

**FORMATO EUROPEO  
PER IL CURRICULUM  
VITAE**



**INFORMAZIONI PERSONALI**

Nome

**TONOLINI MASSIMILIANO**

Data e Luogo di nascita

[REDACTED]

Qualifica

Dirigente nel ruolo tecnico, con incarico a tempo indeterminato

Azienda

Azienda Regionale Emergenza Urgenza – AREU

Via Campanini, 6 – 20124 Milano (IT)

Incarico

Responsabile Struttura Complessa Controllo di Gestione

Numero di telefono ufficio

[REDACTED]

Numero di fax

e-mail istituzionale

**Istruzione e formazione**

Nome e tipo di istituto di istruzione

Laurea Specialistica in Economia Aziendale

Qualifica conseguita

Dottore in Economia

**Esperienza lavorativa**

Dal 01/12/2008 ad oggi

Responsabile Struttura Complessa Controllo di Gestione

Nome e indirizzo del datore di lavoro

Azienda Regionale Emergenza Urgenza – AREU, Via Campanini, 6 – 20124 Milano (IT)

Tipo di azienda o settore

Settore sanitario

Tipo di impiego

Dirigente nel ruolo tecnico, con incarico a tempo indeterminato dal 01/09/2011; dal 01/12/2008 al 31/08/2011 dirigente amministrativo con incarico a tempo determinato (ex. Art. 15 septies, DLgs n. 502/92)

Principali mansioni e responsabilità

Il controllo di gestione ha la responsabilità di sviluppare e gestire tutti gli strumenti fondamentali per effettuare un'attenta programmazione, con un processo di budgeting, delle attività realizzabili a fronte delle risorse disponibili, ed attivare il controllo direzionale delle attività di emergenza urgenza extra ospedaliera. In collaborazione con le altre Strutture aziendali ed i referenti delle Articolazioni Aziendali Territoriali, l'ufficio definisce le informazioni rilevanti da acquisire, le procedure di rilevazione dei dati gestionali, il sistema di rapporti e flussi informativi reciproci ed improntati ad una progressiva uniformità, l'individuazione degli indicatori e delle variabili critiche da monitorare, l'analisi degli scostamenti e le azioni per superarli, la produzione di periodica reportistica di supporto per orientare le scelte strategiche aziendali.

Il controllo di gestione deve pertanto, per articolare un processo di budgeting delle risorse, sviluppare e potenziare il sistema dei flussi informativi, anche verso la regione, e di contabilità analitica.

Dal 03/2008 al 12/2008

Libero professionista abilitato all'esercizio della professione di "Dottore Commercialista", consulente di società di capitali nell'ambito contabile, fiscale, aziendale

Dal 07/2005 al 02/2008

Direttore dell'area amministrazione, finanza e controllo di Lati Industria Termoplastici S.p.A..

Dal 10/1994 al 06/2005

Responsabile controllo di gestione, contabilità industriale e audit controllate estere di Lati Industria Termoplastici S.p.A..

**Capacità linguistiche**

Madrelingua

Italiana

Altra lingua

Inglese (First certificate in English)

Capacità di lettura

Buona

Capacità di scrittura

Buona

Capacità di espressione orale

Buona

Altra lingua	Francese
Capacità di lettura	Elementare
Capacità di scrittura	Elementare
Capacità di espressione orale	Elementare

**Capacità nell'uso di tecnologie** Buona conoscenza Sap R/III (moduli FI, CO, CO-PA, AA), Microsoft Excel, Word, Lotus Notes

