

DELIBERA N. 2012/107

del 22/05/2012

OGGETTO: APPROVAZIONE DEL BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2011

su proposta della Unità Struttura Complessa Economico Finanziario

IL DIRETTORE GENERALE

VISTA la L.R. n. 33 del 30/12/2009 recante "Testo unico delle leggi regionali in materia di sanità", ed in particolare i commi 5 e 6 dell'art. 21 nei quali vengono previsti l'obbligo della redazione del bilancio di esercizio, i criteri di composizione e redazione, nonché la disciplina dell'approvazione e del successivo deposito presso i competenti uffici regionali, ai fini del controllo da parte della Giunta regionale, così come previsto dall'art. 18, comma 6, dello stesso Testo unico;

RICHIAMATA la D.G.R. n. VIII/6994 del 02/04/2008 con la quale è stata attivata l'Azienda Regionale dell'Emergenza Urgenza;

VISTA la D.G.R. n. VIII/8365 del 05/11/2008 di approvazione del Piano di Organizzazione Aziendale 2008 – 2010 dell'AREU (in attesa di aggiornamento), nel quale si prevede che la S.C. Economico Finanziario assuma il compito di elaborare il Bilancio di esercizio;

RICHIAMATA la D.G.R. n. IX/937 del 01/12/2010 avente ad oggetto: "Determinazioni in ordine alla gestione del servizio socio sanitario regionale per l'esercizio 2011";

VISTO il decreto del Direttore Generale Sanità n. 373 del 20/01/2011, con il quale viene assegnato:

- un finanziamento di parte corrente pari a 188.000.000,00, finalizzato a remunerare le prestazioni di emergenza e urgenza extraospedaliera da definire in via convenzionale con le Aziende sanitarie pubbliche interessate compresa, per il personale dipendente, l'applicazione contrattuale a regime nonché la vacanza contrattuale nei termini di legge, e a remunerare i costi di Funzionamento dell'AREU;
- un finanziamento di parte corrente pari a 22.350.000,00, per le funzioni connesse alle attività del C.R.C.C. ex DGR n. VIII/6994 del 02/04/2008;
- un finanziamento di parte corrente pari a 1.900.000,00, per le funzioni connesse alle attività di trasporto organi e tessuti ex DGR n. VIII/10885 del 23/12/2009, di cui 500.000,00 per attività territoriali consolidate;

VISTA la D.G.R. n. IX/1478 del 30/03/2011 avente ad oggetto: "Determinazioni in ordine all'organizzazione del soccorso sanitario nel territorio montano e in ambiente ipogeo in attuazione della l.r. n. 32/2007", con la quale vengono assegnate ad AREU le risorse, pari a Euro 3.600.000,00, finalizzate all'attivazione della convenzione con il C.N.S.A.S. per il triennio 2011/2013, a carico degli stanziamenti del Fondo Sanitario Regionale disponibili al capitolo 3.7.1.0.2.258.5474;

VISTA la D.G.R. n. IX/1981 del 06/07/2011 avente ad oggetto: "Presenza d'atto della comunicazione del Presidente Formigoni avente ad oggetto: Numero Unico di Emergenza europeo 112 - avanzamenti progetto", con la quale – tra l'altro – viene approvata la convenzione tra Ministero dell'Interno e Regione Lombardia per il



funzionamento del "Call Center NUE 112" nella Provincia di Varese per l'anno 2011, con un finanziamento pari a Euro 1.400.000,00, erogati per il tramite della Prefettura di Milano;

VISTA la D.G.R. n. IX/2133 del 04/08/2011 avente ad oggetto: "Determinazione in ordine a progetti afferenti all'ambito della ricerca innovativa", con la quale viene approvato il progetto "Integrazione 118-PS. Monitoraggio dei reali tempi di sosta delle ambulanze in Pronto Soccorso e ottimizzazione dei processi di urgenza emergenza", proposto dall'AREU di Milano, della durata di 12 mesi, il cui finanziamento ammonta a Euro 100.000,00 a carico del capitolo 2.2.0.2.256.5472 del bilancio regionale;

VISTA la D.G.R. n. VIII/10513 del 09/11/2009 avente ad oggetto: "Determinazioni in ordine allo schema organizzativo generale e linee di comando e controllo per la gestione territoriale sul supporto sanitario in situazioni di maxiemergenza e catastrofe ed alla gestione operativa e completamento dell'Unità Regionale Grandi Emergenze - URGE", con la quale si assegna l'importo di Euro 1.120.000,00, il cui finanziamento trova copertura al capitolo 5.1.4.3.261.6522 del bilancio regionale, per l'acquisizione di apparecchiature, strutture e servizi per l'ampliamento delle strutture dell'Unità Mobile Sanitaria di prono impiego;

VISTO il D.D.G. Sanità n. 10937 del 27/10/2009 avente ad oggetto: "Impegno (...) a favore dell'Azienda Regionale Emergenza Urgenza (AREU) della somma per la copertura degli oneri di impianto della struttura regionale di coordinamento delle attività trasfusionali", con il quale viene assegnato l'importo di Euro 463.422,83, il cui finanziamento trova copertura al capitolo 5.1.4.3.261.3811 del bilancio regionale, per l'attuazione dell'attività progettuale "Sistema informativo regionale di supporto all'attività trasfusionale";

RICHIAMATA la D.G.R. n. VIII/8771 del 22/12/2008, avente ad oggetto: "Determinazioni in merito all'Azienda Regionale Emergenza Urgenza (AREU): schemi tipo di convenzioni tra l'AREU e le Aziende sanitarie pubbliche lombarde", con cui vengono definiti per il triennio 2009-2011 i rapporti tra l'AREU e le Aziende sanitarie interessate;

PREMESSO che i dati relativi ai costi delle attività di emergenza e urgenza extraospedaliera, esposti nel bilancio di esercizio 2011, sono stati desunti dalle rendicontazioni fornite dalle singole Aziende sanitarie pubbliche convenzionate;

PRECISATO che con propria deliberazione n. 103 del 17/05/2012 si sono recepiti i costi sostenuti per l'esercizio 2011 per l'attività di emergenza urgenza extraospedaliera a seguito dell'istruttoria operata da AREU di cui si è data comunicazione alle singole Aziende sanitarie con nota del 09/05/2012, prot. n. 2277;

RICHIAMATA, a tal proposito la propria deliberazione n. 227 del 20/12/2011, con la quale si prende atto delle risultanze definitive - a seguito dei controlli effettuati - delle rendicontazioni, per l'anno 2009, elaborate dagli Enti, Associazioni, Organizzazioni e Cooperative convenzionati per l'attività continuativa di soccorso sanitario (118);

VISTI gli schemi utili alla compilazione ed elaborazione del Bilancio di esercizio 2011, resi disponibili dalla Direzione Generale Sanità sul portale Bilanci-Web, di cui al progetto S.C.R.I.B.A., a partire dal giorno 14/05/2012, e richiamate altresì le indicazioni ricevute dalla stessa Direzione Generale Sanità riguardanti le linee di indirizzo per la compilazione degli stessi in data 16/05/2012 prot. n. H1.2012.0015609, nonché la nota del 18/05/2012



prot. n. H1.2012.0016045, ad oggetto: "Disposizioni e dati necessari per la redazione dei Bilanci di esercizio 2011";

DATO ATTO che il Bilancio di esercizio chiuso al 31.12.2011, le cui risultanze contabili espongono un risultato economico di pareggio, contiene una specifica relazione accompagnatoria che riporta in modo analitico e puntuale la determinazione dei ricavi e dei costi, alla quale si rinvia per una migliore intelligibilità dei valori iscritti;

RICHIAMATA, la propria deliberazione n. 8 del 23.01.2012 con la quale viene conferita al Responsabile della S.C. Economico Finanziario la delega della firma digitale degli atti di bilancio in formato elettronico da inviare al controllo della giunta regionale;

SENTITI i pareri favorevoli espressi dal Direttore Amministrativo e dal Direttore Sanitario;

Delibera

Per le motivazioni in premessa indicate:

1) di approvare il Bilancio di esercizio al 31.12.2011 dell'Azienda Regionale Emergenza Urgenza (AREU) composto, dai seguenti documenti allegati e integranti del provvedimento (corrispondenti ai documenti presenti sul portale Bilanci-Web di cui al progetto S.C.R.I.B.A.):

- gli schemi di bilancio;
- la nota integrativa descrittiva;
- la relazione del Direttore Generale;
- lo schema di dettaglio dei contributi vincolati;
- il modello A del personale;
- il piano di razionalizzazione della spesa corrente ai sensi della DGR n. IX/1151/2010;
- la tabella di ricognizione dei tempi determinati e contratti atipici;
- le tabelle di dettaglio degli accantonamenti, degli oneri e proventi straordinari;

2) di trasmettere copia del presente provvedimento al Collegio Sindacale per acquisire il parere di competenza;

3) di inviare copia elettronica dell'atto ai competenti uffici regionali, tramite il portale Bilanci-Web, di cui al progetto S.C.R.I.B.A., per consentire l'avvio dell'iter di approvazione del medesimo;

4) di disporre la pubblicazione - per estratto - del presente provvedimento all'Albo Pretorio *on line* dell'Azienda (ex art. 32, comma 5, L. n. 69/2009 e s.m.i.).

*f.to IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO
(Dr. Nunzio Del Sorbo)*

*f.to IL DIRETTORE SANITARIO
(Dr. Marco Salmoiraghi)*

*f.to IL DIRETTORE GENERALE
(Dr. Alberto Zoli)*

Firme omesse ai sensi del comma 2, art. 3, D.Lgs. n. 39/1993.



Anno **2011**

Codice Azienda: **991**

AZIENDA REGIONALE EMERGENZA URGENZA (AREU)

Dati in € / 1.000

Cod.	ATTIVO	2010		2011		Cod.
		Importi attività sanitaria - Bilancio al 31/12/2010	PASSIVO	Importi attività sanitaria - Bilancio al 31/12/2010	Importi attività sanitaria - Bilancio al 31/12/2011	
A) IMMOBILIZZAZIONI						
I - IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI						
AA11	1) costi di impianto e di ampliamento	0	PA11	1.490	2.756	
AA12	2) costi di ricerca, sviluppo	0	PA12	0	337	
AA13	3) diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	0	PA13	0	0	
AA14	4) immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	1.028	PA14	0	0	
AA15	5) Altre immobilizzazioni immateriali	1.028	PA15	0	0	
Totale A.I.		1.028	PA16	0	0	
II - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI						
AA21	1) terreni	0	PA17	0	0	
AA22	2) impianti	0	PA18	788	1.082	
AA23	2a) fabbricati disponibili	0	PA19	0	0	
AA24	2b) fabbricati indisponibili	0	PA20	788	1.082	
AA25	3) impianti e macchinari	212	PA21	0	0	
AA26	4) attrezzature sanitarie e scientifiche	291	PA22	0	0	
AA27	5) mobili e arredi	90	PA23	0	0	
AA28	6) automezzi	93	PA24	0	0	
AA29	7) altri beni	1.630	PA25	0	0	
AA30	8) immobilizzazioni in corso di esecuzione ed acconti	731	PA26	0	0	
Totale A.II		2.692	PA27	0	0	
III - IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE						
AA31	1) crediti	0	PA28	0	0	
AA32	2) titoli	0	PA29	0	0	
Totale A.III		0	PA30	0	0	
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)						
B) ATTIVO CIRCOLANTE		3.770	PA31	0	4.157	
I - SCORTE						
AB11	1) sanitarie	0	PA32	0	0	
AB12	2) non sanitarie	0	PA33	0	0	
AB13	3) accuti	0	PA34	0	0	
Totale B.I		0	PA35	0	0	
II - CREDITI DA						
AB21	1) regione e prov. autonoma	1.972	PA36	0	0	
AB22	2) comuni e provincie autonome	17.135	PA37	0	0	
AB23	3) aziende sanitarie pubbliche	226	PA38	0	0	
AB24	4) ARPA	557	PA39	0	0	
AB25	5) erario	0	PA40	0	0	
AB26	6) altri	130	PA41	0	0	
Totale B.II		2.328	PA42	0	0	
III - ATTIVITA' FINANZIARIE						
AB31	1) titoli a breve	0	PA43	0	0	
Totale B.III		0	PA44	0	0	
IV - DISPONIBILITA' LIQUIDE						
AB41	1) cassa	0	PA45	0	0	
AB42	2) istituto tesoriere	16.560	PA46	0	0	
AB43	3) c/c postale	0	PA47	0	0	
Totale B.IV		16.560	PA48	0	0	
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (B)						
C) RATEI E RISCONTI		427	PA49	0	0	
AC11	1) titoli a breve	18.888	PA50	0	0	
Totale C		18.888	PA51	0	0	
Totale Attivo		23.270	PA52	0	25.365	
D) CONTI D'ORDINE						
AD11	1) carichi leasing ancora da pagare	0	PA53	0	0	
AD12	2) depositi cauzionali	81	PA54	81	103	
AD13	3) garanzie prestate	0	PA55	0	0	
AD14	4) garanzie ricevute	0	PA56	0	0	
AD15	5) beni di terzi	0	PA57	0	0	
AD16	6) altri	0	PA58	0	0	
Totale Conti D'Ordine		81	PA59	81	103	
TOTALE PASSIVO						
E) RATEI E RISCONTI		0	PA60	0	0	
Totale Passivo		0	PA61	23.270	25.365	
F) CONTI D'ORDINE						
FD11	1) carichi leasing ancora da pagare	0	PA62	0	0	
FD12	2) depositi cauzionali	81	PA63	81	103	
FD13	3) garanzie prestate	0	PA64	0	0	
FD14	4) garanzie ricevute	0	PA65	0	0	
FD15	5) beni di terzi	0	PA66	0	0	
FD16	6) altri	0	PA67	0	0	
Totale Conti D'Ordine		81	PA68	81	103	

F.to Il Direttore Generale ai sensi D.Lgs. 39/93

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93



Conto Economico (D.M. 11/02/2002)

Nome dell'Azienda		Codice	
AZIENDA REGIONALE EMERGENZA URGENZA (AREU)		991	
Anno			
2011			
Bilancio attività sanitaria - Consuntivo al 31/12/2011			
Dati in €/1.000			
Cod	CONTO ECONOMICO		
	Bilancio attività sanitaria - Consuntivo al 31/12/2010		
(A) Valore della produzione			
A010	1 - CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	187.870	217.363
A020	2 - PROVENTI E RICAVI DIVERSI	132	352
A030	3 - CONCORSI, RECUPERI, RIMBORSI PER ATTIVITA' TIPICHE	44	111
A040	4 - COMPARTICIPAZIONE ALLA SPESA PER PRESTAZIONE SANITARIE	-	-
A050	5 - COSTI CAPITALIZZATI	315	610
	TOTALE A	188.361	218.436
(B) Costi della produzione			
B010	1 - ACQUISTI DI BENI	417	457
B02A	2 - ACQUISTI DI SERVIZI	182.040	208.858
B02B	a) PRESTAZIONI SANITARIE DA PUBBLICO	178.757	178.310
B02C	b) PRESTAZIONI SANITARIE DA PRIVATO	1.169	27.690
B02D	c) PRESTAZIONI NON SANITARIE DA PUBBLICO	299	430
B02E	d) PRESTAZIONI NON SANITARIE DA PRIVATO	1.815	2.428
B030	3 - MANUTENZIONE E RIPARAZIONE	116	503
B040	4 - GODIMENTO DI BENI DI TERZI	2.596	4.223
B050	5 - PERSONALE SANITARIO	565	580
B060	6 - PERSONALE PROFESSIONALE	84	86
B070	7 - PERSONALE TECNICO	176	266
B080	8 - PERSONALE AMMINISTRATIVO	599	547
B090	9 - ONERI DIVERSI DI GESTIONE	828	866
B100	10 - AMMORTAMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	144	249
B11A	11 - AMMORTAMENTO DEI FABBRICATI	-	-
B11B	a) AMMORTAMENTO FABBRICATI DISPONIBILI	-	-
B11C	b) AMMORTAMENTO FABBRICATI INDISPONIBILI	-	-
B120	12 - AMMORTAMENTI DELLE ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	436	746
B130	13 - SVALUTAZIONE DEI CREDITI	-	-
B140	14 - VARIAZIONI DELLE RISERVE	-	-
B14A	a) VARIAZIONE RISERVE SANITARIE	-	-
B14B	b) VARIAZIONE RISERVE NON SANITARIE	-	-
B150	15 - ACCANTONAMENTI TIPICI DELL'ESERCIZIO	216	1.118
	TOTALE B	188.217	218.499
	Differenza tra vabre e costi della produzione (A-B)	144	-63
(C) Proventi e oneri finanziari			
C010	1 - INTERESSI ATTIVI	26	48
C020	2 - ALTRI PROVENTI	-	-
C030	3 - INTERESSI PASSIVI	-	-
C040	4 - ALTRI ONERI	-	-
	TOTALE C	26	48
(D) Rettifiche di valore di attività finanziarie			
D010	1 - RIVALUTAZIONI	0	0
D020	2 - SVALUTAZIONI	-	-
(E) Proventi e oneri straordinari			
E010	1 - MINUSVALENZE	-	28
E020	2 - PLUSVALENZE	-	-
E030	3 - ACCANTONAMENTI NON TIPICI DELL'ATTIVITA' SANITARIA	-	-
E040	4 - CONCORSI, RECUPERI, RIMBORSI PER ATTIVITA' NON TIPICHE	-	211
E050	5 - SOPRAVVIVENZE E INSUSSISTENZE	-	227
E05A	a) SOPRAVVIVENZE E INSUSSISTENZE ATTIVE	-	16
E05B	b) SOPRAVVIVENZE E INSUSSISTENZE PASSIVE	0	182
	TOTALE E	0	167
Y000	Risultato prima delle imposte (A-B+C+D+E)	170	167
	IMPOSTE E TASSE	170	167
	UTILE O PERDITA D'ESERCIZIO	0	0

F.to Il Direttore Generale ai sensi D.Lgs. 39/93

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93





Tabelle allegata alla nota integrativa di: AZIENDA REGIONALE EMERGENZA URGENZA (AREU) Stato patrimoniale al 31/12/2011
ATTIVITA' SANITARIA
 (Dati in €/1.000)

1.00.00.00.000.000.000.000	€.	23.270	25.385	2.115
TOTALE ATTIVITA'				
1.10.00.00.000.000.000.000	€.	3.770	4.724	954
A) IMMOBILIZZAZIONI.				
Valore netto al 31/12/2010 Valore netto al 31/12/2011 Variazione				
1.10.10.000.000.000.000.000	€.	1.073	1.083	5
A.1. Immobilizzazioni immateriali				
Valore netto al 31/12/2010 Valore netto al 31/12/2011 Variazione				
1.10.10.10.000.000.000.000	€.	0	0	0
A.1.1 Costi di impianto e ampliamento				
Valore netto al 31/12/2010 Valore netto al 31/12/2011 Variazione				
1.10.10.10.010.000.000.000	€.	0	0	0
A.1.1.a) Costi di impianto e di ampliamento.				
Costo storico al 31/12/2010 Costo storico al 31/12/2011				
1.10.10.10.010.010.000.000	€.	0	0	0
Costi di impianto e di ampliamento				
1.10.10.10.010.020.000.000	€.	0	0	0
Altri costi di impianto				
1.10.10.10.020.000.000.000	€.	0	0	0
A.1.1.b) Fondo ammortamento Costi di impianto e di ampliamento.				
Fondo ammortamento al 31/12/2010 Fondo ammortamento al 31/12/2011 Variazione				
1.10.10.10.020.010.000.000	€.	0	0	0
F.do amm. Costi di impianto e di ampliamento				
1.10.10.10.020.020.000.000	€.	0	0	0
F.do amm. Altri costi di impianto				
1.10.10.20.000.000.000.000	€.	0	0	0
A.1.2 Costi di ricerca e sviluppo.				
Valore netto al 31/12/2010 Valore netto al 31/12/2011 Variazione				
1.10.10.20.010.000.000.000	€.	0	0	0
A.1.2.a) Costi di ricerca e sviluppo.				
Costo storico al 31/12/2010 Costo storico al 31/12/2011 Variazione				
1.10.10.20.010.010.000.000	€.	0	0	0
Costi di ricerca e sviluppo				
1.10.10.20.010.020.000.000	€.	0	0	0
Costi pubblicitari pluriennali				
1.10.10.20.010.030.000.000	€.	0	0	0
Altri costi di ricerca e sviluppo				
1.10.10.20.020.000.000.000	€.	0	0	0
A.1.2.b) Fondo ammortamento Costi di ricerca e sviluppo.				
Fondo ammortamento al 31/12/2010 Fondo ammortamento al 31/12/2011 Variazione				
1.10.10.20.020.010.000.000	€.	0	0	0
F.do amm. Costi di ricerca e sviluppo				
1.10.10.20.020.020.000.000	€.	0	0	0
F.do amm. Costi pubblicitari pluriennali				
1.10.10.20.020.030.000.000	€.	0	0	0
F.do amm. Altri costi di ricerca e sviluppo				
1.10.10.30.000.000.000.000	€.	0	0	0
A.1.3 Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno.				
Valore netto al 31/12/2010 Valore netto al 31/12/2011 Variazione				
1.10.10.30.010.000.000.000	€.	0	0	0
A.1.3.a) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno.				
Costo storico al 31/12/2010 Costo storico al 31/12/2011 Variazione				
1.10.10.30.010.010.000.000	€.	0	0	0
Diritti di brevetto industriale				
1.10.10.30.010.020.000.000	€.	0	0	0
Diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno				
1.10.10.30.010.030.000.000	€.	0	0	0
Altri diritti				
1.10.10.30.020.000.000.000	€.	0	0	0
A.1.3.b) Fondo ammortamento Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno.				
Fondo ammortamento al 31/12/2010 Fondo ammortamento al 31/12/2011 Variazione				

0 Quadratura "Giroconti Imm.ni Immateriali"
 0 Quadratura "Fondo amm.to Giroconti Imm.ni Immateriali"

0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Giroconti									
	Rivalutazione monetaria dell'esercizio	Svalutazione dell'esercizio	Rivalutazione economica dell'esercizio	Acquisizioni dell'esercizio	Interessi capitalizzati dell'esercizio	Cessioni d'esercizio			
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
A.1.1.b) Fondo ammortamento Costi di impianto e di ampliamento.									
Giroconti									
	Rivalutazione monetaria dell'esercizio	Svalutazione dell'esercizio	Rivalutazione economica dell'esercizio	Acquisizioni dell'esercizio	Interessi capitalizzati dell'esercizio	Cessioni d'esercizio			
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
A.1.2.a) Costi di ricerca e sviluppo.									
Giroconti									
	Rivalutazione monetaria dell'esercizio	Svalutazione dell'esercizio	Rivalutazione economica dell'esercizio	Acquisizioni dell'esercizio	Interessi capitalizzati dell'esercizio	Cessioni d'esercizio			
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
A.1.2.b) Fondo ammortamento Costi di ricerca e sviluppo.									
Giroconti									
	Rivalutazione monetaria dell'esercizio	Svalutazione dell'esercizio	Rivalutazione economica dell'esercizio	Acquisizioni dell'esercizio	Interessi capitalizzati dell'esercizio	Cessioni d'esercizio			
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
A.1.3.a) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno.									
Giroconti									
	Rivalutazione monetaria dell'esercizio	Svalutazione dell'esercizio	Rivalutazione economica dell'esercizio	Acquisizioni dell'esercizio	Interessi capitalizzati dell'esercizio	Cessioni d'esercizio			
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
A.1.3.b) Fondo ammortamento Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno.									
Giroconti									
	Rivalutazione monetaria dell'esercizio	Svalutazione dell'esercizio	Rivalutazione economica dell'esercizio	Acquisizioni dell'esercizio	Interessi capitalizzati dell'esercizio	Cessioni d'esercizio			
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0



COD. COGE_NI	Descrizione	Fondo ammortamento 31/12/2010	Fondo ammortamento al 31/12/2011	Variazione
1.10.10.30.020.010.000.000	F.do amm. Diritti di brevetto industriale	€.	0	0
1.10.10.30.020.020.000.000	F.do amm. Diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	€.	0	0
1.10.10.30.020.030.000.000	F.do amm. Altri diritti	€.	0	0

	Valore al 31/12/2010	Valore al 31/12/2011	Variazione
A.1.4 Immobilizzazioni immateriali in corso e accenti	0	0	0

COD. COGE_NI	Descrizione	Valore al 31/12/2010	Valore al 31/12/2011	Variazione
1.10.10.40.010.000.000.000	Immobiliz. immateriali in corso di esecuzione	€.	0	0
1.10.10.40.020.000.000.000	Accenti su future immobilizz. immateriali	€.	0	0

(*) Il valore definitivo del cespite immateriale completato è pari al totale delle capitalizzazioni effettuate ed ha contropartita (in Dare) nella rispettiva voce di bilancio in cui va indicato il cespite finito.

	Valore al 31/12/2010	Valore al 31/12/2011	Variazione
A.1.5 Altre immobilizzazioni immateriali.	1.078	1.083	5

	Valore al 31/12/2010	Valore al 31/12/2011	Variazione
A.1.5.a) Altre immobilizzazioni immateriali.	1.236	1.493	254

COD. COGE_NI	Descrizione	Costo storico al 31/12/2010	Costo storico al 31/12/2011	Variazione
1.10.10.50.010.010.000.000	Concessioni	€.	0	0
1.10.10.50.010.020.000.000	Licenze d'uso	€.	211	28
1.10.10.50.010.030.000.000	Marchi	€.	0	0
1.10.10.50.010.040.000.000	Migliorie su beni di terzi in affitto	€.	98	4
1.10.10.50.010.050.000.000	Altri costi pluriennali da ammortizzare	€.	0	0
1.10.10.50.010.060.000.000	Altre immobilizzazioni immateriali	€.	1.184	222

	Valore al 31/12/2010	Valore al 31/12/2011	Variazione
A.1.5.b) Fondo ammortamento Altre immobilizzazioni immateriali.	16	410	249

COD. COGE_NI	Descrizione	Fondo ammortamento 31/12/2010	Fondo ammortamento al 31/12/2011	Variazione
1.10.10.50.020.010.000.000	F.do amm. Concessioni	€.	0	0
1.10.10.50.020.020.000.000	F.do amm. Licenze d'uso	€.	63	38
1.10.10.50.020.030.000.000	F.do amm. Marchi	€.	0	0
1.10.10.50.020.040.000.000	F.do amm. Migliorie su beni di terzi in affitto	€.	29	19
1.10.10.50.020.050.000.000	F.do amm. Altri costi pluriennali da ammortizzare	€.	0	0
1.10.10.50.020.060.000.000	F.do amm. Altre immobilizzazioni immateriali	€.	318	192

	Valore al 31/12/2010	Valore al 31/12/2011	Variazione
A.1.1.2) Fondo ammortamento Altre immobilizzazioni materiali	2.692	3.641	949

	Valore al 31/12/2010	Valore al 31/12/2011	Variazione
A.1.1.1) Terreni	0	0	0

COD. COGE_NI	Descrizione	Costo storico al 31/12/2010	Costo storico al 31/12/2011	Variazione
1.10.20.10.010.000.000.000	Terreni	€.	0	0
1.10.20.10.020.000.000.000	Terreni edificabili	€.	0	0
1.10.20.10.030.000.000.000	Altri terreni	€.	0	0

	Valore al 31/12/2010	Valore al 31/12/2011	Variazione
A.1.1.2) Fabbricati	0	0	0

	Valore al 31/12/2010	Valore al 31/12/2011	Variazione
A.1.1.2.a) Fabbricati (disponibili)	0	0	0

	Valore al 31/12/2010	Valore al 31/12/2011	Variazione
A.1.1.2.a.1) Fabbricati (disponibili)	0	0	0

COD. COGE_NI	Descrizione	Costo storico al 31/12/2010	Costo storico al 31/12/2011	Variazione
1.10.20.20.010.010.10.000.000	Fabbricati disponibili (da reddito)	€.	0	0
1.10.20.20.010.010.20.000.000	Costruzioni leggere (da reddito)	€.	0	0

Giroconti	Cessioni d'esercizio	Ammortamenti dell'esercizio

	0	0	0	0	0	0
Rivalutazione monetaria dell'esercizio						
Svalutazione economica dell'esercizio						
Capitalizzazioni dell'esercizio						
Interessi capitalizzati dell'esercizio						
Valore definitivo (*) cespite completato						

	0	0	0	0	254	0
--	---	---	---	---	-----	---

Giroconti	Rivalutazione monetaria dell'esercizio	Svalutazione economica dell'esercizio	Rivalutazione economica dell'esercizio	Acquisizioni dell'esercizio	Interessi capitalizzati dell'esercizio	Cessioni d'esercizio

	0	0	249
--	---	---	-----

Giroconti	Cessioni d'esercizio	Ammortamenti dell'esercizio

0 Quadratura "Giroconti Immateriali"
0 Quadratura "Fondo amm.to Giroconti Immateriali"

Giroconti	Rivalutazione monetaria dell'esercizio	Svalutazione economica dell'esercizio	Rivalutazione economica dell'esercizio	Acquisizioni dell'esercizio	Interessi capitalizzati dell'esercizio	Cessioni dell'esercizio

Giroconti	Rivalutazione monetaria dell'esercizio	Svalutazione economica dell'esercizio	Rivalutazione economica dell'esercizio	Acquisizioni dell'esercizio	Migliorie	Interessi capitalizzati dell'esercizio	Cessioni dell'es. o dismissioni





A.II.2.a.2) Fondo ammortamento Fabbricati (disponibili)		€.	€.	€.	€.
1.10.20.20.010.020.00.00.00					0
COD. COGE. NI					
1.10.20.20.010.020.10.0000	F.do amm. Fabbricati disponibili (da reddito)		Fondo ammortamento al 31/12/2010	Fondo ammortamento al 31/12/2011	Variazione
1.10.20.20.010.020.20.0000	F.do amm. Costruzioni leggere (da reddito)				0
					0

A.II.2.b) Fabbricati (indisponibili)		€.	€.	€.	€.
1.10.20.20.020.000.00.00.00					0
A.II.2.b.1) Fabbricati (indisponibili)					
1.10.20.20.020.010.00.00.00					0

COD. COGE. NI		€.	€.	€.	€.
1.10.20.20.020.010.10.0000	Fabbricati indisponibili (attività istituzionale)		Costo storico al 31/12/2010	Costo storico al 31/12/2011	Variazione
1.10.20.20.020.010.20.0000	Costruzioni leggere (attività istituzionale)				0
					0

A.II.2.b.2) Fondo ammortamento Fabbricati (indisponibili)		€.	€.	€.	€.
1.10.20.20.020.020.00.00.00					0
COD. COGE. NI					
1.10.20.20.020.020.10.0000	F.do amm. Fabbricati indisponibili (attività istituzionale)		Fondo ammortamento al 31/12/2010	Fondo ammortamento al 31/12/2011	Variazione
1.10.20.20.020.020.20.0000	F.do amm. Costruzioni leggere (attività istituzionale)				0
					0

A.II.3 Impianti e macchinari.		€.	€.	€.	€.
1.10.20.30.000.000.00.00.00			212	231	19
A.II.3.a) Impianti e macchinari.					
1.10.20.30.010.000.00.00.00			248	328	77

COD. COGE. NI		€.	€.	€.	€.
1.10.20.30.010.010.00.00.00	Impianti sanitari		Costo storico al 31/12/2010	Costo storico al 31/12/2011	Variazione
1.10.20.30.010.020.00.00.00	Impianti elettrici ed idraulici				0
1.10.20.30.010.030.00.00.00	Impianti telefonici		247	307	60
1.10.20.30.010.040.00.00.00	Impianti di allarme e sicurezza				9
1.10.20.30.010.050.00.00.00	Altri impianti e macchinari specifici				8
1.10.20.30.010.060.00.00.00	Altri impianti macchinari generici				0
1.10.20.30.010.070.00.00.00	Altri impianti		2	2	0

A.II.3.b) Fondo ammortamento Impianti e macchinari.		€.	€.	€.	€.
1.10.20.30.020.000.00.00.00			37	95	58

COD. COGE. NI		€.	€.	€.	€.
1.10.20.30.020.010.00.00.00	F.do amm. Impianti sanitari		Fondo ammortamento al 31/12/2010	Fondo ammortamento al 31/12/2011	Variazione
1.10.20.30.020.020.00.00.00	F.do amm. Impianti elettrici ed idraulici				0
1.10.20.30.020.030.00.00.00	F.do amm. Impianti telefonici		37	93	56
1.10.20.30.020.040.00.00.00	F.do amm. Impianti di allarme e sicurezza				1
1.10.20.30.020.050.00.00.00	F.do amm. Altri impianti e macchinari specifici				1
1.10.20.30.020.060.00.00.00	F.do amm. Altri impianti macchinari generici				1
1.10.20.30.020.070.00.00.00	F.do amm. Altri impianti				0

A.II.4 Attrezzature sanitarie e scientifiche		€.	€.	€.	€.
1.10.20.40.000.000.00.00.00			25	291	262
A.II.4.a) Attrezzature sanitarie e scientifiche					
1.10.20.40.010.000.00.00.00			31	317	286

COD. COGE. NI		€.	€.	€.	€.
1.10.20.40.010.010.00.00.00	Attrezzature sanitarie		Costo storico al 31/12/2010	Costo storico al 31/12/2011	Variazione
1.10.20.40.010.020.00.00.00	Beni per assistenza protesica		10	288	278
1.10.20.40.010.030.00.00.00					0
1.10.20.40.010.040.00.00.00					0
1.10.20.40.010.050.00.00.00					0
1.10.20.40.010.060.00.00.00					0
1.10.20.40.010.070.00.00.00	Altre attrezzature sanitarie		21	31	10

A.II.4.b) Fondo ammortamento Attrezzature sanitarie e scientifiche		€.	€.	€.	€.
1.10.20.40.020.000.00.00.00			2	26	24

Giroconti		€.	€.	€.	€.
	Cessioni dell'es. o dismissioni				0
					0

Ammortamenti dell'esercizio		€.	€.	€.	€.
					0

Svalutazione dell'esercizio		€.	€.	€.	€.
					0

Rivalutazione monetaria dell'esercizio		€.	€.	€.	€.
					0

Cessioni dell'es. o dismissioni		€.	€.	€.	€.
					0

Rivalutazione economica dell'esercizio		€.	€.	€.	€.
					0

Migliorie		€.	€.	€.	€.
					0

Acquisizioni dell'esercizio		€.	€.	€.	€.
					0

Rivalutazione economica dell'esercizio		€.	€.	€.	€.
					0

Interessi capitalizzati dell'esercizio		€.	€.	€.	€.
					0

Cessioni dell'es. o dismissioni		€.	€.	€.	€.
					0





1.10.20.70.010.040.00.000	Altri beni materiali da ammortizzare gestione caratteristica	€.	0	0
1.10.20.70.010.050.00.000	Altri beni materiali da ammortizzare gestione non caratteristica	€.	0	0
1.10.20.70.010.060.00.000	Altri beni	€.	162	300
Sono da comprendere in questa voce anche le attrezzature generiche.				
1.10.20.70.020.000.00.000	A.II.7.b) Fondo ammortamento Altri beni	€.	151	328

COD_COGE_M	Descrizione	Fondo ammortamento al 31/12/2010	Fondo ammortamento al 31/12/2011	Variazione
1.10.20.70.020.010.00.000	F.do amm. Elaboratori elettronici e personal computer e altre attrezzature EDP	€.	138	280
1.10.20.70.020.020.00.000	F.do amm. Macchine ufficio ordinarie	€.	0	0
1.10.20.70.020.030.00.000	F.do amm. Macchine ufficio elettriche ed elettroniche	€.	1	0
1.10.20.70.020.040.00.000	F.do amm. Altri beni materiali da ammortizzare gestione caratteristica	€.	0	0
1.10.20.70.020.050.00.000	F.do amm. Altri beni materiali da ammortizzare gestione non caratteristica	€.	0	0
1.10.20.70.020.060.00.000	F.do amm. Altri beni	€.	14	47
Sono da comprendere in questa voce anche le attrezzature generiche.				
1.10.20.80.000.000.00.000	A.II.8 Immobilizzazioni in corso ed accenti	€.	0	0

COD_COGE_M	Descrizione	Valore al 31/12/2010	Valore al 31/12/2011	Variazione
1.10.20.80.010.000.00.000	Immobilitazioni materiali in corso di esecuzione	€.	0	0
1.10.20.80.020.000.00.000	Fornitori conto anticipi per acquisto immobilizzazioni materiali	€.	0	0
1.10.20.80.030.000.00.000	Altre immobilizzazioni in corso	€.	0	0
(*) Il valore definitivo del cespite completato è pari al totale delle capitalizzazioni effettuate ed ha contropartita (in Dare) nella rispettiva voce di bilancio in cui va indicato il cespite finito.				
1.10.30.000.000.000.00.000	A.III.1 Crediti Finanziari	€.	0	0

COD_COGE_M	Descrizione	Valore al 31/12/2010	Valore al 31/12/2011	Variazione
1.10.30.10.010.000.00.000	Crediti imprese controllate	€.	0	0
1.10.30.10.020.000.00.000	Crediti imprese collegate	€.	0	0
1.10.30.10.030.010.00.000	Crediti verso Regione per ripiano disavanzo esercizi precedenti	€.	0	0
1.10.30.10.030.020.00.000	Crediti verso Regione per contributi in conto capitale per investimenti	€.	0	0
1.10.30.10.030.030.00.000	Crediti verso Regione per contributi vincolati	€.	0	0
1.10.30.10.040.010.00.000	Crediti verso Stato per contributi in conto capitale per investimenti	€.	0	0
1.10.30.10.040.020.00.000	Altri crediti	€.	0	0
1.10.30.20.000.000.00.000	A.III.2 Titoli	€.	0	0

COD_COGE_M	Descrizione	Costo storico al 31/12/2010	Costo storico al 31/12/2011	Variazione
1.10.30.20.010.010.00.000	Partecipazioni in imprese controllate e collegate	€.	0	0
1.10.30.20.010.020.00.000	Partecipazioni in altre imprese	€.	0	0
1.10.30.20.020.010.00.000	Titoli di Stato	€.	0	0
1.10.30.20.020.020.00.000	Altre Obbligazioni	€.	0	0
1.10.30.20.020.030.00.000	Titoli azionari quotati in Borsa	€.	0	0
1.10.30.20.020.040.00.000	Altri titoli	€.	0	0
1.20.00.000.000.000.00.000	B) ATTIVO CIRCOLANTE.	€.	18.888	19.791

COD_COGE_M	Descrizione	Valore al 31/12/2010	Valore al 31/12/2011	Variazione
1.20.10.10.000.000.00.000	B.I. Rimanenze	€.	0	0
1.20.10.10.000.000.00.000	B.I.1 Rimanenze di materiale sanitario	€.	0	0

									138

Giroconti	Cessioni dell'es. o dismissioni	Ammortamenti dell'esercizio	177
			144
			33

Giroconti	Rivalutazione monetaria dell'esercizio	Svalutazione dell'esercizio	Rivalutazione economica dell'esercizio	Capitalizzazioni dell'esercizio	Interessi capitalizzati dell'esercizio	Valore definitivo (*) cespite completato

Fondo svalutazione crediti al 31/12/2011	Incrementi dell'esercizio	Decrementi dell'esercizio	Utilizzo del fondo	Accantonamento al fondo

Acquisizioni dell'esercizio	Rivalutazione economica dell'esercizio	Svalutazione dell'esercizio	Cessioni dell'esercizio



1.20.20.10.030.020.00.00.00	Crediti v/Regione per aumento fondo dotazione	€.	0
1.20.20.10.030.030.00.00.00	Crediti v/Regione per ripiano perdite	€.	0

1.20.20.20.000.000.00.00.00		Valore al 31/12/2010	Valore al 31/12/2011	Variazione
1.20.20.20.000.000.00.00.00		€.	1	1

Fondo svalutazione crediti al 31/12/2010	Utilizzi	Accantonamenti	Fondo svalutazione crediti al 31/12/2011
0	0	0	0

1.20.20.30.000.000.00.00.00		Valore al 31/12/2010	Valore al 31/12/2011	Variazione
1.20.20.30.000.000.00.00.00		€.	557	331

Fondo svalutazione crediti al 31/12/2010	Utilizzi	Accantonamenti	Fondo svalutazione crediti al 31/12/2011
0	0	0	0

1.20.20.30.030.010.00.00.00		Valore al 31/12/2010	Valore al 31/12/2011	Variazione
1.20.20.30.030.010.00.00.00		€.	457	278

Fondo svalutazione crediti al 31/12/2010	Utilizzi	Accantonamenti	Fondo svalutazione crediti al 31/12/2011
0	0	0	0

1.20.20.30.030.010.00.00.00	Crediti da Aziende Sanitarie Locali della Regione	€.	178	457	278
1.20.20.30.010.020.00.00.00	Crediti da Aziende Sanitarie Locali della Regione per mobilità intraregionale	€.	0	0	0
1.20.20.30.020.010.00.00.00	Crediti da Aziende Ospedaliere della Regione	€.	28	62	36
1.20.20.30.030.010.00.00.00	Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	€.	0	0	0
1.20.20.30.040.000.00.00.00	Crediti da Aziende sanitarie di altre regioni per Mobilità Attiva non in compensazione / Altre prestazioni	€.	21	30	9

Fondo svalutazione crediti al 31/12/2010	Utilizzi	Accantonamenti	Fondo svalutazione crediti al 31/12/2011
0	0	0	0

1.20.20.40.000.000.00.00.00		Valore al 31/12/2010	Valore al 31/12/2011	Variazione
1.20.20.40.000.000.00.00.00		€.	0	0

Fondo svalutazione crediti al 31/12/2010	Utilizzi	Accantonamenti	Fondo svalutazione crediti al 31/12/2011
0	0	0	0

1.20.20.50.000.000.00.00.00		Valore al 31/12/2010	Valore al 31/12/2011	Variazione
1.20.20.50.000.000.00.00.00		€.	0	0

Fondo svalutazione crediti al 31/12/2010	Utilizzi	Accantonamenti	Fondo svalutazione crediti al 31/12/2011
0	0	0	0

1.20.20.60.000.000.00.00.00		Valore al 31/12/2010	Valore al 31/12/2011	Variazione
1.20.20.60.000.000.00.00.00		€.	1.671	1.541

Fondo svalutazione crediti al 31/12/2010	Utilizzi	Accantonamenti	Fondo svalutazione crediti al 31/12/2011
0	0	0	0

1.20.20.60.060.010.00.00.00	Crediti da Ministeri	€.	1.400	1.400	0
1.20.20.60.050.000.00.00.00	Crediti da Prefetture	€.	20	20	0
1.20.20.60.060.030.00.00.00	Crediti da Altri Enti pubblici	€.	0	0	0
1.20.20.60.060.030.00.00.00	Crediti da Bilancio Sanitario	€.	0	0	0
1.20.20.60.060.040.00.00.00	Crediti da Bilancio A.S.S.I.	€.	0	0	0
1.20.20.60.060.060.00.00.00	Crediti da Bilancio Sociale	€.	0	0	0
1.20.20.60.040.000.00.00.00	Crediti da Gestioni Liquidatore/Stralio	€.	0	0	0
1.20.20.60.010.010.00.00.00	Crediti da Soggetti privati	€.	49	147	98
1.20.20.60.010.020.00.00.00	Crediti v/clienti privati per anticipi mobilità attiva	€.	0	0	0
1.20.20.60.020.000.00.00.00	Crediti v/società controllate e collegate	€.	0	0	0
1.20.20.60.030.000.00.00.00	Crediti v/sperimentazioni gestionali	€.	0	0	0
1.20.20.60.070.000.00.00.00	Altri Crediti diversi	€.	81	104	23

Gli importi sono al netto di eventuali svalutazioni indicate nel relativo fondo. Detagliare gli importi del fondo svalutazione crediti relativo a perdite presunte.

Fondo svalutazione crediti al 31/12/2010	Utilizzi	Accantonamenti	Fondo svalutazione crediti al 31/12/2011
0	0	0	0

1.20.30.00.000.000.00.00.00		Valore al 31/12/2010	Valore al 31/12/2011	Variazione
1.20.30.00.000.000.00.00.00		€.	0	0

Fondo svalutazione crediti al 31/12/2010	Utilizzi	Accantonamenti	Fondo svalutazione crediti al 31/12/2011
0	0	0	0

1.20.40.10.000.000.00.00.00		Valore al 31/12/2010	Valore al 31/12/2011	Variazione
1.20.40.10.000.000.00.00.00		€.	427	0
1.20.40.20.000.000.00.00.00		€.	16.560	(16.133)
1.20.40.30.000.000.00.00.00		€.	0	0

Fondo svalutazione crediti al 31/12/2010	Utilizzi	Accantonamenti	Fondo svalutazione crediti al 31/12/2011
0	0	0	0

1.30.00.00.000.000.00.00.00		Valore al 31/12/2010	Valore al 31/12/2011	Variazione
1.30.00.00.000.000.00.00.00		€.	16.560	(16.133)

Fondo svalutazione crediti al 31/12/2010	Utilizzi	Accantonamenti	Fondo svalutazione crediti al 31/12/2011
0	0	0	0

1.30.10.00.000.000.00.00.00		Valore al 31/12/2010	Valore al 31/12/2011	Variazione
1.30.10.00.000.000.00.00.00		€.	612	258

Il totale rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio. Per i cc presso l'istituto tesoriere sono vietate le compensazioni, pertanto in questa voce sono stati indicati esclusivamente i cc con saldo attivo al 31/12.

Fondo svalutazione crediti al 31/12/2010	Utilizzi	Accantonamenti	Fondo svalutazione crediti al 31/12/2011
0	0	0	0

1.30.10.00.000.000.00.00.00		Valore al 31/12/2010	Valore al 31/12/2011	Variazione
1.30.10.00.000.000.00.00.00		€.	0	0



COD. COGE NI	Descrizione	Valore al 31/12/2010	Valore al 31/12/2011	Variazione
1.30.10.20.010.000.000.000	Deduzioni in corso al 31/12	€	€	0
1.30.10.20.020.000.000.000	Ratei attivi verso Asi/AoI/Fondazioni della Regione	€	€	0
1.30.10.10.010.000.000.000	Ratei attivi per interessi maturati non liquidabili	€	€	0
1.30.10.10.020.000.000.000	Altri ratei attivi	€	€	0

Dettagliare le deduzioni in corso al 31/12.

1.30.20.00.000.000.000.000	C.II Riscconti attivi	612	874	258
-----------------------------------	------------------------------	------------	------------	------------

COD. COGE NI	Descrizione	Valore al 31/12/2010	Valore al 31/12/2011	Variazione
1.30.20.10.010.000.000.000	Riscconti attivi per affitti passivi	€	€	0
1.30.20.10.020.000.000.000	Riscconti attivi per assicurazioni	€	155	254
1.30.20.10.030.000.000.000	Riscconti attivi per canoni leasing	€	€	98
1.30.20.10.040.000.000.000	Riscconti attivi per noleggi vari	€	€	0
1.30.20.20.010.000.000.000	Riscconti attivi verso Asi/AoI/Fondazioni della Regione	€	€	0
1.30.20.10.050.000.000.000	Altri riscconti attivi	€	457	616

1.60.00.00.000.000.000.000	F) CONTI D'ORDINE	81	105	24
-----------------------------------	--------------------------	-----------	------------	-----------

COD. COGE NI	Descrizione	Valore al 31/12/2010	Valore al 31/12/2011	Variazione
1.60.10.00.000.000.000.000	Canoni di leasing ancora da pagare	€	€	0
1.60.20.10.000.000.000.000	Beni in comodato	€	81	103
1.60.20.20.000.000.000.000	Altri depositi cauzionali	€	€	22
1.60.30.10.000.000.000.000	Garanzie prestate	€	€	0
1.60.30.20.000.000.000.000	Garanzie ricevute	€	€	0
1.60.30.30.000.000.000.000	Altri	€	€	2

3.00.00.00.000.000.000.000	PASSIVITA'	23.270	25.385	2.115
-----------------------------------	-------------------	---------------	---------------	--------------

3.10.00.00.000.000.000.000	A) PATRIMONIO NETTO	2.278	4.157	1.879
-----------------------------------	----------------------------	--------------	--------------	--------------

COD. COGE NI	Descrizione	Valore al 31/12/2010	Valore al 31/12/2011	Variazione
3.10.10.00.000.000.000.000	Finanziamenti per investimenti	€	1.490	2.756
3.10.20.00.000.000.000.000	Riserva successioni e donazioni vinc. Investimenti	€	337	337
3.10.30.00.000.000.000.000	Fondo di dotazione	€	€	0
3.10.40.20.000.000.000.000	Contributi per ripiani perdite	€	€	0
3.10.50.10.010.000.000.000	Controvalore per investimenti soggetti a sterilizzazione	€	788	1.064
3.10.50.10.030.000.000.000	Riserve destinate a investimenti	€	€	276
3.10.50.10.035.000.000.000	Riserve destinate a incentivi al personale	€	€	0
3.10.50.10.020.000.000.000	Riserva plusvalenze da reinvestire	€	€	0
3.10.50.10.090.000.000.000	Altre riserve	€	€	0
3.10.50.20.000.000.000.000	Utili (perdite) portati a nuovo	€	€	0
3.10.60.00.000.000.000.000	Utile (perdita) d'esercizio	€	€	0

3.20.00.00.000.000.000.000	B) FONDI PER RISCHI ED ONERI	264	848	584
-----------------------------------	-------------------------------------	------------	------------	------------

3.20.10.00.000.000.000.000	IE.I) Fondi per imposte, anche differite	2	2	0
-----------------------------------	---	----------	----------	----------

COD. COGE NI	Descrizione	Valore al 31/12/2010	Valore al 31/12/2011	Variazione
3.20.10.10.000.000.000.000	Fondi per imposte	€	€	2
3.20.10.20.000.000.000.000	Altri fondi per imposte	€	€	0

3.20.20.00.000.000.000.000	IE.II) Fondi per rischi	55	368	314
-----------------------------------	--------------------------------	-----------	------------	------------

COD. COGE NI	Descrizione	Valore al 31/12/2010	Valore al 31/12/2011	Variazione
3.20.20.10.000.000.000.000	Fondi per rischi	€	€	314
3.20.20.20.000.000.000.000	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	€	55	368
3.20.20.30.000.000.000.000	Accantonamenti per contenzioso personale dipendenti	€	€	0

3.20.30.00.000.000.000.000	IE.III) Altri fondi per oneri e spese	207	477	270
-----------------------------------	--	------------	------------	------------

COD. COGE NI	Descrizione	Valore al 31/12/2010	Valore al 31/12/2011	Variazione
3.20.30.10.010.000.000.000	Fondi integrativi pensione aziendali	€	€	0
3.20.30.10.020.000.000.000	Fondo integrativo pensione contrattuale	€	€	0
3.20.30.10.030.000.000.000	Fondo trattamento fine mandato collaborazioni coordinate e continuative	€	€	0
3.20.30.20.010.000.000.000	Fondo per rinnovi contrattuali	€	28	28
3.20.30.30.010.000.000.000	Altri fondi per oneri e spese	€	178	448

3.30.00.00.000.000.000.000	C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	0	0	0
-----------------------------------	--	----------	----------	----------

2.489	610	0
--------------	------------	----------

Aumenti e contributi ricevuti	Diminuzioni e utilizzo contributi	Giroconti
1.583	317	
362	25	
544	268	
0	0	
0	0	

534	1.118	0
------------	--------------	----------

0	0	0
----------	----------	----------

Utilizzi	Accantonamenti

23	337
-----------	------------

Utilizzi	Accantonamenti
23	337

511	781
------------	------------

Utilizzi	Accantonamenti
511	781

0 Quadratura accantonamento "Fondo per imposte"

0 Quadratura accantonamento "Fondo per rischi"

0 Quadratura accantonamento "Fondo per rinnovi contrattuali"
0 Quadratura accantonamento "Fondo per oneri e spese"



0 Quadratura accantonamento "Fondo Premi SUMAI"

COD. COGE /NI	Descrizione	Valore al 31/12/2010	Valore al 31/12/2011	Variazione
3.30.10.00.000.000.00.000		0	0	0
3.30.10.10.000.000.00.000	Premi Sumai fino al 1994	€		0
3.30.10.20.000.000.00.000	Premi Sumai dal 1995/1997	€		0
3.30.10.30.000.000.00.000	Premi Sumai dal 1/1/1998	€		0

N.B.: Il totale del fondo operosità medici SUMAI è dato dalla somma delle tre righe (1994; 1997; 1998)

COD. COGE /NI	Descrizione	Valore al 31/12/2010	Valore al 31/12/2011	Variazione
3.30.20.00.000.000.00.000		0	0	0
3.30.20.00.000.000.00.000		0	0	0

3.40.00.00.000.000.00.000	D) DEBITI	€	20.728	20.364	(364)
----------------------------------	------------------	----------	---------------	---------------	--------------

COD. COGE /NI	Descrizione	Valore al 31/12/2010	Valore al 31/12/2011	Variazione
3.40.10.00.000.000.00.000	D.I. Debiti per Mutui passivi	€		0

COD. COGE /NI	Descrizione	Valore al 31/12/2010	Valore al 31/12/2011	Variazione
3.40.20.00.000.000.00.000	D.II. Debiti v/ Stato e Regione	€	0	0

COD. COGE /NI	Descrizione	Valore al 31/12/2010	Valore al 31/12/2011	Variazione
3.40.20.10.010.000.00.000	Debiti v/ Stato per mobilità passiva	€		0
3.40.20.10.020.000.00.000	Altri debiti v/ Stato	€		0
3.40.20.20.010.000.00.000	Debiti verso Regione per Accenti non ancora regolati	€		0
3.40.20.20.020.000.00.000	Debiti verso Regione per Mobilità Intra-regionale	€		0
3.40.20.20.030.000.00.000	Debiti verso Regione per Mobilità passiva extraregionale	€		0
3.40.20.20.040.000.00.000	Altri Debiti verso Regione	€		0

3.40.30.00.000.000.00.000	D.III. Debiti v/ Comuni	€	11	58	47
----------------------------------	--------------------------------	----------	-----------	-----------	-----------

3.40.40.00.000.000.00.000	D.IV. Debiti v/ Aziende sanitarie pubbliche	€	17.879	12.118	(5.761)
----------------------------------	--	----------	---------------	---------------	----------------

COD. COGE /NI	Descrizione	Valore al 31/12/2010	Valore al 31/12/2011	Variazione	
3.40.40.10.010.000.00.000	Debiti verso Aziende Sanitarie Locali della Regione	€	857	585	(272)
3.40.40.10.020.000.00.000	Debiti verso Aziende Sanitarie Locali della Regione per mobilità intraregionale	€			0
3.40.40.10.030.000.00.000	Debiti verso Aziende Sanitarie Locali della regione per anticipi mobilità attiva privata extraregione	€	16.547	11.160	(5.387)
3.40.40.20.010.000.00.000	Debiti verso Aziende Ospedaliere della Regione	€			0
3.40.40.30.010.000.00.000	Debiti verso IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	€	475	201	(274)
3.40.40.40.000.000.00.000	Debiti verso Aziende sanitarie di Altre regioni per Mobilità passiva non compensata / Altre prestazioni c/patrimonio netto	€		172	172
3.40.40.50.000.000.00.000		€			0

3.40.50.00.000.000.00.000	D.V. Debiti v/ ARPA	€		0	0
----------------------------------	----------------------------	----------	--	----------	----------

3.40.60.00.000.000.00.000	D.VI. Debiti v/ Fornitori	€	2.513	7.844	5.327
----------------------------------	----------------------------------	----------	--------------	--------------	--------------

COD. COGE /NI	Descrizione	Valore al 31/12/2010	Valore al 31/12/2011	Variazione	
3.40.60.10.010.000.00.000	Debiti verso Aziende sanitarie private (sanità)	€		0	
3.40.60.10.020.000.00.000	Debiti verso Aziende e Enti socio-sanitari pubblici (ess)	€		0	
3.40.60.10.030.000.00.000	Debiti verso Aziende e Enti socio-sanitari privati (ess)	€		0	
3.40.60.10.040.000.00.000	Debiti verso Farmacie convenzionate	€		0	
3.40.60.10.050.000.00.000	Debiti verso MMG, PLS e MCA	€		0	
3.40.60.10.060.000.00.000	Debiti verso Fornitori di Beni e Altri servizi sanitari	€	216	5	(211)
3.40.60.10.070.000.00.000	Debiti verso Fornitori di Beni e Servizi non sanitari	€	2.297	7.836	5.538
3.40.60.20.000.000.00.000	Debiti verso erogatori sanitari privati per mobilità attiva privata extraregione	€			0

3.40.70.00.000.000.00.000	D.VII. Debiti v/ Istituto tesoriere	€		0	0
----------------------------------	--	----------	--	----------	----------

Utilizzi	Accantonamenti

15.267

Di cui Fatture da Ricevere	
----------------------------	--

0

Di cui Fatture da Ricevere	

Di cui Fatture da Ricevere	4
----------------------------	---

11.970

Di cui Fatture da Ricevere	585

	11.054
	201
	130

Di cui Fatture da Ricevere	
----------------------------	--

3.293

Di cui Fatture da Ricevere	

Di cui Fatture da Ricevere	
----------------------------	--





Di cui Fatture da Ricevere	0
Di cui Fatture da Ricevere	0
Di cui Fatture da Ricevere	0

	Valore al 31/12/2010	Valore al 31/12/2011	Variazione
D.VIII. Debiti Tributarî	30	38	8
D.IX. Debiti v/sistemi previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale	31	27	(4)
D.X. Altri Debiti	264	283	19

COD. COGE /NI	Descrizione	Valore al 31/12/2010	Valore al 31/12/2011	Variazione
3.40.95.10.000.000.000.000	Debiti v/altri finanziatori	0	0	0
3.40.95.20.010.000.000.000	Debiti v/società controllate e collegate	0	0	0
3.40.95.20.020.000.000.000	Debiti v/sperimentazioni gestionali	0	0	0
3.40.95.30.010.010.000.000	Debiti verso dipendenti	103	103	0
3.40.95.30.010.020.000.000	Debiti verso dipendenti per rinvii contrattuali	0	0	0
3.40.95.30.010.030.000.000	Liquidazioni a dipendenti	0	0	0
3.40.95.30.010.040.000.000	Debiti per ferie non godute	38	57	18
3.40.95.30.030.010.000.000	Debiti verso Ministeri	0	0	0
3.40.95.30.030.020.000.000	Debiti verso Altri Enti pubblici	0	0	0
3.40.95.30.020.000.000.000	Debiti verso Gestioni Liquidatorie/Stralcio	0	0	0
3.40.95.30.030.060.000.000	Debiti verso Soggetti privati	123	123	0
3.40.95.30.030.090.000.000	Altri Debiti diversi	0	0	0

Per i c/c presso Istituto tesoriere sono vietate le compensazioni, pertanto in questa voce sono stati indicati esclusivamente i c/c con saldo passivo al 31/12. A fronte di mutui o finanziamenti indicate se sono state prestate garanzie reali su beni di proprietà aziendale per garantire i debiti.

E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	0	16	16
E.I Ratei passivi	0	0	0

COD. COGE /NI	Descrizione	Valore al 31/12/2010	Valore al 31/12/2011	Variazione
3.50.10.10.010.000.000.000	Ratei passivi per interessi maturati non liquidabili	0	0	0
3.50.10.10.020.000.000.000	Ratei passivi per affitti passivi	0	0	0
3.50.10.20.010.000.000.000	Degenze in corso Asl/Ao/Fondazioni della Regione	0	0	0
3.50.10.10.030.000.000.000	Degenze in corso altre Aziende sanitarie	0	0	0
3.50.10.20.020.000.000.000	Ratei passivi verso Asl/Ao/Fondazioni della Regione	0	0	0
3.50.10.10.090.000.000.000	Altri Ratei passivi	0	0	0

E.II Risconti passivi	0	16	16
------------------------------	---	----	----

COD. COGE /NI	Descrizione	Valore al 31/12/2010	Valore al 31/12/2011	Variazione
3.50.20.10.000.000.000.000	Risconti passivi per affitti attivi	0	0	0
3.50.20.20.000.000.000.000	Risconti passivi su FSR per Funzioni	0	0	0
3.50.20.40.000.000.000.000	Risconti passivi obiettivi PSN (parte corrente)	0	0	0
3.50.20.50.000.000.000.000	Risconti passivi altri contributi FSR (esercizio)	0	0	0
3.50.20.60.000.000.000.000	Risconti passivi altri contributi FSR vincotati	0	0	0
3.50.20.70.000.000.000.000	Risconti passivi contrib. san. regionali extra FSR	0	0	0
3.50.20.80.020.000.000.000	Risconti passivi contrib. altri fin. Regionali extra FSR	0	0	0
3.50.20.94.000.000.000.000	Risconti passivi verso Asl/Ao/Fondazioni della Regione	0	0	0
3.50.20.98.000.000.000.000	Altri risconti passivi v/terzi	16	16	0

F) CONTI D'ORDINE	81	105	24
--------------------------	----	-----	----

COD. COGE /NI	Descrizione	Valore al 31/12/2010	Valore al 31/12/2011	Variazione
3.60.10.00.000.000.000.000	Canoni di leasing ancora da pagare	0	0	0
3.60.20.10.000.000.000.000	Beni in comodato	0	0	0
3.60.20.20.000.000.000.000	Altri depositi cauzionali	81	103	22
3.60.30.10.000.000.000.000	Garanzie prestate	0	0	0
3.60.30.20.000.000.000.000	Garanzie ricevute	0	0	0
3.60.30.30.000.000.000.000	Altri	0	2	2

Tabella allegata alla nota integrativa di: AZIENDA REGIONALE EMERGENZA URGENZA (AREU) Conto economico al 31/12/2011

ATTIVITA' SANITARIA

CONTO ECONOMICO - Dati in €/000



	Valore al 31/12/2010	Valore al 31/12/2011	Variazione
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	188.361	218.436	30.075

	Valore al 31/12/2010	Valore al 31/12/2011	Variazione
A.1) Contributi in conto esercizio - Totale	187.870	217.363	29.493

	Valore al 31/12/2010	Valore al 31/12/2011	Variazione
A.1.A) Contributi da Regione per quota Fondo Sanitario regionale - Totale	187.400	215.950	28.550
COD_COGE_MI			
4.10.10.010.000.000.000	0	0	0
4.10.10.010.010.000.000	0	0	0
4.10.10.020.000.000.000	0	0	0
4.10.10.025.000.000.000	1.400	1.900	500
4.10.10.040.000.000.000	0	0	0
4.10.10.045.000.000.000	0	0	0
4.10.10.050.000.000.000	0	0	0
4.10.10.055.000.000.000	0	0	0
4.10.10.090.000.000.000	186.000	213.950	27.950
4.10.10.210.000.000.000	0	100	100

	Valore al 31/12/2010	Valore al 31/12/2011	Variazione
A.1.B) Contributi esercizio da enti pubblici (Extra Fondo) - Totale	470	1.413	943

	Valore al 31/12/2010	Valore al 31/12/2011	Variazione
COD_COGE_MI			
4.10.10.20.010.010.000.000	0	0	0
4.10.10.20.010.020.000.000	470	(470)	(470)
4.10.10.20.010.030.000.000	0	0	0
4.10.10.20.020.010.000.000	0	13	13
4.10.10.20.020.030.000.000	0	0	0
4.10.10.20.020.035.000.000	0	1.400	1.400
4.10.10.20.020.040.000.000	0	0	0
4.10.10.20.030.010.000.000	0	0	0
4.10.10.20.030.020.000.000	0	0	0

	Valore al 31/12/2010	Valore al 31/12/2011	Variazione
A.1.C) Contributi esercizio da enti privati - Totale	-	-	0

	Valore al 31/12/2010	Valore al 31/12/2011	Variazione
COD_COGE_MI			
4.10.10.30.010.000.000.000	0	0	0
4.10.10.30.020.000.000.000	0	0	0
4.10.10.30.030.000.000.000	0	0	0
4.10.10.30.080.000.000.000	0	0	0

	Valore al 31/12/2010	Valore al 31/12/2011	Variazione
A.2) Proventi e ricavi diversi - Totale	132	352	220

	Valore al 31/12/2010	Valore al 31/12/2011	Variazione
A.2.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e socioassistenziali a rilevanza sanitaria - Totale	96	350	254

	Valore al 31/12/2010	Valore al 31/12/2011	Variazione
COD_COGE_MI			
4.10.20.10.010.010.000.000	0	0	0
4.10.20.10.010.020.000.000	0	0	0

4.10.20.10.010.050.00.000	ricavi per prestazioni drg extraregionale (Mobilità attiva in compensazione)	€.			0
4.10.20.10.010.070.00.000	ricavi per prestazioni drg relativo agli stranieri di appartenenza	€.			0
4.10.20.10.020.010.00.000	ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per la asi di appartenenza	€.			0
4.10.20.10.020.020.00.000	ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per altre asi lombarde	€.			0
4.10.20.10.020.050.00.000	ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.			0
4.10.20.10.020.070.00.000	ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per stranieri.	€.			0
4.10.20.10.020.075.00.000	ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per carcerati	€.			0
4.10.20.10.020.110.00.000	ricavi per prestazioni di "screening" asi di appartenenza	€.			0
4.10.20.10.020.120.00.000	ricavi per prestazioni di "screening" altre asi della regione	€.			0
4.10.20.10.020.150.00.000	ricavi per prestazioni di "screening" per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.			0
4.10.20.10.020.170.00.000	ricavi per prestazioni di "screening" per stranieri	€.			0
4.10.20.10.020.210.00.000	ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per la asi di appartenenza	€.			0
4.10.20.10.020.220.00.000	ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per altre asi lombarde	€.			0
4.10.20.10.020.250.00.000	ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€.			0
4.10.20.10.020.270.00.000	ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per Stranieri.	€.			0
4.10.20.10.030.010.00.000	ricavi per attività di psichiatria (cir. 46/san) per la asi di appartenenza	€.			0
4.10.20.10.030.020.00.000	ricavi per attività di psichiatria (cir. 46/san) per altre asi lombarde	€.			0
4.10.20.10.030.050.00.000	ricavi per attività di psichiatria (cir. 46/san) per Extraregione (Mobilità non soggetta a compensazione)	€.			0
4.10.20.10.030.070.00.000	ricavi per attività di psichiatria (cir. 46/san) stranieri	€.			0
4.10.20.10.040.010.00.000	ricavi per farmaci File F per la Asi di appartenenza	€.			0
4.10.20.10.040.020.00.000	ricavi per farmaci File F per altre Asi lombarde	€.			0
4.10.20.10.040.050.00.000	ricavi per farmaci File F per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€.			0
4.10.20.10.040.070.00.000	ricavi per i farmaci File F per stranieri	€.			0
4.10.20.10.040.080.00.000	ricavi per i farmaci File F per carcerati (per conto Istituti penitenziari)	€.			0
4.10.20.10.050.010.00.000	ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per Asi di appartenenza	€.			0
4.10.20.10.050.020.00.000	ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per altre Asi lombarde	€.			0
4.10.20.10.050.050.00.000	ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€.			0
4.10.20.10.050.070.00.000	ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per stranieri	€.			0
4.10.20.10.060.010.00.000	ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per Asi di appartenenza	€.			0
4.10.20.10.060.020.00.000	ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per altre Asi lombarde	€.			0
4.10.20.10.060.050.00.000	ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€.			0
4.10.20.10.060.070.00.000	ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per stranieri	€.			0
4.10.20.10.130.010.00.000	Prestazioni di trasporto ambulanze ed elisoccorso per Asi di appartenenza	€.			0
4.10.20.10.130.020.00.000	Prestazioni di trasporto ambulanze ed elisoccorso per altre Asi lombarde	€.	1		1
4.10.20.10.130.050.00.000	Prestazioni di trasporto ambulanze ed elisoccorso Fuori regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.			0
4.10.20.10.190.010.00.000	Altre prestazioni sanitarie v/Asi di appartenenza	€.			0
4.10.20.10.190.020.00.000	Altre prestazioni sanitarie verso altre Asi/Ao/Fondazioni lombarde	€.	13		13
4.10.20.10.190.030.00.000	Altre prestazioni sanitarie ad altri soggetti pubblici	€.	200		200
4.10.20.10.190.050.00.000	Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extraregione (soggette a compensazione)	€.			0
4.10.20.10.190.065.00.000	Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extraregione (non in compensazione)	€.	21		16
4.10.20.10.200.010.00.000	Altre prestazioni socio sanitarie per Asi di appartenenza	€.			0
4.10.20.10.200.015.00.000	Ricavi per Voucher socio-sanitari Asi della Regione	€.			0
4.10.20.10.200.020.00.000	Altre prestazioni socio sanitarie verso altre Asi/Ao/Fondazioni lombarde	€.			0
4.10.20.10.200.030.00.000	Altre prestazioni socio sanitarie ad altri soggetti pubblici	€.			0



4.10.20.10.200.055.00.000	Altre prestazioni socio sanitarie Extraregione (non soggette a compensazione)	€.			0
4.10.20.10.210.010.00.000	Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggetta a compensazione Extraregionale	€.			0
4.10.20.10.300.010.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria per Asl di appartenenza	€.			0
4.10.20.10.300.020.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria v/altre Asl-Ao-Fondazioni della Regione	€.			0
4.10.20.10.300.030.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria ad altri soggetti pubblici	€.			0
4.10.20.10.300.065.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria ad altri soggetti pubblici Extraregione (non soggette a compensazione)	€.			0
4.10.20.10.300.060.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria a privati	€.			0
4.10.20.10.400.010.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	€.	75	99	24
4.10.20.10.400.110.00.000	Ricavi per prestazioni socio sanitarie a soggetti privati	€.			0
4.10.20.10.500.010.00.000	Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - (Area ospedaliera)	€.			0
4.10.20.10.500.020.00.000	Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - (Area specialistica)	€.			0
4.10.20.10.500.030.00.000	Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - (Area sanità pubblica)	€.			0
4.10.20.10.500.110.00.000	Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL)	€.			0
4.10.20.10.500.120.00.000	Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) verso Asl-Ao-Fondazioni della Regione	€.			0
4.10.20.10.500.210.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	€.			0
4.10.20.10.500.220.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro verso Asl-Ao-Fondazioni della Regione	€.			0
4.10.20.10.600.110.00.000	Ricavi di AsL per attività di prevenzione e sicurezza ambiente di lavoro - certificazioni	€.			0
4.10.20.10.600.120.00.000	Ricavi di AsL per attività di prevenzione e sicurezza ambiente di lavoro - sanzioni	€.			0
4.10.20.10.600.210.00.000	Ricavi di AsL per attività di igiene pubblica ed ambientale - certificazioni	€.			0
4.10.20.10.600.220.00.000	Ricavi di AsL per attività di igiene pubblica ed ambientale - sanzioni	€.			0
4.10.20.10.600.310.00.000	Ricavi di AsL per attività nel campo igiene degli alimenti - certificazioni	€.			0
4.10.20.10.600.320.00.000	Ricavi di AsL per attività nel campo igiene degli alimenti - sanzioni	€.			0
4.10.20.10.600.410.00.000	Ricavi di AsL attività veterinaria da privato - certificazioni	€.			0
4.10.20.10.600.420.00.000	Ricavi di AsL attività veterinaria da privato - sanzioni	€.			0
4.10.20.10.600.450.00.000	Ricavi di AsL attività veterinaria da pubblico	€.			0
4.10.20.10.600.800.00.000	Ricavi di AsL per attività di prevenzione, salute ambiente di lavoro, igiene pubblica ed ambientale verso Asl/Ao/Fondazioni della Regione	€.			0
4.10.20.10.650.010.00.000	Ricavi di AsL per sanzioni amministrative art. 12-bis, L.R. 31/1997 - a soggetti privati	€.			0
4.10.20.10.650.020.00.000	Ricavi di AsL per sanzioni amministrative art. 12-bis, L.R. 31/1997 Asl/Ao/Fondazioni della Regione	€.			0
4.10.20.10.800.010.00.000	Altri ricavi propri di Asl - a soggetti privati	€.			0

Si ricorda che i ricavi da degenze in corso al 31/12 vengono indicati nei rispettivi conti di dettaglio dei ricavi da DRG.

A.2.B) Ricavi per prestazioni non sanitarie - Totale		€.	36	2	(34)
COD_COGE_NI	Descrizione	Valore al 31/12/2010	Valore al 31/12/2011	Variazione	
4.10.20.20.000.000.00.000	Ricavi da differenza alberghiera	€.			0
4.10.20.20.010.010.00.000	Buoni mensa	€.			0
4.10.20.20.020.010.00.000	Proventi da sperimentazione farmaci	€.			0
4.10.20.20.030.010.00.000	Proventi da Rilascio certificati e cartelle cliniche	€.			0
4.10.20.20.040.010.00.000	Ricavi per formazione	€.	2		2
4.10.20.20.050.010.00.000	Ricavi per formazione verso Asl/Ao/Fondazioni della Regione	€.			0
4.10.20.20.050.020.00.000	Ricavi da sperimentazioni gestionali (art. 9-bis, D.Lgs. 502/92)	€.			0
4.10.20.20.060.000.00.000	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso Asl/Ao/Fondazioni della Regione	€.	10		(10)
4.10.20.20.080.010.00.000	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso altri enti pubblici	€.	1		(1)
4.10.20.20.080.030.00.000	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso privati	€.	25		(25)





A.2.C) Altri proventi - Totale		€.	-	-	0
COD_COGE_MI	Descrizione	Valore al 31/12/2010	Valore al 31/12/2011	Variazione	
4.10.20.30.010.000.000.000	Affitti attivi	€.			0
4.10.20.30.010.010.000.000	Altri proventi da attività immobiliari	€.			0
4.10.20.30.010.015.000.000	Altri proventi non sanitari	€.			0
4.10.20.30.010.020.000.000	Altri proventi diversi verso Asl/Ao/Fondazioni della Regione	€.			0
4.10.20.30.080.010.000.000	Altri proventi diversi verso altri enti pubblici	€.			0
4.10.20.30.080.030.000.000	Altri proventi diversi verso privati	€.			0
4.10.20.30.080.080.000.000	Altri proventi diversi verso privati	€.			0
4.10.30.00.000.000.000.000	A.3) Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche - Totale	€.	44	111	67

A.3.A) Rimborsi assicurativi - Totale		€.	37	11	(26)
COD_COGE_MI	Descrizione	Valore al 31/12/2010	Valore al 31/12/2011	Variazione	
4.10.30.10.010.000.000.000	Rimborsi assicurativi	€.	37	11	(26)
4.10.30.20.000.000.000.000	A.3.B) Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche - Totale	€.	7	100	93

COD_COGE_MI	Descrizione	Valore al 31/12/2010	Valore al 31/12/2011	Variazione
4.10.30.20.010.010.000.000	Rimborso personale comandato e convenzionato c/o Asl/Ao/Fondazioni della Regione	€.		0
4.10.30.20.010.030.000.000	Rimborso personale comandato e convenzionato c/o altri enti pubblici	€.		0
4.10.30.20.010.060.000.000	Rimborso personale comandato e convenzionato c/o Regione Lombardia	€.		0
4.10.30.20.020.010.000.000	Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso Asl/Ao/Fondazioni della Regione	€.		0
4.10.30.20.020.030.000.000	Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso altri enti pubblici	€.		0
4.10.30.20.020.060.000.000	Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso privati	€.		0
4.10.30.20.030.010.000.000	Rimborsi per Cessione di sangue ed emocomponenti verso Asl/Ao/Fondazioni della Regione	€.		0
4.10.30.20.030.030.000.000	Rimborsi per Cessione di sangue ed emocomponenti verso altri enti pubblici	€.		0
4.10.30.20.030.060.000.000	Rimborsi per Cessione di sangue ed emocomponenti verso privati	€.		0
4.10.30.20.040.010.000.000	Rimborso per acquisto altri beni da parte di Asl/Ao/Fondazioni della Regione	€.		0
4.10.30.20.040.030.000.000	Rimborso per acquisto altri beni da parte di altri enti pubblici	€.		0
4.10.30.20.040.060.000.000	Rimborso per acquisto altri beni verso privati	€.		0
4.10.30.20.050.010.000.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di Asl/Ao/Fondazioni della Regione	€.	89	89
4.10.30.20.050.030.000.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di altri enti pubblici	€.		0
4.10.30.20.050.060.000.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di Regione Lombardia	€.		0
4.10.30.20.080.010.000.000	Recuperi da personale dipendente (vitto, alloggio, ...)	€.	6	8
4.10.30.20.080.020.000.000	Concorsi, recuperi, rimborsi da sperimentazioni gestionali (art. 9-bis, D.Lgs. 502/92)	€.		0
4.10.30.20.080.025.000.000	Concorsi, recuperi, rimborsi da esternalizzazioni di servizi	€.		0
4.10.30.20.080.030.000.000	Rimborso obiettori di coscienza	€.		0
4.10.30.20.080.080.000.000	Altri ricavi per concorsi, recuperi e rimborsi verso privati	€.	1	3

A.4) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Totale		€.	-	-	0
COD_COGE_MI	Descrizione	Valore al 31/12/2010	Valore al 31/12/2011	Variazione	
4.10.40.00.000.000.000.000		€.			0

	€.	315	610	295
Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale	€.			0
Ticket sul pronto soccorso	€.			0
Altri Tickets	€.			0
A.5) Costi capitalizzati - Totale	€.	315	610	295

COD. COGE_NI	Descrizione	Valore al 31/12/2010	Valore al 31/12/2011	Variazione
4.10.50.10.010.010.000.000	Costi capitalizzati da utilizzo finanziamenti per investimenti	€.	317	229
4.10.50.10.010.020.000.000	Costi capitalizzati da utilizzo finanziamenti per investimenti	€.	88	0
4.10.50.10.020.010.000.000	Costi capitalizzati da utilizzo riserva plusvalenze da titoli	€.		0
4.10.50.10.020.020.000.000	Costi capitalizzati da utilizzo riserva successioni e donazioni	€.	25	25
4.10.50.10.020.030.000.000	Costi capitalizzati da utilizzo riserva per investimenti	€.	227	41
4.10.50.20.010.010.000.000	Capitalizzazione costi (sostenuti in economia)	€.		0
B) COSTI DELLA PRODUZIONE		188.217	215.499	30.282

	€.	417	457	40
B.1) Acquisti di beni - Totale	€.	417	457	40

	€.	70	90	20
B.1.A) Acquisti di beni sanitari - Totale	€.	70	90	20

COD. COGE_NI	Descrizione	Valore al 31/12/2010	Valore al 31/12/2011	Variazione
4.20.05.10.010.010.000.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali	€.		0
4.20.05.10.010.020.000.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	€.		0
4.20.05.10.010.030.000.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Primo Ciclo terapeutico D.G.R. 10246/02)	€.		0
4.20.05.10.010.040.000.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali da Asl/Ao/Fondazioni	€.	2	(2)
4.20.05.10.010.050.000.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37) da Asl/Ao/Fondazioni della Regione	€.		0
4.20.05.10.020.010.000.000	Farmaceutici: Ossigeno	€.		0
4.20.05.10.020.020.000.000	Farmaceutici: Ossigeno (Doppio Canale)	€.		0
4.20.05.10.020.030.000.000	Farmaceutici: Ossigeno da Asl/Ao/Fondazioni della Regione	€.		0
4.20.05.10.020.040.000.000	Farmaceutici: Ossigeno (Doppio Canale) da Asl/Ao/Fondazioni della Regione	€.		0
4.20.05.10.030.010.000.000	Emoderivati	€.		0
4.20.05.10.030.020.000.000	Emoderivati (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	€.		0
4.20.05.10.030.030.000.000	Emoderivati da Asl/Ao/Fondazioni della Regione	€.		0
4.20.05.10.030.040.000.000	Emoderivati (Doppio Canale ex Nota CUF 37) da Asl/Ao/Fondazioni della Regione	€.		0
4.20.05.10.040.010.000.000	Prodotti dietetici	€.		0
4.20.05.10.050.010.000.000	Materiali diagnostici (prodotti chimici)	€.		0
4.20.05.10.050.020.000.000	Materiali diagnostici (lastre Rx, mezzi di contrasto per Rx, carta per ECG, ECG etc.)	€.		0
4.20.05.10.060.010.000.000	Presidi chirurgici e materiali sanitari	€.	41	31
4.20.05.10.070.010.000.000	Materiale chirurgico e prodotti per uso veterinario	€.	72	0
4.20.05.10.080.010.000.000	Materiali protesici (c.d. protesica "Maggiore")	€.		0
4.20.05.10.080.020.000.000	Materiali protesici (c.d. protesica "Minore")	€.		0
4.20.05.10.090.010.000.000	Materiali protesici (endoprotesi)	€.		0
4.20.05.10.090.020.000.000	Materiali per emodialisi	€.		0
4.20.05.10.100.010.000.000	Materiali per la profilassi igienico-sanitaria: sieri	€.		0
4.20.05.10.100.020.000.000	Materiali per la profilassi igienico-sanitaria: vaccini	€.		0
4.20.05.10.120.010.000.000	Prodotti farmaceutici per uso veterinario	€.		0
4.20.05.10.130.010.000.000	Sangue ed emocomponenti	€.		0
4.20.05.10.130.020.000.000	Sangue ed emocomponenti da Asl/Ao/Fondazioni della Regione	€.		0
4.20.05.10.800.010.000.000	Altri beni e prodotti sanitari	€.	18	(9)
4.20.05.10.800.020.000.000	Altri beni e prodotti sanitari (escluso Specialità medicinali, ossigeno, emoderivati e sangue) da Asl/Ao/Fondazioni della Regione	€.		0
B.1.B) Acquisti di beni non sanitari - Totale	€.	347	367	20

Gli acquisti vanno indicati al netto di sconti, resi e abbouoni





COD. COGE_NI	Descrizione	Valore al 31/12/2010	Valore al 31/12/2011	Variazione
4.20.05.20.010.010.000.000	Prodotti alimentari	€.	2	(1)
4.20.05.20.020.010.000.000	Materiale di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	€.	146	(96)
4.20.05.20.030.010.000.000	Carburanti e lubrificanti	€.	227	129
4.20.05.20.030.020.000.000	Combustibili	€.	0	0
4.20.05.20.040.010.000.000	Cancelleria e stampati	€.	73	(15)
4.20.05.20.050.010.000.000	Supporti informatici e materiale per EDP	€.	25	(14)
4.20.05.20.060.010.000.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni immobili e loro pertinenze	€.	0	0
4.20.05.20.060.020.000.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni mobili e macchine	€.	0	0
4.20.05.20.060.030.000.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico scientifico sanitarie	€.	0	0
4.20.05.20.060.040.000.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico economici	€.	8	8
4.20.05.20.060.050.000.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni automezzi (sanitari e non)	€.	0	0
4.20.05.20.060.080.000.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni - Altro	€.	1	(1)
4.20.05.20.800.010.000.000	Altri beni non sanitari	€.	11	10
4.20.05.20.800.810.000.000	Altri beni non sanitari da ASI/Ao/Fondazioni della Regione	€.	0	0

Gli acquisti vanno indicati al netto di sconti, resi e abbouoni

Valore al 31/12/2010	Valore al 31/12/2011	Variazione
182.040	206.858	26.818

[B.2] Acquisti di servizi - Totale

Valore al 31/12/2010	Valore al 31/12/2011	Variazione
179.926	206.000	26.074

[B.2.A] Acquisti di servizi sanitari - Totale

Valore al 31/12/2010	Valore al 31/12/2011	Variazione
0	0	0

[B.2.A.1] Acquisti di servizi sanitari per medicina di base - Totale

COD. COGE_NI	Descrizione	Valore al 31/12/2010	Valore al 31/12/2011	Variazione
4.20.10.10.010.010.000.000	Assistenza per medicina di base convenzionata; Medici Medicina Generale	€.	0	0
4.20.10.10.010.020.000.000	Assistenza per medicina di base convenzionata; Pediatri Libera Scelta	€.	0	0
4.20.10.10.010.030.000.000	Assistenza per medicina di base convenzionata; Medici Guardia medica - Continuità assistenziale	€.	0	0
4.20.10.10.010.040.000.000	Assistenza per medicina di base convenzionata; Medicina dei servizi	€.	0	0
4.20.10.10.010.050.000.000	Assistenza per medicina di base convenzionata; Psicologi	€.	0	0
4.20.10.10.010.060.000.000	Assistenza per medicina di base convenzionata; Medici 118	€.	0	0
4.20.10.10.010.100.000.000	Altra assistenza per medicina di base	€.	0	0
4.20.10.10.010.200.000.000	Assistenza per medicina di base convenzionata; da pubblico Mobilità (Extra Regione)	€.	0	0

[B.2.A.2] Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica - Totale

COD. COGE_NI	Descrizione	Valore al 31/12/2010	Valore al 31/12/2011	Variazione
4.20.10.10.020.010.10.000	acquisto di prestazioni di farmaceutica da farmacie ubicate nel proprio territorio (Farmaceutica convenzionata ex art. 8, c. 2, D. Lgs. 502/92); Farmaci	€.	0	0
4.20.10.10.020.010.20.000	acquisto di prestazioni di farmaceutica da farmacie ubicate in altre province lombarde (Farmaceutica convenzionata ex art. 8, c. 2, D. Lgs. 502/92); Farmaci	€.	0	0
4.20.10.10.020.010.30.000	acquisto di prestazioni di farmaceutica da farmacie ubicate fuori regione (Farmaceutica convenzionata ex art. 8, c. 2, D. Lgs. 502/92); Farmaci (Mobilità passiva in compensazione)	€.	0	0
4.20.10.10.020.020.10.000	acquisto di prestazioni di farmaceutica da farmacie ubicate nel proprio territorio (Farmaceutica convenzionata ex art. 8, c. 2, D. Lgs. 502/92); Galenici	€.	0	0





COD_CODE_NI	Descrizione	Valore al 31/12/2010	Valore al 31/12/2011	Variazione
4.20.10.10.020.020.20.000	acquisto di prestazioni di farmaceutica da farmacie ubicate in altre province lombarde (Farmaceutica convenzionata ex art. 8, c. 2, D. Lgs. 502/92); Galenici	€.		0
4.20.10.10.020.030.10.000	acquisto di prestazioni di farmaceutica da farmacie ubicate nel proprio territorio (Farmaceutica convenzionata ex art. 8, c. 2, D. Lgs. 502/92); Ossigeno	€.		0
4.20.10.10.020.030.20.000	acquisto di prestazioni di farmaceutica da farmacie ubicate in altre province lombarde (Farmaceutica convenzionata ex art. 8, c. 2, D. Lgs. 502/92); Ossigeno	€.		0
4.20.10.10.020.040.10.000	contributi ENPAF per acquisto di prestazioni di farmaceutica (Farmaceutica convenzionata ex art. 8, c. 2, D. Lgs. 502/92)	€.		0
4.20.10.10.020.050.10.000	altri contributi relativi alle prestazioni di farmaceutica	€.		0
4.20.10.10.020.090.10.000	Convenzionata	€.		0

4.2.A.3) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale - Totale

COD_CODE_NI	Descrizione	Valore al 31/12/2010	Valore al 31/12/2011	Variazione
4.20.10.10.030.000.00.000	Specialistica ambulatoriale - Totale	€.	-	0
4.20.10.10.030.010.10.010	acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio; AO/ASI/Fondazioni pubbliche	€.		0
4.20.10.10.030.010.10.020	acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio; altri soggetti pubblici	€.		0
4.20.10.10.030.010.10.030	acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia; AO/ASI/Fondazioni pubbliche	€.		0
4.20.10.10.030.010.10.050	acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia; altri soggetti pubblici	€.		0
4.20.10.10.030.010.20.010	acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture private ubicate nel proprio territorio; IRCCS privati	€.		0
4.20.10.10.030.010.20.020	acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture private ubicate nel proprio territorio; ospedali classificati	€.		0
4.20.10.10.030.010.20.030	acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture private ubicate nel proprio territorio; case di cura private	€.		0
4.20.10.10.030.010.20.040	acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture private ubicate nel proprio territorio; strutture accreditate	€.		0
4.20.10.10.030.010.20.110	acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia; IRCCS privati	€.		0
4.20.10.10.030.010.20.120	acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture ospedali classificate	€.		0
4.20.10.10.030.010.20.130	acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia; case di cura private	€.		0
4.20.10.10.030.010.20.140	acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia; strutture accreditate	€.		0
4.20.10.10.030.010.30.010	acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture ubicate fuori Regione (mobilità passiva in compensazione)	€.		0
4.20.10.10.030.020.10.010	assistenza medico specialistica convenzionata interna (SUMA)	€.		0
4.20.10.10.030.030.10.010	Prestazioni di "screening" in strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio; AO/ASI/Fondazioni pubbliche	€.		0
4.20.10.10.030.030.10.020	Prestazioni di "screening" in strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio; altri soggetti pubblici	€.		0
4.20.10.10.030.030.10.030	Prestazioni di "screening" in strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia; AO/ASI/Fondazioni pubbliche	€.		0
4.20.10.10.030.030.10.040	Prestazioni di "screening" in strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia; altri soggetti pubblici	€.		0
4.20.10.10.030.030.20.010	Prestazioni di "screening" in strutture private ubicate nel proprio territorio; IRCCS privati	€.		0
4.20.10.10.030.030.20.020	Prestazioni di "screening" in strutture private ubicate nel proprio territorio; ospedali classificati	€.		0
4.20.10.10.030.030.20.030	Prestazioni di "screening" in strutture private ubicate nel proprio territorio; case di cura private	€.		0



4.20.10.10.030.030.20.040	Prestazioni di "screening" in strutture private ubicate nel proprio territorio: strutture accreditate	€.			0
4.20.10.10.030.030.20.110	Prestazioni di "screening" in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: IRCCS privati	€.			0
4.20.10.10.030.030.20.120	Prestazioni di "screening" in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: ospedali classificati	€.			0
4.20.10.10.030.030.20.130	Prestazioni di "screening" in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: case di cura private	€.			0
4.20.10.10.030.030.20.140	Prestazioni di "screening" in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: strutture accreditate	€.			0
4.20.10.10.030.030.30.010	acquisto di prestazioni di "screening" in strutture ubicate fuori Regione (mobilità passiva in compensazione)	€.			0
4.20.10.10.030.040.10.010	acquisto di prestazioni di Neuro-psichiatria Infantile (Lombpia) in strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: AO/ASL/Fondazioni pubbliche	€.			0
4.20.10.10.030.040.10.020	acquisto di prestazioni di Neuro-psichiatria Infantile (Lombpia) in strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: altri soggetti pubblici	€.			0
4.20.10.10.030.040.10.030	acquisto di prestazioni di Neuro-psichiatria Infantile (Lombpia) in strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia: AO/ASL/Fondazioni pubbliche	€.			0
4.20.10.10.030.040.10.040	acquisto di prestazioni di Neuro-psichiatria Infantile (Lombpia) in strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia: altri soggetti pubblici	€.			0
4.20.10.10.030.040.20.010	acquisto di prestazioni di Neuro-psichiatria Infantile (Lombpia) in strutture private ubicate nel proprio territorio: IRCCS privati	€.			0
4.20.10.10.030.040.20.020	acquisto di prestazioni di Neuro-psichiatria Infantile (Lombpia) in strutture private ubicate nel proprio territorio: ospedali classificati	€.			0
4.20.10.10.030.040.20.030	acquisto di prestazioni di Neuro-psichiatria Infantile (Lombpia) in strutture private ubicate nel proprio territorio: case di cura private	€.			0
4.20.10.10.030.040.20.040	acquisto di prestazioni di Neuro-psichiatria Infantile (Lombpia) in strutture private ubicate nel proprio territorio: strutture accreditate	€.			0
4.20.10.10.030.040.20.110	acquisto di prestazioni di Neuro-psichiatria Infantile (Lombpia) in strutture private ubicate in altre province lombarde: IRCCS privati	€.			0
4.20.10.10.030.040.20.120	acquisto di prestazioni di Neuro-psichiatria Infantile (Lombpia) in strutture private ubicate in altre province lombarde: ospedali classificati	€.			0
4.20.10.10.030.040.20.130	acquisto di prestazioni di Neuro-psichiatria Infantile (Lombpia) in strutture private ubicate in altre province lombarde: case di cura private	€.			0
4.20.10.10.030.040.20.140	acquisto di prestazioni di Neuro-psichiatria Infantile (Lombpia) in strutture private ubicate in altre province lombarde: strutture accreditate	€.			0
4.20.10.10.030.040.30.010	acquisto di prestazioni di Neuro-psichiatria Infantile (Lombpia) in strutture private ubicate fuori regione (mobilità passiva non in compensazione)	€.			0

4.2.4.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica - Totale		€.			0
---	--	----	--	--	---

COD. COGE - NI	Descrizione	Valore al 31/12/2010	Valore al 31/12/2011	Variazione
4.20.10.10.050.010.00.000	acquisto di prestazioni di farmaceutica da farmacie ubicate nel proprio territorio (Farmaceutica convenzionata ex art. 8, c. 2, D. Lgs. 502/92); Protesica	€.		0
4.20.10.10.050.020.00.000	acquisto di prestazioni di farmaceutica da farmacie ubicate in altre province lombarde (Farmaceutica convenzionata ex art. 8, c. 2, D. Lgs. 502/92); Protesica	€.		0
4.20.10.10.050.030.00.000	acquisto di prestazioni di farmaceutica da farmacie ubicate fuori regione (Farmaceutica convenzionata ex art. 8, c. 2, D. Lgs. 502/92); Protesica	€.		0
4.20.10.10.050.110.00.000	acquisto di prestazioni di farmaceutica da farmacie ubicate nel proprio territorio (Farmaceutica convenzionata ex art. 8, c. 2, D. Lgs. 502/92); Dietetica	€.		0



4.20.10.10.050.120.00.000	acquisto di prestazioni di farmaceutica da farmacie ubicate in altre province lombarde (Farmaceutica convenzionata ex art. 8, c. 2, D. Lgs. 502/92); Dietetica	€.			0
4.20.10.10.050.130.00.000	acquisto di prestazioni di farmaceutica da farmacie ubicate fuori regione (Farmaceutica convenzionata ex art. 8, c. 2, D. Lgs. 502/92); Dietetica	€.			0
4.20.10.10.050.210.00.000	Assistenza Integrativa (Dietetica) non erogata tramite Farmaceutica Convenzionata (ex art. 8, c. 2, D.Lgs. 502/92)	€.			0
4.20.10.10.050.220.00.000	Assistenza Integrativa (Ausili per Diabetici) non erogata tramite Farmaceutica Convenzionata (ex art. 8, c. 2, D.Lgs. 502/92)	€.			0
4.20.10.10.050.310.00.000	Assistenza Protetica non erogata tramite Farmaceutica Convenzionata (ex art. 8, c. 2, D.Lgs. 502/92); c.d. protetica "Maggiore"	€.			0
4.20.10.10.050.320.00.000	Assistenza Protetica non erogata tramite Farmaceutica Convenzionata (ex art. 8, c. 2, D.Lgs. 502/92); c.d. protetica "Minore"	€.			0
4.20.10.10.050.800.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa e Protetica (SOLO Servizio Distributivo da privato)	€.			0

B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera - Totale		€.	-	-	0
4.20.10.10.060.000.00.000		€.			0

COD. COGE. NI	Descrizione	Valore al 31/12/2010	Valore al 31/12/2011	Variazione
4.20.10.10.060.010.10.000	acquisto di Dig da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: AO/Fondazioni pubbliche	€.		0
4.20.10.10.060.010.20.000	acquisto di Dig da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio; altri soggetti pubblici	€.		0
4.20.10.10.060.010.30.000	acquisto di Dig da strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia: ASL/AO/Fondazioni pubbliche	€.		0
4.20.10.10.060.010.40.000	acquisto di Dig da strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia: altri soggetti pubblici	€.		0
4.20.10.10.060.010.80.000	Regione (mobilità passiva in compensazione)	€.		0
4.20.10.10.060.020.10.000	acquisto di Dig da erogatori privati ubicati nel proprio territorio: IRCCS privati	€.		0
4.20.10.10.060.020.20.000	acquisto di Dig da erogatori privati ubicati nel proprio territorio: ospedali classificati	€.		0
4.20.10.10.060.020.30.000	acquisto di Dig da erogatori privati ubicati nel proprio territorio: case di cura private	€.		0
4.20.10.10.060.020.40.000	acquisto di Dig da erogatori privati ubicati in altre province della Lombardia: IRCCS privati	€.		0
4.20.10.10.060.020.50.000	acquisto di Dig da erogatori privati ubicati in altre province della Lombardia: ospedali classificati	€.		0
4.20.10.10.060.020.60.000	acquisto di Dig da erogatori privati ubicati in altre province della Lombardia: case di cura private	€.		0

B.2.A.7) Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale - Totale		€.	-	-	0
4.20.10.10.070.000.00.000		€.			0

COD. COGE. NI	Descrizione	Valore al 31/12/2010	Valore al 31/12/2011	Variazione
4.20.10.10.070.010.10.000	acquisto di prestazioni di psichiatria in strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: AO/Fondazioni pubbliche	€.		0
4.20.10.10.070.010.20.000	acquisto di prestazioni di psichiatria in strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio; altri soggetti pubblici	€.		0
4.20.10.10.070.010.30.000	acquisto di prestazioni di psichiatria in strutture pubbliche ubicate in altre province lombarde: ASL/AO/Fondazioni pubbliche	€.		0
4.20.10.10.070.010.40.000	acquisto di prestazioni di psichiatria in strutture pubbliche ubicate in altre province lombarde: altri soggetti pubblici	€.		0
4.20.10.10.070.010.50.000	acquisto di prestazioni di psichiatria in strutture pubbliche ubicate fuori regione (Mobilità passiva non soggetta a compensazione)	€.		0
4.20.10.10.070.020.10.000	acquisto di prestazioni di psichiatria in strutture private accreditate a contratto ubicate nel proprio territorio	€.		0
4.20.10.10.070.020.20.000	acquisto di prestazioni di psichiatria in strutture private accreditate a contratto ubicate in altre province lombarde	€.		0



4.20.10.10.070.020.30.000	€.	0	0	0
4.20.10.10.070.020.40.000	€.	0	0	0
4.20.10.10.070.020.50.000	€.	0	0	0

4.2.A.8) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci e File F - Totale

COD_COGE_NI	Descrizione	Valore al 31/12/2010	Valore al 31/12/2011	Variazione
4.20.10.10.080.010.10.000	acquisto farmaci file F da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: AO/Fondazioni pubbliche	€.	0	0
4.20.10.10.080.010.20.000	acquisto farmaci file F da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: altri Enti pubblici	€.	0	0
4.20.10.10.080.010.30.000	acquisto farmaci file F da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ASL/AO/Fondazioni pubbliche	€.	0	0
4.20.10.10.080.010.40.000	acquisto farmaci file F da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: altri Enti pubblici	€.	0	0
4.20.10.10.080.010.50.000	acquisto farmaci file F da istituti penitenziari (anche per il tramite di AO/Fondazioni pubbliche)	€.	0	0
4.20.10.10.080.010.80.000	acquisto farmaci file F fuori Regione (Mobilità passiva in compensazione)	€.	0	0
4.20.10.10.080.020.10.000	Acquisto farmaci file F da erogatori privati ubicati nel proprio territorio: IRCCS privati	€.	0	0
4.20.10.10.080.020.20.000	Acquisto farmaci file F da erogatori privati ubicati nel proprio territorio: ospedali classificati	€.	0	0
4.20.10.10.080.020.30.000	Acquisto farmaci file F da erogatori privati ubicati nel proprio territorio: case di cura private	€.	0	0
4.20.10.10.080.020.40.000	Acquisto farmaci file F da erogatori privati ubicati in altre province della Regione: IRCCS privati	€.	0	0
4.20.10.10.080.020.50.000	Acquisto farmaci file F da erogatori privati ubicati in altre province della Regione: ospedali classificati	€.	0	0
4.20.10.10.080.020.60.000	Acquisto farmaci file F da erogatori privati ubicati in altre province della Regione: case di cura private	€.	0	0
4.20.10.10.080.030.10.000	acquisto farmaci "Doppio canale" (ex Nota CUF 37 più ossigeno) da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio (rimborso farmaco più servizio): AO/Fondazioni pubbliche	€.	0	0
4.20.10.10.080.030.20.000	acquisto farmaci "Doppio canale" (ex Nota CUF 37 più ossigeno) da strutture pubbliche ubicate in altre province (rimborso farmaco più servizio): altri Enti pubblici	€.	0	0
4.20.10.10.080.030.30.000	acquisto farmaci "Doppio canale" (ex Nota CUF 37 più ossigeno) da strutture pubbliche ubicate in altre province (rimborso farmaco più servizio): AO/Fondazioni pubbliche	€.	0	0
4.20.10.10.080.030.40.000	Prestazioni di acquisto di "Doppio canale" da strutture ubicate fuori regione (Mobilità passiva in compensazione)	€.	0	0
4.20.10.10.080.030.80.000	Prestazioni di acquisto più servizio distributivo di "Doppio canale" da soggetti privati ubicati nel proprio territorio	€.	0	0
4.20.10.10.080.040.10.000	Prestazioni di acquisto più servizio distributivo di "Doppio canale" da soggetti privati ubicati in altre province	€.	0	0
4.20.10.10.080.040.20.000	Acquisti di prestazioni derivanti dall'attività di "Doppio Canale" (SOLO Servizio Distributivo da privato)	€.	0	0
4.20.10.10.080.040.30.000	acquisto farmaci "Primo Ciclo" da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: AO/Fondazioni pubbliche	€.	0	0
4.20.10.10.080.050.10.000	acquisto farmaci "Primo Ciclo" da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: altri Enti pubblici	€.	0	0
4.20.10.10.080.050.20.000	acquisto farmaci "Primo Ciclo" da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: AO/Fondazioni pubbliche	€.	0	0
4.20.10.10.080.050.30.000	acquisto farmaci "Primo Ciclo" da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: altri Enti pubblici	€.	0	0





4.20.10.10.080.050.80.000	acquisto farmaci "Primo Ciclo" da strutture ubicate fuori Regione (Mobilità passiva in compensazione)	€.			0
4.20.10.10.080.060.10.000	acquisto farmaci "Primo Ciclo" da strutture private ubicate nel proprio territorio	€.			0
4.20.10.10.080.060.20.000	acquisto farmaci "Primo Ciclo" da strutture private ubicate in altre province della Regione	€.			0

4.20.10.10.090.000.00.000	Acquisito prestazioni termali in convenzione - Totale	€.	-	-	0
----------------------------------	--	----	---	---	----------

COD_COGE_NI	Descrizione	Valore al 31/12/2010	Valore al 31/12/2011	Variazione
4.20.10.10.090.010.00.000	assistenza termale in convenzione ubicate nel proprio territorio	€.		0
4.20.10.10.090.020.00.000	assistenza termale in convenzione ubicate in altre province della Regione	€.		0
4.20.10.10.090.030.00.000	assistenza termale in convenzione fuori Regione (Mobilità passiva in compensazione)	€.		0

4.20.10.10.100.000.00.000	Acquisito prestazioni trasporto sanitari - Totale	€.	788	963	205
----------------------------------	--	----	-----	-----	------------

COD_COGE_NI	Descrizione	Valore al 31/12/2010	Valore al 31/12/2011	Variazione
4.20.10.10.100.010.10.000	Trasporti sanitari per emergenza da pubblico (118)	€.		0
4.20.10.10.100.010.20.000	Altri Trasporti sanitari da pubblico	€.		0
4.20.10.10.100.010.80.000	Trasporti fuori regione (mobilità passiva in compensazione)	€.		0
4.20.10.10.100.020.10.000	Trasporti sanitari per emergenza da privato (118)	€.	83	(63)
4.20.10.10.100.020.20.000	Altri Trasporti sanitari da privato	€.	705	288

4.20.10.10.120.000.00.000	Partecipazione al personale per atti libero-prof. (intraeonia) - Totale	€.	-	-	0
----------------------------------	--	----	---	---	----------

COD_COGE_NI	Descrizione	Valore al 31/12/2010	Valore al 31/12/2011	Variazione
4.20.10.10.120.010.00.000	libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl	€.		0
4.20.10.10.120.020.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ex art. 57-58 CCNL)	€.		0
4.20.10.10.120.030.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.2 CCNL)	€.		0

4.20.10.10.130.000.00.000	Rimborsi, assegni e contributi sanitari - Totale	€.	178.482	182.104	3.622
----------------------------------	---	----	---------	---------	--------------

COD_COGE_NI	Descrizione	Valore al 31/12/2010	Valore al 31/12/2011	Variazione
4.20.10.10.130.010.10.000	Contributi ad associazioni di volontariato	€.		0
4.20.10.10.130.010.15.000	Contributi/Rimborsi per cure all'estero	€.		0
4.20.10.10.130.010.20.000	Contributi/Rimborsi per assistenza indiretta	€.		0
4.20.10.10.130.010.25.000	Contributi obbligatori Legge 210/92	€.		0
4.20.10.10.130.010.30.000	Altre Contribuzioni Passive e sussidi	€.	359	3.843
4.20.10.10.130.010.35.000	Altre Contribuzioni Passive e sussidi verso altre Asl/AoF/fondazioni della regione	€.	178.123	(221)

4.20.10.10.140.000.00.000	Consulenze, Collaborazioni, Internate e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie - Totale	€.	265	229	(36)
----------------------------------	--	----	-----	-----	-------------

COD_COGE_NI	Descrizione	Valore al 31/12/2010	Valore al 31/12/2011	Variazione
4.20.10.10.140.010.10.000	Consulenze sanitarie da Asl/AoF/fondazioni della Regione	€.		0
4.20.10.10.140.010.25.000	Consulenze sanitarie da altri enti pubblici	€.		0
4.20.10.10.140.010.40.000	Consulenze sanitarie da terzi	€.	22	(5)
4.20.10.10.140.020.10.000	Collaborazioni coordinate e continuative - area sanitaria	€.		0
4.20.10.10.140.020.30.000	Indennità a personale universitario - area sanitaria	€.		0
4.20.10.10.140.020.35.000	Prestazioni lavoro internate (sanitario) - da terzi	€.		0
4.20.10.10.140.020.50.000	Prestazioni lavoro internate (ricerca) da terzi	€.		0
4.20.10.10.140.020.55.000	Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro sanitarie da terzi	€.		0



4.20.10.10.140.030.10.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in Asl/Ao/Fondazioni della Regione	€.	243	212	(31)	0
4.20.10.10.140.030.20.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in altri Enti pubblici e Università	€.				0
4.20.10.10.140.030.30.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando della Regione Lombardia	€.				0
4.20.10.10.140.030.40.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando da Aziende di altre Regioni	€.				0
4.20.10.10.150.000.00.000	Altri servizi sanitari e socio-sanitari a rilevanza sanitaria - Totale	€.	391	22.674		22.283

COD. COGE. NI	Descrizione	Valore al 31/12/2010	Valore al 31/12/2011	Variazione
4.20.10.10.150.010.10.000	Altre prestazioni per servizi sanitari da ASL/AO/Fondazioni della Regione	€.	69	(322)
4.20.10.10.150.010.15.000	Altre prestazioni per servizi socio sanitari da ASL/AO/Fondazioni della Regione	€.		0
4.20.10.10.150.010.20.000	Altre prestazioni per servizi sanitari da pubblico	€.		0
4.20.10.10.150.010.25.000	Altre prestazioni per servizi socio sanitari da pubblico	€.		0
4.20.10.10.150.010.30.000	Altre prestazioni per servizi sanitari da Extraregione	€.	127	127
4.20.10.10.150.010.35.000	Altre prestazioni per servizi socio sanitari Extraregione	€.		0
4.20.10.10.150.020.10.000	Altre prestazioni per servizi sanitari da terzi	€.	22.478	22.478
4.20.10.10.150.020.15.000	Altre prestazioni per servizi socio sanitari da terzi	€.		0
4.20.10.10.150.020.20.000	Altre prestazioni per servizi della ricerca da terzi	€.		0
4.20.10.10.150.020.30.000	Servizi sanitari appaltati o in "service" da terzi	€.		0
4.20.10.10.150.020.35.000	Assegni di studio scuole infermieri	€.		0
4.20.10.20.000.00.00.000	Acquisti di servizi non sanitari - Totale	€.	2.114	2.858
4.20.10.20.010.000.00.000	Servizi non sanitari - Totale	€.	1.198	2.242

COD. COGE. NI	Descrizione	Valore al 31/12/2010	Valore al 31/12/2011	Variazione
4.20.10.20.010.10.000	Lavanderia	€.		0
4.20.10.20.010.15.000	Pulizia	€.	34	4
4.20.10.20.010.20.000	Mensa	€.	34	47
4.20.10.20.010.25.000	Riscaldamento	€.		0
4.20.10.20.010.30.000	Servizi di elaborazione dati	€.		0
4.20.10.20.010.35.000	Trasporti non sanitari (se non addebitati in fattura dai fornitori di materie e merci)	€.		0
4.20.10.20.010.40.000	Smaltimento rifiuti	€.	145	207
4.20.10.20.010.020.10.000	Utenze telefoniche	€.	14	18
4.20.10.20.010.020.20.000	Utenze elettriche	€.	2	15
4.20.10.20.010.020.30.000	Acqua, gas, combustibile	€.	256	596
4.20.10.20.010.020.40.000	Servizi esterni di vigilanza	€.	252	334
4.20.10.20.010.020.80.000	Altre Utenze	€.	91	81
4.20.10.20.010.030.10.000	Assicurazioni: Premi per R.C. Professionale	€.		82
4.20.10.20.010.030.20.000	Assicurazioni: Altri premi	€.		(10)
4.20.10.20.010.040.10.000	Acquisto di altri servizi non sanitari da Asl/Ao/Fondazioni della Regione	€.	3	3
4.20.10.20.010.040.20.000	Acquisto di altri servizi non sanitari da pubblico	€.		0
4.20.10.20.010.050.10.000	Servizi postali e telex	€.	27	2
4.20.10.20.010.050.15.000	Pubblicità e promozione	€.	4	(4)
4.20.10.20.010.050.20.000	Rimborso spese di viaggio e soggiorno	€.	14	7
4.20.10.20.010.050.25.000	Altri servizi non sanitari acquistati in "Service"	€.		0
4.20.10.20.010.050.80.000	Altri servizi non sanitari	€.	329	898
4.20.10.20.020.000.00.000	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie - Totale	€.	724	516
4.20.10.20.020.000.00.000	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie - Totale	€.	724	(208)



COD_COGE_NI	Descrizione	Valore al 31/12/2010	Valore al 31/12/2011	Variazione
4.20.10.20.020.010.10.010	Consulenze non sanitarie da ASL/AO/Fondazioni della Regione	140	114	(26)
4.20.10.20.020.010.10.020	Consulenze non sanitarie da altri enti pubblici	0	0	0
4.20.10.20.020.010.20.010	Servizi per consulenze Amministrative - da privato	124	25	(99)
4.20.10.20.020.010.20.020	Servizi per consulenze Tecniche - da privato	39	0	(39)
4.20.10.20.020.010.20.030	Servizi per consulenze Legali - da privato	50	0	(50)
4.20.10.20.020.010.20.040	Servizi per consulenze Notariali - da privato	0	0	0
4.20.10.20.020.020.10.000	Spese per collaborazioni coordinate e continuative Amministrative - da privato	132	62	(70)
4.20.10.20.020.020.20.000	Tecniche - da privato	0	0	0
4.20.10.20.020.020.30.000	Prestazioni lavoro interinale Amministrativo (non sanitario) - da privato	78	0	(78)
4.20.10.20.020.020.40.000	Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro non sanitarie - da privato	4	4	0
4.20.10.20.020.020.50.000	Personale religioso	0	0	0
4.20.10.20.020.020.60.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ASL/AO/Fondazioni della Regione	146	208	62
4.20.10.20.020.030.10.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in altri Enti pubblici e Università	11	57	46
4.20.10.20.020.030.20.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando della Regione Lombardia	0	0	0
4.20.10.20.020.030.30.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in Azienda di altre Regioni	0	46	46
4.20.10.20.030.000.00.000	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non) - Totale	192	100	(92)

COD_COGE_NI	Descrizione	Valore al 31/12/2010	Valore al 31/12/2011	Variazione
4.20.10.20.030.010.00.000	Formazione externalizzata da pubblico (ref. Università...)	2	2	0
4.20.10.20.030.020.00.000	Formazione externalizzata da ASL/AO/Fondazioni della Regione	0	0	0
4.20.10.20.030.110.00.000	Formazione externalizzata da privato	190	95	(95)
4.20.10.20.030.120.00.000	Formazione non externalizzata da privato	0	3	3
4.20.15.00.000.000.00.000	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria externalizzata) - Totale	116	503	387

COD_COGE_NI	Descrizione	Valore al 31/12/2010	Valore al 31/12/2011	Variazione
4.20.15.10.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per immobili e loro pertinenze	6	33	27
4.20.15.20.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per mobili e macchine	4	4	0
4.20.15.30.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per attrezzature tecnico-scientifiche sanitarie	0	0	0
4.20.15.40.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per automezzi sanitari	57	118	61
4.20.15.50.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per automezzi non sanitari	0	0	0
4.20.15.80.000.000.00.000	Altre manutenzioni e riparazioni	49	348	299
4.20.15.90.000.000.00.000	Manutenzioni e riparazioni da Asl/Ao/Fondazioni della	0	0	0
4.20.20.00.000.000.00.000	B.4) Godimento di beni di terzi - Totale	2.596	4.223	1.627

COD_COGE_NI	Descrizione	Valore al 31/12/2010	Valore al 31/12/2011	Variazione
4.20.20.10.010.000.00.000	Affitti passivi	259	479	220
4.20.20.10.020.000.00.000	Spese condominiali	38	74	36
4.20.20.010.000.00.000	Canoni di Noleggio sanitari	0	0	0
4.20.20.020.000.00.000	Canoni di Noleggio non sanitari	2.299	3.670	1.371
4.20.20.30.010.000.00.000	Canoni di leasing sanitari	0	0	0





4.20.20.30.020.000.00.000	Canoni di leasing non sanitari	€.			0
4.20.20.80.010.000.00.000	Locazioni e noleggi da Asl/Ao/Fondazioni della Regione	€.			0

		Valore al 31/12/2010	Valore al 31/12/2011	Variazione
	Costo del Personale (Totale)	1.424	1.479	55

4.20.25.10.000.000.00.000	B.5 Personale del ruolo sanitario - Totale	€.	565	580	15
----------------------------------	---	-----------	------------	------------	-----------

COD. COGE. NI	Descrizione	Valore al 31/12/2010	Valore al 31/12/2011	Variazione
4.20.25.10.010.010.00.000	Ruolo Sanitario - Personale dirigente medico / veterinario - Competenze fisse	247	226	(21)
4.20.25.10.010.020.00.000	Ruolo Sanitario - Personale dirigente medico / veterinario - Straordinario			0
4.20.25.10.010.030.00.000	Ruolo Sanitario - Personale dirigente medico / veterinario - Indennità varie	1	1	0
4.20.25.10.010.040.00.000	Ruolo Sanitario - Personale dirigente medico / veterinario - Competenze personale comandato			0
4.20.25.10.010.050.00.000	Ruolo Sanitario - Personale dirigente medico / veterinario - Incentivazione (ritribuzione di risultato)	31	28	(3)
4.20.25.10.010.060.00.000	Ruolo Sanitario - Personale dirigente medico / veterinario - Risorse aggiuntive regionali	8	5	(3)
4.20.25.10.010.070.00.000	Ruolo Sanitario - Personale dirigente medico / veterinario - Accantonamento per ferie maturate e non godute	3	10	7
4.20.25.10.010.110.00.000	Ruolo Sanitario - Personale dirigente medico / veterinario - Oneri sociali*	84	73	(11)
4.20.25.10.010.210.00.000	Ruolo Sanitario - Personale dirigente medico / veterinario - Accantonamento a TFR			0
4.20.25.10.010.220.00.000	Ruolo Sanitario - Personale dirigente medico / veterinario - Accantonamento trattamento quiescenza e simili			0
4.20.25.10.010.800.00.000	Ruolo Sanitario - Personale dirigente non medico - veterinario - Altri costi del personale			0
4.20.25.10.020.010.00.000	Competenze fisse	50	49	(1)
4.20.25.10.020.020.00.000	Ruolo Sanitario - Personale dirigente non medico - Straordinario			0
4.20.25.10.020.030.00.000	Ruolo Sanitario - Personale dirigente non medico - Indennità varie			0
4.20.25.10.020.040.00.000	Ruolo Sanitario - Personale dirigente non medico - Competenze personale comandato			0
4.20.25.10.020.050.00.000	Ruolo Sanitario - Personale dirigente non medico - Incentivazione (ritribuzione di risultato)	8	10	2
4.20.25.10.020.060.00.000	Ruolo Sanitario - Personale dirigente non medico - Risorse aggiuntive regionali	3	2	(1)
4.20.25.10.020.070.00.000	Ruolo Sanitario - Personale dirigente non medico - Accantonamento per ferie maturate e non godute	3	3	0
4.20.25.10.020.110.00.000	Ruolo Sanitario - Personale dirigente non medico - Oneri sociali*	17	18	1
4.20.25.10.020.210.00.000	Ruolo Sanitario - Personale dirigente non medico - Accantonamento a TFR			0
4.20.25.10.020.220.00.000	Ruolo Sanitario - Personale dirigente non medico - Accantonamento trattamento quiescenza e simili			0
4.20.25.10.020.800.00.000	Ruolo Sanitario - Personale dirigente non medico - Altri costi del personale			0
4.20.25.10.110.010.00.000	Ruolo Sanitario - Personale comparto - Competenze fisse	69	99	30
4.20.25.10.110.020.00.000	Ruolo Sanitario - Personale comparto - Straordinario	1		(1)
4.20.25.10.110.030.00.000	Ruolo Sanitario - Personale comparto - Indennità varie		1	1
4.20.25.10.110.035.00.000	Ruolo Sanitario - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	10	15	5
4.20.25.10.110.040.00.000	Ruolo Sanitario - Personale comparto - Competenze personale comandato			0
4.20.25.10.110.050.00.000	Ruolo Sanitario - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali	2	3	1
4.20.25.10.110.060.00.000	Ruolo Sanitario - Personale comparto - Accantonamento per ferie maturate e non godute	6	4	(2)
4.20.25.10.110.110.00.000	Ruolo Sanitario - Personale comparto - Oneri sociali*	22	33	11
4.20.25.10.110.210.00.000	Ruolo Sanitario - Personale comparto - Accantonamento a TFR			0
4.20.25.10.110.220.00.000	Ruolo Sanitario - Personale comparto - Accantonamento trattamento quiescenza e simili			0

Ruolo Sanitario - Personale comparto - Altri costi del personale	€.				0
4.20.25.10.110.8000.00.000	€.				0

* Esclusa IRAP e comprensivo di INAIL.

4.20.25.20.000.000.00.000 **B.6 Personale del ruolo professionale - Totale** **€.** **84** **86** **2**

COD. COGE_NI	Descrizione	Valore al 31/12/2010	Valore al 31/12/2011	Variazione
4.20.25.20.020.010.00.000	Ruolo professionale - Personale dirigente - Competenze fisse	52	52	0
4.20.25.20.020.020.00.000	Ruolo professionale - Personale dirigente - Straordinario			0
4.20.25.20.020.030.00.000	Ruolo professionale - Personale dirigente - Indennità varie		1	1
4.20.25.20.020.040.00.000	Ruolo professionale - Personale dirigente - Competenze Ruolo professionale - Personale comandato			0
4.20.25.20.020.050.00.000	Ruolo professionale - Personale dirigente - Incentivazione (tributazione di risultato)	8	8	0
4.20.25.20.020.060.00.000	Ruolo professionale - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali	3	2	(1)
4.20.25.20.020.070.00.000	Ruolo professionale - Personale dirigente - Accantonamento per ferie maturate e non godute	3	4	1
4.20.25.20.020.110.00.000	Ruolo professionale - Personale dirigente - Oneri sociali*	18	19	1
4.20.25.20.020.210.00.000	Ruolo professionale - Personale dirigente - Accantonamento a TFR			0
4.20.25.20.020.220.00.000	Ruolo professionale - Personale dirigente - Accantonamento trattamento quiescenza e simili			0
4.20.25.20.020.800.00.000	Ruolo professionale - Personale dirigente - Altri costi del Ruolo professionale - Personale			0
4.20.25.20.110.010.00.000	Ruolo professionale - Personale comparto - Competenze fisse			0
4.20.25.20.110.020.00.000	Ruolo professionale - Personale comparto - Straordinario			0
4.20.25.20.110.030.00.000	Ruolo professionale - Personale comparto - Indennità varie			0
4.20.25.20.110.035.00.000	Ruolo professionale - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva			0
4.20.25.20.110.040.00.000	Ruolo professionale - Personale comparto - Competenze Ruolo professionale - Personale comandato			0
4.20.25.20.110.050.00.000	Ruolo professionale - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali			0
4.20.25.20.110.060.00.000	Ruolo professionale - Personale comparto - Accantonamento per ferie maturate e non godute			0
4.20.25.20.110.110.00.000	Ruolo professionale - Personale comparto - Oneri sociali*			0
4.20.25.20.110.210.00.000	Ruolo professionale - Personale comparto - Accantonamento a TFR			0
4.20.25.20.110.220.00.000	Ruolo professionale - Personale comparto - Accantonamento trattamento quiescenza e simili			0
4.20.25.20.110.800.00.000	Ruolo professionale - Personale comparto - Altri costi del personale			0

* Esclusa IRAP e comprensivo di INAIL.

4.20.25.30.000.000.00.000 **B.7 Personale del ruolo tecnico - Totale** **€.** **176** **266** **90**

COD. COGE_NI	Descrizione	Valore al 31/12/2010	Valore al 31/12/2011	Variazione
4.20.25.30.020.010.00.000	Ruolo tecnico - Personale dirigente - Competenze fisse	77	105	28
4.20.25.30.020.020.00.000	Ruolo tecnico - Personale dirigente - Straordinario			0
4.20.25.30.020.030.00.000	Ruolo tecnico - Personale dirigente - Indennità varie			0
4.20.25.30.020.040.00.000	Ruolo tecnico - Personale dirigente - Competenze Ruolo tecnico - Personale comandato			0
4.20.25.30.020.050.00.000	Ruolo tecnico - Personale dirigente - Incentivazione (tributazione di risultato)	13	24	11
4.20.25.30.020.060.00.000	Ruolo tecnico - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali	3	4	1
4.20.25.30.020.070.00.000	Ruolo tecnico - Personale dirigente - Accantonamento per ferie maturate e non godute	6	7	1
4.20.25.30.020.110.00.000	Ruolo tecnico - Personale dirigente - Oneri sociali*	25	37	12
4.20.25.30.020.210.00.000	Ruolo tecnico - Personale dirigente - Accantonamento a TFR			0
4.20.25.30.020.220.00.000	Ruolo tecnico - Personale dirigente - Accantonamento trattamento quiescenza e simili			0
4.20.25.30.020.800.00.000	Ruolo tecnico - Personale dirigente - Altri costi del Ruolo tecnico - Personale			0

COD_COGE_NI	Descrizione	Valore al 31/12/2010	Valore al 31/12/2011	Variazione
4.20.25.30.110.010.00.000	Ruolo tecnico - Personale comparto - Competenze fisse	€.	26	43
4.20.25.30.110.020.00.000	Ruolo tecnico - Personale comparto - Straordinario	€.	6	12
4.20.25.30.110.030.00.000	Ruolo tecnico - Personale comparto - Indennità varie	€.		1
4.20.25.30.110.035.00.000	Ruolo tecnico - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	€.	6	9
4.20.25.30.110.040.00.000	Ruolo tecnico - Personale comparto - Competenze	€.		0
4.20.25.30.110.050.00.000	Ruolo tecnico - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali	€.	1	2
4.20.25.30.110.060.00.000	Ruolo tecnico - Personale comparto - Accantonamento per ferie maturate e non godute	€.	2	3
4.20.25.30.110.110.00.000	Ruolo tecnico - Personale comparto - Oneri sociali*	€.	11	19
4.20.25.30.110.210.00.000	Accantonamento a TFR	€.		0
4.20.25.30.110.220.00.000	Accantonamento trattamento quiescenza e simili	€.		0
4.20.25.30.110.800.00.000	Ruolo tecnico - Personale comparto - Altri costi del personale	€.		0

* Esclusa IRAP e comprensivo di INAIL.

B.8 Personale del ruolo amministrativo - Totale		599	547	(52)
---	--	-----	-----	------

COD_COGE_NI	Descrizione	Valore al 31/12/2010	Valore al 31/12/2011	Variazione
4.20.25.40.020.010.00.000	Ruolo amministrativo - Personale dirigente - Competenze fisse	€.	254	218
4.20.25.40.020.020.00.000	Ruolo amministrativo - Personale dirigente - Straordinario	€.		0
4.20.25.40.020.030.00.000	Ruolo amministrativo - Personale dirigente - Indennità varie	€.		1
4.20.25.40.020.040.00.000	Ruolo amministrativo - Personale dirigente - Competenze Ruolo amministrativo - Personale comandato	€.		0
4.20.25.40.020.050.00.000	Ruolo amministrativo - Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	39	28
4.20.25.40.020.060.00.000	Ruolo amministrativo - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali	€.	10	7
4.20.25.40.020.070.00.000	Ruolo amministrativo - Personale dirigente - Accantonamento per ferie maturate e non godute	€.	9	7
4.20.25.40.020.110.00.000	Ruolo amministrativo - Personale dirigente - Oneri sociali*	€.	87	71
4.20.25.40.020.210.00.000	Ruolo amministrativo - Personale dirigente - Accantonamento a TFR	€.		0
4.20.25.40.020.220.00.000	Ruolo amministrativo - Personale dirigente - Accantonamento trattamento quiescenza e simili	€.		0
4.20.25.40.020.800.00.000	Ruolo amministrativo - Personale dirigente - Altri costi del ruolo amministrativo - Personale	€.		0
4.20.25.40.110.010.00.000	Ruolo amministrativo - Personale comparto - Competenze fisse	€.	116	126
4.20.25.40.110.020.00.000	Ruolo amministrativo - Personale comparto - Straordinario	€.	11	11
4.20.25.40.110.030.00.000	Ruolo amministrativo - Personale comparto - Indennità varie	€.		1
4.20.25.40.110.035.00.000	Ruolo amministrativo - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	€.	22	23
4.20.25.40.110.040.00.000	Ruolo amministrativo - Personale comparto - Competenze Ruolo amministrativo - Personale comandato	€.		0
4.20.25.40.110.050.00.000	Ruolo amministrativo - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali	€.	5	5
4.20.25.40.110.060.00.000	Ruolo amministrativo - Personale comparto - Accantonamento per ferie maturate e non godute	€.	3	3
4.20.25.40.110.110.00.000	Ruolo amministrativo - Personale comparto - Oneri sociali*	€.	43	46
4.20.25.40.110.210.00.000	Ruolo amministrativo - Personale comparto - Accantonamento a TFR	€.		0
4.20.25.40.110.220.00.000	Ruolo amministrativo - Personale comparto - Accantonamento trattamento quiescenza e simili	€.		0
4.20.25.40.110.800.00.000	Ruolo amministrativo - Personale comparto - Altri costi del personale	€.		0

* Esclusa IRAP e comprensivo di INAIL.

B.9 Oneri diversi di gestione - Totale		828	866	38
--	--	-----	-----	----

COD_COGE_NI	Descrizione	Valore al 31/12/2010	Valore al 31/12/2011	Variazione
-------------	-------------	----------------------	----------------------	------------



4.20.30.10.010.000.000.000	Imposte e tasse (escluse Irap e Ires)	€.	21	62	41
4.20.30.20.010.000.000.000	Perdite su crediti	€.			0
4.20.30.30.010.000.000.000	Rimborso spese organi societari	€.	22	18	(4)
4.20.30.40.010.000.000.000	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per il direttore generale, direttore sanitario, direttore amministrativo e componenti del collegio sindacale	€.	702	737	35
4.20.30.50.010.000.000.000	Multe, ammende, penalità, arbitraggi, risarcimenti	€.	7		(7)
4.20.30.50.020.000.000.000	Sanzioni verso ASL della Regione	€.			0
4.20.30.50.030.000.000.000	Commissioni e spese bancarie	€.			0
4.20.30.50.040.000.000.000	Abbonamenti, acquisti di libri, riviste e giornali	€.	5	10	5
4.20.30.50.050.000.000.000	Oneri per sperimentazioni gestionali (art. 9-bis, D.Lgs. 50/2022)	€.			0
4.20.30.50.090.000.000.000	Altri Oneri diversi di gestione	€.	71	39	(32)

	Valore al 31/12/2010	Valore al 31/12/2011	Variazione
B.10-13) Totale Ammortamenti e svalutazioni	€.	995	415

	Valore al 31/12/2010	Valore al 31/12/2011	Variazione
B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali - Totale	€.	144	249
B.10 (1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali - Totale	€.	144	249

	Valore al 31/12/2010	Valore al 31/12/2011	Variazione
B.10 (1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali - Totale	€.	144	249

	Valore al 31/12/2010	Valore al 31/12/2011	Variazione
B.10 (1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali - Totale	€.	144	249

	Valore al 31/12/2010	Valore al 31/12/2011	Variazione
B.10 (1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali - Totale	€.	144	249

	Valore al 31/12/2010	Valore al 31/12/2011	Variazione
B.10 (1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali - Totale	€.	144	249

	Valore al 31/12/2010	Valore al 31/12/2011	Variazione
B.10 (1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali - Totale	€.	144	249

	Valore al 31/12/2010	Valore al 31/12/2011	Variazione
B.10 (1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali - Totale	€.	144	249

	Valore al 31/12/2010	Valore al 31/12/2011	Variazione
B.10 (1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali - Totale	€.	144	249

	Valore al 31/12/2010	Valore al 31/12/2011	Variazione
B.10 (1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali - Totale	€.	144	249

	Valore al 31/12/2010	Valore al 31/12/2011	Variazione
B.10 (1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali - Totale	€.	144	249

	Valore al 31/12/2010	Valore al 31/12/2011	Variazione
B.10 (1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali - Totale	€.	144	249

	Valore al 31/12/2010	Valore al 31/12/2011	Variazione
B.10 (1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali - Totale	€.	144	249

	Valore al 31/12/2010	Valore al 31/12/2011	Variazione
B.10 (1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali - Totale	€.	144	249

	Valore al 31/12/2010	Valore al 31/12/2011	Variazione
B.10 (1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali - Totale	€.	144	249

	Valore al 31/12/2010	Valore al 31/12/2011	Variazione
B.10 (1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali - Totale	€.	144	249

B.12 (2) Svalutazione delle altre immobilizzazioni materiali - Totale		€.	-	-	0
COD. COGE_NI	Descrizione	Valore al 31/12/2010	Valore al 31/12/2011	Variazione	0
4.20.40.30.020.010.00.000	Svalutazione delle altre immobilizzazioni materiali	€.			0
B.13 Svalutazione dei crediti - Totale		€.	-	-	0
COD. COGE_NI	Descrizione	Valore al 31/12/2010	Valore al 31/12/2011	Variazione	0
4.20.40.40.010.000.00.000	Svalutazione dei crediti	€.			0
B.14 Variazione delle rimanenze - Totale		€.	0	0	0
B.14.A Variazione rimanenze sanitarie - Totale		€.	-	-	0
COD. COGE_NI	Descrizione	Valore al 31/12/2010	Valore al 31/12/2011	Variazione	0
4.20.50.10.000.000.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali	€.			0
4.20.50.10.005.010.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	€.			0
4.20.50.10.005.020.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Primo Ciclo terapeutico D.G.R. 10246/02)	€.			0
4.20.50.10.010.010.00.000	Farmaceutici: Ossigeno	€.			0
4.20.50.10.010.020.00.000	Farmaceutici: Ossigeno (Doppio Canale)	€.			0
4.20.50.10.015.010.00.000	Emoderivati	€.			0
4.20.50.10.015.020.00.000	Emoderivati (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	€.			0
4.20.50.10.020.010.00.000	Prodotti dietetici	€.			0
4.20.50.10.025.010.00.000	Materiale diagnostico (prodotti chimici)	€.			0
4.20.50.10.030.010.00.000	Materiale radiografico (lastre Rx, carta ECG,...)	€.			0
4.20.50.10.035.010.00.000	Presidi chirurgici e Materiale sanitario	€.			0
4.20.50.10.040.010.00.000	Materiale chirurgico per uso veterinario	€.			0
4.20.50.10.045.010.00.000	Materiale protesici (c.d. protesica "Maggiore")	€.			0
4.20.50.10.045.020.00.000	Materiale protesici (c.d. protesica "Minore")	€.			0
4.20.50.10.045.030.00.000	Materiale protesici (endoprotesi)	€.			0
4.20.50.10.050.010.00.000	Materiale per emodialisi	€.			0
4.20.50.10.055.010.00.000	Materiale per la profilassi igienico-sanitari: sieri	€.			0
4.20.50.10.055.020.00.000	Materiale per la profilassi igienico-sanitari: vaccini	€.			0
4.20.50.10.060.010.00.000	Prodotti farmaceutici per uso veterinario	€.			0
4.20.50.10.065.010.00.000	Sangue ed emocomponenti	€.			0
4.20.50.10.080.010.00.000	Altri beni e prodotti sanitari	€.			0
B.14.B Variazione rimanenze non sanitarie - Totale		€.	-	-	0
COD. COGE_NI	Descrizione	Valore al 31/12/2010	Valore al 31/12/2011	Variazione	0
4.20.50.20.005.010.00.000	Prodotti alimentari	€.			0
4.20.50.20.010.010.00.000	Materiale di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	€.			0
4.20.50.20.015.010.00.000	Carburante	€.			0
4.20.50.20.015.020.00.000	Combustibili	€.			0
4.20.50.20.020.010.00.000	Cancelletta e stampati	€.			0
4.20.50.20.025.010.00.000	Materiale per EDP	€.			0
4.20.50.20.030.010.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni immobili e macchine	€.			0
4.20.50.20.030.020.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni attrez. Scientifiche e tecnico-economiche	€.			0
4.20.50.20.030.030.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni automezzi (tutti)	€.			0
4.20.50.20.030.040.00.000	Altro materiale per manutenzioni e riparazioni	€.			0
4.20.50.20.080.010.00.000	Altri beni non sanitari	€.			0



B.15 Accantonamenti tipici dell'esercizio - Totale		€.	216	1.118	902
COD_COGE_NI	Descrizione	Valore al 31/12/2010	Valore al 31/12/2011	Variazione	
4.20.60.10.010.000.00.00.00.00	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali.	55	337	282	
4.20.60.10.020.000.00.00.00.00	Accantonamenti per contenzioso personale dipendenti	0	0	0	
4.20.60.10.080.000.00.00.00.00	Altri accantonamenti per rischi	0	0	0	
4.20.60.20.010.000.00.00.00.00	Accantonamento al fondo premio per operosità medici SUMAI	0	0	0	
4.20.60.30.010.000.00.00.00.00	Accantonamenti per interessi di mora	0	0	0	
4.20.60.40.010.000.00.00.00.00	Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PluMCA ed altri	0	0	0	
4.20.60.40.020.000.00.00.00.00	Acc. Rinnovi contratt. - dirigenza medica	5	5	(5)	
4.20.60.40.030.000.00.00.00.00	Acc. Rinnovi contratt. - dirigenza non medica	10	10	(10)	
4.20.60.40.040.000.00.00.00.00	Acc. Rinnovi contratt. - comparto	1	1	(1)	
4.20.60.80.010.000.00.00.00.00	Altri accantonamenti	145	781	636	

Si ricorda che l'accantonamento al TFR va indicato nelle rispettive tabelle del personale, che l'accantonamento al Fondo trattamento di fine mandato va indicato nella voce "costi per prestazioni di servizi" accesa alle collaborazioni coordinate e continuative.

C	PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	€.	26	48	22
---	------------------------------	----	----	----	----

C	PROVENTI FINANZIARI (Parziale)	€.	26	48	22
C.1	Interessi attivi - Totale	€.	26	48	22

COD_COGE_NI	Descrizione	Valore al 31/12/2010	Valore al 31/12/2011	Variazione
5.10.10.010.000.00.00.00.00.00	Interessi attivi su c/tesoreria	26	48	22
5.10.10.20.010.000.00.00.00.00	Interessi attivi su c/c bancari	0	0	0
5.10.10.20.020.000.00.00.00.00	Interessi attivi su c/c postali	0	0	0
5.10.10.30.010.000.00.00.00.00	Interessi attivi su titoli	0	0	0
5.10.10.30.020.000.00.00.00.00	Interessi attivi su crediti commerciali	0	0	0
5.10.10.30.080.000.00.00.00.00	Altri interessi attivi	0	0	0
5.10.10.30.090.000.00.00.00.00	Interessi attivi verso Asl-Ac-Fondazioni della Regione	0	0	0

Gli interessi attivi sono indicati al netto di eventuali ritenute erariali se sono relativi a conti utilizzati nell'attività istituzionale. Nel caso siano relativi a conti utilizzati nell'attività commerciale, gli interessi attivi sono stati rilevati al lordo della ritenuta d'acconto.

C.2	Altri proventi finanziari - Totale	€.	0	0	0
-----	------------------------------------	----	---	---	---

COD_COGE_NI	Descrizione	Valore al 31/12/2010	Valore al 31/12/2011	Variazione
5.10.20.10.000.000.00.00.00.00	Proventi da partecipazioni	0	0	0
5.10.20.20.000.000.00.00.00.00	Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	0	0	0
5.10.20.30.000.000.00.00.00.00	Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	0	0	0
5.10.20.40.000.000.00.00.00.00	Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	0	0	0
5.10.20.50.000.000.00.00.00.00	Utili su cambi	0	0	0

I dividendi sono stati indicati al netto della eventuale ritenuta d'acconto.

C	ONERI FINANZIARI (Parziale)	€.	0	0	0
---	-----------------------------	----	---	---	---

C.3	Interessi passivi - Totale	€.	0	0	0
-----	----------------------------	----	---	---	---

COD_COGE_NI	Descrizione	Valore al 31/12/2010	Valore al 31/12/2011	Variazione
5.20.10.10.010.000.00.00.00.00	Interessi passivi su c/c tesoreria	0	0	0
5.20.10.20.010.000.00.00.00.00	Interessi passivi su mutui	0	0	0
5.20.10.20.020.000.00.00.00.00	Commissioni su fidejussioni	0	0	0
5.20.10.30.010.000.00.00.00.00	Interessi passivi verso fornitori	0	0	0
5.20.10.30.020.000.00.00.00.00	Interessi passivi di mora	0	0	0
5.20.10.30.030.000.00.00.00.00	Interessi passivi canoni di leasing	0	0	0



5.20.10.30.070.0000.000.000	Altri interessi passivi	€.			0
5.20.10.30.080.0000.000.000	Interessi passivi verso Asl-Ao-Fondazioni della Regione	€.			0
5.20.20.00.0000.0000.000.000	C.4 Altri oneri finanziari - Totale	€.	0		0

COD_COGE_NI	Descrizione	Valore al 31/12/2010	Valore al 31/12/2011	Variazione
5.20.20.10.0000.0000.000.000	Altri oneri finanziari	€.		0
5.20.20.20.0000.0000.000.000	Perdite su cambi	€.		0

6.00.00.00.0000.0000.000.000	D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA FINANZIARIE	€.	0		0
-------------------------------------	--	----	---	--	----------

6.10.00.00.0000.0000.000.000	D.1 Rivalutazioni - Totale	€.	-		0
-------------------------------------	-----------------------------------	----	---	--	----------

COD_COGE_NI	Descrizione	Valore al 31/12/2010	Valore al 31/12/2011	Variazione
6.10.10.00.0000.0000.000.000	Di partecipazioni	€.		0
6.10.20.00.0000.0000.000.000	Di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	€.		0
6.10.80.00.0000.0000.000.000	Altro	€.		0

6.20.00.00.0000.0000.000.000	D.2 Svalutazioni - Totale	€.	-		0
-------------------------------------	----------------------------------	----	---	--	----------

COD_COGE_NI	Descrizione	Valore al 31/12/2010	Valore al 31/12/2011	Variazione
6.20.10.00.0000.0000.000.000	Di partecipazioni	€.		0
6.20.20.00.0000.0000.000.000	Di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	€.		0
6.20.80.00.0000.0000.000.000	Altro	€.		0

7.00.00.00.0000.0000.000.000	E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	€.	182		182
-------------------------------------	---	----	-----	--	------------

7.10.00.00.0000.0000.000.000	E.1) Proventi straordinari - Totale	€.	-		227
-------------------------------------	--	----	---	--	------------

COD_COGE_NI	Descrizione	Valore al 31/12/2010	Valore al 31/12/2011	Variazione
7.10.10.10.0000.0000.000.000	Plusvalenze da cessione di beni	€.		0
7.10.10.20.0000.0000.000.000	Plusvalenze da Asl-Ao-Fondazioni della Regione	€.		0
7.10.10.80.0000.0000.000.000	Altre plusvalenze	€.		0
7.10.20.10.0000.0000.000.000	Proventi da donazioni e liberalità diverse	€.		0
7.10.30.10.0000.0000.000.000	Soprapervenienze e insussistenze attive verso ASL/AOI-Fondazioni della Regione	€.	9	9
7.10.30.20.0000.0000.000.000	Soprapervenienze e insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	€.		0
7.10.30.30.0000.0000.000.000	Soprapervenienze e insussistenze attive v/terzi relative al personale	€.		0
7.10.30.40.0000.0000.000.000	Soprapervenienze e insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	€.		0
7.10.30.50.0000.0000.000.000	Soprapervenienze e insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	€.		0
7.10.30.60.0000.0000.000.000	Soprapervenienze e insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. Sanitarie da operatori accreditati	€.		0
7.10.30.70.0000.0000.000.000	Soprapervenienze e insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.	218	218
7.10.30.80.0000.0000.000.000	Altre soprapervenienze e insussistenze attive v/terzi	€.		0
7.10.50.10.0000.0000.000.000	Rivalutazioni economiche	€.		0
7.10.80.10.0000.0000.000.000	Altri proventi straordinari	€.		0

7.20.00.00.0000.0000.000.000	E.2) Oneri straordinari - Totale	€.	-		45
-------------------------------------	---	----	---	--	-----------

COD_COGE_NI	Descrizione	Valore al 31/12/2010	Valore al 31/12/2011	Variazione
7.20.10.10.0000.0000.000.000	Minusvalenze	€.	29	29
7.20.10.20.0000.0000.000.000	Minusvalenze da Asl-Ao-Fondazioni della Regione	€.		0
7.20.20.10.0000.0000.000.000	Oneri tributari da esercizi precedenti	€.		0
7.20.30.10.0000.0000.000.000	Oneri da cause civili	€.		0



	Valore al 31/12/2010	Valore al 31/12/2011	Variazione
Sopravvenienze e insussistenze passive verso ASL/AO/Fondazioni della Regione relative alla mobilità intraregionale	€.		0
7.20.40.10.0000.0000.0000	€.		0
Altre sopravvenienze e insussistenze passive verso ASL/AO/Fondazioni della Regione	€.		0
7.20.40.15.0000.0000.0000	€.		0
Sopravvenienze e insussistenze passive verso relative alla mobilità extraregionale	€.		0
7.20.40.20.0000.0000.0000	€.		0
Sopravvenienze e insussistenze passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	€.		0
7.20.40.25.0000.0000.0000	€.		0
Sopravvenienze e insussistenze passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	€.		0
7.20.40.30.0000.0000.0000	€.		0
Sopravvenienze e insussistenze passive v/terzi relative al personale - comparto	€.		0
7.20.40.35.0000.0000.0000	€.		0
Sopravvenienze e insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	€.		0
7.20.40.40.0000.0000.0000	€.		0
Sopravvenienze e insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	€.		0
7.20.40.45.0000.0000.0000	€.		0
Sopravvenienze e insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	€.		0
7.20.40.50.0000.0000.0000	€.		0
Sopravvenienze e insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.	16	16
7.20.40.60.0000.0000.0000	€.		0
Altre sopravvenienze e insussistenze passive v/terzi	€.		0
7.20.40.80.0000.0000.0000	€.		0
Altri oneri straordinari	€.		0
7.20.80.10.0000.0000.0000	€.		0

	Valore al 31/12/2010	Valore al 31/12/2011	Variazione
Y. IMPOSTE E TASSE	€.	170	167 (3)

COD. COGE_NI	Descrizione	Valore al 31/12/2010	Valore al 31/12/2011	Variazione
8.20.10.10.0000.0000.0000	IRAP relativa a personale dipendente	€.	95	4
8.20.10.20.0000.0000.0000	IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	€.	74	68 (6)
8.20.10.30.0000.0000.0000	IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	€.		0
8.20.10.40.0000.0000.0000	IRAP relativa ad attività commerciali	€.		0
8.20.20.10.0000.0000.0000	IRES su attività istituzionale	€.		0
8.20.20.20.0000.0000.0000	IRES su attività commerciale	€.		0
8.20.30.10.0000.0000.0000	Accantonamento a F.do imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	€.	1	(1)

TOTALE ATTIVITA'	€.	23.270	25.385	2.115
TOTALE PASSIVITA'	€.	23.270	25.385	2.115
Differenza	€.	-	-	-

TOTALE RICAVI	€.	188.387	218.711	30.324
- Costi capitalizzati	€.	315	610	295
TOTALE RICAVI (al netto dei Costi capitalizzati)	€.	188.072	218.101	30.029
TOTALE COSTI	€.	188.387	218.711	30.324
- Costi capitalizzati	€.	315	610	295
TOTALE COSTI (al netto dei Costi capitalizzati)	€.	188.072	218.101	30.029
RISULTATO ECONOMICO	€.	-	-	0



R.I.B.A.



Dettaglio nota integrativa di: AZIENDA REGIONALE EMERGENZA URGENZA (AREU) Bilancio di esercizio al 31/12/2011

Table with columns for account numbers, descriptions, and 21 financial categories (TOTALE N.I., FIDELIARIE CORRE, C/DEBITO AREA, REGIONE LOMBARDA, etc.). Includes sub-sections like Stato Patrimoniale, A.1 Contributi in conto esercizio, B.1 Acquisti di beni, and B.2 Acquisti di servizi.





Dettaglio nota integrativa di AZIENDA REGIONALE EMERGENZA URGENZA (AREU) Bilancio di esercizio al 31/12/2011		RISULTATO IN R.E. DI CARATTERO				
(Valori in migliaia di Euro)		920	922	923	924	925
Stato Patrimoniale						
Crediti da Aziende Sanitarie Locali della Regione	€					
Crediti da Aziende Ospedaliere della Regione	€					
Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	€					
Degenerazioni in corso al 31/12	€					
Risconti attivi verso Asl/Ao/Fondazioni della Regione	€					
Risconti attivi verso Aziende Sanitarie Locali della Regione	€					
Debiti verso Aziende Ospedaliere della Regione	€					
Debiti verso IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	€				201	
Degenerazioni in corso Asl/Ao/Fondazioni della Regione	€					
Risconti passivi verso Asl/Ao/Fondazioni della Regione	€					
A.1) Contributi in conto esercizio						
Contributi versati da Asl/Ao/Fondazioni della regione (extra fondo)	€					
Altri contributi da Asl/Ao/Fondazioni della regione (extra fondo)	€					
A.2) Proventi e ricavi diversi						
ricavi per prestazioni dig per la asl di appartenenza	€					
ricavi per prestazioni dig per altre asl lombarde	€					
ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per la asl di appartenenza	€					
ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per altre asl lombarde	€					
ricavi per prestazioni di "screening" asl di appartenenza	€					
ricavi per prestazioni di "screening" altre asl della regione	€					
ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Liguria) per la asl di appartenenza	€					
ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Liguria) per altre asl lombarde	€					
ricavi per attività di psichiatria (onc. 46/5anni) per la asl di appartenenza	€					
ricavi per attività di psichiatria (onc. 46/5anni) per altre asl lombarde	€					
ricavi per farmaci File F per la Asl di appartenenza	€					
ricavi per farmaci File F per altre Asl lombarde	€					
ricavi per i farmaci File F per carcerati (per conto istituti penitenziari)	€					
ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per Asl di appartenenza	€					
ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per altre Asl lombarde	€					
ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per Asl di appartenenza	€					
ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per altre Asl lombarde	€					
Prestazioni di trasporto ambulanze ed elisoccorso per Asl di appartenenza	€					
Prestazioni di trasporto ambulanze ed elisoccorso per altre Asl lombarde	€					
Altre prestazioni sanitarie vti/di appartenenza	€					
Altre prestazioni sanitarie verso altre Asl/Ao/Fondazioni lombarde	€					
Ricavi per Voucher socio-sanitari Asl della Regione	€					
Ricavi per consulenza sanitaria per Asl di appartenenza	€					
Ricavi per consulenza sanitaria verso altre Asl/Ao/Fondazioni della Regione	€					
Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) verso Asl/Ao/Fondazioni della Regione	€					
Ricavi per prestazioni sanitarie intramurarie - Altre verso Asl/Ao/Fondazioni della Regione	€					
Ricavi di ASL per attività di prevenzione, salute ambiente di lavoro, igiene pubblica ed ambientale verso Asl/Ao/Fondazioni della Regione	€					
Ricavi di ASL per sanzioni amministrative art. 12-bis, L.R. 31/1997 Asl/Ao/Fondazioni della Regione	€					
Ricavi per formazione verso Asl/Ao/Fondazioni della Regione	€					
Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso Asl/Ao/Fondazioni della Regione	€					
Altri proventi diversi verso Asl/Ao/Fondazioni della Regione	€					
A.3) Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche						
Rimborso personale comandato e convenzionato da Asl/Ao/Fondazioni della Regione	€					
Rimborso per Cessione di farmaci ed emoderivati verso Asl/Ao/Fondazioni della Regione	€					
Rimborso per Cessione di sangue ed emocomponenti verso Asl/Ao/Fondazioni della Regione	€					
Rimborso per acquisto altri beni da parte di Asl/Ao/Fondazioni della Regione	€					
Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di Asl/Ao/Fondazioni della Regione	€					
B.1) Acquisti di beni						
Farmaceutici: Specialità Medicinali da Asl/Ao/Fondazioni della Regione	€					
Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CLUF 37) da Asl/Ao/Fondazioni della Regione	€					
Farmaceutici: Ossigeno da Asl/Ao/Fondazioni della Regione	€					
Farmaceutici: Ossigeno (Doppio Canale) da Asl/Ao/Fondazioni della Regione	€					
Emoderivati da Asl/Ao/Fondazioni della Regione	€					
Emoderivati (Doppio Canale ex Nota CLUF 37) da Asl/Ao/Fondazioni della Regione	€					
Sangue ed emocomponenti da Asl/Ao/Fondazioni della Regione	€					
Altri beni e prodotti sanitari (escluso Specialità medicinale, ossigeno, emoderivati e sangue) da Asl/Ao/Fondazioni della Regione	€					
Altri beni non sanitari da Asl/Ao/Fondazioni della Regione	€					
B.2) Acquisti di servizi						
acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: AO/ASL/Fondazioni pubbliche	€					
acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia: AO/ASL/Fondazioni pubbliche	€					
Prestazioni di "screening" in strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: AO/ASL/Fondazioni pubbliche	€					
Prestazioni di "screening" in strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia: AO/ASL/Fondazioni pubbliche	€					
acquisto di prestazioni di Neuro-psichiatria Infantile (Liguria) in strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: AO/ASL/Fondazioni pubbliche	€					
acquisto di prestazioni di Neuro-psichiatria Infantile (Liguria) in strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia: AO/ASL/Fondazioni pubbliche	€					
acquisto di Dig da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: AO/Fondazioni pubbliche	€					
acquisto di prestazioni di psichiatria in strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: AO/Fondazioni pubbliche	€					
acquisto di prestazioni di psichiatria in strutture pubbliche ubicate in altre province lombarde: ASL/AO/Fondazioni pubbliche	€					
acquisto farmaci file F da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: AO/Fondazioni pubbliche	€					
acquisto farmaci file F da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ASL/AO/Fondazioni pubbliche	€					
acquisto farmaci file F da istituti penitenziari (anche per il tramite di AO/Fondazioni pubbliche)	€					
acquisto farmaci "Doppio canale" (ex Nota CLUF 37) più ossigeno) da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio (rimborso farmaco più servizio): AO/Fondazioni pubbliche	€					
acquisto farmaci "Doppio canale" (ex Nota CLUF 37) più ossigeno) da strutture pubbliche ubicate in altre province (rimborso farmaco più servizio): ASL/AO/Fondazioni pubbliche	€					
acquisto farmaci "Primo Ciclo" da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: AO/Fondazioni pubbliche	€					
acquisto farmaci "Primo Ciclo" da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: AO/Fondazioni pubbliche	€					
Acquisto di voucher socio-sanitari da ASL/AO/Fondazioni della Regione	€					
altri acquisti di prestazioni di servizi socio-sanitari da ASL/AO/Fondazioni della Regione	€					
altri acquisti di prestazioni di servizi socio-sanitari da ASL/AO/Fondazioni della Regione	€					
Altre Contribuzioni Passive e sussidi verso altre Asl/Ao/Fondazioni della regione	€				4.733	
Consulenze sanitarie da Asl/Ao/Fondazioni della Regione	€					
Consulenze socio-sanitarie da Asl/Ao/Fondazioni della Regione	€					
Consulenze scientifiche da Asl/Ao/Fondazioni della Regione	€					
Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in Asl/Ao/Fondazioni della Regione	€					
Altre prestazioni per servizi sanitari da ASL/AO/Fondazioni della Regione	€					25
Altre prestazioni per servizi socio-sanitari da ASL/AO/Fondazioni della Regione	€					
Acquisto di altri servizi non sanitari da Asl/Ao/Fondazioni della Regione	€					
Consulenze non sanitarie da ASL/AO/Fondazioni della Regione	€					22
Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ASL/AO/Fondazioni della Regione	€					
Formazione externalizzata da ASL/AO/Fondazioni della Regione						
B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria externalizzata)						
Manutenzioni e riparazioni da Asl/Ao/Fondazioni della Regione	€					
B.4) Godimento di beni di terzi						
Locazioni e noleggi da Asl/Ao/Fondazioni della Regione	€					
B.5) Oneri diversi di gestione						
Sanzioni verso ASL della Regione	€					
C.1) Interessi attivi						
Interessi attivi verso Asl/Ao-Fondazioni della Regione	€					
C.2) Interessi passivi						
Interessi passivi verso Asl/Ao-Fondazioni della Regione	€					
E.1) Proventi straordinari						
Proventi da Asl/Ao-Fondazioni della Regione	€					
Sopravvenienze e insussistenze attive verso ASL/AO/Fondazioni della Regione	€					
E.2) Oneri straordinari						
Minusvalenze da Asl-Ao-Fondazioni della Regione	€					
Sopravvenienze e insussistenze passive verso ASL/AO/Fondazioni della Regione relative alla mobilità intrasoggettuale	€					
Altre sopravvenienze e insussistenze passive verso ASL/AO/Fondazioni della Regione	€					



VALIDAZIONE PRESTAZIONI SANITARIE - ANNO 2011

(valori in migliaia di Euro)

991 - AZIENDA REGIONALE EMERGENZA URGENZA (AREU)

Descrizione	Bilancio attività sanitaria - Consuntivo al 31/12/2010	Bilancio attività sanitaria - Consuntivo al 31/12/2011
ricavi per prestazioni drg per lombardi: CONTRATTO	€.	
ricavi per prestazioni drg per lombardi: EXTRABUDGET	€.	
Prestazioni di ricovero: Parziale per Lombardi	€.	-
ricavi per prestazioni drg extraregionale (Mobilità attiva in compensazione)	€.	
ricavi per prestazioni drg relativo agli stranieri	€.	
Prestazioni di ricovero: Parziale per non Lombardi	€.	-
TOTALE PRESTAZIONI DI RICOVERO	€.	-

Quadratura con NI-SAN	€.	-	-
Differenza	€.	0	0

Descrizione	Bilancio attività sanitaria - Consuntivo al 31/12/2010	Bilancio attività sanitaria - Consuntivo al 31/12/2011
ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per lombardi: CONTRATTO	€.	
ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per lombardi: EXTRABUDGET	€.	
Prestazioni di ambulatoriale: Parziale per Lombardi	€.	-
ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	
ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per stranieri	€.	
ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per carcerati	€.	
Prestazioni di ambulatoriale: Parziale per non Lombardi	€.	-
TOTALE PRESTAZIONI DI AMBULATORIALE	€.	-

Quadratura con NI-SAN	€.	-	-
Differenza	€.	0	0

Descrizione	Bilancio attività sanitaria - Consuntivo al 31/12/2010	Bilancio attività sanitaria - Consuntivo al 31/12/2011
ricavi per prestazioni di "screening" per lombardi	€.	
ricavi per prestazioni di "screening" per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	
ricavi per prestazioni di "screening" per stranieri	€.	
TOTALE PRESTAZIONI DI SCREENING	€.	-

Quadratura con NI-SAN	€.	-	-
Differenza	€.	0	0

Descrizione	Bilancio attività sanitaria - Consuntivo al 31/12/2010	Bilancio attività sanitaria - Consuntivo al 31/12/2011
ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per lombardi	€.	
ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	
ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per Stranieri	€.	
TOTALE PRESTAZIONI DI NEUROPSICHIATRIA INFANTILE	€.	-

Quadratura con NI-SAN	€.	-	-
Differenza	€.	0	0



Descrizione	Bilancio attività sanitaria - Consuntivo al 31/12/2010
ricavi per attività' di psichiatria (circ. 46/san) per lombardi	€.
ricavi per attività' di psichiatria (circ. 46/san) per Extraregione (Mobilità non soggetta a compensazione)	€.
ricavi per attività' di psichiatria (circ. 46/san) stranieri	€.
TOTALE PRESTAZIONI DI PSICHIATRIA	€. -

Bilancio attività sanitaria - Consuntivo al 31/12/2011
-

Quadratura con NI-SAN	€.	-
------------------------------	----	---

-

Differenza	€.	0
-------------------	----	---

0

Descrizione	Bilancio attività sanitaria - Consuntivo al 31/12/2010
ricavi per farmaci File F per lombardi	€.
ricavi per farmaci File F per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€.
ricavi per i farmaci File F per stranieri	€.
ricavi per i farmaci File F per carcerati (per conto Istituti penitenziari)	€.
TOTALE PRESTAZIONI DI FILE F	€. -

Bilancio attività sanitaria - Consuntivo al 31/12/2011
-

Quadratura con NI-SAN	€.	-
------------------------------	----	---

-

Differenza	€.	0
-------------------	----	---

0

Descrizione	Bilancio attività sanitaria - Consuntivo al 31/12/2010
ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per lombardi	€.
ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€.
ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per stranieri	€.
TOTALE PRESTAZIONI DI DOPPIO CANALE	€. -

Bilancio attività sanitaria - Consuntivo al 31/12/2011
-

Quadratura con NI-SAN	€.	-
------------------------------	----	---

-

Differenza	€.	0
-------------------	----	---

0

Descrizione	Bilancio attività sanitaria - Consuntivo al 31/12/2010
ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per lombardi	€.
ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€.
ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per stranieri	€.
TOTALE PRESTAZIONI DI PRIMO CICLO	€. -

Bilancio attività sanitaria - Consuntivo al 31/12/2011
-

Quadratura con NI-SAN	€.	-
------------------------------	----	---

-

Differenza	€.	0
-------------------	----	---

0

Il Direttore Generale Azienda Ospedaliera/Fondazione IRCCS ai sensi D.Lgs. 39/93

F.to per Validazione prestazioni ASL territorialmente competente ai sensi D.Lgs. 39/93



Nome dell'Azienda	Codice	
AZIENDA REGIONALE EMERGENZA URGENZA (AREU)	991	
Dati in €/1.000		
CONTO ECONOMICO "ATTIVITA' EMERGENZA URGENZA EXTRAOSPEDALIERA"	Valore al 31/12/2010	Valore al 31/12/2011
(A) Valore della produzione		
1 - CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO		
2 - PROVENTI E RICAVI DIVERSI		
3 - CONCORSI, RECUPERI, RIMBORSI PER ATTIVITA' TIPICHE		
4 - COMPARTECIPAZIONE ALLA SPESA PER PRESTAZIONE SANITARIE		
5 - COSTI CAPITALIZZATI		
TOTALE A	-	-
(B) Costi della produzione		
1 - ACQUISTI DI BENI		
2 - ACQUISTI DI SERVIZI		
a) PRESTAZIONI SANITARIE DA PUBBLICO		
b) PRESTAZIONI SANITARIE DA PRIVATO		
c) PRESTAZIONI NON SANITARIE DA PUBBLICO		
d) PRESTAZIONI NON SANITARIE DA PRIVATO		
3 - MANUTENZIONE E RIPARAZIONE		
4 - GODIMENTO DI BENI DI TERZI		
5 - PERSONALE SANITARIO		
6 - PERSONALE PROFESSIONALE		
7 - PERSONALE TECNICO		
8 - PERSONALE AMMINISTRATIVO		
9 - ONERI DIVERSI DI GESTIONE		
10- AMMORTAMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		
11- AMMORTAMENTO DEI FABBRICATI		
a) AMMORTAMENTO FABBRICATI DISPONIBILI		
b) AMMORTAMENTO FABBRICATI INDISPONIBILI		
12- AMMORTAMENTI DELLE ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		
13- SVALUTAZIONE DEI CREDITI		
14- VARIAZIONE DELLE RIMANENZE		
a) VARIAZIONE RIMANENZE SANITARIE		
b) VARIAZIONE RIMANENZE NON SANITARIE		
15- ACCANTONAMENTI TIPICI DELL'ESERCIZIO		
TOTALE B	-	-
Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)	-	-
(C) Proventi e oneri finanziari		
1 - INTERESSI ATTIVI		
2 - ALTRI PROVENTI		
3 - INTERESSI PASSIVI		
4 - ALTRI ONERI		
TOTALE C	-	-
(D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-
1 - RIVALUTAZIONI		
2 - SVALUTAZIONI		
(E) Proventi e oneri straordinari		
1 - MINUSVALENZE		
2 - PLUSVALENZE		
3 - ACCANTONAMENTI NON TIPICI DELL'ATTIVITA' SANITARIA		
4 - CONCORSI, RECUPERI, RIMBORSI PER ATTIVITA' NON TIPICHE		
5 - SOPRAVVENIENZE E INSUSSISTENZE ATTIVE		
6 - SOPRAVVENIENZE E INSUSSISTENZE PASSIVE		
TOTALE E	-	-
Risultato prima delle imposte (A-B+C+D+E)	-	-
IMPOSTE E TASSE		
UTILE O PERDITA DI ESERCIZIO	-	-
RIEPILOGO:		
TOTALE RICAVI (AL NETTO CAPITALIZZATI)	-	-
TOTALE COSTI (AL NETTO CAPITALIZZATI)	-	-
RISULTATO	-	-



Nome dell'Azienda		Codice	
AZIENDA REGIONALE EMERGENZA URGENZA (AREU)		991	
Dati in €/1.000			
CONTO ECONOMICO "ATTIVITA' LIBERO-PROFESSIONALE"		Valore al 31/12/2010	Valore al 31/12/2011
(A) Valore della produzione			
1 - CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO			
2 - PROVENTI E RICAVI DIVERSI		-	-
6 a) Ricavi per Libera professione		-	-
6 b) Altri ricavi per prestazioni sanitarie			
3 - CONCORSI, RECUPERI, RIMBORSI PER ATTIVITA' TIPICHE			
4 - COMPARTECIPAZIONE ALLA SPESA PER PRESTAZIONE SANITARIE			
5 - COSTI CAPITALIZZATI			
TOTALE A		-	-
(B) Costi della produzione			
1 - ACQUISTI DI BENI			
2 - ACQUISTI DI SERVIZI			
a) PRESTAZIONI SANITARIE DA PUBBLICO			
b) PRESTAZIONI SANITARIE DA PRIVATO		-	-
2 b.1) Costi per Libera professione		-	-
2 b.1) Altri costi sanitari da privato			
c) PRESTAZIONI NON SANITARIE DA PUBBLICO			
d) PRESTAZIONI NON SANITARIE DA PRIVATO			
3 - MANUTENZIONE E RIPARAZIONE			
4 - GODIMENTO DI BENI DI TERZI			
5 - PERSONALE SANITARIO			
6 - PERSONALE PROFESSIONALE			
7 - PERSONALE TECNICO			
8 - PERSONALE AMMINISTRATIVO			
9 - ONERI DIVERSI DI GESTIONE			
10- AMMORTAMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI			
11- AMMORTAMENTO DEI FABBRICATI			
a) AMMORTAMENTO FABBRICATI DISPONIBILI			
b) AMMORTAMENTO FABBRICATI INDISPONIBILI			
12- AMMORTAMENTI DELLE ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI			
13- SVALUTAZIONE DEI CREDITI			
14- VARIAZIONE DELLE RIMANENZE			
a) VARIAZIONE RIMANENZE SANITARIE			
b) VARIAZIONE RIMANENZE NON SANITARIE			
15- ACCANTONAMENTI TIPICI DELL'ESERCIZIO			
TOTALE B		-	-
Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)		-	-
(C) Proventi e oneri finanziari			
1 - INTERESSI ATTIVI			
2 - ALTRI PROVENTI			
3 - INTERESSI PASSIVI			
4 - ALTRI ONERI			
TOTALE C		-	-
(D) Rettifiche di valore di attività finanziarie			
1 - RIVALUTAZIONI		-	-
2 - SVALUTAZIONI			
(E) Proventi e oneri straordinari			
1 - MINUSVALENZE			
2 - PLUSVALENZE			
3 - ACCANTONAMENTI NON TIPICI DELL'ATTIVITA' SANITARIA			
4 - CONCORSI, RECUPERI, RIMBORSI PER ATTIVITA' NON TIPICHE			
5 - SOPRAVVVENIENZE E INSUSSISTENZE ATTIVE			
6 - SOPRAVVVENIENZE E INSUSSISTENZE PASSIVE			
TOTALE E		-	-
Risultato prima delle imposte (A-B+C+D+E)		-	-
IMPOSTE E TASSE			
a) Irap su attività libero professionale		-	-
b) Altre imposte e tasse			
UTILE O PERDITA DI ESERCIZIO		-	-

RIEPILOGO:		
TOTALE RICAVI (AL NETTO CAPITALIZZATI)	-	-
TOTALE COSTI (AL NETTO CAPITALIZZATI)	-	-
RISULTATO	-	-



MINISTERO DELLA SANITA'

 Direzione Generale della Programmazione sanitaria, dei livelli di assistenza e dei principi etici di sistema
 Direzione Generale del Sistema Informativo

SP

**MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE
 AZIENDE UNITÀ SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
 IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	030
U.S.L./AZ.OSP.	991
OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
CONSUNTIVO	
ANNO	2011
APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE	
SI	X
NO	

(valori in migliaia di Euro)

	Voce	Totale
AA9999	A) IMMOBILIZZAZIONI	4.724
AA0100	A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	1.083
AA0102	A.I.1) Costi di impianto e di ampliamento	-
AA0104	A.I.1.a) Costi di impianto e di ampliamento	-
AA0106	A.I.1.b) F.do Amm.to costi di impianto e di ampliamento	-
AA0108	A.I.2) Costi di ricerca, sviluppo	-
AA0110	A.I.2.a) Costi di ricerca, sviluppo	-
AA0112	A.I.2.b) F.do Amm.to costi di ricerca, sviluppo	-
AA0114	A.I.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	-
AA0116	A.I.3.a) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	-
AA0118	A.I.3.b) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	-
AA0120	A.I.4) immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	-
AA0122	A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali	1.083
AA0124	A.I.5.a) Altre immobilizzazioni immateriali	1.493
AA0126	A.I.5.b) F.do Amm.to altre immobilizzazioni immateriali	410
AA0200	A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	3.641
AA0202	A.II.1) Terreni	-
AA0204	A.II.2) Fabbricati	-
AA0206	A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)	-
AA0208	A.II.2.a.1) Fabbricati non strumentali (disponibili)	-
AA0210	A.II.2.a.2) F.do Amm.to Fabbricati non strumentali (disponibili)	-
AA0212	A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	-
AA0214	A.II.2.b.1) Fabbricati strumentali (indisponibili)	-
AA0216	A.II.2.b.2) F.do Amm.to Fabbricati strumentali (indisponibili)	-
AA0218	A.II.3) Impianti e macchinari	231
AA0220	A.II.3.a) Impianti e macchinari	326
AA0222	A.II.3.b) F.do Amm.to Impianti e macchinari	95
AA0224	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	291
AA0226	A.II.4.a) Attrezzature sanitarie e scientifiche	317
AA0228	A.II.4.b) F.do Amm.to Attrezzature sanitarie e scientifiche	26
AA0230	A.II.5) Mobili e arredi	93
AA0232	A.II.5.a) Mobili e arredi	114
AA0234	A.II.5.b) F.do Amm.to Mobili e arredi	21
AA0236	A.II.6) Automezzi	2.321
AA0238	A.II.6.a) Automezzi	3.069
AA0240	A.II.6.b) F.do Amm.to Automezzi	748
AA0242	A.II.7) Altri beni materiali	705
AA0244	A.II.7.a) Altri beni materiali	1.033
AA0246	A.II.7.b) F.do Amm.to Altri beni materiali	328
AA0248	A.II.8) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	-
AA0300	A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	-
AA0302	A.III.1) Crediti finanziari	-
AA0304	A.III.1.a) Crediti finanziari v/imprese controllate	-
AA0306	A.III.1.b) Crediti finanziari v/imprese collegate	-
AA0308	A.III.1.c) Crediti finanziari v/Regione	-
AA0310	A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri	-
AA0312	A.III.2) Titoli	-

AA0314	A.III.2.a) Partecipazioni	-
AA0316	A.III.2.a.1) Partecipazioni in imprese controllate e collegate	-
AA0318	A.III.2.a.2) Partecipazioni in altre imprese	-
AA0320	A.III.2.b) Altri titoli	-
AA0322	A.III.2.b.1) Titoli di Stato	-
AA0324	A.III.2.b.2) Altre Obbligazioni	-
AA0326	A.III.2.b.3) Titoli azionari quotati in Borsa	-
AA0328	A.III.2.b.4) Altri titoli	-
AB9999	B) ATTIVO CIRCOLANTE	19.791
AB0100	<i>B.I) RIMANENZE</i>	-
AB0102	B.I.1) Rimanenze materiale sanitario	-
AB0104	B.I.1.a) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
AB0106	B.I.1.b) Materiali diagnostici prodotti chimici	-
AB0108	B.I.1.c) Materiali diagnostici, lastre RX, mezzi di contrasto per RX, carta per ECG, ECG, ecc.	-
AB0110	B.I.1.d) Presidi chirurgici e materiali sanitari	-
AB0112	B.I.1.e) Materiali protesici	-
AB0114	B.I.1.f) Altri beni e prodotti sanitari	-
AB0116	B.I.1.g) Acconti su forniture materiale sanitario	-
AB0118	B.I.2) Rimanenze materiale non sanitario	-
AB0120	B.I.2a) Acconti su forniture materiale non sanitario	-
AB0121	B.I.2b) Altro	-
AB0200	<i>B.II) CREDITI</i>	19.364
AB0202	B.II.1) Crediti v/Stato, Regione e Prov. autonoma	17.135
AB0204	B.II.1.a) Crediti v/ Stato	-
AB0206	B.II.1.a.1) Crediti v/ Stato per spesa corrente	-
AB0208	B.II.1.a.2) Crediti v/ Stato per mobilità attiva pubblica	-
AB0210	B.II.1.a.3) Crediti v/ Stato per mobilità attiva privata	-
AB0212	B.II.1.a.4) Crediti v/ Stato per finanziamenti per investimenti	-
AB0214	B.II.1.b) Crediti v/ Regione o Provincia autonoma per spesa corrente	15.737
AB0216	B.II.1.b.1) Crediti v/ Regione o Provincia autonoma per spesa corrente	15.737
AB0218	B.II.1.b.2) Crediti v/ Regione o Provincia autonoma per mobilità attiva da Asl-Ao intraregionale	-
AB0220	B.II.1.b.3) Crediti v/ Regione o Provincia autonoma per mobilità attiva da Asl-Ao extraregione	-
AB0222	B.II.1.b.4) Crediti v/ Regione o Provincia autonoma per mobilità attiva da privato	-
AB0224	B.II.1.c) Crediti v/Regione o Provincia autonoma per versamenti a patrimonio netto	1.398
AB0226	B.II.1.c.1) Crediti v/Regione per finanziamenti per investimenti	1.398
AB0228	B.II.1.c.2) Crediti v/Regione per aumento fondo dotazione	-
AB0230	B.II.1.c.3) Crediti v/Regione per ripiano perdite	-
AB0232	B.II.1.c.4) di cui Crediti v/Regione per copertura debiti al .31/12/2005	-
AB0234	B.II.2) Crediti v/Comuni	1
AB0236	B.II.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche	557
AB0238	B.II.3.a) Crediti v/ASL-USL della regione	457
AB0240	B.II.3.a.1) Crediti v/ASL-USL della regione	457
AB0242	B.II.3.a.2) Crediti v/ASL-USL della regione per mobilità intraregionale	-
AB0244	B.II.3.b) Crediti v/AO della regione	62
AB0246	B.II.3.b.1) Crediti v/AO della regione	62
AB0248	B.II.3.b.2) Crediti v/AO della regione per mobilità intraregionale	-
AB0250	B.II.3.c) Crediti v/IRCCS - Policlinici- Fondazioni della Regione	8
AB0252	B.II.3.c.1) Crediti v/IRCCS - Policlinici - Fondazioni della Regione	8
AB0254	B.II.3.c.2) Crediti v/IRCCS - Policlinici - Fondazioni della Regione per mobilità intraregionale	-
AB0256	B.II.3.d) Crediti v/aziende san. pubbliche fuori regione (mobilità pubblica non in compensazione)	30
AB0258	B.II.4) Crediti v/ARPA	-
AB0260	B.II.5) Crediti v/Erario	-
AB0262	B.II.6) Crediti v/altri	1.671
AB0264	B.II.6.a) Crediti v/clienti privati	147
AB0266	B.II.6.a.1) Crediti v/clienti privati	147
AB0268	B.II.6.a.2) Crediti v/clienti privati per anticipi mobilità attiva	-
AB0270	B.II.6.b) Crediti v/società controllate e collegate	-
AB0272	B.II.6.c) Crediti v/sperimentazioni gestionali	-
AB0274	B.II.6.d) Crediti v/gestioni liquidatorie	-
AB0276	B.II.6.e) Crediti v/prefetture	1.400
AB0278	B.II.6.f) Crediti v/altri soggetti pubblici	20
AB0280	B.II.6.g) Altri crediti diversi	104
AB0300	<i>B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI</i>	-
AB0302	B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni	-
AB0304	B.III.1.a) Partecipazioni in imprese controllate e collegate	-
AB0306	B.III.1.b) Partecipazioni in altre imprese	-
AB0308	B.III.2) Titoli che non costituiscono immobilizzazioni	-
AB0400	<i>B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE</i>	427
AB0402	B.IV.1) Cassa	-
AB0404	B.IV.2) Istituto tesoriere	427
AB0406	B.IV.3) Conto corrente postale	-
AC9999	C) RATEI E RISCOINTI ATTIVI	870

AC0100	C.I) RATEI ATTIVI	-
AC0102	C.I.1) Ratei attivi	-
AC0104	C.I.2) Ratei attivi v/Asl-AO della Regione	-
AC0200	C.II) RISCONTI ATTIVI	870
AC0202	C.II.1) Risconti attivi	870
AC0204	C.II.2) Risconti attivi v/Asl-AO della Regione	-
AF9999	F) CONTI D'ORDINE	105
AF0100	F.I) CANONI LEASING ANCORA DA PAGARE	-
AF0200	F.II) DEPOSITI CAUZIONALI	103
AF0202	F.II.1) Beni in comodato	-
AF0204	F.II.2) Altri depositi cauzionali	103
AF0300	F.III) ALTRI CONTI D'ORDINE	2
PA9999	A) PATRIMONIO NETTO	4.157
PA0100	A.I) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI	2.756
PA0200	A.II) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	337
PA0300	A.III) FONDO DI DOTAZIONE	-
PA0400	A.IV) VERSAMENTI PER RIPIANI PERDITE	-
PA0402	A.IV.a) DI CUI VERSAMENTI PER COPERTURA DEBITI al 31 12 2005	-
PA0403	A.IV.b) Altro	-
PA0500	A.V) UTILI (PERDITE) PORTATE A NUOVO	1.064
PA0502	A.V.1) Riserve	1.064
PA0504	A.V.1.a) Riserve da rivalutazioni	-
PA0506	A.V.1.b) Riserve da plusvalenze da reinvestire	-
PA0508	A.V.1.c) Altre riserve	1.064
PA0510	A.V.2) Utili (perdite) portate a nuovo	-
PA0600	A.VI) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	-
PB9999	B) FONDI PER RISCHI E ONERI	848
PB0100	B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE	2
PB0200	B.II) FONDI PER RISCHI	369
PB0300	B.III) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE	477
PB0302	B.III.1) Fondi integrativi pensione	-
PB0304	B.III.2) Fondo rinnovi contrattuali	28
PB0306	B.III.3) Altri fondi per oneri e spese	449
PC9999	C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	-
PC0100	C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA'	-
PC0200	C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI	-
PD9999	D) DEBITI	20.364
PD0100	D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI	-
PD0200	D.II) DEBITI V/STATO, REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	-
PD0202	D.II.1) Debiti v/Stato	-
PD0204	D.II.1.a) Debiti v/Stato per mobilità passiva	-
PD0206	D.II.1.b) Altri debiti v/Stato	-
PD0208	D.II.2) Debiti v/Regione o Provincia autonoma	-
PD0210	D.II.2.a) Debiti v/Regione per finanziamenti	-
PD0212	D.II.2.b) Debiti v/Regione per mobilità passiva intraregione	-
PD0214	D.II.2.c) Debiti v/Regione per mobilità passiva extraregione	-
PD0216	D.II.2.d) Altri debiti v/Regione	-
PD0300	D.III) DEBITI V/COMUNI	58
PD0400	D.IV) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	12.118
PD0402	D.IV.1) Debiti v/ASL-USL della regione	585
PD0404	D.IV.1.a) Debiti v/ASL-USL della regione	585
PD0406	D.IV.1.b) Debiti v/ASL-USL della regione per mobilità passiva intraregionale	-
PD0408	D.IV.1.c) Debiti v/ASL-USL della regione per anticipi mobilità attiva privata extraregione	-
PD0410	D.IV.2) Debiti v/AO della regione	11.160
PD0412	D.IV.2.a) Debiti v/AO della regione	11.160
PD0414	D.IV.2.b) Debiti v/AO della regione per mobilità passiva intraregionale	-
PD0416	D.IV.3) Debiti v/IRCCS - Policlinici - Fondazioni della Regione	201
PD0418	D.IV.3.a) Debiti v/IRCCS - Policlinici - Fondazioni della Regione	201
PD0420	D.IV.3.b) Debiti v/IRCCS-Policlinici-Fondazioni della Reg. per mobilità pass. intrareg.	-
PD0422	D.IV.4) Debiti v/az. san. pubbl. fuori regione (mobilità pubbl. non in compensazione)	172
PD0424	D.IV.5) Debiti v/Asl-AO della Regione per versamenti c/patrimonio netto	-
PD0500	D.V) DEBITI V/ARPA	-
PD0600	D.VI) DEBITI V/FORNITORI	7.840
PD0602	D.VI.1) Debiti verso fornitori	7.840
PD0604	D.VI.2) Debiti verso erogatori sanitari privati per mobilità attiva privata extraregione	-
PD0700	D.VII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	-
PD0800	D.VIII) DEBITI TRIBUTARI	38
PD0900	D.IX) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZ. E SICUREZZA SOCIALE	27
PD1000	D.X) ALTRI DEBITI	283
PD1002	D.X.1) Debiti v/Altri finanziatori	-
PD1004	D.X.2) Debiti v/società controllate, collegate, sperimentazioni gestionali	-
PD1006	D.X.2.a) Debiti v/società controllate e collegate	-

PD1008	D.X.2.b) Debiti v/sperimentazioni gestionali	-
PD1010	D.X.3) Debiti v/altri	283
PD1012	D.X.3.a) Debiti v/dipendenti	160
PD1014	D.X.3.b) Debiti v/gestioni liquidatorie	-
PD1016	D.X.3.c) Altri debiti diversi	123
PD1018	D.X.3.d) Di cui debiti al 31/12/2005	-
PE9999	E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	16
<i>PE0100</i>	<i>E.I) RATEI PASSIVI</i>	-
PE0102	E.I.1) Ratei passivi	-
PE0104	E.I.2) Ratei passivi v/Asl-Ao della Regione	-
<i>PE0200</i>	<i>E.II) RISCONTI PASSIVI</i>	16
PE0202	E.II.1) Risconti passivi su FSR per Funzioni	-
PE0204	E.II.2) Risconti passivi su altri contributi vincolati ASSI da FSR	-
PE0206	E.II.3) Risconti passivi obiettivi PSN (parte corrente)	-
PE0208	E.II.4) Risconti passivi altri contributi FSR c/esercizio	-
PE0210	E.II.5) Risconti passivi altri contributi FSR vincolati	-
PE0212	E.II.6) Risconti passivi su altri contributi da Regione	-
PE0214	E.II.7) Risconti passivi contrib. san. regionali extra FSR	-
PE0216	E.II.8) Risconti passivi contrib. altri fin. Reg.li extra FSR	-
PE0218	E.II.9) Risconti passivi su altri contributi vincolati da altri soggetti	-
PE0220	E.II.10) Risconti passivi v/Asl-AO Regione	-
PE0222	E.II.11) Altri risconti passivi v/terzi	16
PF9999	F) CONTI D'ORDINE	105
<i>PF0100</i>	<i>F.I) CANONI LEASING ANCORA DA PAGARE</i>	-
<i>PF0200</i>	<i>F.II) DEPOSITI CAUZIONALI</i>	103
PF0202	F.II.1) Beni in comodato	-
PF0204	F.II.2) Altri depositi cauzionali	103
<i>PF0300</i>	<i>F.III) ALTRI CONTI D'ORDINE</i>	2

F.to Il Direttore Generale ai sensi D.Lgs. 39/93

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93

RLS.C.R.I.B.A.



MINISTERO DELLA SANITA'

Direzione Generale della Programmazione sanitaria, dei livelli di assistenza e dei principi etici di sistema
 Direzione Generale del Sistema Informativo

CE

MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO
 AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
 IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	030
U.S.L./AZ.OSP.	991
OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
CONSUNTIVO ANNO	2011

(valori in migliaia di Euro)

Voce	Totale
A) Valore della produzione	
A01000 A.1) Contributi in c/esercizio	217.363
A01005 A.1.A) Contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	215.950
A01010 A.1.A.1) da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	215.850
A01015 A.1.A.2) da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	100
A01020 A.1.B) Contributi c/esercizio da enti pubblici (EXTRA FONDO)	1.413
A01025 A.1.B.1) da enti pubblici (extra fondo) vincolati	13
A01030 A.1.B.1.1) Contributi da Regione (extra fondo) vincolati	-
A01035 A.1.B.1.2) Contributi da altri enti pubblici (extra fondo) vincolati	13
A01040 A.1.B.1.3) Contributi da Asl/Ao/Irccs/Policlinici (extra fondo) vincolati	-
A01045 A.1.B.1.4) Contributi in conto esercizio per ricerca corrente	-
A01050 A.1.B.1.5) Contributi in conto esercizio per ricerca finalizzata	-
A01055 A.1.B.2) da enti pubblici (extra fondo) - Altro	1.400
A01060 A.1.B.2.1) Contributi da Regione (extra fondo) - Altro	-
A01065 A.1.B.2.2) Contributi da altri enti pubblici (extra fondo) - Altro	1.400
A01070 A.1.B.2.3) Contributi da Asl/Ao/Irccs/Policlinici (extra fondo) - Altro	-
A01075 A.1.C) Contributi c/esercizio da enti privati	-
A02000 A.2) Proventi e ricavi diversi	352
A02005 A.2.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	350
A02010 A.2.A.1) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie erogate a soggetti pubblici	251
A02015 A.2.A.1.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie erogate ad ASL, A.O., IRCCS e Policlinici della Regione	14
A02020 A.2.A.1.1.A) Prestazioni di ricovero	-
A02025 A.2.A.1.1.B) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	-
A02030 A.2.A.1.1.C) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-
A02035 A.2.A.1.1.D) Prestazioni di File F	-
A02040 A.2.A.1.1.E) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie	14
A02045 A.2.A.1.1.E.1) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. Assistenziale	-
A02050 A.2.A.1.1.E.2) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	-
A02055 A.2.A.1.1.E.3) Prestazioni termali	-
A02060 A.2.A.1.1.E.4) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	1
A02065 A.2.A.1.1.E.5) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie	13
A02070 A.2.A.1.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie erogate ad altri soggetti pubblici	200
A02075 A.2.A.1.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie erogate a soggetti pubblici extra Regione	37
A02080 A.2.A.1.3.A) Prestazioni di ricovero	-
A02085 A.2.A.1.3.B) Prestazioni ambulatoriali	-
A02090 A.2.A.1.3.C) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	-
A02095 A.2.A.1.3.D) Prestazioni di File F	-
A02100 A.2.A.1.3.E) Altre prestazioni sanitarie soggette a compensazione Extraregione	-
A02105 A.2.A.1.3.E.1) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	-
A02110 A.2.A.1.3.E.2) Prestazioni servizi farmaceutica conv enzionata Extraregione	-
A02115 A.2.A.1.3.E.3) Prestazioni termali Extraregione	-
A02120 A.2.A.1.3.E.4) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	-
A02125 A.2.A.1.3.E.5) Altre prestazioni sanitarie Extraregione	-
A02130 A.2.A.1.3.F) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie non soggette a compensazione Extraregione	37
A02135 A.2.A.1.3.F.1) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggetta a compensazione Extraregione	-
A02140 A.2.A.1.3.F.2) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie non soggetta a compensazione Extraregione	37
A02145 A.2.A.1.3.G) Altre prestazioni sanitarie - Mobilità attiva Internazionale	-
A02150 A.2.A.2) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate da soggetti privati v/ residenti extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
A02155 A.2.A.2.1) Prestazioni di ricovero da priv. extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
A02160 A.2.A.2.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
A02165 A.2.A.2.3) Prestazioni di File F da priv. extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
A02170 A.2.A.2.4) Altre prestazioni sanitarie erogate da privati v/residenti extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
A02175 A.2.A.3) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	99

A02180	A.2.A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	-
A02185	A.2.A.4.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	-
A02190	A.2.A.4.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	-
A02195	A.2.A.4.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	-
A02200	A.2.A.4.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	-
A02205	A.2.A.4.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Asl - Ao, Irccs e Policlinici della Regione)	-
A02210	A.2.A.4.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia – Altro	-
A02215	A.2.A.4.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Asl - Ao, Irccs e Policlinici della Regione)	-
A02220	A.2.B) Ricavi per prestazioni non sanitarie	2
A02225	A.2.C) Altri proventi	-
A02230	A.2.C.1) Proventi non sanitari	-
A02235	A.2.C.1.1) Affitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	-
A02239	A.2.C.1.2) Altro	-
A02240	A.2.C.2) Altri proventi diversi	-
A03000	A.3) Concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche	111
A03005	A.3.A) Rimborsi assicurativi	11
A03010	A.3.B) Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche	100
A03015	A.3.B.1) Concorsi, recuperi e rimborsi v/Asl-AO, IRCCS, Policlinici della Regione	89
A03020	A.3.B.1.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell' azienda in posizione di comando in Asl-AO, IRCCS, Policlinici della Regione	-
A03025	A.3.B.1.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Asl-AO, IRCCS, Policlinici della Regione	-
A03030	A.3.B.1.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di Asl-AO, IRCCS, Policlinici della Regione	89
A03035	A.3.B.2) Concorsi, recuperi e rimborsi v/altri Enti Pubblici	-
A03040	A.3.B.2.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando v/altri Enti Pubblici	-
A03045	A.3.B.2.2) Rimborsi per acquisto beni v/altri Enti Pubblici	-
A03050	A.3.B.2.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche v/Altri Enti Pubblici	-
A03055	A.3.B.3) Concorsi, recuperi e rimborsi v/Regione	-
A03060	A.3.B.3.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando v/Regione	-
A03065	A.3.B.3.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche v/Regione	-
A03070	A.3.B.4) Concorsi, recuperi e rimborsi v/privati	11
A03075	A.3.B.4.1) Rimborso da Aziende Farmaceutiche per Pay Back	-
A03080	A.3.B.4.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi verso privati	11
A04000	A.4) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	-
A04005	A.4.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale	-
A04010	A.4.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	-
A04015	A.4.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)- Altro	-
A05000	A.5) Costi capitalizzati	610
A05005	A.5.A) Costi capitalizzati da utilizzo finanziamenti per investimenti // [Costi Sterilizzati]	610
A05010	A.5.A.1) Costi capitalizzati da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione	317
A05015	A.5.A.2) Costi capitalizzati da utilizzo finanziamenti per investimenti dallo Stato	-
A05020	A.5.A.3) Costi capitalizzati da utilizzo altre poste del patrimonio netto	293
A05025	A.5.B) Costi capitalizzati per costi sostenuti in economia	-
A99999	Totale valore della produzione (A)	218.436
	B) Costi della produzione	
B01000	B.1) Acquisti di beni	457
B01005	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	90
B01010	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
B01015	B.1.A.2) Ossigeno	-
B01020	B.1.A.3) Prodotti dietetici	-
B01025	B.1.A.4) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
B01030	B.1.A.5) Materiali diagnostici prodotti chimici	-
B01035	B.1.A.6) Materiali diagnostici, lastre RX, mezzi di contrasto per RX, carta per ECG, ECG, etc.	-
B01040	B.1.A.7) Presidi chirurgici e materiali sanitari	72
B01045	B.1.A.8) Materiali protesici	-
B01050	B.1.A.9) Materiali per emodialisi	-
B01055	B.1.A.10) Materiali e Prodotti per uso veterinario	-
B01060	B.1.A.11) Altri beni e prodotti sanitari	18
B01065	B.1.A.12) Beni e prodotti sanitari da Asl-AO, IRCCS, Policlinici della Regione	-
B01070	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	367
B01075	B.1.B.1) Prodotti alimentari	2
B01080	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	50
B01085	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	227
B01090	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	69
B01095	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	8
B01100	B.1.B.6) Altri beni non sanitari	11
B01105	B.1.B.7) Beni non sanitari da Asl-AO, IRCCS, Policlinici della Regione	-
B02000	B.2) Acquisti di servizi	208.858
B02005	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	206.000
B02010	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	-
B02015	B.2.A.1.1) - da convenzione	-
B02020	B.2.A.1.1.A) Spese per assistenza MMG	-
B02025	B.2.A.1.1.B) Spese per assistenza PLS	-
B02030	B.2.A.1.1.C) Spese per assistenza Continuità assistenziale	-

B02035	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	-
B02040	B.2.A.1.2) – da pubblico (Asl-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) - Mobilità intraregionale	-
B02045	B.2.A.1.3) – da pubblico Mobilità (Extra Regione)	-
B02050	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	-
B02055	B.2.A.2.1) - da convenzione	-
B02060	B.2.A.2.2) – da pubblico (Asl-AO, IRCCS, Policlinici della Regione)- Mobilità intraregionale	-
B02065	B.2.A.2.3) – da pubblico (extra Regione)	-
B02070	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	-
B02075	B.2.A.3.1) - da pubblico (Asl-AO, IRCCS, Policlinici della Regione)- Mobilità intraregionale	-
B02080	B.2.A.3.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
B02085	B.2.A.3.3) - da pubblico (extra Regione)	-
B02090	B.2.A.3.4) - da privato - Medici SUMAI	-
B02095	B.2.A.3.5) - da privato	-
B02100	B.2.A.3.5.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS Privati e Policl.privati	-
B02105	B.2.A.3.5.B) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	-
B02110	B.2.A.3.5.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura Private	-
B02115	B.2.A.3.5.D) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri soggetti privati	-
B02120	B.2.A.3.6) - da privato per cittadini non residenti - extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
B02125	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-
B02130	B.2.A.4.1) - da pubblico (Asl-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) - Mobilità intraregionale	-
B02135	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
B02140	B.2.A.4.3) - da pubblico (extra Regione) non soggetto a compensazione	-
B02145	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale ed extraregionale)	-
B02150	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica	-
B02155	B.2.A.5.1) - da pubblico (Asl-AO, IRCCS, Policlinici della Regione)- Mobilità intraregionale	-
B02160	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
B02165	B.2.A.5.3) - da pubblico (extra Regione)	-
B02170	B.2.A.5.4) - da privato	-
B02175	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-
B02180	B.2.A.6.1) - da pubblico (Asl-AO, IRCCS, Policlinici della Regione)- Mobilità intraregionale	-
B02185	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
B02190	B.2.A.6.3) - da pubblico (extra Regione)	-
B02195	B.2.A.6.4) - da privato	-
B02200	B.2.A.6.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS Privati e Policlinici privati	-
B02205	B.2.A.6.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	-
B02210	B.2.A.6.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura Private	-
B02215	B.2.A.6.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri soggetti privati	-
B02220	B.2.A.6.5) - da privato per cittadini non residenti - extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
B02225	B.2.A.7) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-
B02230	B.2.A.7.1) - da pubblico (Asl-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) - Mobilità intraregionale	-
B02235	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
B02240	B.2.A.7.3) - da pubblico (extra Regione) - non soggette a compensazione	-
B02245	B.2.A.7.4) - da privato (intraregionale ed extraregionale)	-
B02250	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci e File F	-
B02255	B.2.A.8.1) - da pubblico (Asl-AO, IRCCS, Policlinici della Regione)- Mobilità intraregionale	-
B02260	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
B02265	B.2.A.8.3) - da pubblico (extra Regione)	-
B02270	B.2.A.8.4) - da privato	-
B02275	B.2.A.8.5) - da privato per cittadini non residenti - extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
B02280	B.2.A.9) Acquisto prestazioni termali in convenzione	-
B02285	B.2.A.9.1) - da pubblico (Asl-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) - Mobilità intraregionale	-
B02290	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
B02295	B.2.A.9.3) - da pubblico (extra Regione)	-
B02300	B.2.A.9.4) - da privato	-
B02305	B.2.A.9.5) - da privato per cittadini non residenti - extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
B02310	B.2.A.10) Acquisto prestazioni trasporto sanitari	993
B02315	B.2.A.10.1) - da pubblico (Asl-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) - Mobilità intraregionale	-
B02320	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
B02325	B.2.A.10.3) - da pubblico (extra Regione)	-
B02330	B.2.A.10.4) - da privato	993
B02335	B.2.A.11) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	-
B02340	B.2.A.11.1) - da pubblico (Asl-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) - Mobilità intraregionale	-
B02345	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri enti pubblici)	-
B02350	B.2.A.11.3) - da pubblico (extra Regione) non soggette a compensazione	-
B02355	B.2.A.11.4) - da privato (intraregionale ed extraregionale)	-
B02360	B.2.A.12) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)	-
B02365	B.2.A.13) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	182.104
B02370	B.2.A.13.1) Contributi ad associazioni di volontariato	-
B02375	B.2.A.13.2) Rimborsi per cure all'estero	-
B02380	B.2.A.13.3) Contributi per ARPA	-
B02385	B.2.A.13.4) Contributi per Agenzie Regionali	-
B02390	B.2.A.13.5) Contributo Legge 210/92	-
B02395	B.2.A.13.6) Altri rimborsi, assegni e contributi	4.202
B02400	B.2.A.13.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Asl-Ao-Irccs-Policlinici della Regione	177.902
B02405	B.2.A.14) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	229
B02410	B.2.A.14.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Asl-AO, IRCCS, Policlinici della Regione	-
B02415	B.2.A.14.2) Consulenze sanitarie e sociosanit. da Terzi - Altri enti pubblici	-
B02420	B.2.A.14.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato	17

B02425	B.2.A.14.3.A) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	17
B02430	B.2.A.14.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	-
B02435	B.2.A.14.3.C) Indennità a personale universitario -area sanitaria	-
B02440	B.2.A.14.3.D) Lavoro interninale -area sanitaria	-
B02445	B.2.A.14.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro -area sanitaria	-
B02450	B.2.A.14.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	212
B02455	B.2.A.14.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Asl-AO, IRCCS, Policlinici della Regione	212
B02460	B.2.A.14.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, Enti Pubblici e da Università	-
B02465	B.2.A.14.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
B02470	B.2.A.15) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	22.674
B02475	B.2.A.15.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari da pubblico V/Asl-AO, IRCCS, Policlinici d/Regione	69
B02480	B.2.A.15.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari da pubblico - Altri enti	-
B02485	B.2.A.15.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari da pubblico (extra Regione)	127
B02490	B.2.A.15.4) Altri servizi sanitari da privato	22.478
B02495	B.2.A.15.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-
B02500	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	2.858
B02505	B.2.B.1) Servizi non sanitari	2.242
B02510	B.2.B.1.1) Lavanderia	-
B02515	B.2.B.1.2) Pulizia	34
B02520	B.2.B.1.3) Mensa	47
B02525	B.2.B.1.4) Riscaldamento	-
B02530	B.2.B.1.5) Elaborazione dati	-
B02535	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	-
B02540	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	-
B02545	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	207
B02550	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	18
B02555	B.2.B.1.10) Altre utenze	611
B02560	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	415
B02565	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	334
B02570	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	81
B02575	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	910
B02580	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Asl-AO, IRCCS, Policlinici della Regione)	3
B02585	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da pubblico	-
B02590	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	907
B02595	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	516
B02600	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie V/Asl-AO, IRCCS, Policlinici della Regione	114
B02605	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri enti pubblici	-
B02610	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	91
B02615	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	25
B02620	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	62
B02625	B.2.B.2.3.C) Lavoro interinale -area non sanitaria	-
B02630	B.2.B.2.3.D) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro -area non sanitaria	4
B02635	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	311
B02640	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Asl-AO, IRCCS, Policlinici della Regione	208
B02645	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regioni, Enti Pubblici e da Università	57
B02650	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	46
B02655	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	100
B02660	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	2
B02665	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	98
B03000	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	503
B03005	B.3.A) Manutenzione e riparazione agli immobili e loro pertinenze	33
B03010	B.3.B) Manutenzione e riparazione ai mobili e macchine	4
B03015	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature tecnico-scientifico sanitarie	-
B03020	B.3.D) Manutenzione e riparazione per la manut. di automezzi (sanitari e non)	118
B03025	B.3.E) Altre manutenzioni e riparazioni	348
B03030	B.3.F) Manutenzioni e riparazioni da Asl-AO, IRCCS, Policlinici della Regione	-
B04000	B.4) Godimento di beni di terzi	4.223
B04005	B.4.A) Affitti passivi	553
B04010	B.4.B) Canoni di noleggio	3.670
B04015	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	-
B04020	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	3.670
B04025	B.4.C) Canoni di leasing	-
B04030	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	-
B04035	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	-
B04040	B.4.D) Locazioni e noleggi da Asl-Ao della Regione	-
B05089	Totale Costo del personale	1.479
B05000	B.5) Personale del ruolo sanitario	580
B05005	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	425
B05010	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	343
B05015	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	82
B05020	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	155
B06000	B.6) Personale del ruolo professionale	86
B06005	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	86

B06010	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	-
B07000	B.7) Personale del ruolo tecnico	266
B07005	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	177
B07010	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	89
B08000	B.8) Personale del ruolo amministrativo	547
B08005	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	332
B08010	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	215
B09000	B.9) Oneri diversi di gestione	866
B09005	B.9.A) Imposte e tasse (escluso Irap e Ires)	62
B09010	B.9.B) Perdite su crediti	-
B09015	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	804
B09020	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	755
B09025	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	49
B10000	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	249
B11129	Totale Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	746
B11000	B.11) Ammortamento dei fabbricati	-
B11005	B.11.A) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	-
B11010	B.11.B) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	-
B12000	B.12) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	746
B13000	B.13) Svalutazione dei crediti	-
B14000	B.14) Variazione delle rimanenze	-
B14005	B.14.A) Variazione rimanenze sanitarie	-
B14010	B.14.B) Variazione rimanenze non sanitarie	-
B15000	B.15) Accantonamenti tipici dell'esercizio	1.118
B15005	B.15.A) Accantonamenti per rischi	337
B15010	B.15.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	337
B15015	B.15.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-
B15020	B.15.A.3) Altri accantonamenti per rischi	-
B15025	B.15.B) Accantonamenti per premio di operosità	-
B15030	B.15.C) Altri accantonamenti	781
B15035	B.15.C.1) Accantonamenti per interessi di mora	-
B15040	B.15.C.2) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/Pls/MCA ed altri	-
B15045	B.15.C.3) Acc. Rinnovi contratt. - dirigenza medica	-
B15050	B.15.C.4) Acc. Rinnovi contratt.- dirigenza non medica	-
B15055	B.15.C.5) Acc. Rinnovi contratt.: - comparto	-
B15060	B.15.C.6) Altri accantonamenti	781
B99999	Totale costi della produzione (B)	218.499
	C) Proventi e oneri finanziari	
C01000	C.1) Interessi attivi	48
C01005	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria	48
C01010	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	-
C01015	C.1.C) Altri interessi attivi	-
C02000	C.2) Altri proventi	-
C02005	C.2.A) Proventi da partecipazioni	-
C02010	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-
C02015	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	-
C02020	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	-
C02025	C.2.E) Utili su cambi	-
C03000	C.3) Interessi passivi	-
C03005	C.3.A) Interessi passivi su c/c tesoreria	-
C03010	C.3.B) Interessi passivi su mutui	-
C03015	C.3.C) Altri interessi passivi	-
C04000	C.4) Altri oneri	-
C04005	C.4.A) Altri oneri finanziari	-
C04010	C.4.B) Perdite su cambi	-
C99999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	48
	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D01000	D.1) Rivalutazioni	-
D02000	D.2) Svalutazioni	-
D99999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	-
	E) Proventi e oneri straordinari	
E01000	E.1) Proventi straordinari	227
E01005	E.1.A) Plusvalenze	-
E01010	E.1.B) Altri proventi straordinari	227
E01015	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	-
E01020	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	227
E01025	E.1.B.2.1) Sopravvenienze Attive v/Asl-AO, IRCCS, Policlinici	9
E01030	E.1.B.2.2) Sopravvenienze Attive v/terzi	218
E01035	E.1.B.2.2.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
E01040	E.1.B.2.2.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	-
E01045	E.1.B.2.2.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
E01050	E.1.B.2.2.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
E01055	E.1.B.2.2.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. Sanitarie da operatori accreditati	-
E01060	E.1.B.2.2.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	218
E01065	E.1.B.2.2.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	-
E01070	E.1.B.3) Insussistenze attive	-
E01075	E.1.B.3.1) Insussistenze Attive v/Asl-AO, IRCCS, Policlinici	-

E01080	E.1.B.3.2) Insussistenze Attive v/terzi	-
E01085	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
E01090	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	-
E01095	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
E01100	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
E01105	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. Sanitarie da operatori accreditati	-
E01110	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
E01115	E.1.B.3.2.G) Altre Insussistenze attive v/terzi	-
E01120	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	-
E02000	E.2) Oneri straordinari	45
E02005	E.2.A) Minusvalenze	29
E02010	E.2.B) Altri oneri straordinari	16
E02015	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	-
E02020	E.2.B.2) Oneri da cause civili	-
E02025	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	16
E02030	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Asl-AO, IRCCS, Policlinici	-
E02035	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Asl-Ao,Irccs,Pol. relative alla mobilità intraregionale	-
E02040	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Asl-Ao,Irccs,Pol.	-
E02045	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	16
E02050	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
E02055	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	-
E02060	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	-
E02065	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	-
E02070	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	-
E02075	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
E02080	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
E02085	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
E02090	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	16
E02095	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	-
E02100	E.2.B.4) Insussistenze passive	-
E02105	E.2.B.4.1) Insussistenze passive v/Asl-AO, IRCCS, Policlinici	-
E02110	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/terzi	-
E02115	E.2.B.4.2.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
E02120	E.2.B.4.2.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	-
E02125	E.2.B.4.2.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
E02130	E.2.B.4.2.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
E02135	E.2.B.4.2.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
E02140	E.2.B.4.2.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
E02145	E.2.B.4.2.G) Altre Insussistenze passive v/terzi	-
E02150	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	-
E99999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	182
X01000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	167
	Imposte e tasse	
Y01000	Y.1) IRAP	167
Y01005	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	99
Y01010	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	68
Y01015	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	-
Y01020	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciali	-
Y02000	Y.2) IRES	-
Y02005	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	-
Y02010	Y.2.B) IRES su attività commerciale	-
Y03000	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	-
Y99999	Totale imposte e tasse	167
Z99999	RISULTATO DI ESERCIZIO	-

F.to Il Direttore Generale ai sensi D.Lgs. 39/93 -----

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93 -----



991 AZIENDA REGIONALE EMERGENZA URGENZA (ARE)

Cod.	Voce	2010 Bilancio Consuntivo	2011 Bilancio Consuntivo	Variazione (B-A)
		A	B	(B-A)
	RICAVI			
AOIR01	DRG	-	-	-
AOIR02	Funzioni non tariffate	1.400	1.900	500
AOIR03	Ambulatoriale	-	-	-
AOIR04	Neuropsichiatria	-	-	-
AOIR05	Screening	-	-	-
AOIR06	Entrate proprie	176	463	287
AOIR07	Libera professione (art. 55 CCNL)	-	-	-
AOIR08	Psichiatria	-	-	-
AOIR09	File F	-	-	-
AOIR10	Gestione ex O.P.	-	-	-
AOIR11	Altri contributi da Regione	186.470	214.050	27.580
AOIR12	Altri contributi	-	1.413	1.413
AOIR13	Proventi finanziari e straordinari	26	275	249
	Totale Ricavi (al netto capitalizzati)	188.072	218.101	30.029
	COSTI			
AOIC01	Personale	1.424	1.479	55
AOIC02	IRAP personale dipendente	95	99	4
AOIC03	Libera professione (art. 55 CCNL) + IRAF	-	-	-
AOIC04	Beni e Servizi (netti)	185.162	214.090	28.928
AOIC05	Ammortamenti (al netto dei capitalizzati)	265	385	120
AOIC06	Altri costi	910	885	25
AOIC07	Accantonamenti dell'esercizio	216	1.118	902
AOIC08	Oneri finanziari e straordinari	-	45	45
	Totale Costi (al netto capitalizzati)	188.072	218.101	30.029
AOIR14	Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivo, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)	-	-	-
	Risultato economico	-	-	-

(Valori in migliaia di Euro)



AZIENDE OSPEDALIERE/FONDAZIONI - INDICATORI DI BILANCIO 2010/2011

991 AZIENDA REGIONALE EMERGENZA URGENZA (AREU)		Anno 2010	Anno 2011	Anno 2010	Anno 2011
Indicatori economici-gestionali					
Indicatore 1:	Costi del personale	1.634	1.541	0,87%	0,71%
	Ricavi della gestione caratteristica	188.046	217.826		
Indicatore 2:	Costi per beni e servizi	185.997	214.907	98,91%	98,66%
	Ricavi della gestione caratteristica	188.046	217.826		
<u>Sottoindicatore 2.1:</u>	Acquisti di beni sanitari	70	90	0,04%	0,04%
	Ricavi della gestione caratteristica	188.046	217.826		
<u>Sottoindicatore 2.1.1:</u>	Farmaci ed emoderivati	2	-	0,00%	0,00%
	Ricavi della gestione caratteristica	188.046	217.826		
<u>Sottoindicatore 2.1.2:</u>	Materiali diagnostici	-	-	0,00%	0,00%
	Ricavi della gestione caratteristica	188.046	217.826		
<u>Sottoindicatore 2.1.3:</u>	Presidi chirurgici e materiali sanitari	41	72	0,02%	0,03%
	Ricavi della gestione caratteristica	188.046	217.826		
<u>Sottoindicatore 2.1.4:</u>	Materiali protesici	-	-	0,00%	0,00%
	Ricavi della gestione caratteristica	188.046	217.826		
<u>Sottoindicatore 2.2:</u>	Acquisti di beni non sanitari	347	367	0,18%	0,17%
	Ricavi della gestione caratteristica	188.046	217.826		
<u>Sottoindicatore 2.3:</u>	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	265	229	0,14%	0,11%
	Ricavi della gestione caratteristica	188.046	217.826		
<u>Sottoindicatore 2.4:</u>	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	391	22.674	0,21%	10,41%
	Ricavi della gestione caratteristica	188.046	217.826		
<u>Sottoindicatore 2.5:</u>	Servizi non sanitari	1.198	2.242	0,64%	1,03%
	Ricavi della gestione caratteristica	188.046	217.826		
<u>Sottoindicatore 2.6:</u>	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	724	516	0,39%	0,24%
	Ricavi della gestione caratteristica	188.046	217.826		
<u>Sottoindicatore 2.7:</u>	Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	116	503	0,06%	0,23%
	Ricavi della gestione caratteristica	188.046	217.826		
<u>Sottoindicatore 2.8:</u>	Godimento di beni di terzi	2.596	4.223	1,38%	1,94%
	Ricavi della gestione caratteristica	188.046	217.826		
Indicatore 3:	Costi caratteristici	188.387	218.666	100,18%	100,39%
	Ricavi della gestione caratteristica	188.046	217.826		
Indicatore 4:	Costi caratteristici	188.387	218.666	100,17%	100,26%
	Totale costi al netto amm.ti sterilizzati	188.072	218.101		

Note:

(1) Costi del personale: personale strutturato (mod A) e costo dei contratti atipici (righe di bilancio: prestazioni lavoro interinale, collaborazioni coordinate e continuative).

(2) Ricavi della gestione caratteristica: valore della produzione al netto dei costi capitalizzati e dell'eventuale contributo PSSR.

(3) Costi per beni e servizi: somma delle seguenti categorie: acquisti di beni, acquisti di servizi, manutenzione e riparazioni, godimento di beni di terzi, oneri diversi di gestione.

(4) Costi caratteristici: comprende i Costi della produzione, oneri finanziari e imposte e tasse.

(5) Totale costi al netto amm.ti sterilizzati: totale complessivo dei costi al netto dei costi capitalizzati.



AZIENDE OSPEDALIERE/FONDAZIONI - INDICATORI DI BILANCIO 2010/2011

991

AZIENDA REGIONALE EMERGENZA URGENZA (AREU)

Indicatori patrimoniali		Anno 2010	Anno 2011	Anno 2010	Anno 2011
Indicatore 1:	Passivo corrente Totale passività	20.728 23.270	20.364 25.385	89,08%	80,22%
Indicatore 2:	Attivo fisso - imm.zioni finanziarie N. addetti	3.770 24	4.724 33	15974,58%	14490,80%
Indicatore 3: x365	Crediti Ricavi della gestione caratteristica	2.328 188.046	19.364 217.826	4,5186816	32,4472744
Indicatore 4: x365	Debiti v/fornitori e altri soggetti Acquisti di beni e servizi	20.667 185.997	20.299 214.907	40,556864	34,4760059

R.L.S.C.R.I.B.A.





NOTA INTEGRATIVA DESCRITTIVA AL BILANCIO D'ESERCIZIO AL 31.12.2011

STRUTTURA E NATURA DELL'ATTIVITÀ SVOLTA

L'Azienda Regionale Emergenza Urgenza (AREU), preposta allo svolgimento dei compiti relativi all'emergenza urgenza della Regione Lombardia, è stata costituita con Legge Regionale 12 dicembre 2007, n. 32.

L'AREU è stata successivamente attivata con Deliberazione Giunta Regionale n. VIII/6994 del 2 aprile 2008, con il compito di promuovere l'evoluzione del sistema di emergenza e urgenza sanitaria (SSUEM 118) sviluppando l'integrazione a rete dell'assistenza intra ed extraospedaliera e fornendo valore aggiunto alla gestione delle patologie acute e complesse (infarto del miocardio, ictus, trauma cranico,...).

La sua *mission* è quella di garantire, implementare e rendere omogeneo, nel territorio della Regione, il soccorso sanitario di emergenza urgenza, anche in caso di maxiemergenze; ha inoltre il compito di coordinare il trasporto di persone, organi e tessuti e le attività trasfusionali, di scambio e compensazione di sangue ed emocomponenti.

L'Azienda Regione Emergenza Urgenza, in particolare, coordina le seguenti Centrali Operative 118, costituite in Articolazioni Aziendali Territoriali:

- AAT 118 Bergamo, c/o A.O. Riuniti - Largo Barozzi 1 - 24100 Bergamo;
- AAT 118 Brescia, c/o A.O. Spedali Civili - P.le Spedali Civili 1 - 25123 Brescia;
- AAT 118 Como, c/o A.O. Sant'Anna - via Napoleona, 60 - 22100 Como;
- AAT 118 Cremona, c/o A.O. Istituti Ospitalieri - V.le Concordia 1 - 26100 Cremona;
- AAT 118 Lecco, c/o A.O. Lecco - via dell'Eremo 9/11 - 23900 Lecco;
- AAT 118 Lodi, c/o A.O. Provincia Lodi - P.zza Ospitale 10 - 26900 Lodi;
- AAT 118 Mantova, c/o A.O. C. Poma - v.le Albertoni 1 - 46100 Mantova;
- AAT 118 Milano, c/o A.O. Niguarda - P.zza Ospedale Maggiore 3 - 20162 Milano;
- AAT 118 Monza, c/o A.O. San Gerardo - via Pergolesi 33 - 20052 Monza;
- AAT 118 Pavia, c/o Fondazione IRCCS San Matteo Pavia - v.le Golgi 19 - 27100 Pavia;
- AAT 118 Sondrio, c/o A.O. Valtellina e Valchiavenna - via Stelvio 25 - 23100 Sondrio;
- AAT 118 Varese, c/o A.O. Fondazione Macchi - viale Borri 57 - 21100 Varese.

Il bilancio al 31 dicembre 2011 dell'Azienda Regionale Emergenza Urgenza, costituito da Stato patrimoniale, Conto economico e Nota integrativa, è stato redatto secondo quanto previsto dalla Legge regionale n. 33 del 30 dicembre 2009 (Testo unico delle leggi regionali in materia di sanità), dalle specifiche linee guida emanate dalla Regione Lombardia interpretate ed integrate, ove mancanti ed applicabili, dagli art. 2423 e seguenti del codice civile, dai principi contabili emanati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e dei Ragionieri e da quelli elaborati in ambito internazionale (IFRS).

Al bilancio è allegata la relazione sulla gestione a commento della gestione complessiva dell'Azienda.

Lo Stato patrimoniale ed il Conto economico sono comparati con gli importi dell'esercizio precedente.





CRITERI DI VALUTAZIONE

I criteri utilizzati per la valutazione della verifica straordinaria si basano sul principio della prudenza, della competenza e della continuità gestionale.

Nel corso del 2010 non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso alla deroga ai criteri di valutazione previsti, in quanto incompatibili con la rappresentazione "veritiera e corretta" della situazione patrimoniale e finanziaria del risultato economico conseguito.

Le voci nello Stato Patrimoniale e nel Conto Economico sono state iscritte separatamente secondo quanto previsto dall'art. 2423 ter, comma 2, codice civile.

I principali criteri di valutazione adottati per la redazione della verifica straordinaria, in osservanza all'art. 2426 del codice civile, sono i seguenti:

• IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Le immobilizzazioni immateriali comprendono tutti i costi relativi agli acquisti di licenze software. Sono iscritte nell'attivo dello Stato Patrimoniale al costo di acquisto ed il loro ammortamento è effettuato secondo il metodo diretto, a quote costanti e per un periodo non superiore a cinque anni.

I costi sostenuti per migliorie e spese incrementative su beni presi in locazione dall'Azienda sono capitalizzabili ed iscrivibili nella voce "Migliorie su beni di terzi" se tali spese non sono separabili dai beni stessi (ossia non possono avere una loro autonoma funzionalità).

• IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Le immobilizzazioni acquisite dall'Azienda sono iscritte al costo di acquisizione, o trasferimento, comprensivo degli oneri accessori.

I costi di manutenzione straordinaria che producono un tangibile incremento della capacità produttiva dei cespiti, un aumento della sicurezza dei beni o un allungamento della vita utile degli stessi, sono capitalizzati ed ammortizzati in base all'aliquota di ammortamento del cespite cui si riferiscono.

Il valore contabile lordo delle immobilizzazioni è sistematicamente ripartito tra gli esercizi della loro stimata vita utile. La quota imputata a ciascun esercizio è calcolata in base al deperimento, alla residua possibilità di utilizzazione dei cespiti ed a precise disposizioni regionali:

- ❑ per tutte le immobilizzazioni acquisite in corso d'esercizio l'ammortamento è stato commisurato per il numero di giorni di utilizzo del bene, pertanto le immobilizzazioni sono state ammortizzate per gli effettivi giorni di competenza;
- ❑ il metodo base di ammortamento utilizzato è quello lineare a quote costanti, in quanto non è ammesso il metodo dell'ammortamento anticipato.

I coefficienti fiscali di cui al D.M. 31.12.88 approssimano ragionevolmente la vita utile delle immobilizzazioni e pertanto si è fatto riferimento a tali coefficienti.

Le aliquote utilizzate sono le seguenti:

Edifici	3%
Impianti	15%
Costruzioni leggere	10%
Attrezzature specifiche	12.5%
Attrezzature generiche	25%
Mobili ed arredi	10%
Macchine ed ufficio ordinarie	12%
Macchine d'ufficio elettroniche	20%
Ambulanze	25%
Autovetture ed automezzi in genere	20%





- **CREDITI**

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzo che corrisponde a quello risultante dalla differenza tra il valore nominale ed il fondo svalutazione crediti.

- **RIMANENZE (SCORTE)**

Le rimanenze sono distinte in rimanenze sanitarie e non sanitarie e valutate secondo il metodo del costo medio ponderato.

- **RATEI ATTIVI E RISCOINTI ATTIVI**

Sono quote di ricavi e di costi determinati in proporzione al tempo, rilevati nel rispetto della competenza economica. Possono essere iscritte in tali voci soltanto quote di costi e proventi comuni a due o più esercizi, l'entità dei quali varia in ragione del tempo.

- **FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI**

L'importo dei contributi è pari ai finanziamenti ricevuti dall'Azienda a tale titolo e diminuito della quota di utilizzo (iscritta a conto economico nella voce A.5 "Costi Capitalizzati"), che è pari alla percentuale di ammortamento applicata al bene cui fa riferimento il contributo.

- **RISERVE SUCCESSIONI E DONAZIONI**

Le donazioni ricevute sia in denaro, vincolate all'acquisto di beni ed attrezzature, che in natura, sono state iscritte nella voce "Riserva successioni e donazioni", del Patrimonio netto di Stato patrimoniale.

- **RISERVE PLUSVALENZE**

Le plusvalenze vanno evidenziate in sede di Bilancio nella voce A2 "Proventi e ricavi diversi" se riferite a gestione ordinaria e nella voce E - Proventi e Oneri straordinari - se riferite a gestione straordinaria, così come stabilito dal Doc. 12 dei Principi Contabili. Il disposto regionale che richiedeva, in sede di destinazione del risultato d'esercizio, l'accredito delle plusvalenze in un'apposita voce del patrimonio netto è stato abolito a seguito della DGR 12287 del 4/03/2003. In questo modo la plusvalenza concorre direttamente e solamente nel conto economico di competenza e non dovrà più essere destinata ad un fondo del patrimonio netto.

- **FONDO DI DOTAZIONE**

Il Fondo di Dotazione originario all'1/01/2009 è pari a 0 (zero). Tale fondo non è stato oggetto di variazione nel corso dell'esercizio.

- **FONDI PER RISCHI ED ONERI**

I fondi per rischi ed oneri vengono stanziati per coprire perdite o passività, di esistenza certa o probabile, delle quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non sono determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza. Gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi a disposizione.

- **FONDO TRATTAMENTO FINE RAPPORTO**

Sulla base di quanto previsto dal D.P.C.M. del 2 marzo 2000 pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale n. 118 del 23 maggio 2000, a far data 31 maggio 2000 gli accantonamenti delle quote e le erogazioni dei TFR sono a carico dell'Inpdap (ex Inadel) non solo per il personale in ruolo a tempo indeterminato ma anche per quanto riguarda quello a tempo determinato.





- **DEBITI**
Sono iscritti al valore nominale e comprendono le fatture da ricevere al netto delle note di accredito da ricevere. I debiti tributari iscritti sono solo quelli certi.
- **RATEI PASSIVI E RISCONTI PASSIVI**
Sono quote di costi e di ricavi determinati in proporzione al tempo, rilevati nel rispetto della competenza economica.
- **RICAVI**
I trasferimenti dalla Regione a titolo di contributo in conto esercizio sono riconosciuti attraverso il provvedimento di assegnazione, che indica le somme da iscrivere in bilancio.
- **COSTI DI ESERCIZIO**
I costi sono determinati secondo il principio di competenza di cui all'art. 2423 bis c.c..
- **AMMORTAMENTI DI ESERCIZIO**
Questa voce accoglie gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali e materiali. Il metodo base applicato è quello lineare a quote costanti. Nel primo esercizio di entrata in funzione del bene, l'ammortamento viene commisurato per il numero dei giorni utilizzati; pertanto tutte le immobilizzazioni acquisite in corso di esercizio vengono ammortizzate per gli effettivi giorni di competenza.
- **IMPOSTE DI ESERCIZIO**
Sono accantonate secondo le aliquote e le norme vigenti, in base al reddito di competenza dell'esercizio. Pertanto questa voce accoglie l'IRES (sull'attività commerciale dell'azienda) e l'IRAP di competenza dell'esercizio.

DATI SULL'OCCUPAZIONE

In base a quanto previsto dall'articolo 2427 comma 15 c.c., si riporta il dato relativo al numero di dipendenti a tempo indeterminato e determinato oltre che dei collaboratori coordinati e continuativi in essere alla data del 31/12/2011 nell'Azienda Regionale Emergenza Urgenza. Il numero dei dipendenti – espresso in teste equivalenti – è il seguente:



Personale dipendente a tempo indeterminato (compreso il personale comandato da altre amministrazioni)

DIRIGENZA	NUMERO 31.12.2010	NUMERO 31.12.2011	Variazione
DIRIGENZA MEDICA	3	4	+1
DIRIGENZA SANITARIA	1	1	+0
DIRIGENZA AMMINISTRATIVA	2	2,6	+0,6
DIRIGENZA PROFESSIONALE	0	1	+1
DIRIGENZA TECNICA	1	2	+1
TOTALE	7	10,6	+3,6

COMPARTO	NUMERO 31.12.2010	NUMERO 31.12.2011	Variazione
COMPARTO SANITARIO	3	4	+1
COMPARTO TECNICO	2	2	+0
COMPARTO PROFESSIONALE	0	0	+0
COMPARTO AMMINISTRATIVO	5,6	10	+5,4
TOTALE	10,6	16	+5,4

Personale dipendente a tempo determinato

DIRIGENZA	NUMERO 31.12.2010	NUMERO 31.12.2011	Variazione
DIRIGENZA MEDICA	1	1	+0
DIRIGENZA SANITARIA	0	0	+0
DIRIGENZA AMMINISTRATIVA	1	1	+0
DIRIGENZA PROFESSIONALE	1	1	+0
DIRIGENZA TECNICA	0	0	+0
TOTALE	3	3	+0

COMPARTO	NUMERO 31.12.2010	NUMERO 31.12.2011	Variazione
COMPARTO SANITARIO	0	0	+0
COMPARTO TECNICO	1	1	+0
COMPARTO PROFESSIONALE	0	0	+0
COMPARTO AMMINISTRATIVO	2	2	+0
TOTALE	3	3	+0

Collaboratori coordinati e continuativi

COLLABORATORI COORDINATI E CONTINUATIVI	NUMERO 31.12.2010	NUMERO 31.12.2011	Variazione
RUOLO SANITARIO	0	0	+0
RUOLO TECNICO	1	1	+0
RUOLO PROFESSIONALE	0	0	+0
RUOLO AMMINISTRATIVO	1	0	-1
TOTALE	2	1	-1





ANALISI DELLE VOCI E DEI CONTI COMPONENTI LA VERIFICA STRAORDINARIA DI CASSA E DEI VALORI PATRIMONIALI AL 31/12/2011

STATO PATRIMONIALE

ATTIVITÀ: € 25.384.740,94=

A – IMMOBILIZZAZIONI: € 4.723.855,26=

Il totale della Voce A - "IMMOBILIZZAZIONI" è pari a complessivi € 6.121.908,96= ed è così sotto articolato:

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	€	1.082.713,93
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	€	3.641.141,33
	€	4.723.855,26

A.I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI: € 1.082.713,93=

Il valore totale delle immobilizzazioni immateriali (composte da licenze software, da sviluppo e personalizzazione su applicativi, e da migliorie su beni di terzi) viene di seguito espresso al netto degli ammortamenti di competenza dell'esercizio, in quanto la tipologia di ammortamento applicabile alle immobilizzazioni considerate è quella "diretta".

L'importo complessivo viene appostato nella verifica straordinaria alla voce A.I.5, ed è così determinato:

Descrizione	Valore 31.12.2010	Incremento 2011	Decrementi 2011	Valore 31.12.2011
Licenze d'uso di software	183.043,93	28.544,40	0,00	211.588,33
Sviluppo e personalizzazione software	962.154,00	222.022,90	0,00	1.184.176,90
Migliorie su beni di terzi	93.633,42	3.801,82	0,00	97.435,24
Totale	1.238.831,35	254.369,12	0,00	1.493.200,47
Descrizione	Valore 31.12.2010	Incremento 2011	Decrementi 2011	Valore 31.12.2011
Fondo amm.to licenze d'uso di software	25.455,69	37.837,50	0,00	63.293,19
Fondo amm.to sviluppo e personalizzazione software	126.464,83	192.430,80	0,00	318.895,63
Fondo amm.to migliorie su beni di terzi	9.412,71	18.885,01	0,00	28.297,72
Totale	161.333,23	249.153,31	0,00	410.486,54
VALORE RESIDUO	1.077.498,12	5.215,81	0,00	1.082.713,93

Gli incrementi lordi in corso d'esercizio, pari a complessivi € 254.369,12, sono riferiti principalmente ai seguenti elementi:





- Licenze d'uso di software: riguardano in particolare l'acquisto delle licenze per il Sistema informativo aziendale (fornitura modulo gestione servizi, modulo gestione Codice Unico di Progetto, modulo integrazione con G3S).
- Sviluppo e personalizzazione software: riguardano in particolare le implementazioni effettuate dalla società BETA80 S.P.A., già fornitore unico per tutte le Centrali operative della Lombardia del sistema informatico EmMa (Emergency Management), relativamente a:
 - o Controllo Associazioni;
 - o Migliorie piattaforma Em.Ma.;
 - o Gestione Flussi dati;
 - o Progetti speciali (es. Progetto Hero);
 - o Sistema condivisione mezzi;
 - o Miglioramento qualità del dato.
- Migliorie su beni di terzi: riguardano spese sostenute per la sede aziendale in Milano, non separabili dall'immobile e pertanto senza una loro autonoma funzionalità.

A.II IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI: € 3.641.141,33=

Le immobilizzazioni materiali sono composte da molteplici voci; di seguito vengono riepilogate nel dettaglio le movimentazioni contabili intervenute in corso d'anno per ciascuna categoria di immobilizzazioni materiali.

Descrizione	Valore al 31.12.2010	Valore al 31.12.2011
A.II.1 Terreni	0,00	0,00
A.II.2 Fabbricati	0,00	0,00
A.II.3 Impianti e macchinari	211.849,53	230.897,52
A.II.4 Attrezzature sanitarie	29.294,10	291.326,41
A.II.5 Mobili e arredi	89.497,32	92.743,63
A.II.6 Automezzi	1.630.588,66	2.321.269,56
A.II.7 Altri beni	730.510,72	704.904,21
A.II.8 Immobil. in corso	0,00	0,00
Totale immobilizzazioni materiali	2.691.740,33	3.641.141,33

A.II.1 - TERRENI: € 0,00=

Al 31.12.2011 non sono presenti valori nella voce "Terreni".

A.II.2 - FABBRICATI: € 0,00=

Al 31.12.2011 non sono presenti valori nella voce "Fabbricati strumentali".

A.II.3 - IMPIANTI E MACCHINARI: € 230.897,52=

Descrizione	Valore 31.12.2010	Incremento 2011	Decrementi 2011	Valore 31.12.2011
Impianti telefonici	156.531,05	1.549,24	0,00	158.080,29





Impianti informatici di rete	90.534,54	58.569,60	0,00	149.104,14
Impianti di allarme e sicurezza	0,00	8.870,51	0,00	8.870,51
Altri impianti e macchinari specifici	0,00	7.784,78	0,00	7.784,78
Altri impianti e macchinari generici	1.860,00	0,00	0,00	1.860,00
Totale	248.925,59	76.774,13	0,00	325.699,72
Descrizione	Valore 31.12.2010	Incremento 2011	Decrementi 2011	Valore 31.12.2011
Fondo amm.to impianti telefonici	15.680,99	31.358,87	0,00	47.039,86
Fondo amm.to impianti informatici di rete	21.175,69	25.211,30	0,00	46.386,99
Fondo amm.to impianti di allarme e sicurezza	0,00	116,65	0,00	116,65
Fondo amm.to altri impianti e macchinari specifici	0,00	760,32	0,00	760,32
Fondo amm.to altri impianti e macchinari generici	219,38	279,00	0,00	498,38
Totale	37.076,06	57.726,14	0,00	94.802,20
VALORE RESIDUO	211.849,53	19.047,99	0,00	230.897,52

Gli incrementi in corso d'esercizio relativi alla voce "Impianti e Macchinari", pari a complessivi € 76.774,13=, sono così suddivisi:

ACQUISIZIONI	
Firewall IBM Proventia MX3006 e Switch 3com 4210G per rete AREU/AAT	51.600,00
Impianto videosorveglianza antintrusione per Capannone URGE	8.870,51
Access Point e Switch per sede AREU	6.969,60
Altri macchinari per capannone URGE	7.784,78
Telefoni VOIP per sede AREU	1.549,24
TOTALE ACQUISIZIONI	76.774,13

Nel corso dell'esercizio non si sono verificate alienazioni di "Impianti e Macchinari"; pertanto non si sono rilevate né plusvalenze, né minusvalenze.

A.II.4 - ATTREZZATURE SANITARIE: € 291.326,41=

Descrizione	Valore 31.12.2010	Incremento 2011	Decrementi 2011	Valore 31.12.2011
Defibrillatori	0,00	125.355,00	0,00	125.355,00



Altre attrezzature specifiche SUEM	10.507,20	151.111,00	0,00	161.618,20
Altre attrezzature sanitarie	21.000,00	10.079,98	0,00	31.079,98
Totale	31.507,20	286.545,98	-	318.053,18
Descrizione	Valore 31.12.2010	Incremento 2011	Decrementi 2011	Valore 31.12.2011
Fondo amm.to defibrillatori	0,00	7.985,10	0,00	7.985,10
Fondo amm.to altre attrezzature spec. SUEM	0,00	13.675,36	0,00	13.675,36
Fondo amm.to altre attrezzature sanitarie	2.213,10	2.853,21	0,00	5.066,31
Totale	2.213,10	24.513,67	-	26.726,77
VALORE RESIDUO	29.294,10	262.032,31	-	291.326,41

Gli incrementi in corso d'esercizio relativi alla voce "Attrezzature sanitarie", pari a complessivi € 286.545,98 =, sono così suddivisi:

ACQUISIZIONI	
n. 8 ecografo Sonosite Nanomaxx (Donazione Associazione Sciare per la Vita - Onlus)	120.000,00
n. 60 defibrillatori semiautomatici Heartstart FR2 - Philips Laerdal (Donazione "Como Cuore Onlus")	94.500,00
Defibrillatore Life Pack 15 bifase con accessori e GPRS (Donazione Famiglia Viganò)	30.855,00
Massaggiatore automatico - Lucas 2 (Donazione Famiglia Viganò)	16.940,00
Pulsossimetro Oxymeter Rad 57 (Donazione Famiglia Viganò)	3.025,00
Ventilatore Osiris 3 (Donazione Famiglia Viganò)	6.050,00
Pompa siringa Agilia Injectomat (Donazione Famiglia Viganò)	1.210,00
Kit da scasso "force kit" (Donazione Famiglia Viganò)	175,45
Immobilizzatore spinale Ked (Donazione Famiglia Viganò)	151,25
Set steccobende depressione (Donazione Famiglia Viganò)	223,60
Pompa alluminio (Donazione Famiglia Viganò)	121,00
Aspiratore Laerdal suction unit con vaso monouso (Donazione Famiglia Viganò)	971,63
Attacco murale 12v per attrezzature sanitarie automedica (Donazione Famiglia Viganò)	323,07
n. 5 trapani per infusione intraossea EZ-IO G3 - Vidacare	3.000,00
Analizzatore Defibrillatori e Pacemaker	5.989,50
Defibrillatore a carico variabile	3.010,48
TOTALE ACQUISIZIONI	286.545,98

Gli incrementi relativi alla macrovoce "Attrezzature sanitarie" sono stati acquisiti principalmente con donazioni per complessivi Euro 274.546,00.

Nel corso dell'esercizio non si sono verificate alienazioni di "Attrezzature sanitarie"; pertanto non si sono rilevate né plusvalenze, né minusvalenze.



A.II.5 - MOBILI E ARREDI: € 92.743,63=

Descrizione	Valore 31.12.2010	Incremento 2011	Decrementi 2011	Valore 31.12.2011
Mobili e arredi e attrezzature ufficio	88.697,16	14.338,76	0,00	103.035,92
Mobili e arredi diversi	9.672,62	1.092,00	0,00	10.764,62
Totale	98.369,78	15.430,76	0,00	113.800,54
Descrizione	Valore 31.12.2010	Incremento 2011	Decrementi 2011	Valore 31.12.2011
Fondo amm.to mobili e arredi e attrezzature ufficio	7.647,06	10.984,53	0,00	18.631,59
Fondo amm.to mobili e arredi diversi	1.225,40	1.199,92	0,00	2.425,32
Totale	8.872,46	12.184,45	0,00	21.056,91
VALORE RESIDUO	89.497,32	3.246,31	-	92.743,63

Nel corso dell'esercizio sono stati acquisiti mobili ed arredi, per un importo pari a € 15.430,76, destinati principalmente all'allestimento dei nuovi spazi aziendali utilizzati per la formazione centralizzata.

Nel corso dell'esercizio non si sono verificate alienazioni di "Mobili e arredi"; pertanto non si sono rilevate né plusvalenze, né minusvalenze.

A.II.6 - AUTOMEZZI: € 2.321.269,56=

Descrizione	Valore 31.12.2010	Incremento 2011	Decrementi 2011	Valore 31.12.2011
Automediche	1.792.653,12	1.149.737,76	-37.300,00	2.905.090,88
Ambulanze	110.056,80	45.375,00		155.431,80
Altri mezzi di trasporto	7.954,00			7.954,00
Totale	1.910.663,92	1.195.112,76	-37.300,00	3.068.476,68
Descrizione	Valore 31.12.2010	Incremento 2011	Decrementi 2011	Valore 31.12.2011
Fondo amm.to Automediche	278.567,27	446.054,04	-8.456,37	716.164,94
Fondo amm.to Ambulanze		27.943,39		27.943,39
Fondo amm.to Altri mezzi di trasporto	1.507,99	1.590,80		3.098,79
Totale	280.075,26	475.588,23	-8.456,37	747.207,12
VALORE RESIDUO	1.630.588,66	719.524,53	-28.843,63	2.321.269,56





Nel corso dell'esercizio sono stati acquisiti beni per un importo pari a € 1.195.112,76, utilizzando principalmente i mezzi propri aziendali, ad eccezione di una donazione pari a Euro 36.775,24.

Gli incrementi in corso d'esercizio relativi alla voce "Automezzi", sono pertanto così suddivisi:

ACQUISIZIONI	
n. 31 Automediche Subaru Forester 2.0 (con allestimento AREU)	1.149.737,76
n. 1 Ambulanze Fiat Ducato	45.375,00
TOTALE ACQUISIZIONI	1.195.112,76

Nel corso dell'esercizio si è registrata la dismissione per fuori uso di n. 1 mezzo a causa di un sinistro verificatosi nel corso del 2010, rilevando le seguenti scritture contabili:

Descrizione	Importo
Costo storico – Automedica Subaru Forester 2.0	37.300,00
Fondo Ammortamento	-8.456,37
Valore netto contabile	28.843,63
Ricavo da alienazione mezzo incidentato	-2.000,00
Minusvalenza rilevata	26.843,63
Sterilizzazione contributo Fondazione Cariplo	-26.843,63
Impatto economico sull'esercizio 2011	0,00

A.II.7 - ALTRI BENI: € 704.904,21=

Descrizione	Valore 31.12.2010	Incremento 2011	Decrementi 2011	Valore 31.12.2011
Server	414.289,28	0,00	0,00	414.289,28
Personal Computer	79.793,11	7.543,80	-1.656,00	85.680,91
Monitor	23.969,42	1.476,41	0,00	25.445,83
Stampanti	14.551,60	2.036,40	0,00	16.588,00
Altri accessori informatici	184.119,56	3.612,61	-399,00	187.333,17
Macchine ordinarie d'ufficio	627,56	0,00	0,00	627,56
Macchine ordinarie d'ufficio elettroniche	1.969,20	0,00	0,00	1.969,20
Radio veicolari SUEM 118	91.092,00	0,00	0,00	91.092,00
Materiali per formazione e didattica	71.400,00	138.362,83	0,00	209.762,83
Altro	59,00	0,00	0,00	59,00
Totale Altri Beni	881.870,73	153.032,05	-2.055,00	1.032.847,78
Descrizione	Valore 31.12.2010	Incremento 2011	Decrementi 2011	Valore 31.12.2011
F.do amm.to Server	72.695,72	82.857,92	0,00	155.553,64
F.do amm.to Personal	17.923,86	16.503,31	-223,22	34.203,95



F.do amm.to Monitor	4.982,06	4.967,95	0,00	9.950,01
F.do amm.to Stampanti	1.726,96	3.111,39	0,00	4.838,35
F.do amm.to Altri accessori informatici	38.937,69	36.921,78	0,00	75.859,47
F.do amm.to Macchine ordinarie	183,91	125,52	0,00	309,43
F.do amm.to Macchine ordinarie d'ufficio elettroniche	787,68	393,84	0,00	1.181,52
F.do amm.to Radio veicolari SUEM 118	7.103,43	18.218,67	0,00	25.322,10
F.do amm.to Materiali per formazione e didattica	7.012,60	13.691,65	0,00	20.704,25
F.do amm.to Altro	6,10	14,75	0,00	20,85
Totale Fondi Altri Beni	151.360,01	176.806,78	-223,22	327.943,57
VALORE RESIDUO	730.510,72	-23.774,73	-1.831,78	704.904,21

Gli incrementi di esercizio, pari a € 153.032,05, sono stati effettuati principalmente con mezzi propri, ed in parte con donazioni (€ 50.326,00).

Gli incrementi in corso d'esercizio relativi alla voce "Altri beni", sono così suddivisi:

ACQUISIZIONI	
Manichini per formazione 118	138.362,83
N. 10 Personal Computer e Monitor	9.020,21
Sistema controllo accessi	2.325,62
N. 1 Stampante Quickcard Zebra P120-I	2.036,40
Altri accessori informatici ed elettronici	1.286,99
TOTALE ACQUISIZIONI	153.032,05

Nel corso dell'esercizio si è registrata la dismissione per fuori uso di n. 2 attrezzature elettroniche, rilevando le seguenti scritture contabili:

Descrizione	Importo
Costo storico	2.055,00
Fondo Ammortamento	-223,22
Valore netto contabile	1.831,78
Minusvalenza rilevata	1.831,78

A.II.8 - IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO: € 0,00=

Al 31.12.2011 non sono presenti valori nella voce "Immobilizzazioni in corso".

A.III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE: € 0,00=

Al 31.12.2011 non sono presenti valori nella voce "Immobilizzazioni finanziarie".





B - ATTIVO CIRCOLANTE: € 19.790.454,85=

Il totale della **Voce B "ATTIVO CIRCOLANTE"** si articola nel seguente modo:

B.I SCORTE	€	0,00
B.II CREDITI	€	19.363.420,52
B.IV DISPONIBILITÀ LIQUIDE	€	427.034,33
	€	19.790.454,85

B.I - RIMANENZE: € 0,00=

Al 31.12.2011 non sono presenti valori nella voce "Rimanenze".

B.II - CREDITI: € 19.363.420,52=

Il totale della voce "Crediti" è pari a complessivi € 19.363.420,52= e si articola nel seguente modo:

B.II.1 CREDITI VERSO REGIONE	€	17.135.053,70
B.II.2 CREDITI VERSO COMUNI	€	866,31
B.II.3 CREDITI VERSO AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	€	557.431,05
B.II.5 CREDITI VERSO ERARIO	€	68,00
B.II.6 ALTRI CREDITI	€	1.670.001,46
	€	19.363.420,52

B.II. 1 CREDITI VERSO REGIONE: € 17.135.053,70=

In questa voce sono contabilizzati i crediti verso regione per contributi in conto esercizio, per € 15.737.000,00, relativi al saldo del contributo in conto esercizio assegnato con Decreto del Direttore Generale Sanità (DDG) n. 373 del 20/01/2011, e con successivo provvedimento DGR n. IX/1478/2011; in seguito si evidenziano i movimenti rilevati nel corso dell'esercizio:

Descrizione	Importo
Crediti verso Regione per contributi in conto esercizio al 31/12/2010	1.692.000,00
Assegnazioni in c/esercizio – Anno 2011 (DDG n. 373/2011)	212.250.000,00
Assegnazioni in c/esercizio – Anno 2011 (DGR n. IX/1478/2011)	3.600.000,00
Assegnazione – Progetto ricerca Innovativa (DGR n. IX/2133/2011)	100.000,00
Erogazione mensile di Gennaio 2011	-16.500.000,00
Erogazione mensile di Febbraio 2011	-23.000.000,00
Erogazione mensile di Marzo 2011	-14.500.000,00
Erogazione mensile di Aprile 2011	-24.400.000,00
Erogazione mensile di Maggio 2011	-3.000.000,00
Erogazione mensile di Giugno 2011	-3.000.000,00
Erogazione mensile di Luglio 2011	-42.613.000,00
Erogazione mensile di Luglio 2011 – SALDO 2010	-1.692.000,00
Erogazione mensile di Agosto 2011	-31.900.000,00
Erogazione mensile di Settembre 2011	-14.400.000,00



Erogazione mensile di Ottobre 2011	-12.200.000,00
Erogazione mensile di Novembre 2011	-12.200.000,00
Erogazione mensile di Dicembre 2011	-2.470.000,00
Erogazione mensile di Dicembre 2011 – Progetto ricerca Innovativa (DGR n. IX/2133/2011)	-30.000,00
Crediti verso Regione per contributi in conto esercizio al 31/12/2011	15.737.000,00

Al 31.12.2011 sono presenti i seguenti valori nella voce "Crediti verso regione per contributi in conto capitale", relativi a crediti per contributi assegnati da Regione Lombardia, per complessivi € 1.398.053,70.

Descrizione	Capitolo Bilancio RL	Valore 31.12.2010	Incremento 2011	Decrementi 2011	Valore 31.12.2011
Contributi Progetto "Unità Regionale Grandi Emergenze" – DGR n. VIII/10513/2009	5.1.4.3.261 .6522	0,00	1.120.000,00	0,00	1.120.000,00
Contributi relativi agli oneri di impianto della "Struttura regionale di coordinam.to delle attività trasfusionali" – DDG N. 10937/2009	5.1.4.3.261 .3811	0,00	463.422,83	-185.369,13	278.053,70
VALORE RESIDUO		0,00	1.583.422,83	-185.369,13	1.398.053,7

B.II.2 CREDITI VERSO COMUNI: € 866,31=

In questa voce sono contabilizzati i crediti verso i comuni, per € 866,31, relativi al servizio di soccorso sanitario e stazionamento effettuato nei confronti del Comune di Rho per la manifestazione "Notte bianca dei bambini";

B.II.3 CREDITI VERSO AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE: € 557.431,05=

L'importo contabilizzato è rappresentato dai seguenti dettagli:

Cod.	Denominazione	Crediti v/Aziende sanitarie	Fatture da emettere	Note
303	ASL COMO	88.637,81	0,00	Rimborso costi servizio guardia medica - Provincia di Como
925	FONDAZIONE IRCCS POLICLINICO - MI	8.168,29	0,00	Convenzione trasporto pazienti con IMA - anno 2011
	Totale	96.806,10	0,00	

Cod.	Denominazione	Crediti v/Aziende sanitarie	Note di credito da ricevere	Note
307	ASL MANTOVA		292.800,00	Nota di credito a seguito



				assegnazione 2011
308	ASL MILANO		48.200,00	Nota di credito a seguito assegnazione 2011
313	ASL SONDRIO		27.200,00	Nota di credito a seguito assegnazione 2011
951	AO MACCHI VARESE		23.000,00	Nota di credito a seguito assegnazione 2011
952	AO GALLARATE		39.000,00	Nota di credito a seguito assegnazione 2011
	Totale	0,00	430.200,00	

Cod.	Denominazione	Crediti v/Aziende sanitarie fuori regione	Fatture da emettere	Note
	AZ. OSP. UNIVERSITARIA - POLICLINICO TOR VERGATA	663,23	0,00	Trasporto organi verso fuori regione
	AZ. OSP. UNIVERSITARIA INTEGRATA VERONA	7.919,93	0,00	Trasporto organi verso fuori regione
	AZIENDA OSPEDALIERA DI PADOVA	8.590,06	0,00	Trasporto organi verso fuori regione
	AZIENDA ULSS N. 6 - VICENZA	1.327,28	0,00	Trasporto organi verso fuori regione
	AZIENDA ULSS N. 9 - TREVISO	1.328,10	0,00	Trasporto organi verso fuori regione
	IRCCS "AZ. OSP. UNIVERSITARIA SAN MARTINO - IST	4.965,35	0,00	Trasporto organi verso fuori regione
	OSPEDALE INF. REGINA MARGHERITA - S. ANNA - TORINO	663,23	0,00	Trasporto organi verso fuori regione
	OSPEDALI RIUNITI DI ANCONA - AZ.OSP.UNIVERSITARIA	2.975,62	0,00	Trasporto organi verso fuori regione
	SANTA MARIA DELLA MISERICORDIA - AZ.OSP.UNIVERSIT.	1.992,15	0,00	Trasporto organi verso fuori regione
	Totale	30.424,95	0,00	

B.II.5 CREDITI VERSO ERARIO: € 68,00=

Al 31.12.2011 sono presenti valori nella voce "Crediti verso Erario" per un importo di € 68,00 derivante dal credito emergente dal Modello IRAP2010 – quadro IK – Enti pubblici, dovuto a maggiori versamenti effettuati nel corso del 2009.

B.II.6 ALTRI CREDITI: € 1.670.001,46=

In questa voce, pari a complessivi € 1.670.001,46= confluiscono i seguenti crediti:

CONTO	Anno 2010	Anno 2011
Crediti verso clienti	26.782,60	7.969,64
Crediti verso Aziende sanitarie private	9.504,00	65.437,96





Fatture da emettere	835,00	6.782,00
Note di credito da ricevere	11.909,85	9,05
Altri crediti verso dipendenti	0,00	898,78
Fornitori c/anticipi per beni e prestazioni non sanitarie		70.422,00
Depositi cauzionali verso terzi	80.806,60	102.714,60
Crediti v/Prefetture	0,00	1.400.000,00
Crediti v/Altri enti pubblici	0,00	15.767,43
Totale	129.838,05	1.670.001,46

La voce "Crediti verso Aziende sanitarie private" comprende i crediti nei confronti di:

- BORTOLO MORANDINI S.R.L., a titolo di consulenza aeronautica elisuperficie Comune di Chiari, per Euro 1.002,00;
- HEARST LIFESTYLE MEDIA S.R.L., per l'assistenza sanitaria presso manifestazione "Riders Night", per Euro 285,81;
- ROAD RUNNERS CLUB MILANO, per l'assistenza sanitaria presso la manifestazione sportiva "Christmas Family Run", per Euro 172,21;
- SCI CLUB SNOW EAGLE, per l'assistenza sanitaria alla manifestazione sportiva dei Mondiali di Snow Board, per Euro 5.073,31;
- TERNA S.P.A., per l'assistenza sanitaria presso la stazione elettrica di Chignolo Po (PV), per Euro 866,31;
- UNIPOL BANCA S.P.A., a titolo di rimborsi assicurativi, per Euro 570,00.

La voce "Crediti verso clienti" comprende i crediti nei confronti di:

- CASA DI CURA ANCELLE DELLA CARITÀ, per l'attività di trasporto secondario precoce di pazienti tempo dipendenti, per Euro 5.424,92;
- CASA DI CURA AMBROSIANA, per l'attività di trasporto secondario precoce di pazienti tempo dipendenti, per Euro 43.392,31;
- CASA DI CURA FONDAZIONE OPERA DI SAN CAMILLO, per l'attività di trasporto secondario precoce di pazienti tempo dipendenti, per Euro 3.995,61;
- CASA DI CURA FIGLIE DI SAN CAMILLO, per l'attività di trasporto secondario precoce di pazienti tempo dipendenti, per Euro 12.625,12;

La voce "Fatture da emettere" comprende i crediti nei confronti di:

- CFI PROGETTI S.R.L., per corsi di formazione effettuati nell'anno 2011, per Euro 1.805,00;
- PROVINCIA DI MILANO, stazionamento c/o postazione dell'idroscalo di Milano, per Euro 4.977,00;

La voce "Fornitori c/anticipi per beni e prestazioni non sanitarie" accoglie la fattura (intestata alla ditta Telecom Italia) relativa al canone di noleggio bimestrale per l'infrastruttura tecnologica della COEU di Varese registrata e pagata secondo le scadenze previste, entro il 31/12/2011, ma di competenza dell'esercizio 2012, pari a Euro 70.442,00.

La voce "Depositi cauzionali verso terzi", riclassificata nella voce "altri crediti diversi" della nota integrativa regionale, comprende le cauzioni nei confronti di:

- BRUNELLO S.A.S., per il contratto di locazione della sede aziendale in Milano, Via A. Campanini, 6;
- IMMOBILIA S.R.L., per il contratto di locazione del fabbricato industriale in Paderno Dugnano (Mi);





- SEMPIONETTA S.R.L., per il contratto di locazione di un box, in Via G. Cardano, 8;
- A2A ENERGIA S.P.A., per il contratto di fornitura di energia elettrica per la sede aziendale.
- E.ON ENERGIA S.P.A., per il contratto di fornitura di gas per riscaldamento del fabbricato industriale in Paderno Dugnano (Mi).

La voce "Crediti v/Altri enti pubblici" comprende i crediti nei confronti di:

- PROVINCIA DI MILANO, relativamente all'Accordo per il servizio di soccorso sanitario presso la postazione dell'Idroscalo di Milano, per Euro 15.767,43;

B.IV DISPONIBILITÀ LIQUIDE: € 427.034,33=

CASSA: € 0,00=

L'importo sopra esposto rappresenta il saldo della cassa economale aziendale al 31.12.2011.

CONTO TESORERIA: € 427.034,33=

Questa voce deriva dai seguenti saldi al 31.12.2011, presso l'Istituto tesoriere Intesa San Paolo S.p.A. – Tesoreria Regionale:

Conto corrente	Descrizione	Saldo al 31/12/2011
n. 100000300004	Conto ordinario somme libere	€ 379.421,67
n. 100000300005	Conto ordinario somme vincolate	€ 0,00
n. 100000300006	Conto ordinario anticipazione	€ 0,00
n. 100000300007	Conto ordinario gestione carte di credito	€ 0,00
n. 100000300009	Conto ordinario gestione contratto Viacard	€ 0,00
Parziale		€ 379.421,67
	Interessi attivi maturati al 31/12	€ 47.612,66
Totale		€ 427.034,33

L'importo complessivo di Euro 427.034,33 comprende anche la somma corrispondente agli interessi attivi maturati al 31/12, pari a Euro 47.612,66.

Nel corso del 2011 non è stato necessario richiedere l'utilizzo dell'anticipazione ordinaria di tesoreria.

In ossequio all'art. 2, comma 1 del Decreto Ministeriale 23 dicembre 2009, che prevede che gli enti soggetti alla rilevazione del **Sistema Informativo delle Operazioni degli Enti pubblici (SIOPE)**, di cui all'art. 28 della legge 27 dicembre 2002, n. 289 allegano, al rendiconto o al bilancio di esercizio relativi agli anni 2010 e successivi, i prospetti delle entrate e delle uscite dei dati SIOPE del mese di dicembre contenenti i valori cumulati dell'anno di riferimento e la relativa situazione delle disponibilità liquide, si rimanda alla successiva documentazione allegata alla presente nota integrativa descrittiva.

C - RATEI E RISCOINTI ATTIVI: € 870.430,83

C.I - RATEI ATTIVI: € 0,00=

Al 31.12.2011 non sono presenti valori nella voce "Ratei attivi".





C.II - RISCONTI ATTIVI: € 870.430,83=

Il dettaglio della voce risconti attivi è la seguente:

CONTO	Anno 2010	Anno 2011
Risconti attivi per assicurazioni	155.531,31	254.121,48
Altri risconti attivi	457.281,72	616.309,35
Totale	612.813,03	870.430,83

La voce relativa agli "Altri risconti attivi" comprende:

- il canone anticipato di manutenzione pluriennale Full-risk sulle automediche Subaru acquisite nel corso del 2010/2011;
- i canoni anticipati relativi al noleggio tecnologico delle COEU di Como, Sondrio, Varese.





PASSIVITÀ: € 25.384.740,94=

A - PATRIMONIO NETTO: € 4.157.245,70=

Il Patrimonio netto dell'Azienda Regionale Emergenza Urgenza, alla data del 31.12.2011, risulta composto dalle seguenti voci:

• Finanziamenti per investimenti da Regione	€	2.756.002,10
• Finanziamenti per investimenti da Terzi	€	553.569,04
• Fondo di dotazione	€	0,00
• Riserva per investimenti	€	511.202,09
• Riserva successioni e donazioni	€	336.472,47
• Utile (perdita) d'esercizio	€	0,00
Totale	€	4.157.245,70

Si analizzano di seguito le voci componenti il Patrimonio Netto:

Finanziamenti per investimenti da Regione: € 2.756.002,10=

Le movimentazioni della voce in oggetto nel corso dell'esercizio 2011 sono le seguenti:

• Contributi rilevati al 31.12.2010	€	1.489.746,56
• Incrementi per contributi contabilizzati in corso d'esercizio	€	+ 1.583.422,83
• Decremento per azzeramento contributi	€	0,00
• Utilizzo contributi per relativa sterilizzazione	€	- 317.167,29
• Riduzione di contributi per alienazioni/dismissioni	€	0,00
Totale	€	2.756.002,10

Finanziamenti per investimenti da Terzi: € 553.569,04=

Le movimentazioni della voce in oggetto nel corso dell'esercizio 2011 sono le seguenti:

• Contributi rilevati al 31.12.2010	€	788.287,67
• Incrementi per contributi contabilizzati in corso d'esercizio	€	+ 32.800,00
• Decremento per azzeramento contributi	€	0,00
• Utilizzo contributi per relativa sterilizzazione	€	- 267.518,63
• Riduzione di contributi per alienazioni/dismissioni	€	0,00
Totale	€	553.569,04

I contributi iniziali per investimenti, da Regione e da Terzi, sono così di seguito descritti:

- Contributo correlato ai beni trasferiti dall'Azienda Ospedaliera di Lecco, nel corso dell'esercizio 2008. Nel corso dell'esercizio 2008, le immobilizzazioni richieste dall'AREU erano state acquistate, contabilizzate, ma non inventariate, dall'AO di Lecco su un apposito conto (di conto economico) e successivamente finanziate, sempre in termini di spesa corrente, dalla Regione Lombardia con Decreto del Direttore Generale Sanità n. 5275 del 27/05/2009. Nel corso del 2009, tali beni per un valore di **Euro 36.108,92** sono entrati nel patrimonio di AREU, in accordo con l'A.O. di Lecco e, pertanto, regolarmente inventariati ed ammortizzati. Quindi, tramite l'utilizzo dell'apposito contributo iscritto in Patrimonio Netto, sarà possibile "sterilizzare" le quote di ammortamento di tali beni che, di fatto, sono già stati pienamente finanziati.





- Contributo correlato ai beni acquistati nell'ambito del progetto Centrali Operative aperte. Con DGR n. VIII/9588/2009 è stato previsto il finanziamento del progetto "Centrali Operative aperte" nell'ambito dei progetti coordinati dalla Direzione Generale Giovani, Sport, Turismo e Sicurezza. In sede di rendicontazione finale sono stati contabilizzati acquisti di immobilizzazioni per **Euro 19.260,04**.
- Contributo correlato ai beni acquisiti nell'ambito del progetto NUE 112. Con DDG Protezione Civile, Prevenzione e Polizia Locale n. 2526 del 17/03/2010 sono stati assegnati i contributi, a valere sui fondi PAR FAS 2007-2013, per l'avvio della sperimentazione del Numero Unico per l'Emergenza 112 presso la Centrale operativa 118 di Varese. Nel corso del 2010 tale finanziamento è stato utilizzato, per un valore di **Euro 930.039,08**, per l'acquisto delle immobilizzazioni necessarie alla sperimentazione.
- Contributo correlato all'acquisto di autoambulanze. Con DDG Sanità n. 680 del 29/01/2010 sono stati assegnati i contributi per l'acquisto di ambulanze da utilizzare nel servizio di emergenza urgenza 118 (SSUEM 118) in sostituzione dei mezzi ormai obsoleti (acquistati nell'anno 2002), per un importo complessivo di **Euro 600.000,00**. Nel corso del 2010 AREU ha provveduto ad effettuare un'acquisizione di n. 12 veicoli destinati a sostituire quelli attualmente in servizio nelle aree montane, tramite convenzione Consip. Il fornitore aggiudicatario della convenzione Consip ha provveduto alla consegna di soli n. 2 veicoli, nel mese di dicembre 2010, in quanto nel successivo mese di luglio 2011 Consip ha rescisso il contratto per inadempimento dello stesso fornitore. Nella seconda metà del 2011, oltre ad escutere la fideiussione a garanzia della fornitura per i danni causati dalla mancata fornitura, AREU è stata obbligata ad attivare un'autonoma procedura di gara per la fornitura delle restanti n. 10 ambulanze da soccorso e relativi servizi connessi.
- Contributi Progetto "Unità Regionale Grandi Emergenze". Con DGR n. VIII/10513/2009 è stato assegnato un contributo pari a **Euro 1.120.000,00** per l'acquisizione di apparecchiature, strutture e servizi per l'ampliamento delle strutture dell'Unità Mobile Sanitaria di pronto impiego. Nell'esercizio 2011 sono stati riconosciuti i costi rendicontati da AREU per complessivi Euro 129.104,85. Ricordando che i contributi in argomento sono in c/capitale (provenienti dal capitolo di bilancio regionale 5.1.4.3.261.6522), si evidenzia la seguente rappresentazione contabile:

Costi complessivi riconosciuti – Anno 2011	129.104,85
<i>di cui acquisto di attrezzature inventariate</i>	3.836,78
<i>di cui spesa corrente (beni e servizi)</i>	125.268,07
Utilizzo contributi in c/capitale – Anno 2011	125.425,45
<i>di cui "sterilizzazione" amm.to attrezzature</i>	157,38
<i>di cui "sterilizzazione" spesa corrente</i>	125.268,07

- Contributi relativi agli oneri di impianto della "Struttura regionale di coordinamento delle attività trasfusionali". Con DDG N. 10937/2009 è stato assegnato un contributo pari a **Euro 463.422,83** per la copertura degli oneri di impianto della struttura regionale di coordinamento delle attività trasfusionali.
- Contributo della Fondazione Cariplo per l'acquisto di automediche. Nel corso dell'esercizio 2010 la Fondazione Cariplo ha assegnato all'AREU un contributo pari a **Euro 1.000.000,00** per l'acquisto di n. 48 automediche da utilizzare nel servizio di emergenza urgenza 118 (SSUEM 118) in sostituzione dei mezzi ormai obsoleti (acquistati nell'anno 2002).
- Contributo correlato all'acquisto di un mezzo per maxiemergenza. Nel corso dell'esercizio 2010/2011 sono stati assegnati da vari Enti e soggetti privati della





Provincia di Lecco complessivamente **Euro 47.800,00** per l'acquisto di un mezzo per la maxi emergenza da assegnare all'AAT di Lecco.

Descrizione	Contributi iniziali	di cui incassati	di cui spesi	Utilizzi al 31/12/2011	Contributo residuo
Beni acquistati da AO Lecco	36.108,92	36.108,92	36.108,92		
Progetto "Centrali operative 118 aperte"	19.260,04	19.260,04	19.260,04	-287.403,32	698.004,72
Progetto NUE 112	930.039,08	930.039,08	930.039,08		
Acquisto ambulanze	600.000,00	600.000,00	0,00	0,00	600.000,00
Progetto URGE	1.120.000,00	0,00	129.104,85	-125.425,45	994.574,55
Oneri impianto CRCC	463.422,83	185.369,13	0,00	0,00	463.422,83
Acquisto automediche	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	-494.230,96	505.769,04
Acquisto mezzo maxiemergenza AAT Lecco	47.800,00	47.800,00	0,00	0,00	47.800,00
Totale	4.216.630,87	2.818.577,17	2.114.512,89	-907.059,73	3.309.571,14

Riserva successioni e donazioni: € 336.472,47=

Le movimentazioni della voce in oggetto nel corso dell'esercizio 2011 sono le seguenti:

• Contributi rilevati al 31.12.2010	€	0,00
• Incrementi per donazioni ricevute in corso d'esercizio	€	+ 361.647,24
• Decremento per azzeramento contributi	€	0,00
• Utilizzo contributi per relativa sterilizzazione	€	- 25.174,77
• Riduzione di contributi per alienazioni/dismissioni	€	0,00
Totale	€	336.472,47

DONAZIONI RICEVUTE	IMPORTI
n. 8 ecografo Sonosite Nanomaxx (Donazione Associazione Sciare per la Vita - Onlus)	120.000,00
n. 60 defibrillatori semiautomatici Heartstart FR2 - Philips Laerdal (Donazione "Como Cuore Onlus")	94.500,00
Automedica allestita con attrezzature sanitarie complete (Donazione Famiglia Viganò)	96.821,24
Manichini per formazione (Donazione Laerdal Italia)	50.326,00
Totale	361.647,24

Riserva per investimenti: € 511.202,09=

Le movimentazioni della voce in oggetto nel corso dell'esercizio 2011 sono le seguenti:

• Contributi rilevati al 31.12.2010	€	0,00
• Incrementi per accantonamenti effettuati in corso d'esercizio	€	+ 511.202,09
• Decremento per azzeramento contributi	€	0,00
• Utilizzo contributi per relativa sterilizzazione	€	- 0,00





• Riduzione di contributi per alienazioni/dismissioni	€	0,00
Totale	€	511.202,09

L'importo evidenziato in tale voce deriva dalle indicazioni regionali di cui alla DGR n. IX/1151/2010, allegato C), le quali prevedono che il risparmio derivante dall'attuazione delle misure di contenimento della spesa di cui all'art. 6 e dall'art. 9 della L. 122/2010, dovrà essere accantonato nei bilanci delle aziende sanitarie per essere destinato agli investimenti strutturali per la messa in sicurezza delle strutture sanitarie.

Fondo di dotazione: € 0,00=

Il Fondo di dotazione al 31.12.2011 è pari a € 0,00.

Utile (perdita) d'esercizio: € 0,00=

Al 31.12.2011 il risultato dell'esercizio è pari a € 0,00= (zero).

B - FONDO RISCHI ED ONERI: € 847.350,59=

B.I FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE: € 1.934,74=

Questa voce accoglie il conto "Fondo per accantonamento Irap (su accantonamenti CCNL)" valorizzato con l'importo relativo all'imposta sugli accantonamenti per rinnovi contrattuali disposti ai sensi della Legge 2 dicembre 2005, n. 248.

B.II FONDO PER RISCHI: € 368.732,46=

La voce "Fondi per rischi" ha evidenziato la seguente dinamica:

Descrizione	31.12.2010	Decremento	Incremento	31.12.2011
Fondo per cause civile ed oneri processuali	55.000,00	22.904,20	336.636,66	368.732,46
Totale	55.000,00	0,00	336.636,66	368.732,46

Questa voce accoglie il conto "Fondo per cause civili ed oneri processuali" valorizzato con l'importo relativo, sia alle spese legali relative alle cause - sorte o proseguite nel corso del 2011 - che alle potenziali passività correlate ai sinistri attivi al 31/12.

1) Accantonamento spese legali

Si ritiene di ripristinare il fondo stanziato in quanto, con riferimento all'esercizio 2011, risultano in essere i seguenti ricorsi:

- Ricorso al TAR Lombardia promosso da Elitaliana S.p.A. per l'annullamento dell'aggiudicazione della fornitura del servizio di elisoccorso per le aree di Milano, Bergamo e Brescia.
- Ricorso ex art. 414 c.p.c. al tribunale Civile di Bergamo - Sezione Lavoro - promosso da T.D.
- Ricorso al TAR Lombardia promosso da GGG Elettromeccanica S.r.l. per l'annullamento dell'aggiudicazione della fornitura di n. 10 ambulanze da soccorso.
- Ulteriori potenziali ricorsi riferibili alle "Procedure di selezione per la assegnazione in





convenzione delle postazioni di soccorso relative al servizio di soccorso sanitario (118) in forma continuativa", attivate a partire dal mese di settembre 2011.

2) Potenziali passività correlate a sinistri attivi

Si dettagliano in seguito i sinistri attivi al 31/12:

N°	Tipologia sinistro	Data Sx / Richiesta Danni	Contro parte	Nota (breve descrizione del sinistro)
1	Resp. Civile Terzi	20/04/2010	G.C.	Criticità nella gestione del soccorso (coinvolgente un mezzo sanitario di Base e un mezzo sanitario Avanzato) - DECESSO
2	Rersp. Civile Generale	11/04/2011	C.I.	Criticità nella gestione del soccorso (coinvolgente un mezzo sanitario di Base e un mezzo sanitario Avanzato) - DECESSO
3	Rersp. Civile Generale	25/07/2011	R.P.	Presunta criticità nell'acquisizione del diniego all'utilizzo dei presidi proposti (tavola spinale), di norma utilizzati in situazioni analoghe (Incidente stradale)
4	Rersp. Civile Generale	08/11/2011	M.E.	Paziente con anamnesi cardiologica negativa non disponibile il trasferimento immediato in ospedale. Mancata diagnosi elettrocardiografica di ischemia miocardica in paziente sintomatico - DECESSO

In relazione ai sinistri sopra evidenziati si ritiene di dover accantonare un fondo in quanto potrebbe verificarsi l'evenienza concreta che, in caso di soccombenza, la Compagnia Assicurativa risolva il contratto, ovvero ridefinisca – in incremento – il premio annuale.

B.III ALTRI FONDI: € 476.683,39=

La voce "Altri Fondi", infine, è composta dal seguente dettaglio:

Descrizione	31.12.2010	Decremento	Incremento	31.12.2011
Fondi per rinnovi contrattuali	27.999,22	0,00	0,00	27.999,22
Altri fondi per oneri e spese	178.684,17	0,00	270.000,00	448.684,17
Totale	206.683,39	0,00	270.000,00	476.683,39

La voce "Fondi per rinnovi contrattuali" è composta da:

- 1) quota residua degli accantonamenti sugli incrementi contrattuali del biennio economico 2008/2009 – annualità 2009;
- 2) quota residua degli accantonamenti sugli incrementi contrattuali del biennio economico 2008/2009 – annualità 2010;
- 3) quota residua relativa all'indennità di vacanza contrattuale relativa al CCNL triennio economico 2010/2012 – competenza anno 2010 rispetto alle quote accantonate, a tale titolo, nei Bilanci preventivi 2010.

Si precisa che tali importi non potranno essere utilizzati e dovranno rimanere in accantonamento in attesa di specifiche indicazioni regionali.





Il dettaglio per singola tipologia contrattuale è il seguente:

- per la Dirigenza Medica, in € 7.318,64=;
- per la Dirigenza SPTA, in € 19.150,42=;
- per il Comparto, in € 1.530,16=.

L'Azienda ha provveduto, inoltre, ad accantonare per l'esercizio 2011 un onere complessivo di € 270.000,00= relativo a:

- Euro 100.000,00 per il progetto, assegnato con DGR n. IX/2133 del 04/08/2011, relativo a "Integrazione 118-PS. Monitoraggio dei reali tempi di sosta delle ambulanze in Pronto Soccorso e ottimizzazione dei processi di urgenza emergenza", della durata di 12 mesi.
- Euro 170.000,00, per far fronte agli atti negoziali, sottoscritti a livello regionale e locale - biennio 2010-2011 - dei Medici di Emergenza Territoriale (quota di competenza dell'esercizio 2011, compresi oneri riflessi ed Irap).

C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO: € 0,00=

C.I PREMIO OPEROSITÀ MEDICI SUMAI: € 0,00=

Al 31.12.2011 non sono presenti valori nella voce "Premio operosità medici sumai".

C.II FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI

Sulla base di quanto previsto dal D.P.C.M. del 2 marzo 2000, pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale n. 118 del 23 maggio 2000, a far data 31 maggio 2000 gli accantonamenti delle quote e le erogazioni dei TFR sono a carico dell'Inpdap (ex Inadel) non solo per quanto riguarda il personale a tempo indeterminato ma anche per quello a tempo determinato. Per tale motivo nel corso dell'esercizio 2009 non si è provveduto ad alcun accantonamento.

D - DEBITI: € 20.364.480,45=

I debiti complessivi aziendali ammontano a € 20.416.100,45= e sono così determinati:

Descrizione	31.12.2010	31.12.2011	Variazione
Mutui	0,00	0,00	0,00
Debiti v/Regione	0,00	0,00	0,00
Debiti v/Comuni	11.355,82	58.320,68	46.964,86
Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche	17.878.925,15	12.118.209,78	-5.760.715,37
Debiti v/ARPA	0,00	0,00	0,00
Debiti v/fornitori	2.513.268,46	7.839.028,75	5.325.760,29
Debiti v/Istituto Tesoriere	0,00	0,00	0,00
Debiti tributari	30.320,67	38.365,64	8.044,97
Debiti v/Istituti previdenziali	30.446,06	26.547,60	-3.898,46
Altri debiti	263.640,36	284.008,00	20.367,64
Totale debiti	20.727.956,52	20.364.480,45	-363.476,07

D.I. MUTUI: € 0,00=

Al 31.12.2011 non sono presenti valori nella voce "Mutui".

D.II. DEBITI V/REGIONE: € 0,00=

Al 31.12.2011 non sono presenti valori nella voce "Debiti verso Regione".





D.III. DEBITI V/COMUNI: € 58.320,68=

Al 31.12.2011 la voce "Debiti verso Comuni" è rappresentata dai debiti nei confronti del Comune di Nerviano per il rimborso del personale non sanitario in posizione di comando.

D.IV. DEBITI VERSO AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE: € 12.118.209,78=

Questa voce, pari a € 12.118.209,78=, comprende i debiti nei confronti di Aziende Sanitarie Locali, Aziende Ospedaliere, Fondazioni I.R.C.C.S, oltre che i debiti per convenzioni per servizi acquistati presso altre aziende pubbliche e della Regione; l'importo complessivo del debito risulta così articolato:

CONTO	2010	2011	Variazione
Debiti verso Aziende Ospedaliere della Regione sede di COEU	10.936,34	106.224,79	95.288,45
Debiti verso Aziende Ospedaliere della Regione non sede di COEU	7.104,00	0,00	-7.104,00
Debiti verso Fondazioni IRCCS della Regione sede di COEU	4.099,46	0,00	-4.099,46
Debiti verso Aziende Sanitarie Fuori Regione	0,00	42.840,00	42.840,00
Debiti verso Aziende sanitarie pubbliche Fatture da Ricevere	17.856.785,35	11.969.144,99	-5.887.640,36
TOTALE COMPLESSIVO	17.878.925,15	12.118.209,78	-5.760.715,37

Il dettaglio della voce "Debiti verso Aziende sanitarie pubbliche Fatture da Ricevere" per € 11.969.144,99= accoglie principalmente gli importi relativi alle fatture da ricevere a seguito dell'assegnazione del fabbisogno, per l'anno 2011, per l'attività di emergenza urgenza extraospedaliera (€ 11.730.200,00=). Il residuo (€ 238.944,99) riguarda l'addebito per convenzioni di servizio non sanitarie e rimborsi personale comandato da Asl/Ao/Fondazioni della Regione.

Cod.	Denominazione	Debiti v/Aziende sanitarie	Fatture da ricevere	Note
301	ASL BERGAMO	0,00	6.000	Fattura a saldo assegnazione 2011
303	ASL COMO	0,00	57.700	Fattura a saldo assegnazione 2011
305	ASL LECCO	0,00	64.000	Fattura a saldo assegnazione 2011
311	ASL MONZA	0,00	33.200	Fattura a saldo assegnazione 2011
315	ASL VALCAMONICA	0,00	423.800	Fattura a saldo assegnazione 2011
924	FONDAZIONE SAN MATTEO DI PAVIA	0,00	196.800	Fattura a saldo assegnazione 2011
953	OSPEDALE DI CIRCOLO - BUSTO ARSIZIO	0,00	45.400	Fattura a saldo assegnazione 2011
954	SPEDALI CIVILI - BRESCIA	0,00	1.912.900	Fattura a saldo assegnazione 2011
955	M. MELLINI - CHIARI	0,00	254.000	Fattura a saldo assegnazione 2011
956	OSPEDALE CIVILE - DESENZANO	0,00	173.300	Fattura a saldo assegnazione 2011
957	ISTITUTI OSPITALIERI - CREMONA	0,00	448.400	Fattura a saldo assegnazione 2011



Cod.	Denominazione	Debiti v/Aziende sanitarie	Fatture da ricevere	Note
958	OSPEDALE MAGGIORE - CREMA	0,00	16.200	Fattura a saldo assegnazione 2011
959	SANT'ANNA - COMO	0,00	1.898.600	Fattura a saldo assegnazione 2011
960	OSPEDALE DI CIRCOLO - LECCO	0,00	276.000	Fattura a saldo assegnazione 2011
962	OSPEDALI RIUNITI - BERGAMO	0,00	225.500	Fattura a saldo assegnazione 2011
963	OSPEDALE TREVIGLIO	0,00	131.900	Fattura a saldo assegnazione 2011
964	BOLOGNINI - SERIATE	0,00	20.100	Fattura a saldo assegnazione 2011
965	CARLO POMA - MANTOVA	0,00	30.400	Fattura a saldo assegnazione 2011
966	L. SACCO - MILANO	0,00	135.900	Fattura a saldo assegnazione 2011
967	NIGUARDA CÀ GRANDA - MILANO	0,00	2.746.800	Fattura a saldo assegnazione 2011
969	FATEBENEFRAPELLI - MILANO	0,00	38.500	Fattura a saldo assegnazione 2011
970	SAN PAOLO - MILANO	0,00	33.500	Fattura a saldo assegnazione 2011
972	SAN CARLO BORROMEO - MILANO	0,00	29.400	Fattura a saldo assegnazione 2011
973	OSPEDALE CIVILE - LEGNANO (LEGNANO)	0,00	62.100	Fattura a saldo assegnazione 2011
974	G. SALVINI - GARBAGNATE MILANESE	0,00	26.500	Fattura a saldo assegnazione 2011
975	OSPEDALE DI CIRCOLO - MELEGNANO	0,00	24.800	Fattura a saldo assegnazione 2011
976	OSPEDALE CIVILE - VIMERCATE	0,00	62.700	Fattura a saldo assegnazione 2011
977	SAN GERARDO DEI TINTORI - MONZA	0,00	681.700	Fattura a saldo assegnazione 2011
978	AO DELLA PROVINCIA DI LODI - LODI	0,00	502.500	Fattura a saldo assegnazione 2011
979	AO DELLA PROVINCIA DI PAVIA - PAVIA	0,00	581.200	Fattura a saldo assegnazione 2011
980	A.O. DELLA VALTELLINA E VALCHIAVENNA	0,00	590.400	Fattura a saldo assegnazione 2011
	TOTALE	0,00	11.730.200,00	

Anche ai fini della definizione delle partite infragruppo, si evidenzia la tabella seguente relativa agli altri servizi non sanitari e rimborso personale comandato:

Cod.	Denominazione	Debiti v/Aziende sanitarie	Fatture da ricevere	Note
924	FONDAZIONE IRCCS SAN MATTEO - PAVIA	0,00	3.872,00	Convenzione Formazione
951	A.O. OSPEDALE DI CIRCOLO FONDAZIONE MACCHI	0,00	7.467,83	Rimborso costi attività NUE 112 – Convenzione CRCC
959	A.O. SANT'ANNA - COMO	30.394,81	48.557,57	Rimborso comando personale medico – Convenzione Maxiemergenze



Cod.	Denominazione	Debiti v/Aziende sanitarie	Fatture da ricevere	Note
960	A.O. OSPEDALE DI LECCO	32.492,40	10.937,48	Rimborso comando personale sanitario e amministrativo – Convenzione responsabile RSPP
967	A.O. OSPEDALE NIGUARDA CÀ GRANDA	18.627,23	7.868,81	Rimborso comando personale tecnico e amministrativo – Convenzione per attività amministrativa
962	A.O. OSPEDALI RIUNITI - BERGAMO	20.204,14	8.329,74	Rimborso comando personale amministrativo
979	A.O. PROVINCIA DI PAVIA	0,00	21.708,58	Rimborso comando personale professionale
980	A.O. VALTELLINA E VALCHIAVENNA	4.506,21	493,66	Rimborso comando personale amministrativo
	A.S.L. TO4 DI CIRIÈ, CHIVASSO E IVREA	0,00	126.490,54	Compensazione interregionale sangue di cui all'Accordo Lombardia, Piemonte, Sardegna
	AZIENDA SANITARIA LOCALE NAPOLI 1 CENTRO	42.840,00	3.218,78	Rimborso comando personale amministrativo
	TOTALE	149.064,79	238.944,99	

D.V. DEBITI VERSO ARPA: € 0,00=

Al 31.12.2011 non sono presenti valori nella voce "Debiti verso ARPA".

D.VI. DEBITI VERSO FORNITORI: € 7.839.028,75=

CONTO	2010	2011	Variazione
Debiti verso fornitori persone fisiche (soggetti IVA)	33.100,84	0,00	-33.100,84
Debiti verso fornitori persone fisiche per collab. coordinate e continuative	6.062,97	0,00	-6.062,97
Debiti verso fornitori enti non commerciali	216.214,86	4.639,47	-211.575,39
Debiti verso fornitori società commerciali	1.285.312,223	4.532.043,00	3.246.730,77
Debiti verso altri fornitori	4.042,90	8.869,23	4.826,33
Debiti verso fornitori fatture da ricevere	968.534,66	3.293.477,05	2.324.942,39
Totale	2.513.268,45	7.839.028,75	5.325.760,29

I principali importi compresi nelle voci "Debiti" riguardano le fatture non ancora pagate al 31/12 relative ai seguenti fornitori:

KEDRION S.P.A.	3.261.114,45	PRODUZIONE E LAVORAZIONE PLASMA
SUBARU ITALIA S.P.A.	468.405,82	CONVENZIONE CONSIP FORNITURA AUTOVEICOLI
TELECOM ITALIA S.P.A.	327.172,72	TELEFONIA FISSA AREU, SPESE TELEFONICHE COEU, NOLEGGIO SISTEMA TECNOLOGICO COEU





TELELEASING S.P.A.	189.185,92	NOLEGGIO SISTEMA TECNOLOGICO - COEU VA/CO
AVIONORD S.R.L.	92.748,34	TRASPORTO SU ALA FISSA DI ORGANI E TESSUTI - VOLI NAZIONALI
LAEDAL ITALIA S.R.L.	69.994,20	FORNITURA PRODOTTI ESCLUSIVI PER FORMAZIONE
BETA 80 S.P.A.	24.960,00	IMPLEMENTAZIONE E INNOVAZIONE TECNOLOGICA - ANNO 2011
PATH.NET S.P.A.	22.846,47	CANONI DI CONNESSIONE DI RETE - COEU CO/MI/VA/AREU
DATA PROCESSING S.P.A.	15.411,89	SUPPORTO E FORMAZIONE ON-SITE, INSTALLAZIONI SOFTWARE
FAST S.R.L.	14.304,00	OPZIONI PER ALLESTIMENTO INTEGRATIVO AMBULANZE
METROVOX S.R.L.	8.870,51	FORNITURA SISTEMA DI VIDEOSORVEGLIANZA - PADERNO D.
AUTORITÀ PER LA VIGILANZA DEI CONTRATTI PUBBLICI	7.765,00	CONTRIBUTI AVCP - ANNO 2011
MORGANTI INSURANCE BROKERS S.R.L.	6.895,49	PREMIO ASSICURATIVO POLIZZA INFORTUI - INCENDIO - R.C. PATRIMONIALE
BLUDESIGN DI PIROVANO GIORGIO	6.128,65	FORNITURA CANCELLERIA E STAMPATI
TELECOM ITALIA S.P.A.	349.452,34	CANONI LOCAZIONE SISTEMA TECNOLOGICO A.A.T. DI BRESCIA, LECCO, MILANO, SONDRIO, VARESE, BERGAMO
ANPAS COMITATO REGIONALE LOMBARDIA	142.537,57	CONVENZIONE PERSONALE DI CENTRALE NUE 112
FAST S.R.L.	120.564,00	FORNITURA N. 2 AUTOAMBULANZE
BETA 80 S.P.A.	111.360,00	STATO AVANZAMENTO IMPLEMENTAZIONE SOFTWARE 31/12/2011
AVIONORD S.R.L.	110.237,05	ATTIVITÀ DI TRASPORTO ORGANI ED EQUIPES
MORGANTI INSURANCE BROKERS S.R.L.	55.825,07	POLIZZE ASSICURATIVE AUTOMEZZI EMERGENZA
CROCE BIANCA MILANO - SEDE CENTRALE	43.292,12	ATTIVITÀ DI TRASPORTO ORGANI ED EQUIPES, CONVENZIONE PERSONALE DI CENTRALE NUE 112
TOTALERG S.P.A.	32.864,94	FORNITURA CARBURANTE AUTOMEZZI SSUEM 118
SAS INSTITUTE S.R.L.	28.800,00	LICENZE D'USO SAS
CRI - COMIT. PROV. VARESE	21.705,17	CONVENZIONE PERSONALE DI CENTRALE NUE 112

I principali importi compresi nella voce "Debiti verso fornitori per fatture da ricevere" riguardano le fatture da ricevere relative ai seguenti fornitori:

TELECOM ITALIA S.P.A.	959.713,24	CANONI LOCAZIONE SISTEMA TECNOLOGICO COEU
CNSAS LOMBARDO	817.712,00	SALDO RIMBORSO SPESE SOSTENUTE NEL 2011 ANCORA DA EROGARE
SUBARU ITALIA S.P.A.	769.851,79	ACQUISTO AUTOMEDICHE
BETA 80 S.P.A.	305.512,90	SVILUPPO E PERSONALIZZ.SOFTWARE EM.MA.





CROCE ROSSA ITALIANA - COMITATO PROV. VARESE	75.713,79	RIMBORSO OPERATORI TECNICI ADDETTI AL NUE 112
VOLO.COM S.R.L.	47.601,40	FORNITURA SISTEMA DI TRASCRIZIONE AUTOMATIZZATO
GRUPPO SERVIZI ASSOCIATI S.C.P.A.	41.257,79	SERVIZIO ANTINCENDIO
CROCE BIANCA MILANO - SEDE CENTRALE	39.640,25	SERVIZIO TRASPORTO ORGANI SU RUOTA
ELISICILIA S.R.L.	38.663,21	SERVIZIO ANTINCENDIO
TELELEASING S.P.A.	30.601,77	CANONI LOCAZIONE SISTEMA TECNOLOGICO COEU
HAPPY CLEAN DI CHOUBAILI SAID	24.756,60	LAVORI STRAORDINARI SEDE AZIENDALE
ANPAS COMITATO REGIONALE LOMBARDIA	24.648,61	RIMBORSO OPERATORI TECNICI ADDETTI AL NUE 112
PATH.NET S.P.A.	23.500,33	CANONI LINEE DATI DI CONNETTIVITÀ
TOTALERG S.P.A.	20.387,17	ACQUISTO CARBURANTE
AVIONORD S.R.L.	14.129,96	SERVIZIO TRASPORTO ORGANI SU ALA FISSA
AM-SISTEM S.N.C	8.385,30	ACQUISTO ANALIZZATORE PER DEFIBRILLATORI E PACEMAKER
CENTRO DI CULTURA SCIENTIFICA "ALESSANDRO VOLTA"	7.462,41	SERVIZI DI FORMAZIONE

D.VII DEBITI VERSO ISTITUTO TESORIERE: € 0,00=

Al 31.12.2011 non sono presenti valori nella voce "Debiti verso Istituto Tesoriere".

D.VIII DEBITI TRIBUTARI: € 38.365,64=

Questa classe comprende il conto "Erario c/Irap", pari a € 22.512,02= relativo all'imposta di competenza dell'esercizio 2011 maturata sulle competenze stipendiali erogate nel corso dell'esercizio 2012, e il conto "Erario c/IVA", per € 15.853,62, relativo all'imposta da versare in seguito al c.d. "Reverse charge".

Si precisa che, per quanto riguarda tutti gli altri debiti tributari verso l'Erario, si è proceduto al loro versamento entro il 31.12.2011.

D.IX DEBITI VERSO ISTITUTI PREVIDENZIALI: € 26.547,60=

In questa voce sono inclusi i debiti per ritenute previdenziali e contributi di competenza dell'esercizio 2011 e relativi ad emolumenti che verranno corrisposti nel corso dell'esercizio 2012.

L'importo complessivo si articola nel seguente modo:

CONTO	2010	2010	Variazione
Debiti v/Inpdap	23.905,42	24.849,68	944,26
Debiti v/Inps	3.952,18	693,73	-3.258,45
Debiti v/Inail	1.950,54	7,44	-1.943,10
Debiti v/Onaosi	637,92	996,75	358,83
Totale	30.446,06	26.547,60	-3.898,46





D.X ALTRI DEBITI: € 284.008,00=

Debiti verso Organi Istituzionali: € 121.503,88=

Questa voce comprende i debiti verso gli organi istituzionali dettagliati nei seguenti conti:

CONTO	2010	2011	Variazione
Debiti v/Direttore Generale	27.733,73	28.870,97	1.137,24
Debiti v/Direttore Amministrativo	22.475,22	23.096,04	620,82
Debiti v/Direttore Sanitario	25.348,80	23.096,78	-2.252,02
Debiti per rimborsi spese	217,24	200,55	-16,69
Debiti v/Collegio Sindacale	17.402,10	17.002,53	-399,57
Debiti v/componenti altri organismi collegiali c/Ratei passivi	0,00	5.141,51	5.141,51
Debiti v/componenti altri organismi collegiali fatture da ricevere	0,00	3.699,34	3.699,34
Debiti per rimborso oneri previdenziali Organi istituzionali	12.500,63	20.396,16	7.895,53
Totale	105.677,72	121.503,88	15.826,16

Questa voce, che comprende i compensi (al lordo delle ritenute) degli Organi istituzionali di competenza dell'esercizio 2011, in particolare evidenzia i debiti verso Direttore Generale, Amministrativo e Sanitario relativi alla quota incentivante pagata nel corso del 2012.

Debiti verso dipendenti: € 103.135,12=

La voce comprende esclusivamente i debiti residui, di competenza dell'esercizio 2011 non ancora erogati, i debiti per RAR 2011 comparto e dirigenza, e quelli per i fondi residui pagati al momento dell'acquisizione del parere favorevole in merito al raggiungimento degli obiettivi aziendali da parte del Nucleo di Valutazione.

Debiti per ferie maturate e non godute: € 57.419,00=

Sono determinati dalla monetizzazione delle ferie maturate e non godute da parte del personale dipendente al 31.12.2011. Di seguito vengono riepilogati i debiti (comprensivi di oneri e Irap) in oggetto sulla base dell'appartenenza del personale ai diversi ruoli: sanitario, professionale, tecnico ed amministrativo.

RUOLI	FERIE 2010	FERIE 2011
SANITARIO	13.116,00	23.914,00
PROFESSIONALE	3.561,00	5.340,00
TECNICO	9.078,00	14.099,00
AMMINISTRATIVO	13.324,00	14.066,00
TOTALE	39.079,00	57.419,00

Altri debiti

Comprende i debiti per depositi cauzionali ricevuti, a fronte di una procedura di gara, per





Euro 1.950,00.

E - RATEI E RISCONTI PASSIVI: € 15.664,20=

E.I - RATEI PASSIVI: € 0,00=

Al 31.12.2011 non sono presenti valori nella voce "Ratei passivi".

E.II - RISCONTI PASSIVI: € 15.664,20=

Al 31.12.2011 sono stati rilevati € 15.664,20 nella voce "Risconti passivi" relativi al Progetto HeERO - Harmonised eCall European Pilot finanziato dall'Unione Europea, ed in particolare:

Contributi ricevuti	28.339,20
Spese finanziate di competenza dell'esercizio 2011	-12.675,00
Risconto contributi all'esercizio successivo	15.664,20





CONTI D'ORDINE

Leasing per rate da scadere

Nel corso del 2011 non sono in essere contratti di leasing precedentemente stipulati.

Depositi cauzionali presso terzi

In questa voce sono state imputate le cauzioni versate dall'Azienda a terzi (cauzione versata per i contratti di locazione e i contratti di somministrazione energia elettrica e gas) per € **102.714,60**.

Terzi c/Beni in leasing

Nel corso del 2011 non sono presenti beni in dotazione, in regime contrattuale di leasing.

Depositanti cauzioni

In questa voce sono state imputate le cauzioni versate da terzi all'Azienda per € **1.950,00**.

Terzi c/Beni in comodato

Nel corso del 2011 non sono presenti beni di terzi in comodato d'uso.





CONTO ECONOMICO

A - VALORE DELLA PRODUZIONE: € 218.435.866,41=

A.1) Contributi in conto esercizio: € 217.362.675,00=

In questa voce vengono evidenziati i contributi regionali assegnati all'AREU per l'esercizio 2011, il cui dettaglio viene esplicitato qui di seguito.

Contributi per funzioni non tariffate (FSR Indistinto): per l'anno 2011 è stato contabilizzato l'importo di € 1.900.000,00 assegnato con Decreto del Direttore Generale Sanità (DDG) n. 373 del 20/01/2011, quale finanziamento per l'attività di Trasporto organi, tessuti, équipes e pazienti riceventi ai fini di trapianto, di cui 500.000,00 per attività territoriali consolidate.

Altri contributi in c/esercizio da Regione (FSR Indistinto): per l'anno 2011 è stato contabilizzato l'importo di € 213.950.000,00 assegnato con Decreto del Direttore Generale Sanità (DDG) n. 373 del 20/01/2011, quale finanziamento per le attività di emergenza urgenza extraospedaliera, nonché per la remunerazione dei costi di funzionamento della stessa AREU.

Contributi in c/esercizio da Regione a destinazione vincolata (FSR indistinto): per l'anno 2011 è stato contabilizzato l'importo di € 100.000,00 assegnato con DGR n. IX/2133 del 04/08/2011, con la quale viene approvato il progetto "Integrazione 118-PS. Monitoraggio dei reali tempi di sosta delle ambulanze in Pronto Soccorso e ottimizzazione dei processi di urgenza emergenza", proposto dall'AREU di Milano, della durata di 12 mesi.

Contributi in c/esercizio da U.E. (extra FSR indistinto): in tale voce è stato contabilizzato il contributo di competenza dell'esercizio 2011, relativo al progetto HeERO - Harmonised eCall European Pilot finanziato dall'Unione Europea.

Contributi in c/esercizio da altri enti pubblici (extra FSR indistinto): in tale voce è stato contabilizzato il contributo, pari a Euro 1.400.000,00, relativo al rimborso delle spese sostenute per la prosecuzione della sperimentazione del Call Center NUE 112 nella Provincia di Varese. I fondi sono stati trasferiti ad AREU, per il tramite della Prefettura di Milano, ai sensi della convenzione stipulata tra Ministero dell'Interno e Regione Lombardia, di cui alla DGR n. IX/1981 del 06/07/2011.

Di seguito vengono riepilogati gli importi evidenziati nelle Tabelle della Nota Integrativa:

Conto	2010	2011	Variazione
A.1.A Contributi da Regione per quota FSR			
Funzioni non tariffate: Altre (FSR indistinto)	1.400.000,00	1.900.000,00	500.000,00
Altri contributi da Regione (FSR indistinto)	186.000.000,00	213.950.000,00	27.950.000,00
Contributi in c/esercizio da Regione a destinazione vincolata (FSR indistinto)	0,00	100.000,00	100.000,00
Totale A.1.A	187.400.000,00	215.950.000,00	28.550.000,00



Conto	2010	2011	Variazione
A.1.B Contributi c/esercizio da enti pubblici (Extra fondo)			
Contributi da Regione (extra fondo) - altri contributi regionali extra fondo	469.960,92	0,00	-469.960,92
Contributi in c/esercizio da U.E. (extra FSR indistinto)		12.675,00	12.675,00
Contributi in c/esercizio da altri enti pubblici (extra FSR indistinto)		1.400.000,00	1.400.000,00
Totale A.1.B	469.960,92	1.412.675,00	942.714,08

A2) Proventi e ricavi diversi: € 352.468,01=

Di seguito vengono riepilogati gli importi evidenziati nelle Tabelle della Nota Integrativa:

Conto	2010	2011	Variazione
A.2.A Ricavi per prestazioni sanitarie			
Prestazioni di soccorso extraospedaliero e stazionamento enti pubblici	0,00	199.918,55	199.918,55
Prestazioni di soccorso extraospedaliero e stazionamento asl/ao/Fondazioni della regione	0,00	681,50	681,50
Prestazioni di soccorso extraospedaliero e stazionamento verso altri soggetti	75.000,00	33.876,40	-41.123,60
Prestazioni di trasporto sanitario asl/ao/Fondazioni della regione	0,00	13.549,81	13.549,81
Prestazioni di trasporto sanitario verso altri soggetti	0,00	65.427,10	65.427,10
Prestazioni di trasporto organi, tessuti ed equipages aziende sanitarie fuori regione	21.023,36	36.625,45	15.602,09
Totale A.2.A	96.023,36	350.078,81	254.055,45
A.2.B Ricavi per prestazioni non sanitarie			
Proventi da rilascio copie atti	13,50	584,20	570,70
Ricavi per formazione a privati (commerciale)	0,00	1.805,00	1.805,00
Ricavi da sponsorizzazioni (commerciale)	17.550,00	0,00	-17.550,00
Ricavi per consulenze non sanitarie a privati (commerciale)	7.920,00	0,00	-7.920,00



Conto	2010	2011	Variazione
Ricavi per consulenze non sanitarie a enti pubblici (commerciale)	835,00	0,00	-835,00
Ricavi per consulenze non sanitarie Asl/Ao/Fond. della regione (commerciale)	10.098,00	0,00	-10.098,00
Totale A.2.B	36.416,50	2.389,20	-34.027,30

Anche ai fini della quadratura delle partite infragruppo si elencano gli altri costi per trasporto sanitario da Asl/Ao/Fondazioni della regione:

Cod.	Denominazione	Importo	Note
953	A.O. OSPEDALE DI CIRCOLO - BUSTO ARSIZIO	681,50	Intervento P.O. Tradate
959	FONDAZIONE IRCCS OSPEDALE MAGGIORE POLICLINICO	8.166,48	Convenzione trasporto pazienti con IMA - anno 2011
962	A.O. OSPEDALI RIUNITI - BERGAMO	5.383,33	Trasporto sanitario in eliambulanza Bergamo-Pisa

A.3) Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche: € 110.862,71=

Questa voce di ricavo, in cui vengono contabilizzate varie tipologie di rimborsi dell'Azienda Ospedaliera, è così composta:

A.3.A) Rimborsi assicurativi

Conto	2010	2011	Variazione
Rimborsi assicurativi	36.932,60	10.701,00	-26.231,60
Totale	36.932,60	10.701,00	-26.231,60

A.3.B) Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche

Conto	2010	2011	Variazione
Rimborso imposta di bollo	28,96	137,70	108,74
Rimborso da personale dipendente - mensa (commerciale)	5.996,11	8.705,82	2.709,71
Rimborso da personale dipendente		26,00	26,00
Rimborso per tassa concorsi	981,35	2.556,19	1.574,84
Altri proventi per concorsi, recuperi, rimborsi vari da privati	493,16	100,00	-393,16
Altri proventi per concorsi, recuperi, rimborsi vari Asl/Ao/Fondazioni della regione		88.636,00	88.636,00
Totale	7.499,58	100.161,71	92.662,13

Anche ai fini della quadratura delle partite infragruppo si elencano gli altri proventi per concorsi, recuperi e rimborsi vari da Asl/Ao/Fondazioni della regione:





Cod.	Denominazione	Importo	Note
303	A.S.L. COMO	88.636,00	Rimborso costi servizio guardia medica - Provincia di Como

A.4) Compartecipazioni alle spese per prestazioni sanitarie: € 0,00=

Al 31.12.2011 non sono presenti valori nella voce "Compartecipazione alle spese per prestazioni sanitarie".

A.5) Costi capitalizzati: € 609.860,69=

La voce di ricavo "Costi capitalizzati", per un importo di € 609.860,69=, è pari alla quota di "sterilizzazione" relativa all'anno 2011 delle varie tipologie di contributi contabilizzati. Come già precisato per la voce Patrimonio Netto, le quote di "sterilizzazione" derivano dai seguenti contributi:

- Contributo correlato ai beni trasferiti dall'Azienda Ospedaliera di Lecco, nel corso dell'esercizio 2008.
- Contributo correlato ai beni acquistati nell'ambito del progetto Centrali Operative aperte.
- Contributo correlato ai beni acquisiti nell'ambito del progetto NUE 112.
- Contributi Progetto "Unità Regionale Grandi Emergenze".
- Contributo della Fondazione Cariplo per l'acquisto di automediche.

Conto	2010	2011	Variazione
Utilizzo contributi da regione c/capitale per investimenti	0,00	125.425,45	125.425,45
Utilizzo contributi da regione per investimenti vincolati	88.199,76	191.741,84	103.542,08
Utilizzo riserva per investimenti e contributi per investimenti da terzi	226.712,33	267.518,63	40.806,30
Utilizzo riserva successioni e donazioni	0,00	25.174,77	25.174,77
Totale	305.714,43	609.860,69	294.948,60



B - COSTI DELLA PRODUZIONE € 218.498.392,88=

B.1) Acquisti di esercizio: € 456.890,33=

Il valore relativo alla voce "Acquisti di esercizio", pari a complessivi € 456.890,33, risulta dalla sommatoria di diverse tipologie di costo relative ai beni non sanitari impiegati nello svolgimento dell'attività tipica aziendale. Tale voce si articola nel seguente modo:

Conto	2010	2011	Variazione
Prodotti farmaceutici	1.707,85	0,00	-1.707,85
Presidi chirurgici e materiale sanitario - COEU 118	40.609,10	72.320,74	31.711,64
Altri beni sanitari - COEU 118	27.513,00	17.697,60	-9.815,40
Prodotti alimentari	2.819,73	1.976,51	-843,22
Materiale di guardaroba, pulizia, convivenza in genere	1.365,23	2.467,44	1.102,21
Materiale di guardaroba - COEU 118	144.237,12	47.440,32	-96.796,80
Carburante e lubrificanti	3.235,87	1.380,51	-1.855,36
Carburante e lubrificanti - COEU 118	94.391,06	225.974,11	131.583,05
Cancelleria e stampati	11.877,33	19.465,77	7.588,44
Cancelleria e stampati - COEU 118	60.784,96	38.655,02	-22.129,94
Supporti informatici e materiale per EDP	3.440,94	1.429,86	-2.011,08
Supporti informatici e materiale per EDP - COEU 118	22.072,20	9.559,80	-12.512,40
Materiale per manutenzione attrezzature informatiche	360,00	0,00	-360,00
Materiale per manutenzione mezzi e automezzi 118	0,00	7.170,05	7.170,05
Materiale per manutenzione eseguita in economia	353,97	465,76	111,79
Materiale vario di consumo	143,25	322,85	179,60
Altri beni non sanitari	1.797,21	7.302,80	5.505,59
Altri beni non sanitari - formazione e didattica	0,00	3.261,19	3.261,19
Totale	416.708,82	456.890,33	40.181,51

In relazione ai costi per "B.1.A) Acquisti di materiale sanitario" si precisa che essi riguardano spese per forniture di materiale sanitario (aghi EZ-IO per infusione intraossea) e altri beni sanitari destinati all'attività sanitaria delle AAT.

In relazione ai costi per "B.1.A) Acquisti di materiale non sanitario" si precisa che essi riguardano principalmente le spese per forniture di materiale non sanitario destinate alle AAT (es. divise elisoccorso, carburante automediche, stampati NUE 112, materiale informatico COEU 118).





B.2) Acquisti di Servizi: € 208.857.173,06=

B.2.A) Acquisti di servizi sanitari: € 205.999.196,23=

L'importo complessivo della Voce B.2.A) "Costi di servizi sanitari" si compone di più sottovoci di seguito dettagliate:

B.2.A.10) Acquisto prestazioni trasporto sanitari	€ 992.874,47
B.2.A.13) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	€ 182.103.894,84
B.2.A.14) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altro	€ 228.569,41
B.2.A.15) Altri servizi sanitari	€ 22.673.857,51
B.2.A) Totale Acquisti di servizi sanitari	€ 205.999.196,23

B.2.A.10) Acquisto prestazioni trasporto sanitari

Conto	2010	2011	Variazione
Acquisto servizio SSUEM enti - organizzazioni - AA.VV. per trasporto primario	83.224,60	0,00	-83.224,60
Acquisto servizio SSUEM enti - organizzazioni - AA.VV. per trasporto secondario	15.748,88	29.686,79	13.937,91
Costi per attività trasporto organi e tessuti	689.143,38	963.187,68	274.044,30
Costi per attività trasporto organi da Asl/Ao/Fondazioni della regione	390.041,52	0,00	-390.041,52
Totale	1.178.158,38	992.874,47	-185.283,91

L'importo principale esposto nella voce "B.2.A.10) Acquisto prestazioni trasporto sanitari" è rappresentato dai costi diretti per l'Attività di Trasporto organi, tessuti, équipes e pazienti riceventi a fini di trapianto, svolta nel corso del 2011.

B.2.A.13) Rimborsi, assegni e contributi sanitari

Conto	2010	2011	Variazione
Altre contribuzioni passive e sussidi	1.000,01	0,00	-1.000,01
Rimborso servizio SSUEM da aziende ospedaliere sede di COEU	141.570.800,00	141.264.200,00	28.800,00
Rimborso servizio SSUEM da Fondazioni IRCCS sede di COEU	4.344.000,00	4.732.800,00	53.400,00
Rimborso servizio SSUEM da aziende ospedaliere non sede di COEU	24.413.700,00	24.526.500,00	112.800,00
Rimborso servizio SSUEM da altre aziende sanitarie pubbliche	7.794.400,00	7.378.500,00	-415.900,00
Rimborso servizio SSUEM - centrale operativa enti e AA.VV.	357.817,46	601.894,84	244.077,38
Rimborso servizio soccorso alpino e speleologico (CNSAS)	0,00	3.600.000,00	3.600.000,00
Totale	178.481.717,40	182.103.894,84	3.622.177,37





Anche ai fini dell'evidenza delle partite infragruppo, si evidenziano di seguito le assegnazioni per l'esercizio 2011:

Cod.	Denominazione	Totale assegnato 2011
301	ASL BERGAMO	456.000,00
303	ASL COMO	589.700,00
305	ASL LECCO	746.000,00
307	ASL MANTOVA	1.305.200,00
308	ASL MILANO	275.800,00
311	ASL MONZA E BRIANZA	395.200,00
313	ASL SONDRIO	1.714.800,00
315	ASL VALCAMONICA	1.895.800,00
924	FONDAZIONE SAN MATTEO DI PAVIA	4.732.800,00
951	FONDAZIONE MACCHI - VARESE	10.809.000,00
952	SANT'ANTONIO ABATE - GALLARATE	405.000,00
953	OSPEDALE DI CIRCOLO - BUSTO ARSIZIO	411.400,00
954	SPEDALI CIVILI - BRESCIA	16.412.900,00
955	M. MELLINI - CHIARI	1.270.000,00
956	OSPEDALE CIVILE - DESENZANO DEL GARDA	2.787.300,00
957	ISTITUTI OSPITALIERI - CREMONA	7.586.400,00
958	OSPEDALE MAGGIORE - CREMA	852.200,00
959	SANT'ANNA - COMO	14.974.600,00
960	OSPEDALE DI CIRCOLO - LECCO	5.188.000,00
962	OSPEDALI RIUNITI - BERGAMO	14.123.500,00
963	OSPEDALE TREVIGLIO CARAVAGGIO - TREVIGLIO	1.911.900,00
964	BOLOGNINI - SERIATE	2.336.100,00
965	CARLO POMA - MANTOVA	8.924.400,00
966	L. SACCO - MILANO	635.900,00
967	NIGUARDA CÀ GRANDA - MILANO	35.220.800,00
969	FATEBENEFRATELLI - MILANO	614.500,00
970	SAN PAOLO - MILANO	693.500,00
972	SAN CARLO BORROMEO - MILANO	413.400,00
973	OSPEDALE CIVILE - LEGNANO	1.264.100,00
974	G. SALVINI - GARBAGNATE MILANESE	1.094.500,00
975	OSPEDALE DI CIRCOLO - MELEGNANO	848.800,00
976	OSPEDALE CIVILE - VIMERCATE	1.082.700,00
977	SAN GERARDO DEI TINTORI - MONZA	7.423.700,00
978	AO DELLA PROVINCIA DI LODI - LODI	6.240.500,00
979	AO DELLA PROVINCIA DI PAVIA - PAVIA	7.905.200,00
980	A.O. DELLA VALTELLINA E VALCHIAVENNA	14.360.400,00
	TOTALE	177.902.000,00

I fabbisogni economici per l'attività di emergenza urgenza extraospedaliera, assegnati per l'anno 2011 alle singole aziende convenzionate, sono stati comunicati con nota AREU del 09/05/2012, prot. n. 2277, nella quale è stato precisato che il riconoscimento delle spese Si ricorda che il fabbisogno 2011 non comprende:





- (1) le Risorse Aggiuntive Regionali finanziate direttamente dalla Regione Lombardia con apposito contributo;
- (2) relativamente ai Medici di Emergenza Territoriale (MET) le spese relative alle risorse della quota di Euro 0,26 (relativa alle risorse aggiuntive) in quanto già compresa nei complessivi incrementi concordati con DGR n. 58 del 26.05.2010 .
- (3) le sopravvenienze passive riferite agli anni 2008 e precedenti.
- Il fabbisogno comprende invece le Risorse Aggiuntive Regionali del personale dipendente eccedenti il finanziamento e a carico del Bilancio aziendale.

B.2.A.14) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altro

Conto	2010	2011	Variazione
Consulenze sanitarie da terzi	22.403,62	16.800,00	-5.603,62
Spese per oneri stipendiali personale comandato sanitario Asl/Ao/Fondazioni della regione	242.549,08	211.769,41	-30.779,67
Totale	264.952,70	228.569,41	-36.383,29

Consulenze sanitarie da Terzi: si tratta delle prestazioni di consulenza relative alla Medicina Legale.

Personale comandato da Asl/Ao/Fondazioni della Regione: a fine esercizio si sono rilevate n. 3 unità di personale in posizione di comando. Si fornisce di seguito il dettaglio anche ai fini della quadratura delle partite infragruppo:

Cod.	Denominazione	Importo	Note
924	FONDAZIONE SAN MATTEO DI PAVIA	25.167,65	Rimborso spese comando dirigente medico
959	A.O. SANT'ANNA - COMO	97.535,90	Rimborso spese comando dirigente medico
960	A.O. OSPEDALE DI LECCO	10.244,60	Rimborso spese comando comparto sanitario
962	OSPEDALI RIUNITI - BERGAMO	62.173,76	Rimborso spese comando dirigente medico
977	SAN GERARDO DEI TINTORI - MONZA	16.647,50	Rimborso spese comando comparto sanitario
	TOTALE	211.769,41	

B.2.A.15) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria

Conto	2010	2011	Variazione
Costi per attività emotrasfusionale CRCC	0,00	22.478.030,34	22.478.030,34
Costi per attività emotrasfusionale da aziende sanitarie pubbliche fuori regione	0,00	126.490,54	126.490,54
Costi per attività emotrasfusionale da Asl/Ao/Fondazioni della regione - CRCC	0,00	68.566,84	68.566,84
Altri costi da aziende sanitarie pubbliche per prestazioni sanitarie	318,20	-	-318,20
Altri costi per servizi sanitari Asl/Ao/Fondazioni della regione	559,98	769,79	209,81
Totale	878,18	22.673.857,51	22.672.979,33



Anche ai fini della quadratura delle partite infragruppo si elencano gli altri costi per servizi sanitari da Asl/Ao/Fondazioni della regione:

Cod.	Denominazione	Importo	Note
951	AO MACCHI DI VARESE	68.566,84	Rimborso costi del personale afferenti alla struttura del CRCC
960	AO LECCO	600,02	Prestazioni di medicina del lavoro
305	ASL LECCO	110,84	Visita fiscale
314	ASL VARESE	58,93	Visita fiscale

B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari: € 2.857.976,83=

B.2.B.1) Servizi non sanitari

Conto	2010	2011	Variazione
Servizi di pulizia	30.000,00	33.864,59	3.864,59
Servizi di mensa e buoni pasto per dipendenti (commerciale)	34.374,21	47.150,30	12.776,09
Traslochi e facchinaggio	35,80	0,00	-35,80
Spese telefoniche	48.945,17	46.176,63	-2.768,54
Spese telefoniche - COEU 118	95.825,52	160.671,44	64.845,92
Spese di spedizione e consegna (corrieri, altro)	25.487,52	858,38	-24.629,14
Spese energia elettrica	14.179,46	17.591,19	3.411,73
Spese per acqua	198,97	602,55	403,58
Spese per gas	1.599,41	12.941,35	11.341,94
Spese per gas - COEU 118	0,00	1.821,59	1.821,59
Canoni per connessioni di rete - COEU 118	99.841,20	237.169,35	137.328,15
Canoni per connessioni di rete	90.077,66	102.774,70	12.697,04
Licenze d'uso di software non ammortizzabili	65.694,14	255.745,23	190.051,09
Spese per servizi di vigilanza armata e portineria	0,00	692,89	692,89
Altri servizi appaltati	756,00	813,38	57,38
Altri servizi appaltati da asl/ao/Fondazioni della regione	0,00	3.450,96	3.450,96
Premi di assicurazioni: per RC professionale	251.844,74	334.152,90	82.308,16
Altri premi di assicurazione	12.587,77	22.800,66	10.212,89
Altri premi di assicurazione - COEU 118	78.008,38	57.748,37	-20.260,01
Servizi e spese postali (raccomandate, francobolli, telegrammi)	1.200,93	1.277,89	76,96
Spese di pubblicità e promozione	1.454,40	0,00	-1.454,40
Spese transito autostradale	591,11	974,62	383,51
Spese transito autostradale - COEU 118	2.197,54	4.740,08	2.542,54
Rimborso spese di viaggio, vitto e soggiorno	4.293,24	1.167,10	-3.126,14
Altri rimborsi spese (personale dipendente da GP4)	10.205,13	5.771,31	-4.433,82



Altri servizi non sanitari	316.432,87	174.769,75	-141.663,12
Altri servizi non sanitari (commerciale)	11.548,50	0,00	-11.548,50
Altri servizi non sanitari asl/ao/Fondazioni della regione	0,00	229,52	229,52
Servizio di sicurezza antincendio elisuperfici - COEU 118	0,00	715.418,58	715.418,58
Totale	1.197.379,67	2.241.375,31	1.043.995,64

Per quanto attiene la voce "B.2.B.1 Servizi non sanitari" si evidenziano in particolare i costi sostenuti da AREU direttamente per il sistema di emergenza urgenza:

- Servizio di sicurezza antincendio elisuperfici - COEU 118, relative al servizio antincendio delle elibasi HEMS di Brescia, Milano e Sondrio;
- Spese telefoniche - COEU 118, relative ai canoni fonia del NUE 112;
- Canoni per connessioni di rete - COEU 118, relativi ai canoni rete dati per le Province di Como, Lecco, Milano, Varese, per il NUE 112, alla connessione con il Binario 21 e con il North Italian Transplant (NITP);
- Altri premi di assicurazione - COEU 118, relativi alle polizze degli automezzi di emergenza;
- Licenze d'uso di software non ammortizzabili, contengono alcune licenze d'uso per l'ulteriore sviluppo del sistema informatico del NUE 112;
- Spese transito autostradale - COEU 118.

La voce Altri servizi non sanitari comprende principalmente:

- Servizi di progettazione e coordinamento dei lavori per nuova base HEMS di Bresso, per Euro 9.609,60;
- servizi di certificazione Aziendale - ISO 9001, per Euro 1.080,00;
- Servizio multilingua per sistema NUE112 - Varese, finanziato con Fondi del Ministero dell'Interno, per Euro 138.052,40;
- Servizi gestionali di consulenza Aeronautica, per Euro 22.406,80.

Anche ai fini della quadratura delle partite infragruppo si elencano gli altri costi per servizi appaltati da Asl/Ao/Fondazioni della regione:

Cod.	Denominazione	Importo	Note
951	AO MACCHI DI VARESE	3.680,48	Rimborso servizi mensa e posteggio operatori tecnici NUE 112 Varese

B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie

Conto	2010	2011	Variazione
Consulenze legali	49.857,60	-	-49.857,60
Consulenze tecniche	27.928,00	-	-27.928,00
Consulenze amministrative	93.055,87	-	-93.055,87
Consulenze informatiche	10.726,86	-	-10.726,86
Altre consulenze non sanitarie	30.857,12	25.200,00	-5.657,12
Altre consulenze non sanitarie asl/ao/Fondazioni della regione	140.415,22	114.353,28	-26.061,94
Collaborazioni non sanitarie da terzi	117.302,11	52.043,97	-65.258,14
Collaborazioni non sanitarie da terzi - contributi a carico ente	14.389,44	9.683,79	-4.705,65



Prestazioni occasionali non sanitarie da terzi	-	3.000,00	3.000,00
Prestazioni lavoro interinale non sanitarie	75.974,77	-	-75.974,77
Spese per oneri stipendiali personale comandato non sanitario enti pubblici	11.355,82	56.670,84	45.315,02
Spese per oneri stipendiali personale comandato non sanitario aziende sanitarie fuori regione	-	46.058,78	46.058,78
Spese per oneri stipendiali personale comandato non sanitario asl/ao/Fondazioni della regione	145.955,47	208.158,91	62.203,44
Competenze commissioni concorso	4.429,92	1.282,62	-3.147,30
Totale	722.248,20	516.452,19	-205.796,01

Per quanto riguarda la voce "B.2.B.2 Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie" di seguito si analizzano le principali voci di costo:

Consulenze amministrative e altre consulenze non sanitarie: comprendono le prestazioni relative al supporto giuridico per la Direzione Strategica.

Collaborazioni non sanitarie da terzi: comprende l'incarico di studio e ricerca legato al progetto NUE 112, finanziato con fondi del Ministero dell'Interno.

Altre consulenze non sanitarie Asl/Ao/Fondazioni della Regione: anche ai fini della quadratura delle partite infragruppo si elencano gli altri costi per servizi sanitari da Asl/Ao/Fondazioni della Regione:

Cod.	Denominazione	Importo	Note
924	FONDAZIONE IRCCS SAN MATTEO - PAVIA	21.880,81	Convenzione attività formazione
951	A.O. OSPEDALE DI CIRCOLO FONDAZIONE MACCHI	22.304,19	Convenzione attività CRCC
959	A.O. SANT'ANNA - COMO	20.488,20	Convenzione attività maxiemergenza
960	A.O. OSPEDALE DI LECCO	8.516,08	Convenzione attività prevenzione e protezione aziendale
967	A.O. OSPEDALE NIGUARDA CÀ GRANDA	28.300,00	Convenzione attività amministrativa
979	A.O. PROVINCIA DI PAVIA	12.864,00	Convenzione attività ingegneria clinica
	TOTALE	114.353,28	

Spese per oneri stipendiali personale comandato non sanitario Asl/Ao/Fondazioni della Regione: anche ai fini della quadratura delle partite infragruppo si elencano gli altri costi per servizi sanitari da Asl/Ao/Fondazioni della Regione:

Cod.	Denominazione	Importo	Note
960	A.O. OSPEDALE DI LECCO	69.042,48	Rimborso spese comando comparto amministrativo
962	A.O. OSPEDALI RIUNITI - BERGAMO	48.275,82	Rimborso spese comando





Cod.	Denominazione	Importo	Note
			comparto amministrativo
967	A.O. OSPEDALE NIGUARDA CÀ GRANDA	64.132,16	Rimborso spese comando comparto amministrativo
979	A.O. PROVINCIA DI PAVIA	21.708,58	Rimborso spese comando dirigente professionale
980	A.O. VALTELLINA E VALCHIAVENNA	4.999,87	Rimborso spese comando comparto amministrativo
	TOTALE	208.158,91	

B.2.B.3) Formazione esternalizzata e non

Conto	2010	2011	Variazione
Formazione esternalizzata da terzi	189.399,63	94.798,56	-94.601,07
Formazione esternalizzata da pubblico (Iref, università, ecc.)	2.049,37	2.060,00	10,63
Formazione esternalizzata da Asl/Ao/Fondazioni della regione	401,81	200,00	-201,81
Formazione non esternalizzata		3.090,77	3.090,77
Totale formazione	191.850,81	100.149,33	91.701,48

Per quanto attiene la voce "B.2.B.3 Formazione esternalizzata a non", per un importo complessivo di € 100.149,33 si evidenzia che nella voce "Formazione esternalizzata da terzi", sono compresi i seguenti corsi svolti nel corso del 2011:

- Corso Gestione della Scena del Crimine
- Corso Guida Sicura (Corso Base)
- Corso Guida Sicura (Corso Avanzato)
- Corso MSI "Algoritmi Clinico-Assistenziali di Tipo B"
- Corso "Istruttori di Soccorritori"
- Corso "Gestione Informatica degli eventi"
- Corso "Benessere in Emergenza – II° Livello"
- Advanced Life Support
- ACLS Step
- Corso per Op. di COEU Nuovo Filtro Informatico
- Corso Trauma ATP Step
- Corso Elisoccorso ricorrente/obbligatorio Movimentazione Estivo
- Corso Elisoccorso ricorrente/obbligatorio aeronautica Modulo Estivo
- Corso regionale formativo per neofiti operatori di elisoccorso - verifica tecnico attitudinale
- Corso Elisoccorso ricorrente/obbligatorio aeronautica Modulo Invernale
- Corso Elisoccorso ricorrente/obbligatorio Movimentazione Modulo Invernale
- Corso Ecografia in Emergenza
- Corso MSI Liv A Aspetti Giuridici e Psicologici
- Gestione delle Risorse Umane e Sistemi di valutazione
- Il Sistema Qualità e Rischio AREU (Corso Base)
- Corso Verifiche Ispettive Interne
- Corso Intervento Logistico AREU nelle Maxiemergenze
- LAS "Sviluppo del Sistema Informativo di COEU"
- LAS "Elisoccorso"
- LAS "Formazione Soccorritori"





- LAS "Formazione Infermieri"
- LAS "Benessere in Emergenza"
- LAS "Eventi Straordinari-Maxiemergenza"
- LAS "Valutazione Tecnologica"
- Gruppo Miglioramento "Metodo e Sinergie"

Infine, per quanto riguarda la voce "Formazione externalizzata da asl/ao/Fondazioni della regione" si rinvia al dettaglio che segue, utile anche alla quadratura delle partite infragruppo:

Cod.	Denominazione	Importo	Note
923	Fondazione IRCCS C. Besta - Milano	200,00	Corso di formazione
	TOTALE		

B.3) Manutenzioni e Riparazioni: € 503.106,45=

Detta voce è costituita dalle seguenti componenti:

COSTO	2010	2011	Variazione
Manutenzione e riparazione immobili e loro pertinenze	6.083,40	33.311,30	27.227,90
Manutenzione e riparazione impianti e macchinari	4.161,77	3.934,31	-227,46
Manutenzione e riparazione mobili, arredi e macchine	10,00	0,00	-10,00
Manutenzione e riparazione mezzi e automezzi 118	56.286,97	118.374,57	62.087,60
Manutenzione e riparazione altri automezzi	676,80	0,00	-676,80
Manutenzione, assistenza e riparazione hardware e sistemi di rete	25.200,00	94.440,00	69.240,00
Manutenzione, assistenza e riparazione sistemi di telecomunicazione - COEU118	4.537,00	157.432,62	152.895,62
Manutenzione e assistenza software	17.825,81	90.225,82	72.400,01
Manutenzione e riparazione altri beni	1.104,00	5.387,83	4.283,83
Totale	115.885,75	503.106,45	387.220,70

In relazione ai costi per "B.3) Manutenzioni e Riparazioni" si precisa che essi riguardano principalmente le spese destinate alle AAT (es. manutenzione automezzi 118, manutenzione sistemi informatici COEU 118, assistenza e manutenzione sistemi NUE 112, ecc.).

B.4) Godimento di beni di terzi: € 4.222.573,97=

Detta voce si compone dei costi per:

CONTO	2010	2011	Variazione
Affitti passivi	258.716,88	391.505,97	132.789,09
Spese condominiali	37.853,27	48.870,47	11.017,20
Affitti passivi - COEU 118	0,00	87.491,25	87.491,25





Spese condominiali – COEU 118	0,00	24.541,72	24.541,72
Noleggio impianti e attrezzature	9.578,10	8.390,25	-1.187,85
Noleggio sistema tecnologico - COEU 118	2.276.689,43	3.648.985,01	1.372.295,58
Noleggio mezzi di trasporto	12.657,42	12.789,30	131,88
TOTALE	2.595.495,10	4.222.573,97	1.627.078,87

Per quanto attiene la voce "B.4) Godimento di beni di terzi" si evidenziano in particolare i seguenti costi:

- Affitti passivi e spese condominiali: relativi alle unità immobiliari acquisite in locazione per la sede aziendale, la locazione di un box per l'autovettura aziendale, la locazione del fabbricato industriale destinato al Progetto URGE;
- Affitti passivi e spese condominiali – COEU118: relativi alla locazione della base di elisoccorso HEMS di Sondrio;
- Noleggi impianti e attrezzature: comprendono il noleggio delle macchine fotocopiatrici, per la sede aziendale;
- Noleggio mezzi di trasporto: comprendono i canoni di noleggio dell'unica autovettura aziendale;
- Noleggio sistema tecnologico – COEU 118: il conto accoglie principalmente i canoni relativi ai noleggi del sistema tecnologico – comprendente sistema radio, sistema di registrazione e sistema informativo delle centrali operative 118 di seguito evidenziate.

Centrale operativa	Importo 2011
COEU BERGAMO	144.675,65
COEU BRESCIA	471.844,74
COEU CREMONA	369.846,18
COEU COMO	361.035,04
COEU LECCO	193.802,86
COEU MANTOVA	369.871,83
COEU MILANO	486.358,52
COEU MONZA	727.234,51
COEU SONDRIO	206.028,47
COEU VARESE	318.287,21
Totale	3.648.985,01

B.5)-B.6)-B.7)-B.8) Costo del personale: € 1.478.796,00=

Il costo 2011 del personale dipendente è dato dalla somma delle voci di costo del personale dei ruoli sanitario, professionale, tecnico ed amministrativo.

Le voci di costo per i vari ruoli possono essere così riassunte:

CONTO	2010	2011	Variazione
Personale ruolo sanitario	565.654,38	580.150,67	14.496,29
Personale ruolo professionale	84.940,02	85.593,79	653,77
Personale ruolo tecnico	177.041,47	265.805,80	88.764,33
Personale ruolo amministrativo	599.029,73	547.245,74	-51.783,99
TOTALE	1.426.665,60	1.478.796,00	52.130,40

Il fattore determinante, che ha inciso in modo evidente e significativo sulle voci che





contribuiscono a definire il costo del personale (competenze fisse, fondi, oneri riflessi, ecc.), va rintracciato all'interno dei provvedimenti che sono stati adottati in attuazione del Piano Assunzioni 2009/2010/2011.

Occorre rammentare, a questo proposito, che l'AREU – istituita dalla Regione Lombardia con Legge Regionale n. 32 del 12.12.2007 ed attivata dalla Giunta Regionale con deliberazione n. VIII/6994 del 2.4.2008 – si è trovata nella fase di primo reclutamento delle risorse umane necessarie per il proprio funzionamento. Le misure destinate all'acquisizione di personale sono raccolte prevalentemente nell'arco di tempo che va dalla metà del 2008 al quarto del 2011, come di seguito evidenziato.

Per quanto riguarda l'anno 2011, si devono precisare inoltre i seguenti aspetti:

Il fabbisogno di personale – approvato dalla DGR n. VIII/9933/2009 per il 2011 – è di n. 45 unità, come segue definite:

- Medici: n. 8
- Dirigenti PTA: n. 13
- Dirigenti sanitari non medici: n. 3
- Infermieri: n. 3
- Ausiliari e tecnici: n. 3
- Comparto amministrativo: n. 15

Il Piano Assunzioni 2009 – approvato dalla stessa DGR – prevede:

- Dirigenza: n. 1
- Comparto: n. 7

Il Piano Assunzioni 2010 – approvato con DGR n. 696/2010 – prevede:

- Dirigenza: n. 2
- Comparto: n. 3

In attuazione di tale Piano sono stati assunti:

- n.1 Dirigente Medico (con decorrenza 30/09/2011 già in comando dal 4/4/2011)
- n.1 Collaboratore Professionale Amministrativo
- n.1 Collaboratore Professionale Infermiere
- n.1 Collaboratore Professionale Amministrativo USS Qualità

Si precisa che è stato assunto, sul posto autorizzato di Dirigente USC Organizzazione Trasporti, a tempo determinato, ai sensi dell'art.15 septies, n.1 Dirigente Medico per la parziale e temporanea copertura di tale figura dirigenziale.

Il Piano Assunzioni 2011 – approvato con DGR n. 1774/2011 – prevede:

- Dirigenza: n. 1
- Comparto: n. 3

In attuazione di tale Piano sono stati assunti:

- n.1 Dirigente Analista – USC Controllo di Gestione (con decorrenza 01/09/2011)
- E' stato espletato concorso pubblico e saranno assunti n.3 Assistenti Amministrativi.

Il personale dipendente (compreso il personale comandato), effettivamente in servizio al termine dell'anno 2011, è pari a n. 32,60 unità, suddivise tra i seguenti macro profili:

- Medici: n. 5
- Dirigenti PTA: n. 7,6
- Dirigenti sanitari non medici: n. 1





- Infermieri: n. 4
- Ausiliari e tecnici: n. 3
- Comparto amministrativo: n. 12

Si deve dare atto, pertanto, che i provvedimenti destinati ad acquisire il personale – tanto quelli relativi al Piano Assunzioni 2010 quanto quelli riferiti espressamente al Piano Assunzioni 2011– sono stati eseguiti in modo graduale e risultano distribuiti lungo tutto l'anno 2011 ed alcuni nei primi mesi del 2012.

Fondi contrattuali

Di seguito si evidenzia la sintesi dei fondi contrattuali aziendali, anno 2011, precisando che gli stessi si riferiscono sia al personale dipendente che al personale in posizione di comando (in entrata).

	Dirigenza Medica			Dirigenza SPTA			Comparto			Totale
	F. retrib di posizione, equip, ind. S.c.	F. retrib di risultato e qualità prest individ	F. trattam access. condiz di lavoro	F. retrib di posizione, equip, ind. S.c.	F. retrib di risultato e qualità prest individ	F. trattam access. condiz di lavoro	F. fasce, F. posiz organizz	F. prodt coll per il migl dei servizi, qualità prestaz	F. straordinario, condiz disagio, pericolo, danno	
dipendenti	87.355	27.519	-	137.656	69.747	-	57.316	47.230	22.944	449.767 (*)
comandati	38.597	12.481	-	3.291	3.253	-	36.991	30.075	20.119	144.807 (**)
Totale	125.952	40.000	-	140.947	73.000	-	94.307	77.305	43.063	594.574

(*) Importi riscontrabili nel modello a, relativo al personale dipendente, del bilancio d'esercizio 2011

(**) Importi compresi nei rimborsi del personale comandato del bilancio d'esercizio 2011

In tema di fondi contrattuali, come già evidenziato negli anni passati (rif. note AREU prot. n. 496 del 25/02/2009 e prot. n. 726 del 23/03/2009 ad oggetto: "Costituzione Fondi contrattuali AREU"), si ricorda che il dimensionamento degli stessi è posto in stretta relazione con il piano di crescita dell'AREU così come determinato nel programma dei fabbisogni 2009-2011 e nei conseguenti piani di assunzione. In buona sostanza, per ciascuna area contrattuale e per ciascun fondo, la consistenza è quantificata tenendo conto in primo luogo di quanto consolidato al 31 dicembre dell'anno precedente e si incrementa nel corso dell'anno, parallelamente all'incremento della dotazione organica effettiva.

Il dimensionamento progressivo dei fondi prosegue di anno in anno fino a che non si raggiunga la fase di regime, corrispondente ad una situazione stabile della dotazione organica, dopo di che la consistenza dei fondi seguirà l'ordinario percorso degli altri contratti integrativi.

Questa politica di dimensionamento "dinamico" dei fondi permette di garantire una gestione economicamente oculata del bilancio aziendale.

Risorse aggiuntive Regionali

Si evidenziano i costi sostenuti per le **Risorse regionali aggiuntive** del personale dipendente e





comandato, dell'esercizio 2011, di cui alle DGR n. IX/2125/2011 e n. IX/2128/2011.

	CCNL	Personale (compreso comando)	n. teste al 31/12	RAR (DGR n. 2125/2011 e n. 2128/2011)	ONERI E IRAP	TOTALE
Dipendenti (*)	Comparto	B, C, D/DS	12	9.858,00	3.548,88	13.406,88
	Dirigenze	Medici	3	5.044,50	1.816,02	6.860,52
	Dirigenze	SPTA	7	15.694,00	5.649,84	21.343,84
Comandati	Comparto	C, D/DS	8,6	6.030,68	2.171,04	8.201,72
	Dirigenze	Medici	2	2.597,65	935,15	3.532,80
	Dirigenze	SPTA	2	803,49	289,26	1.092,75
	TOTALE		23,6	40.028,32	14.410,20	54.438,52

(*) Importi riscontrabili nel modello a, relativo al personale dipendente, del bilancio d'esercizio 2011

Ulteriori indicazioni richieste con nota del 16/05/2012, prot. n. H1.2012.0015609

In relazione alle economie derivanti dall'applicazione del comma 2 dell'art. 9 della Legge 122/2010 a seguito delle riduzioni, applicate a decorrere dal 1 gennaio 2011, ai trattamenti economici complessivi del personale dipendente, si evidenzia che le stesse ammontano ad Euro 3.202,09.

Tale importo è stato portato in riduzione delle voci di Competenze Fisse del Personale Dirigente Medico e Dirigente Tecnico, ed è stato accantonato a Riserva Investimenti come previsto dalla D.G.R. n. IX/1151/2010 in applicazione della L. 122/2010.

Si evidenziano di seguito le voci che compongono il trattamento economico stipendiale (competenze fisse, fondi contrattuali, oneri riflessi, ecc.) rispetto al Bilancio preventivo 2011 ed al Bilancio consuntivo 2010.

COSTO DEL PERSONALE COMPARTO	CONS. 2010	B.P.E. 2011	CONS. 2011
COMPETENZE FISSE COMPRENSIVE 13/MA	173	221	219
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITÀ	2	2	2
FONDO LAV. STRAORDINARIO E REMUNERAZIONE CONDIZIONI DISAGIO, PERICOLO, DANNO	18	32	23
FONDO FASCE RETR. POS. ORG., PARTE COMUNE INDENN. PROF. SPECIFICA	39	48	57
FONDO PRODUTT. COLLETTIVA E QUALITÀ PRESTAZIONE INDIVIDUALE	38	45	47
ALTRE INDENNITÀ		-	1
VARIAZIONE FONDO FERIE (ESCLUSO ONERI RIFLESSI)	10	-	-1
ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	73	97	98
RISORSE AGGIUNTIVE - al netto di oneri ed Irap	9	12	10
ONERI SOCIALI RISORSE AGGIUNTIVE	2	3	2
Indennità di vacanza contrattuale al netto di oneri ed irap	1	2	2
oneri sociali sull'indennità di vacanza contrattuale	0	0	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO	365	462	460





COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA MED. VET.	CONS. 2010	4° CET 2011	CONS. 2011
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13/MA	130	97	99
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITÀ	2	4	4
FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO CONDIZIONI LAVORO	0	-	-
FONDO IND. SPECIFICITÀ MED., RET. POS., STRUTT. COMPLESSA ETC. (ART. 9)	92	87	87
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO PREST. INDIVIDUALE	31	23	28
INDENNITÀ ESCLUSIVITÀ	39	41	41
VARIAZIONE FONDO FERIE (ESCLUSI ONERI RIFLESSI)	-14	-	5
ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	82	69	72
RISORSE AGGIUNTIVE - al netto di oneri ed Irap	8	5	5
ONERI SOCIALI RISORSE AGGIUNTIVE	2	1	1
Indennità di vacanza contrattuale al netto di oneri ed irap	1	1	1
oneri sociali sull'indennità di vacanza contrattuale	0	0	-
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA MEDICA/VETERINARIA	373	329	343

COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA SANIT. PROF.LE TECNICA AMM.VA	CONS. 2010	4° CET 2011	CONS. 2011
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13/MA	295	303	307
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITÀ	1		
FONDO RETRIBUZIONE POSIZIONE LAVORO , STRUTT. COMPLESSA ETC. (ART. 8) DIR SANITARIA	7	7	7
FONDO RETRIBUZIONE POSIZIONE LAVORO , STRUT. COMPLESSA ETC. (ART. 8) DIR T.P.A.	139	130	130
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO PREST. INDIVIDUALE (ART.10)	59	60	60
FONDO PER LA DIR. PROFESSIONI SANITARIE INFERMIERISTICHE, TECNICHE ETC.. (ART. 10)	8	10	10
INDENNITÀ INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO	10		
VARIAZIONE FONDO FERIE (ESCLUSI ONERI RIFLESSI)	1	-	-
ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	143	140	140
RISORSE AGGIUNTIVE - al netto di oneri ed Irap	18	16	16
ONERI SOCIALI RISORSE AGGIUNTIVE	5	4	4
Indennità di vacanza contrattuale al netto di oneri ed irap	1	2	2
oneri sociali sull'indennità di vacanza contrattuale	0	1	-
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA SPTA	689	674	676

TOTALE COMPLESSIVO COSTO PERSONALE	1.395	1.473	1.479
---	--------------	--------------	--------------





DIPENDENTE – ANNO 2010/2011			
------------------------------------	--	--	--

B.9) Oneri diversi di gestione: € 866.041,74=

Nella tabella che segue vengono evidenziate le voci relative all'esercizio 2010:

Conto	2010	2011	Variazione
Tarsu - tassa rifiuti solidi urbani	2.929,88	2.926,50	-3,38
Bollo auto - tassa proprietà automezzi	20,66	3.650,71	3.630,05
Canone rai - TV	391,69	397,28	5,59
Altre imposte e tasse	15.995,52	51.722,38	35.726,86
Indennità direttore generale	182.670,67	183.807,94	1.137,27
Oneri sociali, previdenziali e assicurativi	46.653,05	45.101,11	-1.551,94
Indennità direttore amministrativo	146.137,19	147.045,77	908,58
Oneri sociali, previdenziali e assicurativi direttore amministrativo	16.788,39	38.435,86	21.647,47
Indennità direttore sanitario	148.739,73	147.045,98	-1.693,75
Oneri sociali, previdenziali e assicurativi direttore sanitario	38.847,69	40.180,78	1.333,09
Rimborsi spese direttore generale, amministrativo e sanitario	19.156,09	17.540,43	-1.615,66
Indennità membri collegio sindacale	111.441,29	111.822,38	381,09
Oneri sociali e previdenziali membri collegio sindacale	4.740,95	4.238,20	-502,75
Rimborsi spese membri collegio	3.349,21	681,00	-2.668,21
Indennità e rimborso spese di membri di altri organismi collegiali	6.345,60	19.203,25	12.857,65
oneri sociali e previdenziali membri di altri organismi collegiali		357,24	357,24
Abbonamenti a giornali, riviste, banche	5.439,72	9.426,83	3.987,11
Inserzioni su giornali e periodici	9.302,62	12.283,00	2.980,38
Pubblicazioni su gazzette e bollettini	10.394,43	7.324,51	-3.069,92
Multe, ammende e penalità	7.366,26	208,00	-7.158,26
Spese commissioni bancarie e di rendicontazione	97,33	132,73	35,40
Imposta di registro e di bollo	1.431,99	1.915,42	483,43
Marche da bollo (acquisto diretto)	532,86	1.354,44	821,58
Contributo associativo F.I.A.S.O.	7.500,00	7.500,00	0,00
Contributo Autorità di Vigilanza Contratti Pubblici	2.657,40	11.740,00	9.082,60
Spese giudiziarie e di patrocinio legale	41.340,92	0,00	-41.340,92
Arrotondamenti passivi	0,64	0,00	-0,64
Totale	830.271,78	866.041,74	35.769,96

Nella voce "Altre imposte e tasse" sono compresi i contributi per le radiofrequenze versate al





Ministero dello Sviluppo economico, per Euro 31.765,84.

B.10), B.11), B.12) - Ammortamenti immobilizzazioni materiali, fabbricati, altre immobilizzazioni materiali: € 995.972,58=

In queste voci sono state contabilizzate le quote di ammortamento del 2011 applicando i criteri previsti nelle linee guida regionali.

CESPITE	ALIQUOTA	AMM.TO 2010	AMM.TO 2011	Variazione
Licenze d'uso di software	20,0%	19.090,70	37.837,50	18.746,80
Sviluppo e personalizzazione software	20,0%	116.089,43	192.430,80	76.341,37
Migliorie su beni di terzi	20,0%	8.825,35	18.885,01	10.059,66
Impianti telefonici	20,0%	14.888,26	31.358,87	16.470,61
Impianti informatici di rete	20,0%	15.166,77	25.211,30	10.044,53
Impianti di allarme e sicurezza	15,0%	0,00	116,65	116,65
Altri impianti e macchinari specifici	15,0%	0,00	760,32	760,32
Impianti e macchinari generici	15,0%	219,38	279,00	59,62
Defibrillatori	12,5%	0,00	7.985,10	7.985,10
Attrezzature specifiche SUEM	12,5%	0,00	13.675,36	13.675,36
Altre Attrezzature sanitarie	12,5%	2.213,10	2.853,21	640,11
Mobili, arredi e attrezzature ufficio	12,0%	6.141,91	10.984,53	4.842,62
Mobili e arredi diversi	12,0%	1.082,68	1.199,92	117,24
Automediche	25,0%	278.567,27	446.054,04	167.486,77
Ambulanze	25,0%	0,00	27.943,39	27.943,39
Altri mezzi di trasporto	20,0%	1.507,99	1.590,80	82,81
Server	20,0%	50.202,60	82.857,92	32.655,32
Personal computer	20,0%	12.060,01	16.503,31	4.443,30
Monitor	20,0%	3.798,37	4.967,95	1.169,58
Stampanti	20,0%	1.499,53	3.111,39	1.611,86
Altri accessori informatici	20,0%	35.168,91	36.921,78	1.752,87
Macchine ordinarie d'ufficio	20,0%	121,40	125,52	4,12
Macchine e beni vari d'ufficio anche elettronici	20,0%	393,84	393,84	0,00
Radio veicolari SUEM 118	20,00%	7.103,43	18.218,67	11.115,24
Materiale per formazione e didattica	12,5%	6.256,44	13.691,65	7.435,21
Altro	20,0%	6,10	14,75	8,65
TOTALE		580.403,47	995.972,58	415.569,11

B.13) Accantonamento al Fondo Svalutazione crediti: € 0,00=

Al 31.12.2011 non sono presenti valori nella voce "Accantonamento al Fondo Svalutazione crediti".





B.14) - Variazioni delle rimanenze: € 0,00=

Al 31.12.2011 non sono presenti valori nella voce "Variazioni delle rimanenze".

B.15) Accantonamenti tipici dell'esercizio: € 1.117.838,75=

In questa voce sono compresi i seguenti accantonamenti dell'esercizio:

CONTO	2010	2011	Variazione
Accantonamento a fondo per cause civili ed oneri processuali	55.000,00	336.636,66	281.636,66
Accantonamento per rinnovi contrattuali dirigenza medica e veterinaria	4.899,00	0,00	-4.899,00
Accantonamento per rinnovi contrattuali dirigenza non medica	9.838,00	0,00	-9.838,00
Accantonamento per rinnovi contrattuali comparto	764,00	0,00	-764,00
Accantonamento per altri fondi per oneri e spese	145.137,46	781.202,09	636.064,63
Totale	215.638,46	1.117.838,75	902.200,29

Fra gli accantonamenti eseguiti in corso d'anno si segnalano quelli per:

1) Accantonamento a fondo per cause civili ed oneri processuali, Euro 336.636,66

a) Accantonamento spese legali

Si ritiene di ripristinare il fondo stanziato in quanto, con riferimento all'esercizio 2011, risultano in essere i seguenti ricorsi:

- Ricorso al TAR Lombardia promosso da Elitaliana S.p.A. per l'annullamento dell'aggiudicazione della fornitura del servizio di elisoccorso per le aree di Milano, Bergamo e Brescia.
- Ricorso ex art. 414 c.p.c. al Tribunale Civile di Bergamo - Sezione Lavoro - promosso da T.D.
- Ricorso al TAR Lombardia promosso da GGG Elettromeccanica S.r.l. per l'annullamento dell'aggiudicazione della fornitura di n. 10 ambulanze da soccorso.
- Ulteriori potenziali ricorsi riferibili alle "Procedure di selezione per la assegnazione in convenzione delle postazioni di soccorso relative al servizio di soccorso sanitario (118) in forma continuativa", attivate a partire dal mese di settembre 2011.

b) Potenziali passività correlate a sinistri attivi

Si dettagliano in seguito i sinistri attivi al 31/12:

N°	Tipologia sinistro	Data Sx / Richiesta Danni	Contro parte	Nota (breve descrizione del sinistro)
1	Resp. Civile Terzi	20/04/2010	G.C.	Criticità nella gestione del soccorso (coinvolgente un mezzo sanitario di Base e un mezzo sanitario Avanzato) - DECESSO
2	Rersp. Civile Generale	11/04/2011	C.I.	Criticità nella gestione del soccorso (coinvolgente un mezzo sanitario di Base e un mezzo sanitario Avanzato) - DECESSO





3	Rersp. Civile Generale	25/07/2011	R.P.	Presunta criticità nell'acquisizione del diniego all'utilizzo dei presidi proposti (tavola spinale), di norma utilizzati in situazioni analoghe (Incidente stradale)
4	Rersp. Civile Generale	08/11/2011	M.E.	Paziente con anamnesi cardiologica negativa non disponibile il trasferimento immediato in ospedale. Mancata diagnosi elettrocardiografica di ischemia miocardica in paziente sintomatico. - DECESSO

In relazione ai sinistri sopra evidenziati si ritiene di dover accantonare un fondo in quanto potrebbe verificarsi l'evenienza concreta che, in caso di soccombenza, la Compagnia Assicurativa risolva il contratto, ovvero ridefinisca – in incremento – il premio annuale.

2) Altri accantonamenti, Euro 270.000,00

Sono composti dai seguenti dettagli:

- Euro 100.000,00 per il progetto, assegnato con DGR n. IX/2133 del 04/08/2011, relativo a "Integrazione 118-PS. Monitoraggio dei reali tempi di sosta delle ambulanze in Pronto Soccorso e ottimizzazione dei processi di urgenza emergenza", della durata di 12 mesi.
- Euro 170.000,00, per far fronte agli atti negoziali, sottoscritti a livello regionale e locale - biennio 2010-2011 - dei Medici di Emergenza Territoriale (quota di competenza dell'esercizio 2011, compresi oneri riflessi ed Irap).

3) Accantonamento L. 122/2010, Euro 511.202,09

L'importo evidenziato in tale voce deriva dalle indicazioni regionali di cui alla DGR n. IX/1151/2010, allegato C), le quali prevedono che il risparmio derivante dall'attuazione delle misure di contenimento della spesa di cui all'art. 6 e dall'art. 9 della L. 122/2010, dovrà essere accantonato nei bilanci delle aziende sanitarie per essere destinato agli investimenti strutturali per la messa in sicurezza delle strutture sanitarie.

A tal proposito si ritiene necessario precisare che:

- i limiti massimi di spesa, previsti dalla L. n. 122/2010, siano da considerare congiuntamente con le deroghe introdotte da Regione Lombardia con DGR n. IX/1151/2010;
- l'accantonamento del risparmio derivante dall'attuazione delle predette misure di contenimento della spesa, così come previsto dalla DGR n. IX/1151/2010, dovrà essere commisurato con la spesa sostenuta nell'esercizio precedente.

Ciò premesso, l'AREU ha provveduto ad accantonare i risparmi conseguiti, tra 2010 e 2011, in termini di **effettiva minore spesa** nell'ambito delle voci previste dalla L. n. 122/2010:

Descrizione	Riferimento	Risparmio
A - Consulenze	(art. 6 comma 7, L. 122/2010)	-214.000,00
B - Spese di rappresentanza, ecc.	(art. 6 commi 8 e 9, L. 122/2010)	-2.000,00
C - Missioni	(art. 6 comma 12, L. 122/2010)	-8.000,00
D - Formazione	(art. 6 comma 13, L. 122/2010)	-56.000,00
E - Autovetture	(art. 6 comma 14, L. 122/2010)	0,00
F - Personale a tempo determinato e con contratti atipici	(art. 9 comma 28, L. 122/2010)	-228.000,00
G - Pubblico impiego (riduzione)	(art. 9 comma 2, L. 122/2010)	-3.202,09




C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI: € 47.500,24=
C.1) Interessi attivi: € 47.612,66=

CONTO	2010	2011	Variazione
Interessi attivi su c/c istituto tesoriere	26.108,28	47.600,11	21.491,83
Interessi attivi su c/c bancari	5,27	12,55	7,28
Totale	26.113,55	47.612,66	21.499,11

C.2) Altri proventi finanziari: € 0,00=

Al 31.12.2011 non sono presenti valori nella voce "Altri proventi finanziari".

C.3) Interessi passivi: € 0,00=

Al 31.12.2011 non sono presenti valori nella voce "Interessi passivi".

C.4) Altri oneri finanziari: € 112,42=

CONTO	2010	2011	Variazione
Perdite su cambi	0,00	112,42	112,42
Totale	0,00	112,42	112,42

E - PROVENTI E ONERI STRAORDINARI: € 182.707,19=
E.1) Proventi straordinari: € 227.003,75=

CONTO	2010	2011	Variazione
Sopravvenienze ed insussistenze attive da terzi	225,60	218.258,74	218.033,14
Sopravvenienze ed insussistenze attive asl/ao/Fondazioni della regione	3,62	8.745,01	8.741,39
Totale	229,22	227.003,75	226.774,53

Al fine della quadratura delle partite infragruppo si evidenziano le sopravvenienze attive da Asl/Ao/Fondazioni della Regione:

Cod.	Denominazione	Importo	Note
959	A.O. OSPEDALE DI LECCO	8.745,01	Sopravvenienza attiva per errato rimborso oneri stipendiali personale comandato
	TOTALE		

E.2) Oneri straordinari: € 44.296,56=

CONTO	2010	2011	Variazione
Minusvalenze da alienazione immobilizzazioni materiali	0,00	28.675,41	28.675,41
Sopravvenienze ed insussistenze passive servizi non sanitari	0,00	15.621,15	15.621,15
Totale	0,00	44.296,56	44.296,56





La voce "Minusvalenze da alienazione immobilizzazioni materiali" comprende gli oneri straordinari connessi alle seguenti operazioni di messa "fuori uso" di alcuni cespiti aziendali:

Descrizione Minusvalenze	Importo
Automedica Subaru Forester 2.0	26.843,63
Attrezzature elettroniche e informatiche	2.055,00

La voce "Sopravvenienze ed insussistenze passive servizi non sanitari" è connessa con le spese degli operatori del Call Center NUE 112, ed in particolare l'onere relativo all'IRAP dell'anno 2010. Tale costo è stato comunque finanziato con i contributi previsti dal Ministero dell'Interno.

Y - IMPOSTE E TASSE: € 167.680,96=

Questa voce accoglie gli importi di competenza dei costi per l'IRAP relativa ai compensi del personale dipendente, per l'IRAP sui costi contrattuali stimati, per l'IRAP sui redditi assimilati a quelli di lavoro dipendente.

CONTO	2010	2011	Variazione
Irap su personale dipendente	92.707,41	95.803,67	3.096,26
Irap su collaborazioni e organi istituzionali	54.060,57	48.511,34	-5.549,23
Irap su collaborazioni occasionali	485,77	363,49	-122,28
Irap su personale comandato/distaccato	19.036,68	19.414,46	377,78
Irap su personale ferie maturate e non godute	2.443,00	3.588,00	1.145,00
Irap su accantonamenti rinnovi CCNL	1.100,00	-	-1.100,00
Totale	169.833,43	167.680,96	-2.152,47

RISULTATO D'ESERCIZIO

L'esercizio 2011 chiude in pareggio.

f.to Il Responsabile
S.C. Economico Finanziario
(Dr. Gelmetti Marco)





Verifica di Tesoreria

Allegato A)

AREU
AZIENDA REGIONALE EMERGENZA URGENZA
S.P.A. R.I. N. 02128170128
LIBRO DELLE ADUNANZE, VERIFICHE E
DELIBERAZIONI DEL COLLEGIO SINDACALE

2012/1

VERBALE N. 01

Il giorno 10 gennaio 2012 alle ore 09,30 presso la sede dell'Azienda Regionale Emergenza Urgenza – AREU, sita in Milano via Alfredo Campanini 6, si è riunito il Collegio Sindacale, precedentemente convocato dal Presidente del Collegio nella seduta del 14 dicembre 2011, con il seguente ordine del giorno:

1. comunicazioni del Presidente;
2. esame delle delibere dal giorno 14 dicembre 2011 al giorno 09 gennaio 2012;
3. approvazione del IV° CET anno 2011;
4. verifiche di cassa Tesoriere e cassa economale al 31 dicembre 2011;
5. verifiche relative ai versamenti relativi ai contributi erariali e previdenziali;
6. rilascio certificazione del Collegio relativamente in relazione alla rendicontazione su supporto informatico inerente la rilevazione automatica delle presenze della Direzione Strategica Aziendale, ex disposizioni allegato n. 6 DGR n. IX/973/2010;
7. varie ed eventuali.

Il Presidente comunica, d'accordo con i componenti del Collegio, di modificare l'ordine del giorno nei seguenti termini:

1. comunicazioni del Presidente;
2. esame delle delibere dal giorno 14 dicembre 2011 al giorno 09 gennaio 2012;
3. approvazione del IV° CET anno 2011;
4. verifiche di cassa Tesoriere e cassa economale al 31 dicembre 2011;
5. verifiche relative ai versamenti relativi ai contributi erariali e previdenziali;
6. controllo a campione di alcuni mandati di pagamento;
7. rilascio certificazione del Collegio relativamente in relazione alla rendicontazione su supporto informatico inerente la rilevazione automatica delle presenze della Direzione Strategica Aziendale, ex disposizioni allegato n. 6 DGR n. IX/973/2010;
8. varie ed eventuali.

È assente giustificato il Dott. Roberto Spotti, come da sua comunicazione del 28 dicembre 2011 trasmessa al Presidente del Collegio.

Sono presenti per la Direzione dell'AREU il Dott. Nunzio Del Sorbo - Direttore Amministrativo, il Dott. Marco Gelmetti - Dirigente della S.C. Economico Finanziario e il Dott. Andrea Albonico - Dirigente della S.C. Affari Generali, verbalizzante.

Omissis





4. Verifiche di cassa Tesoriere e cassa economale al 31 dicembre 2011.

Il Collegio Sindacale ha effettuato la verifica della Tesoreria al 31.12.2011, rilevando la seguente situazione:

Situazione Azienda al 31.12.2011	
Saldo Iniziale di cassa 01.01	16.533.949,69
Reversali emesse, dal 01.01.2011 al 31.12.2011	202.822.109,34
Mandati emessi, dal 01.01.2011 al 31.12.2011	218.976.637,36
Saldo Azienda	379.421,67

Situazione Istituto cassiere al 31.12.2011	
Fondo di cassa al 01/01	16.533.949,69
Riscossioni	202.822.109,34
Pagamenti	218.976.637,36
Saldo Cassiere al 31.12.2011	379.421,67
Saldo Azienda al 31.12.2011	379.421,67
Differenza con Istituto cassiere	

Riconciliazioni con il saldo dell'Istituto cassiere	
Reversali da riscuotere	0,00
Reversali da emettere	0,00
Mandati da pagare	0,00
Mandati da emettere	0,00
Totale	0,00

Situazione Tesoreria unica:

Data	Numero Conto	Tipologia	Disponibilità
31.12.2011	100000300004	Fruttifero	379.421,67

Anticipazioni di tesoreria:

Estremi atti	Limite massimo	Importo attuale utilizzato
Delibera n. 489/2011	17.574.000,00	0,00

del 21/9/2011 *18.436.000,00*

AS

Omissis

AREU
AZIENDA REGIONALE EMERGENZA URGENZA
C.F. e P. IVA 03128170135
LIBRO DELLE ADUNANZE, VERIFICHE E
DELIBERAZIONI DEL COLLEGIO SINDACALE

2012/4

Il Collegio Sindacale ha poi verificato la chiusura della Cassa economale al 31.12.2011 con i seguenti risultati:

Residuo di cassa al 01.01.2011	€ 0,00
Entrate dal 01.01.2011 al 31.12.2011	€ 8.121,18
Spese sostenute dal 01.01.2011 al 31.12.2011	€ 8.121,18
Residuo di cassa al 31.12.2011	€ 0,00

Omissis





AREU
AZIENDA REGIONALE EMERGENZA URGENZA
 C.F. E P. IVA 03128170135
LIBRO DELLE ADUNANZE, VERIFICHE E
DELIBERAZIONI DEL COLLEGIO SINDACALE

2012/6

1. comunicazioni del Presidente;
2. esame delle delibere dal giorno 10 gennaio 2012 al giorno 02 febbraio 2012;
3. aggiornamento sulla gestione del personale di AREU;
4. esame della delibera di approvazione Bilancio Preventivo Economico per l'esercizio 2012, con applicazione delle previsioni di riduzione ex lege;
5. varie ed eventuali.

La presente seduta termina alle ore 12,15.

Letto, approvato e sottoscritto.

Cav. Rag. REPIZZI Carlo	Presidente	
Dott.ssa DE FELICE Roberta	Componente effettivo	
Dott. MANZOLI Marco	Componente effettivo	
Dott. SAGONE Giuseppe	Componente effettivo	
Dott. SPOTTI Roberto	Componente effettivo	<i>Assente Giustificato</i>

R.L.S.C.R.B.A.





Sistema Informativo delle Operazioni degli Enti pubblici (SIOPE)

Allegato B)

SIOPE - INCASSI PER CODICI GESTIONALI – ANNO 2011

025079627000000 - AZIENDA REGIONALE EMERGENZA URGENZA "AREU 118 - LOMBARDIA"

ENTRATE DERIVANTI DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI		290.111,08
1301	Entrate da aziende sanitarie della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	5.709,82
1400	Entrate per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad altre Amministrazioni pubbliche	222.110,17
1500	Entrate per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	10.676,00
1700	Entrate per prestazioni non sanitarie	42.892,08
1800	Entrate per prestazioni di servizi derivanti da sopravvenienze attive	8.723,01
CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI		202.398.708,33
2102	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale indistinto	201.905.000,00
2104	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma extra fondo sanitario vincolato	465.369,13
2301	Contributi e trasferimenti correnti da Unione Europea	28.339,20
ALTRE ENTRATE CORRENTI		57.259,42
3101	Rimborsi assicurativi	15.853,60
3104	Restituzione fondi economici	1.529,70
3106	Altri concorsi, recuperi e rimborsi	13.767,84
3202	Interessi attivi	26.108,28
ENTRATE DERIVANTI DA ALIENAZIONI DI BENI		2.000,00
4105	Alienazione di altri beni materiali	2.000,00
CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI IN C/CAPITALE		69.575,24
5201	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Imprese	69.575,24
OPERAZIONI FINANZIARIE		4.455,27
6100	Prelievi da conti bancari di deposito	2.505,27
6400	Depositi cauzionali	1.950,00
INCASSI DA REGOLARIZZARE		0,00
9999	Altri incassi da regolarizzare (riscossioni codificate dal cassiere)	0,00
TOTALE GENERALE		202.822.109,34

SIOPE - PAGAMENTI PER CODICI GESTIONALI – ANNO 2011

025079627000000 - AZIENDA REGIONALE EMERGENZA URGENZA "AREU 118 - LOMBARDIA"

PERSONALE		1.907.414,71
1101	Competenze a favore del personale al netto degli arretrati	687.605,19
1201	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale	126.205,29
1202	Ritenute erariali a carico del personale	318.564,22
1203	Altre ritenute al personale per conto di terzi	7.473,91
1301	Contributi obbligatori per il personale	312.947,97
1501	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	190,00
1503	Rimborsi spese per personale comandato	444.769,92
1599	Altri oneri per il personale	9.658,21





ACQUISTO DI BENI		493.760,33
2107	Presidi chirurgici e materiali sanitari	93.179,14
2201	Prodotti alimentari	1.460,48
2202	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	49.235,92
2203	Combustibili, carburanti e lubrificanti	238.421,88
2204	Supporti informatici e cancelleria	66.889,53
2205	Pubblicazioni, giornali e riviste	30.667,93
2206	Acquisto di materiali per la manutenzione	7.305,45
2298	Altri beni non sanitari	6.600,00
ACQUISTI DI SERVIZI		23.172.460,88
3130	Acquisti di prestazioni trasporto in emergenza e urgenza da privati	1.062.499,00
3136	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privati	26.881,81
3137	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	69.424,18
3198	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altri soggetti	19.216.915,89
3201	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	100.574,87
3203	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privati	137.930,48
3204	Servizi ausiliari e spese di pulizia	32.583,34
3205	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	59.773,02
3208	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	164.812,40
3209	Utenze e canoni per energia elettrica	16.026,31
3210	Utenze e canoni per altri servizi	444.171,51
3211	Assicurazioni	573.213,17
3213	Corsi di formazione esternalizzata	99.564,39
3214	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	169,40
3215	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e macchine	5.538,92
3217	Manutenzione ordinaria e riparazioni di automezzi	52.298,50
3218	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	208.265,42
3219	Spese legali	33.616,21
3299	Altre spese per servizi non sanitari	868.202,06
CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI		187.532.843,59
4107	Contributi e trasferimenti ad aziende sanitarie	7.840.378,00
4108	Contributi e trasferimenti ad aziende ospedaliere	171.348.285,00
4110	Contributi e trasferimenti ad IRCCS pubblici - Fondazioni IRCCS	4.881.440,81
4201	Contributi e trasferimenti ad altre imprese	10.225,00
4203	Contributi e trasferimenti a istituzioni sociali private	3.436.893,63
4299	Contributi e trasferimenti a soggetti privati derivanti da sopravvenienze	15.621,15
ALTRE SPESE CORRENTI		5.354.653,70
5102	Pagamenti IVA ai fornitori per IVA detraibile	1.703,24
5201	Noleggi	3.788.661,63
5202	Locazioni	551.741,69
5401	IRAP	165.485,12
5499	Altri tributi	31.058,29
5501	Costituzione di fondi per il servizio economato in contanti	5.000,00
5503	Indennità, rimborso spese ed oneri sociali per gli organi direttivi e Collegio sindacale	362.708,27
5504	Commissioni e Comitati	13.150,85
5506	Ritenute erariali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	229.698,20
5507	Contributi previdenziali e assistenziali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	193.067,41
5598	Altri oneri della gestione corrente	12.379,00
INVESTIMENTI FISSI		456.567,20
6103	Impianti e macchinari	9.334,02
6104	Attrezzature sanitarie e scientifiche	10.079,98
6105	Mobili e arredi	15.645,65





6106	Automezzi	176.662,35
6199	Altri beni materiali	115.658,98
6200	Immobilizzazioni immateriali	129.186,22
OPERAZIONI FINANZIARIE		55.436,95
7100	Versamenti a conti bancari di deposito	16.228,95
7400	Depositi cauzionali	39.208,00
SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI		3.500,00
8100	Rimborso anticipazioni di cassa	3.500,00
PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE		0,00
9999	ALTRI PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE (pagamenti codificati dal cassiere)	0,00
TOTALE GENERALE		218.976.637,36

SIOPE - DISPONIBILITÀ LIQUIDE – ANNO 2011

025079627000000 - AZIENDA REGIONALE EMERGENZA URGENZA "AREU 118 - LOMBARDIA"

CONTO CORRENTE DI TESORERIA		
1100	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALL' INIZIO DELL'ANNO (1)	16.533.949,69
1200	RISCOSSIONI EFFETTUATE DALL'ENTE A TUTTO IL MESE (2)	202.822.109,34
1300	PAGAMENTI EFFETTUATI DALL'ENTE A TUTTO IL MESE (3)	218.976.637,36
1400	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALLA FINE DEL PERIODO DI RIFERIMENTO (4) (1+2-3)	379.421,67
1450	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALLA FINE DEL PERIODO DI RIFERIMENTO - QUOTA VINCOLATA	0,00
FONDI DELL'ENTE PRESSO IL TESORIERE AL DI FUORI DEL CONTO DI TESORERIA		
2100	DISPONIBILITÀ LIQUIDE LIBERE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00
2200	DISPONIBILITÀ LIQUIDE VINCOLATE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00
FONDI DELL'ENTE PRESSO ALTRI ISTITUTI DI CREDITO		
2300	DISPONIBILITÀ LIQUIDE LIBERE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00
2400	DISPONIBILITÀ LIQUIDE VINCOLATE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00
CONCORDANZA TRA IL CONTO DI TESORERIA E LA CONTABILITÀ SPECIALE DI T.U.		
1500	DISPONIBILITÀ LIQUIDE PRESSO IL CONTO DI TESORERIA SENZA OBBLIGO DI RIVERSAM. A FINE PERIODO RIFERIM., COMPRESSE QUELLE REIMP. IN OPERAZIONI FIN. (5)	379.421,67
1600	RISCOSSIONI EFFETTUATE DAL CASSIERE A TUTTO IL MESE E NON CONTABILIZZATE NELLA CONTAB. SPEC. (5)	0,00
1700	PAGAMENTI EFFETTUATI DAL CASSIERE A TUTTO IL MESE E NON CONTABILIZZATI NELLA CONTAB. SPEC. (6)	0,00
1800	VERSAM. C/O CONTAB. SPEC. NON CONTABILIZZATI DAL CASSIERE A TUTTO IL MESE (7)	0,00
1850	PRELIEVI DALLA CONTABILITÀ SPECIALE NON CONTABILIZZATI DAL TESORIERE A TUTTO IL MESE (9)	0,00
1900	SALDO C/O CONTAB. SPEC. A FINE PERIODO RIFERIM. (4-5-6+7+8-9)	0,00





RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE

1 – PREMESSA

Nella presente relazione si evidenziano le principali attività svolte nel corso dell'esercizio sulle quattro direttrici (come da mission AREU prevista dalla D.G.R. n. VIII/6993/2008, oltre che le altre attività affidate successivamente) di seguito indicate:

- A) Soccorso Sanitario
- B) C.R.C.C.
- C) Trasporto organi e tessuti
- D) NUE 112

2 – ATTIVITA' SVOLTA NEL 2011

A) Riorganizzazione dell'attività di emergenza urgenza extraospedaliera (Soccorso Sanitario)

In tema di organizzazione dell'attività di emergenza urgenza extraospedaliera, il maggior impegno dell'Azienda Regionale Emergenza Urgenza nel corso del 2011 ha comportato la progettazione di un nuovo piano distributivo di tutti i mezzi di soccorso e si è concretizzato con l'approvazione della D.G.R. n. IX/1964 del 06/07/2011, ad oggetto: "Soccorso Sanitario extraospedaliero", con la quale – a più di dieci anni dal precedente assetto organizzativo della rete – si prevedono nel corso del triennio 2011/2013:

- 1) nuove modalità organizzative e operative in materia di Soccorso Sanitario Extra-Ospedaliero;
- 2) incremento e ridistribuzione dei mezzi di soccorso a disposizione delle AAT (Articolazioni Aziendali Territoriali su base provinciale);
- 3) riorganizzazione dell'Infrastruttura Tecnologica con conseguente riduzione del numero delle Centrali Operative dell'Emergenza Urgenza (COEU).

La condivisione del progetto definitivo di riorganizzazione, elaborato insieme ai responsabili di AAT e condiviso con la Consulta del Soccorso, è avvenuta per ogni Provincia con il confronto con ASL, Aziende Ospedaliere, Enti provinciali e Comuni, sia nella fase di avvio che in quella realizzativa.

- 1) Nel corso del 2011, infatti, partendo dalle analisi dei volumi di attività degli anni precedenti, dalle caratteristiche geografiche e morfologiche del territorio, dalla viabilità, densità abitativa e altri parametri fondamentali, si è definita una *configurazione distributiva omogenea, sull'intero territorio regionale, dei mezzi di soccorso su ruota (MSA, MSI e MSB)*, sia per numerosità che per tipologia, tenendo conto della necessaria integrazione operativa con il Servizio Regionale di

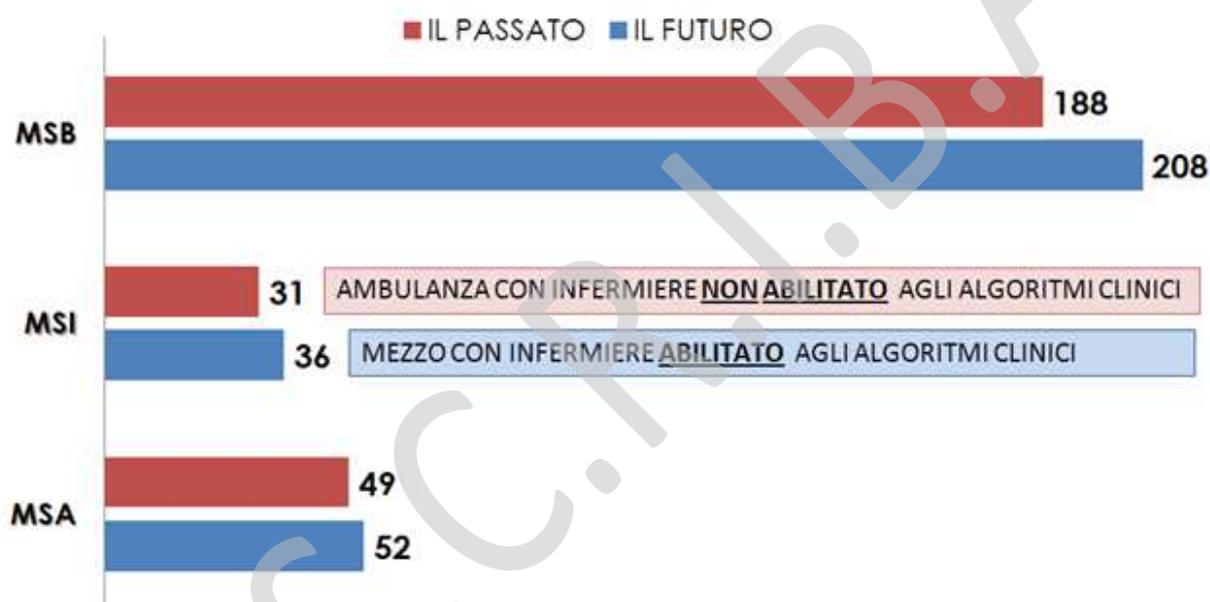




elisoccorso, che conta, a sua volta, cinque basi HEMS.

Questa elaborazione di tipo statistico, necessaria per uniformare a livello regionale le singole realtà provinciali, e per ottimizzare l'utilizzo delle risorse disponibili per il triennio 2011-2013, ha complessivamente evidenziato la necessità di un incremento di tutte le tipologie di mezzo di soccorso su gomma per garantire una corretta omogeneità del soccorso sanitario su tutto il territorio regionale.

I numeri della riorganizzazione (mezzi H14 equivalenti)



Nella citata Delibera di Giunta Regionale si è introdotto, inoltre, il concetto di gestione dinamica del servizio non più basato su luoghi di stazionamento fissi bensì sul principio dello spostamento con "reazione a catena" innescata dal numero, dalla tipologia e dalla localizzazione degli stessi eventi di soccorso, con una visione di area omogenea territoriale (aggregato di più comuni) che a sua volta si traduce in una assistenza standardizzata, sicuramente più equilibrata rispetto alla precedente, su tutto il territorio regionale

2) ridistribuzione e incremento dei mezzi di soccorso a disposizione delle AAT

Particolare attenzione è stata posta, alla gestione dei territori di confine interprovinciale, al fine di ottimizzare le risorse a disposizione, ottenendo una distribuzione omogenea su tutto il territorio regionale dei mezzi di soccorso disponibili.

Nella nuova rete territoriale si prevede stabilmente anche una nuova tipologia di *équipe di soccorso guidata da personale infermieristico specificamente addestrato* che, coordinato dal personale medico di COEU, è in grado di assicurare la migliore qualificazione delle operazioni di soccorso in molteplici occasioni di intervento. Il personale infermieristico impegnato su questa tipologia di mezzo (**MSI** – Mezzo di Soccorso Intermedio), oltre a provenire dall'"area critica" ospedaliera (Dipartimenti di Emergenza Urgenza - DEA) e da una pluriennale esperienza su Mezzi di Soccorso Avanzato (auto medica) è formato appositamente per l'emergenza





territoriale tramite percorsi didattici che prevedono due steps di abilitazione a seconda degli algoritmi clinico assistenziali utilizzati (livello A e livello B).

SIGLA	TIPO	VEICOLO	EQUIPAGGIO
MSB	Mezzo di soccorso di base		Autista/soccorritore e due (uno) soccorritori
MSI	Mezzo di soccorso intermedio		Autista/soccorritore, soccorritore e infermiere
MSI VLV	Mezzo di soccorso intermedio su veicolo leggero veloce		Autista/soccorritore, soccorritore e infermiere
MSA	Mezzo di soccorso avanzato		Autista/soccorritore, soccorritore medico e infermiere
MSA VLV	Mezzo di soccorso avanzato su veicolo leggero veloce		Autista/soccorritore, medico e infermiere
ELI	Elisoccorso		Medico, infermiere, soccorso alpino

3) riorganizzazione dell'Infrastruttura Tecnologica con conseguente riduzione del numero delle Centrali Operative dell'Emergenza Urgenza (COEU).

Relativamente alla *ridefinizione del numero e della localizzazione delle COEU* si è operato sulla base della valutazione degli effettivi carichi di attività, e della prevista ottimizzazione delle infrastrutture informatiche, questa seconda parte – prevista sempre dalla D.G.R. n. IX/1964/2011 – è stata sviluppata in forma progettuale ed andrà a compimento nei primi mesi dell'anno 2013.

Gestione qualità e rischio

Tra le altre attività svolte nel 2011 si segnala il consolidamento del *sistema integrato di gestione della qualità e del rischio* (Deliberazione aziendale n. 76 del 28/04/2011), nell'ambito della Direzione Strategica e delle AAT, che si è concretizzato nella realizzazione delle seguenti attività:

- effettuazione di azioni mirate al raggiungimento di un elevato livello di omogeneità aziendale/regionale in relazione alle procedure organizzative e ai protocolli operativi, nell'ambito delle diverse attività svolte dall'AREU
- applicazione di un set di standard Joint Commission
- identificazione e utilizzo di indicatori per la valutazione dei fenomeni aziendali (dati di attività, dati inerenti la documentazione sanitaria, dati sanitari inerenti i pazienti soccorsi)
- attivazione di modalità di gestione della documentazione sanitaria uniformi a livello regionale
- attivazione del sistema di raccolta e analisi delle criticità (eventi avversi e near misses), finalizzato a identificare e condividere le opportune azioni correttive/preventive, da implementare a livello regionale.





Inoltre nel corso del 2011 è stata implementata la certificazione ISO 9001:2008 dell'attività formativa (Deliberazione aziendale n. 42 del 28/02/2011).

Tali attività sono state realizzate attraverso l'operatività di diversi gruppi di lavoro (rappresentativi delle dodici realtà provinciali), coordinati dalla Direzione AREU.

Sistemi di comunicazione e rilevazione dati dal territorio regionale

In quest'ambito, e con il coordinamento di AREU sono stati a) parzialmente avviati *sistemi di trasmissione degli ECG dai mezzi di soccorso*; b) sono stati sviluppati algoritmi clinico-assistenziali e la trasmissione del tracciato dai mezzi con infermiere a bordo, supportati dalla presenza e dalla supervisione del medico in Centrale Operativa, implementando la tecnologia necessaria per garantire l'integrazione tra Ospedale e Territorio nonché l'organizzazione finalizzata a favorire lo sviluppo delle Reti di Patologia.

Il 2011 ha anche visto l'avvio del *sistema centralizzato di anagrafica dei soccorritori* – appartenenti agli Enti, Associazioni e Cooperative convenzionati – il quale costituirà la base per poter verificare la composizione ottimale degli equipaggi, nonché il rispetto dei criteri di abilitazione al soccorso. Per realizzare tale sistema verrà creata una infrastruttura di comunicazione (VPN) in tutte le sedi dei soggetti del "Terzo settore" convenzionati, che consentirà a tutti i soccorritori, attraverso la carta regionale CRS-SISS, di registrare l'entrata e l'uscita dal servizio. Il processo terminerà entro dicembre 2012.

Per quanto riguarda invece il personale dipendente del SSR, si è avviata l'implementazione del sistema dedicato alla rilevazione dei "turni" degli operatori dedicati al 118 in Lombardia. In quest'ambito si è proceduto all'addestramento dei coordinatori infermieristici delle 12 AAT nell'utilizzo del sistema, nel caricamento delle anagrafiche e delle tipologie di turnazioni.

Mezzi di soccorso

E' stato ulteriormente attuato il programma di rinnovo del parco mezzi di soccorso con l'acquisizione (Deliberazioni aziendali n. 102 del 23/05/2011 e n. 169 del 26/09/2011) di ulteriori n. 31 veicoli leggeri veloci (allestiti ad automedica) e n. 2 autoambulanze; in questo modo il parco auto circolante è stato quasi completamente rinnovato e reso omogeneo, rispetto ai mezzi acquisiti nel 2002 da Regione Lombardia ormai alienati o "fuori uso".

Attività relativa a situazioni di Emergenza Straordinaria

Nel 2011 AREU ha delineato una strategia gestionale, organizzativa e operativa per far fronte a *situazioni di emergenza straordinarie* per le quali è indispensabile fornire, in tempi certi, un adeguato supporto sanitario. Si è definito un livello operativo-organizzativo di coordinamento individuando una centrale operativa di riferimento regionale presso la quale personale specificatamente preposto ha il compito di reperire e coordinare risorse, fornendo eventuale consulenza e assistenza all'AAT interessata dall'evento e sostenendo le attività della stessa o della sala operativa regionale di Protezione Civile. Tale livello si affianca, nei casi previsti, ad un livello





operativo e decisionale "sul campo" definendo procedure che rispondono a standard regionali condivisi, che consentono l'integrazione tra componenti provenienti da AAT diverse per quanto riguarda i ruoli, le funzioni svolte, le dotazioni, i materiali, le attrezzature, le modalità di comunicazione e le procedure operative. Insieme con la Protezione Civile regionale, AREU ha predisposto il documento "La gestione degli interventi di soccorso sanitario nelle situazioni di maxiemergenza e catastrofe. Dispositivo di intervento", con particolare riguardo all'appartenenza alla colonna mobile regionale di Protezione civile.

Nel 2011 AREU ha predisposto una specifica procedura che delinea la strategia gestionale, organizzativa e operativa per far fronte a situazioni di maxiemergenza, e che descrive le modalità di attivazione del PIM (Piano Interno Maxiemergenze); l'applicazione di tale procedura nelle singole COEU ha avuto la finalità di omogeneizzare e integrare i piani delle singole AAT in un unico piano regionale.

AREU ha individuato nei PMA "funzionali" (aree di stabilizzazione già esistenti su scenari incidentali) uno degli elementi base della catena dei soccorsi, ed ha definito la composizione di lotti/scorte per 15 e per 30 vittime, rapidamente attivabili e mobilizzabili, affidandone la gestione operativa e logistica alle singole AAT.

Convenzione con il CNSAS

Ai sensi della D.G.R. n. IX/1478 del 30/03/2011, relativa all'organizzazione del soccorso sanitario nel territorio montano e in ambiente ipogeo, nel 2011 è stata stipulata la nuova convenzione con il Corpo Nazionale del Soccorso Alpino e Speleologico Lombardo (C.N.S.A.S.) con Deliberazione aziendale n. 126 del 14/07/2011.

Comunicazione

Per quanto riguarda la Comunicazione il 2011 ha visto la realizzazione di iniziative e progetti nell'ambito della diffusione della conoscenza del modello organizzativo e gestionale di AREU e della ricerca di modelli comunicativi utili ad avvicinare gli operatori e i cittadini ad AREU stessa. In particolare, in sintonia con le indicazioni contenute nella delibera istitutiva di AREU ("promuovere adeguate attività informative alla popolazione in tema di organizzazione del sistema di emergenza urgenza"), sono stati messi in cantiere alcuni progetti che riguardano i bambini e i ragazzi. Comune denominatore di questi progetti è stata la ricerca di una collaborazione proficua con altri Enti/Istituzioni (Ministero della Salute, Federazione Italiana Medici Pediatri, Istituti scolastici, Aziende sanitarie ecc) sempre sotto il coordinamento della Direzione Generale Sanità. E' stato poi curato in particolare il rapporto con i Media, con l'obiettivo di far conoscere la realtà dell'emergenza urgenza in Lombardia e di instaurare con la stampa un rapporto di reale collaborazione.

Nell'ottica della massima trasparenza nei confronti degli operatori e dei cittadini, è stato attivato il sito Internet aziendale.

B) Implementazione delle funzioni di coordinamento del C.R.C.C.

A partire dal 2011 AREU ha completato il passaggio di funzioni in materia di CRCC (Deliberazione aziendale n. 190 del 28/12/2010), in raccordo con l'Azienda Ospedaliera Fondazione Macchi di Varese e con la Direzione Generale Sanità, come previsto dalla D.G.R. n. IX/937/2010.





In quest'ambito sono state oggetto di particolare attenzione:

- 1 la programmazione finalizzata al mantenimento e perseguimento della autosufficienza di sangue, emocomponenti ed emoderivati attraverso la valutazione dell'appropriato utilizzo del sangue e dei suoi componenti in ambito regionale e la valutazione dell'applicazione della programmazione degli scambi intra e interregionali creando una significativa disponibilità per le Regioni carenti.
- 2 l'attuazione del dettato delle D.G.R. n. VIII/10539 del 18/11/2009 con la predisposizione delle modalità attuative ed operative inerenti alla:
 - rintracciabilità del sangue ed emocomponenti destinati a trasfusione
 - raccolta e notifica di dati e informazioni su incidenti e reazioni indesiderate
 - integrazione dei sistemi regionali di emovigilanza con il sistema informativo nazionale
- 3 l'analisi dell'Accordo Stato Regioni del 16 Dicembre 2010 e le relative implicazioni per i Servizi Trasfusionali con l'analisi delle criticità riscontrate dagli audit interni.
- 4 il rapporto con le associazioni di volontariato, in particolare AVIS, per l'applicazione degli standard di accreditamento previsti dall'accordo Stato Regioni di cui sopra per l'applicazione alle Unità di raccolta distribuite sul territorio.

C) Implementazione delle funzioni di coordinamento della funzione di trasporto organi e tessuti

Come previsto dalla D.G.R. n. VIII/10885 del 23 dicembre 2009, dal primo maggio 2010 tutta l'organizzazione relativa al trasporto di organi, tessuti ed èquipe chirurgiche per i trapianti è diventata competenza di AREU.

La Centrale Operativa Emergenza Urgenza (COEU) 118 di Milano è il Centro di riferimento regionale per questa importante attività, che prevede la ricezione della chiamata e l'organizzazione del trasporto (grazie a mezzi su gomma, elicottero o aereo) dell'organo da trapiantare e dell'equipe chirurgica che eseguirà il prelievo e il trapianto.

Nel 2010 e nel 2011 sono state espletate le procedure di gara per l'assegnazione del trasporto organi ed èquipe su ala fissa e su ruota rispettivamente a società esterna privata e a soggetti sussidiari

Nell'ottica della "semplificazione e sicurezza" richieste dalla rete trapianti, è stata condivisa con il North Italian Transplant (NITp) l'attivazione diretta del trasporto di tessuti con le banche (osso, cute, vasi) le quali potranno contattare la COEU 118 di Milano per la richiesta di trasporto.

L'operatività del nuovo modello organizzativo per i trasporti, finalizzata ad ottimizzare l'attuale percorso di integrazione del 118 con la rete trapianti, ha previsto una revisione delle modalità di comunicazione (informatiche, telefoniche) fra la COEU 118 di Milano e le Associazioni incaricate di eseguire i trasporti su gomma al fine di, implementare la tracciabilità delle missioni e a favorirne la rendicontazione.

In generale gli eventi legati all'attività trapiantologica 2011 sono stati 483, ed hanno generato 1.028 missioni, di cui 934 su gomma, 47 su ala fissa, 22 su ala rotante, 25 con altri mezzi.

D) Numero unico dell'Emergenza NUE 112

Il progetto NUE 112, grazie al quale vengono date risposte a tutte le chiamate di soccorso che ogni cittadino italiano/europeo può attivare componendo il numero unico 112 (nei distretti telefonici 0331 e 0332), finanziato per il 2011 ai sensi della convenzione approvata con D.G.R. n. IX/1981/2011,





coinvolge il Dipartimento della Pubblica Sicurezza del Ministero dell'Interno, l'Arma dei Carabinieri, la Polizia di Stato, i Vigili del Fuoco e l'Emergenza Sanitaria.

AREU è l'ente incaricato della conduzione della sperimentazione pilota del Call center laico NUE 112.

Tale sperimentazione fornisce le funzionalità di *Call Taking* e *dispatching* (temporaneamente presso la Centrale Operativa Emergenza Urgenza 118 di Varese) per tutti i numeri di emergenza (112, 113, 115 e 118), filtrando e inoltrando, in fonia e dati, le chiamate da destinare alle centrali dei Carabinieri, Polizia, Vigili del Fuoco ed Emergenza Sanitaria per le specifiche risposte operative.

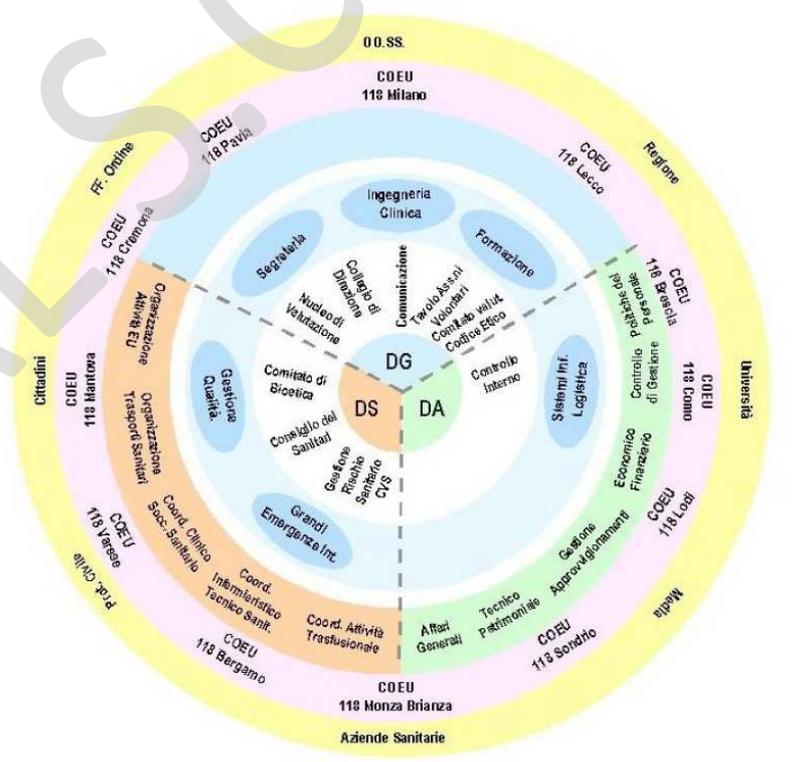
Dal 21 giugno 2010 al 31 dicembre 2011 sono state più di un milione le chiamate in ingresso al Call Center laico NUE 112 di Varese.

3 – MODALITA' DI CONTROLLO DELL'ATTIVITA' SVOLTA

Sistema di controllo

Nel grafico sotto riportato si evidenziano gli *stakeholder* dell'Azienda Regionale Emergenza Urgenza (AREU), ovvero tutti i soggetti che – a vario titolo – hanno un interesse nell'attività dell'azienda, la cui collaborazione aiuta alla crescita, lo sviluppo e l'innovazione della stessa.

Tale sistema è riportato nel Piano di Organizzazione Aziendale, approvato dalla Giunta Regionale con DGR n. 8365/2008.



La caratteristica di un sistema come quello evidenziato impone di dotarsi di un "sistema di controllo" in grado di raccogliere, elaborare e sintetizzare, elevate quantità di dati (anche non





economici) provenienti da **sistemi extracontabili** non immediatamente integrabili nel sistema informativo contabile aziendale.

I dati extracontabili vengono acquisiti attualmente da AREU tramite i seguenti strumenti:

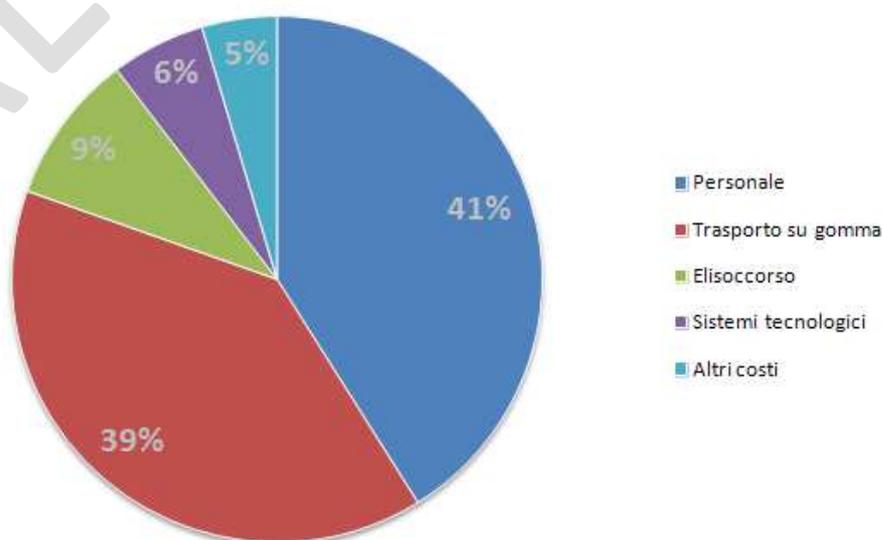
- Dati di attività Sistema Em.Ma. – Emergency Management;
- Rendicontazioni delle spese sostenute dalle Aziende sanitarie convenzionate;
- Rendicontazione dei costi sostenuti per le convenzioni di soccorso sanitario con E/O/A/C;
- Sistema di rilevazione dell'attività del personale SSN.

Attività di controllo 2011

In Regione Lombardia, l'attività del sistema di Emergenza urgenza extraospedaliera si articola principalmente su quattro voci di spesa, che rappresentano circa il 85% dei costi totali di AREU:

- 1) Personale del SSN;
- 2) Convenzioni con Enti, Organizzazioni, Associazioni e Cooperative per trasporto su gomma;
- 3) Servizio di elisoccorso (con l'esclusione del personale sanitario che rientra nella voce personale SSN);
- 4) Contratti per i sistemi di telecomunicazione;
- 5) Altri costi.

**Costi di emergenza urgenza extraospedaliera - 2011 -
Principali voci di spesa**





Lo sforzo maggiore per l'analisi ed il controllo delle spese evidenziate nel grafico è diretto principalmente alla verifica extracontabile sia delle rendicontazioni relative alle convenzioni con associazioni per trasporto sanitario, che – più in generale – delle rendicontazioni economiche delle spese sostenute dalle Aziende sanitarie convenzionate con AREU.

Enti, Organizzazioni di volontariato, Associazioni e Cooperative sociali (E/O/A/C)

AREU attraverso corsi formativi rivolti sia alle Aziende sanitarie convenzionate, che agli Enti, Organizzazioni di volontariato, Associazioni e Cooperative sociali (E/O/A/C), ha introdotto modalità per rendere più efficaci i controlli economici, suggerendo in particolare l'utilizzo di una procedura codificata per l'attribuzione delle responsabilità all'interno delle stesse Aziende sanitarie per la gestione dei rapporti convenzionali con gli E/O/A/C, predisponendo inoltre una nuova scheda per la raccolta delle informazioni sul personale operante nel sistema 118, che una volta integrato con il software Em.Ma., che gestisce tutte le chiamate e le missioni del 118 lombardo, permetterà di conoscere la composizione degli equipaggi dei mezzi di soccorso.

AREU, inoltre, con la collaborazione della Consulta delle associazioni di volontariato (organismo istituito presso l'Azienda), ha predisposto uno schema di rendicontazione omogeneo da utilizzare a livello regionale per la raccolta dei preventivi e dei consuntivi delle spese relativi alle Convenzioni continuative.

Nell'ambito delle verifiche sui consuntivi presentati dagli E/O/A/C per l'anno 2009 e 2010, sono stati organizzati incontri focalizzati su problematiche riscontrate sulle rendicontazioni di specifiche postazioni di soccorso ed inoltre, in collaborazione con il referente amministrativo incaricato dall'A.O. di riferimento (titolare della convenzione di soccorso), si sono svolti controlli a campione sulle rendicontazioni presentate.

Aziende sanitarie convenzionate, operanti per il 118

Le Aziende sanitarie pubbliche convenzionate con AREU ai sensi della DGR n. 8771/2008 sono trentasei. In ossequio all'art. 15 della convenzione sottoscritta AREU ha predisposto uno schema di rilevazione di dati con cadenza trimestrale, costituito da un conto economico, articolato su quattro macro attività (centrale operativa, elisoccorso, mezzi di soccorso su strada ed altro), ed alcune ulteriori schede di dettaglio (in particolare sul personale e sui cespiti).

Dal 2009 AREU ha implementato un software che, sulla base dei principi dell'Activity Based Costing, ha permesso di valorizzare economicamente le attività delle centrali operative, elisoccorso e trasporto su strada, registrate nel sistema informatico Em.Ma.

In particolare, per quanto riguarda il trasporto su gomma, le singole postazioni di soccorso sono state identificate come *Centri di attività intermedi*, permettendo così una valorizzazione puntuale delle singole missioni effettuate.





4 – FINANZIAMENTO DI AREU

L'AREU per l'anno 2011 ha ricevuto un finanziamento complessivo da Fondo Sanitario Regionale (FSR), per **Euro 215.850.00,00**, assegnato con decreto del Direttore Generale Sanità n. 373 del 20/01/2011, per Euro 212.250.000,00, e che nel corso dell'esercizio ha subito un incremento pari a € 3.600.000,00 per l'organizzazione del soccorso sanitario nel territorio montano e in ambiente ipogeo (ai sensi della DGR n. IX/1478/2011).

In particolare sono assegnati:

- Euro 188.000.000,00 per l'espletamento delle funzioni proprie, come meglio descritte in premessa;
- Euro 22.350.000,00 per le funzioni connesse alle attività del C.R.C.C. ex DGR n. VIII/6994 del 2.4.2008
- Euro 1.900.000,00 per le funzioni connesse alle attività di trasporto organi e tessuti ex DGR n. VIII/10885 del 23.12.2009, di cui 500.000,00 per attività territoriali consolidate;
- Euro 3.600.000,00 per all'attivazione dei protocolli convenzionali con il Corpo Nazionale del Soccorso Alpino e Speleologico Lombardo (C.N.S.A.S.) ex L. 74/2001.

Nella tabella sotto riportata si evidenziano i costi di funzionamento di AREU negli anni 2010 e 2011 in quadratura con i finanziamenti ricevuti.

	Anno 2010	Anno 2011	diff.
a) Fabbisogno riconosciuto dalle Aziende sanitarie convenzionate per attività di emergenza urgenza	178.123	177.902	-221
b) Costi sostenuti da AREU direttamente per il "Sistema 118" (al netto capitalizzati)	3.495	6.445	2.950
c) Costi diretti attività trasfusionale (CRCC)		22.673	22.673
d) Costi diretti per il progetto NUE112 - Varese (quota finanziata con fondi Prefettura/Ministero degli Interni)	856	1.396	540
e) Costi diretti per l'attività di Trasporto Organi, Tessuti ed Equipages ai fini di trapianto (esclusi costi compresi nella rendicontazione COEU MI)	1.235	972	-263
f) Convenzione Corpo Nazionale Soccorso Alpino e Speleologico (CNSAS)		3.600	3.600
g) Costi diretti Manifestaz. 83° Adunata Naz. Alpini (BG)	83	0	-83
h) Progetto UE - HeERO		13	13
j) Accantonamento L. 122 + acc.to progetto "Integraz. 118-PS"		511	511
k) Costi diretti attività trasporto ECMO	16	30	14
i) Costi di funzionamento dell'AREU (al netto capitalizzati)	4.266	4.558	292
Totale costi (al netto costi capitalizzati)	188.073	218.101	30.027
ENTRATE PROPRIE AREU	203	738	535
TOTALE FABBISOGNO FINANZIARIO	187.870	217.363	29.492
FINANZIAMENTO RICEVUTO IN QUADRATURA	187.870	217.363	29.493





* * *

Per l'anno 2011, al fine di riconciliare l'importo del fabbisogno riconosciuto da AREU alle Aziende sanitarie convenzionate e i costi effettivamente sostenuti per l'attività di emergenza urgenza extraospedaliera, esposti nel successivo capitolo, si riporta la tabella seguente.

Attività Emergenza Urgenza Extraospedaliera - Anno 2011

Riconciliazione tra fabbisogno riconosciuto e costi effettivamente sostenuti

Fabbisogno riconosciuto dalle Aziende sanitarie convenzionate per attività di emergenza urgenza	177.902,00
+ Risorse Aggiuntive Regionali finanziate da Regione Lombardia (60%)	900,06
+ Quota aggiuntiva Accordo Collettivo Nazionale 8/7/2010 (Euro 0,26) - Medici di Emergenza Territoriale	17,44
+ Entrate proprie Aziende convenzionate (attività 118)	3.652,47
+ Costi sostenuti da AREU per Sistema EU	
TOTALE COSTI ATTIVITA' EMERGENZA URGENZA EXTRAOSPEDALIERA	182.471,98

(valori in migliaia di Euro)





A) EMERGENZA URGENZA EXTRAOSPEDALIERA

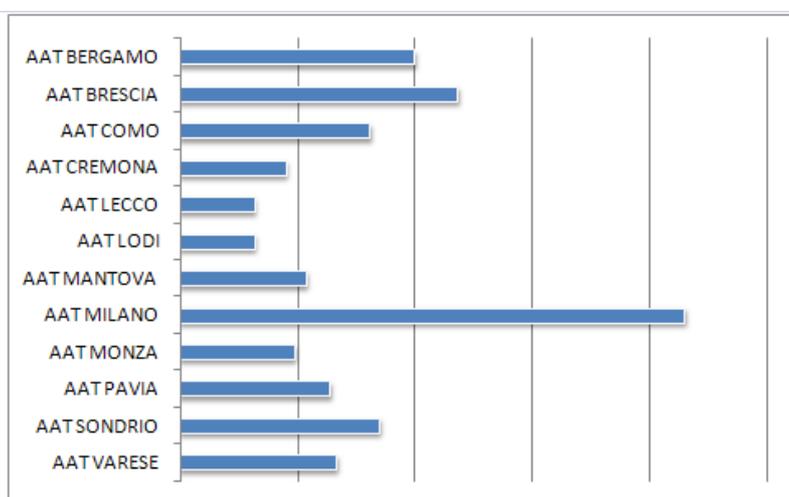
Nel presente capitolo verranno presentate alcune elaborazioni dati relative alle diverse attività poste in essere da AREU.

I dati economici

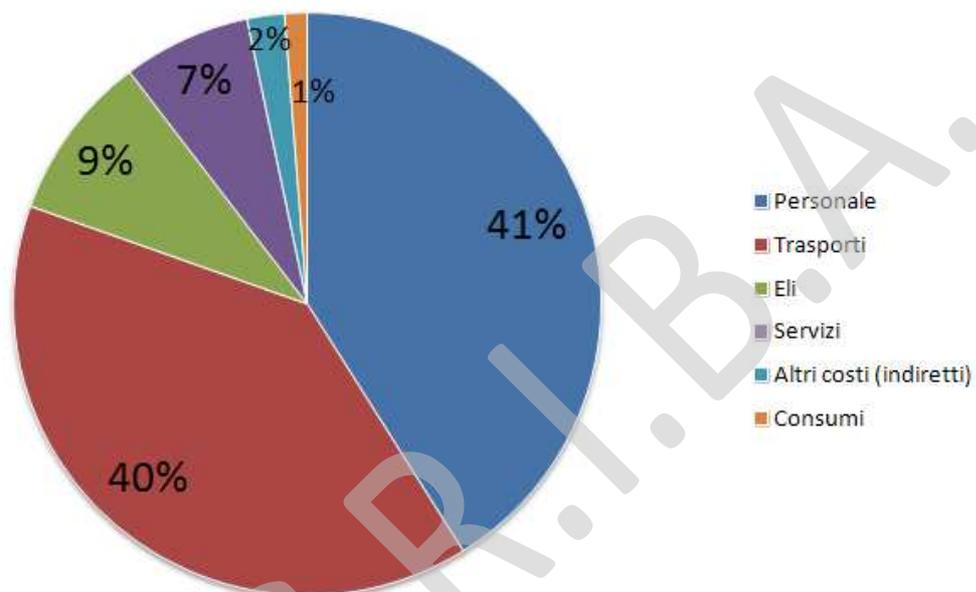
Cod.	Voce	2010			2011			Diff. Ass (F-C)	Diff. % (F-C)/C
		Aziende convenzionate	Costi AREU	Totale EmUrg	Aziende convenzionate	Costi AREU	Totale EmUrg		
Costi		A	B	C(A+B)	D	E	F(D+E)		
C01	Consumi sanitari	1.315.937	148.712	1.464.649	1.325.878	90.018	1.415.897	-	48.752,09 -3,33%
C02	Consumi non sanitari	715.040	330.321	1.045.361	588.398	328.800	917.198	-	128.162,79 -12,26%
C03-A	Attività continuativa convenzionata	62.593.746	-	62.593.746	66.221.634	-	66.221.634	-	3.627.887,68 5,80%
C03-B	Attività aggiuntiva convenzionata	2.692.844	-	2.692.844	3.795.654	-	3.795.654	-	1.102.809,54 40,95%
C03-C	Attività estemporanea	4.719.043	-	4.719.043	4.376.900	-	4.376.900	-	342.143,83 -7,25%
C03-D	Elisoccorso	17.877.301	-	17.877.301	17.419.868	-	17.419.868	-	457.432,91 -2,56%
C03-E	Altri trasporti primari	114.156	-	114.156	61.839	-	61.839	-	52.317,62 -45,83%
C04	Altri servizi sanitari	246.132	-	246.132	91.819	-	91.819	-	154.312,30 -62,69%
C05	Servizi non sanitari	3.632.040	305.101	3.937.141	3.191.139	1.148.154	4.339.293	-	402.151,48 10,21%
C06	Manutenzioni	850.027	63.324	913.351	792.371	215.218	1.007.589	-	94.238,10 10,32%
C07	Codimento beni di terzi	5.397.011	2.276.689	7.673.700	4.144.384	3.761.019	7.905.403	-	231.702,58 3,02%
C08	Personale Medico (compresi MET) (*)	33.958.501	-	33.958.501	33.989.579	-	33.989.579	-	31.077,41 0,09%
C09	Personale Infermieristico (*)	33.055.228	-	33.055.228	32.444.966	-	32.444.966	-	610.261,69 -1,85%
C10	Personale Tecnico (*)	10.232.454	-	10.232.454	10.422.942	-	10.422.942	-	190.488,26 1,86%
C11	Altro personale (*)	486.465	-	486.465	568.197	-	568.197	-	81.732,45 16,80%
C12	Altri costi del personale	493.212	31.656	524.868	340.034	-	340.034	-	184.833,84 -35,22%
C13	Ammortamenti (netti)	990.804	198.914	1.189.718	962.104	722.852	1.684.955	-	495.237,45 41,63%
C14-1	Accantonamenti per rinnovi CCNL	71.511	140.000	211.511	-	-	-	-	211.510,71 -100,00%
C14-2	Altri accantonamenti	-	-	-	-	470.000	470.000	-	470.000,00 --
C15	Sopravvenienze passive	63.585	-	63.585	142.996	-	142.996	-	79.410,92 --
	Totale costi diretti	179.505.038	3.494.718	182.999.756	180.880.703	6.736.061	187.616.764	-	4.617.008,11 2,52%
C16	Costi indiretti	1.507.436	-	1.507.436	1.591.296	1.822	1.593.117	-	85.680,95 5,68%
	Totale Costi	181.012.474	3.494.718	184.507.192	182.471.998	6.737.883	189.209.881	-	4.702.689,06 2,55%

(*) i costi del personale comprendono le risorse aggiuntive regionali finanziate con contributo assegnato da RL.

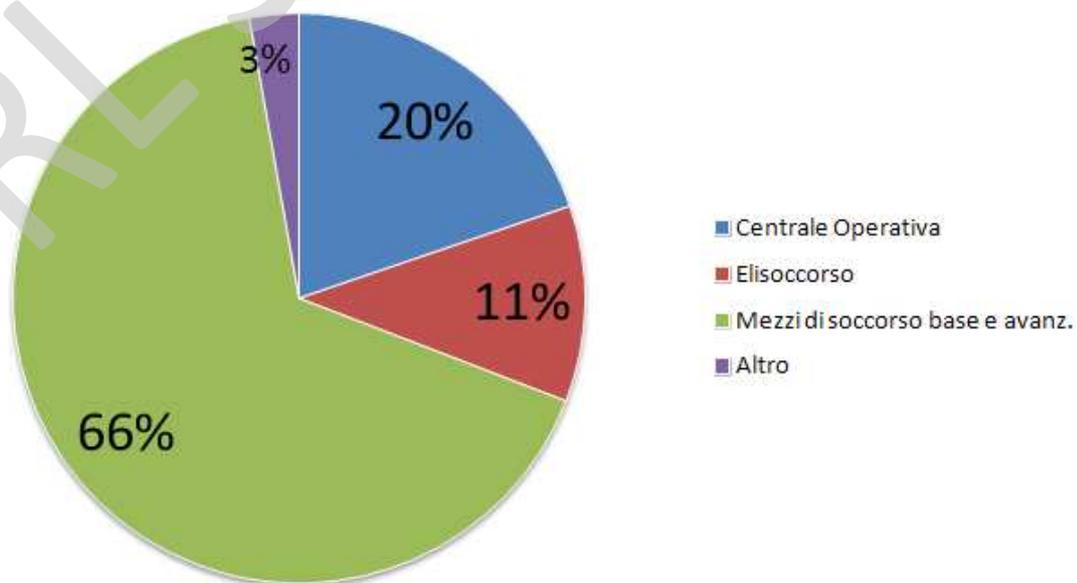
AAT	TOTALE COSTI 2011
AAT BERGAMO	20.030.919,15
AAT BRESCIA	23.711.663,48
AAT COMO	16.230.938,73
AAT CREMONA	9.071.826,26
AAT LECCO	6.367.236,30
AAT LODI	6.387.388,10
AAT MANTOVA	10.799.558,55
AAT MILANO	43.056.388,09
AAT MONZA	9.790.628,88
AAT PAVIA	12.828.881,24
AAT SONDRIO	17.027.266,07
AAT VARESE	13.380.908,75
TOTALE COSTI (al netto capitalizzati)	188.683.603,60



Costi di emergenza urgenza extraospedaliera - 2011 - Tipologia di spesa



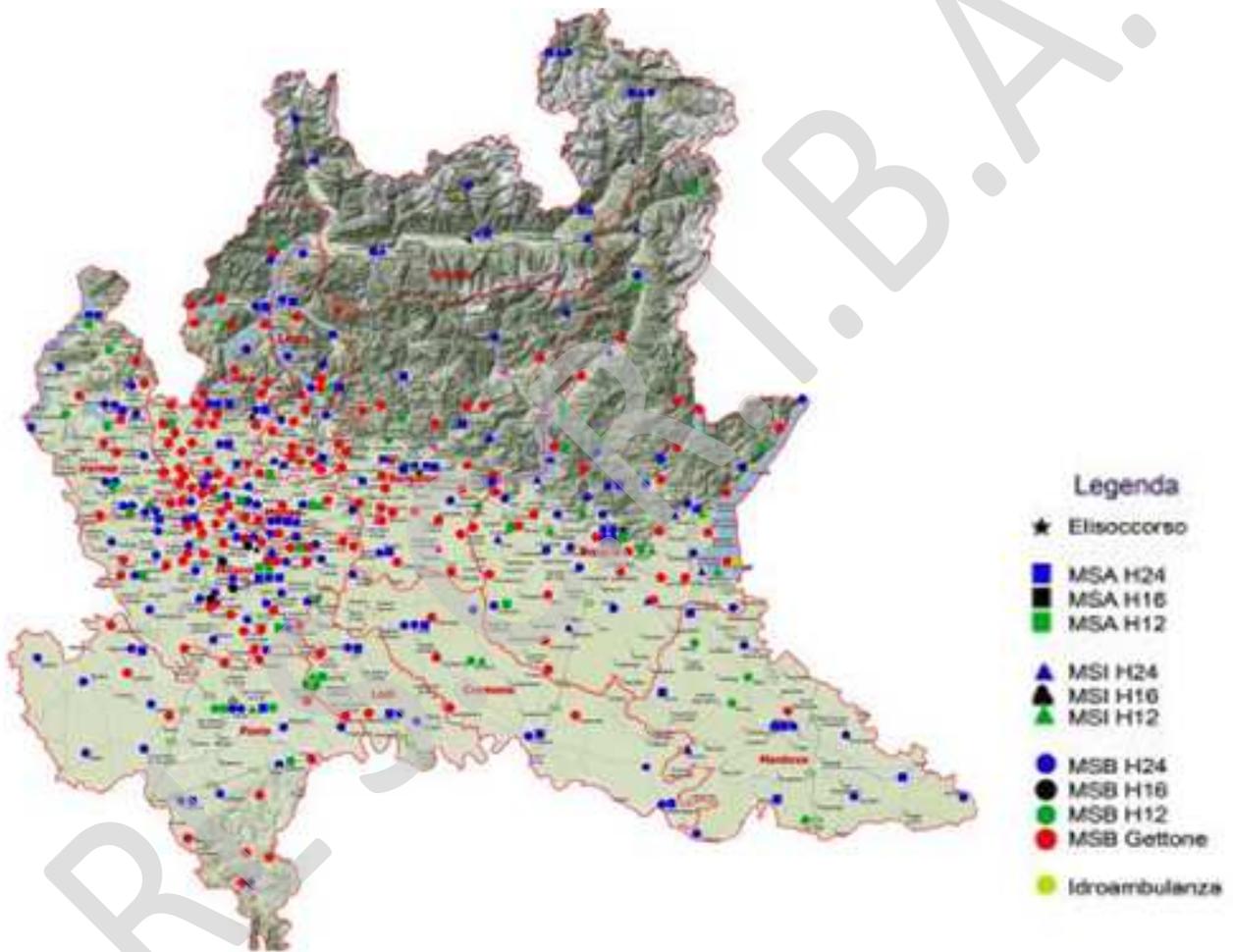
Costi di emergenza urgenza extraospedaliera - 2011 - Aree di attività





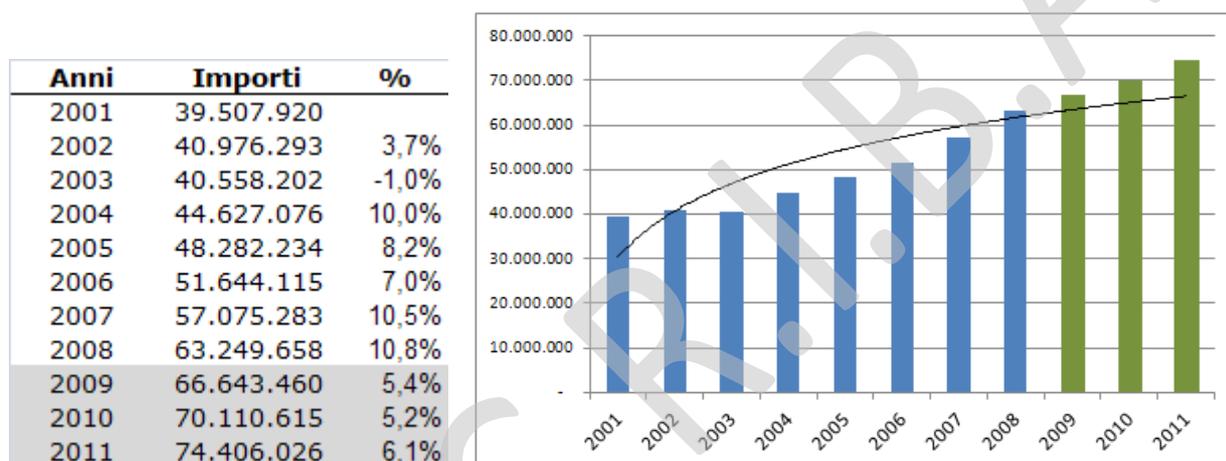
SISTEMA SANITARIO EMERGENZA URGENZA EXTRAOSPEDALIERA

POSIZIONAMENTO DEI MEZZI SUL TERRITORIO REGIONALE



Le spese per trasporto sanitario

Serie storica della spesa per trasporto primario su gomma



I dati evidenziati rappresentano la spesa per trasporto primario su gomma, precisando che dal 2001 al 2008 il finanziamento era a carico delle Funzioni non tariffate assegnate direttamente da Regione Lombardia (DD.G.R. n. VII/9423/2002, n. VII/12914/2003, n. VII/17250/2004, n. VII/370/2005, n. VIII/3065/2006, n. VIII/5159/2007, n. VIII/7294/2008, n. VIII/9765/2009), mentre dal 2009, con l'ingresso di AREU nella gestione economica del sistema 118, gli importi rappresentano il rimborso dei costi sostenuti dalle Aziende sanitarie titolari delle convenzioni di trasporto per i servizi di trasporto continuativi, aggiuntivi ed estemporanei.



I dati di attività

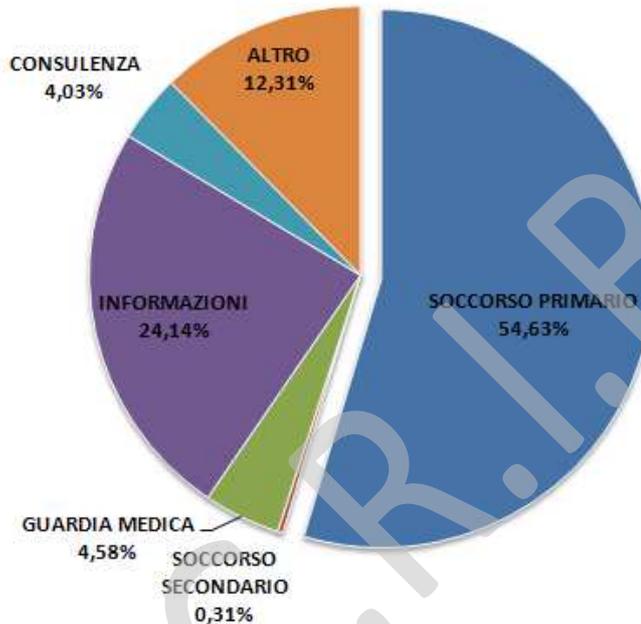
Numero schede aperte per COEU distinte per tipologia di classificazione

CENTRALE OPERATIVA	ANNO	SOCCORSO PRIMARIO	SOCCORSO SECONDARIO	GUARDIA MEDICA	INFORMAZIONI	CONSULENZA	ALTRO
BERGAMO	2008	55.653	208		24.622	7.570	13.930
	2009	57.108	206		28.547	7.896	10.640
	2010	58.475	186		30.916	8.860	10.714
	2011	58.289	164		32.783	8.885	12.850
BRESCIA	2008	72.682	230	4.169	47.042	1.084	18.364
	2009	72.952	469	3.373	43.394	1.029	17.618
	2010	74.038	713	1.971	38.655	1.342	20.355
	2011	77.197	456	577	39.861	1.712	23.331
COMO	2008	39.473	235	3	7.160	7.468	5.729
	2009	39.562	283	2	7.972	8.098	5.783
	2010	40.717	273	2	9.629	8.394	6.188
	2011	41.189	455	11	11.835	5.962	9.270
CREMONA	2008	20.320	136	25.276	44.305	1.213	4.929
	2009	20.992	108	28.405	47.745	1.430	4.965
	2010	22.098	197	25.217	46.875	1.903	6.425
	2011	22.552	322	26.478	35.525	2.128	12.712
LECCO	2008	23.004	65	32	29.175	3.878	5.044
	2009	23.533	98	12	31.458	3.222	4.638
	2010	23.895	66	7	33.758	3.208	5.017
	2011	24.452	96	23	30.620	3.456	4.962
MANTOVA	2008	25.318	874	34.461	97.505	7.698	7.568
	2009	25.535	879	35.057	89.868	8.103	7.685
	2010	26.529	675	31.185	79.883	6.846	6.876
	2011	27.512	271	30.706	27.871	6.527	7.754
MILANO	2008	320.530	268		125.478	18.516	101.195
	2009	326.940	298		122.305	21.104	103.890
	2010	330.142	235		110.386	18.283	80.195
	2011	344.800	314		100.137	15.793	80.636
MONZA	2008	57.511	125		15.725	3.374	12.535
	2009	59.124	100		37.041	4.009	11.644
	2010	60.399	138		32.403	3.311	10.730
	2011	60.594	168		16.502	2.970	11.936
PAVIA	2008	47.081	9	84	16.302	2.898	7.259
	2009	48.780	15	58	17.121	3.246	7.239
	2010	48.982	16	56	16.375	3.100	6.937
	2011	51.078	29	22	15.261	3.328	6.650
SONDRIO	2008	10.699	1.711	9.421	9.046	2.644	2.456
	2009	10.504	1.844	9.540	8.491	2.738	2.662
	2010	10.856	1.845	8.185	10.926	2.720	2.735
	2011	11.259	2.030	7.829	12.262	3.282	2.942
VARESE	2008	59.273	20		59.442	3.380	17.377
	2009	60.014	12		62.636	4.422	17.061
	2010	62.045	21		61.980	4.832	9.401
	2011	63.474	95		22.981	3.673	3.237
TOTALE	2008	731.544	3.881	73.446	475.802	59.723	196.386
	2009	745.044	4.312	76.447	496.578	65.297	193.825
	2010	758.176	4.365	66.623	471.786	62.799	165.573
	2011	782.396	4.400	65.646	345.638	57.716	176.280

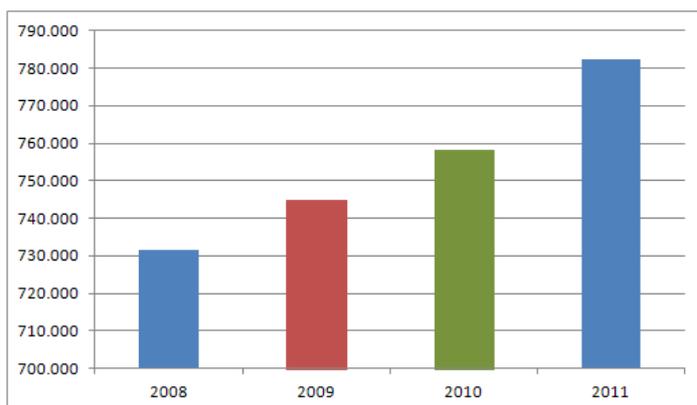
Note: per schede di soccorso si intende la documentazione sanitaria attivata a seguito di una richiesta di soccorso



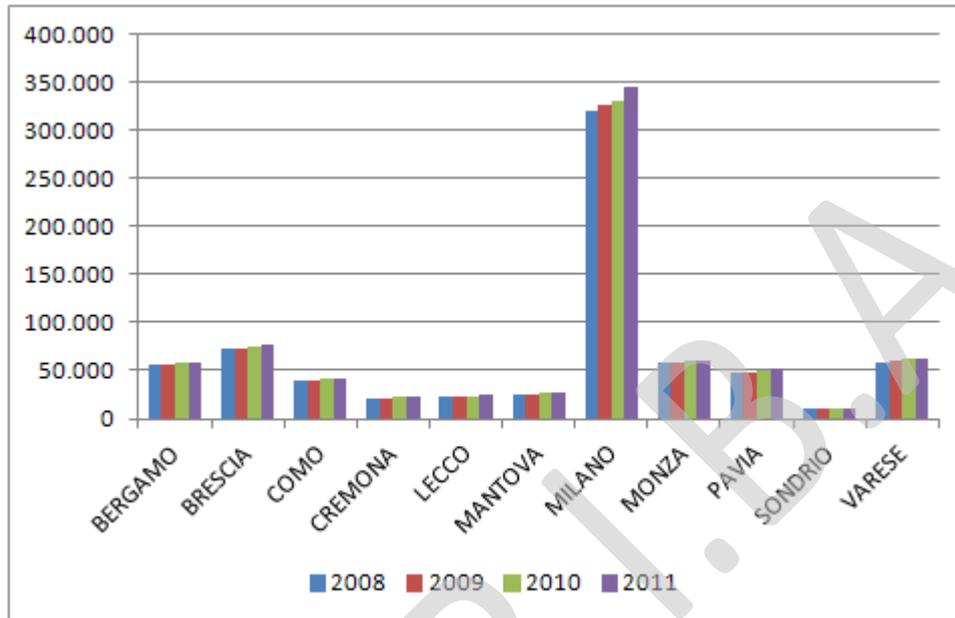
Numero di schede aperte per tipologia di classificazione - Anno 2011



Numero schede di soccorso primario aperte per COEU				
	2008	2009	2010	2011
BERGAMO	55.653	57.108	58.475	58.289
BRESCIA	72.682	72.952	74.038	77.197
COMO	39.473	39.562	40.717	41.189
CREMONA	20.320	20.992	22.098	22.552
LECCO	23.004	23.533	23.895	24.452
MANTOVA	25.318	25.535	26.529	27.512
MILANO	320.530	326.940	330.142	344.800
MONZA	57.511	59.124	60.399	60.594
PAVIA	47.081	48.780	48.982	51.078
SONDRIO	10.699	10.504	10.856	11.259
VARESE	59.273	60.014	62.045	63.474
Totale	731.544	745.044	758.176	782.396

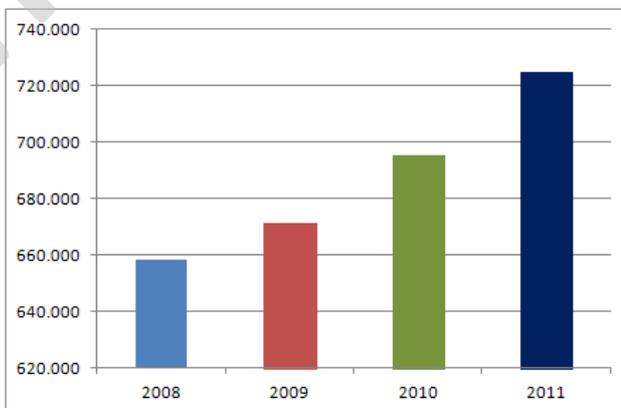


Numero schede di soccorso primario aperte per COEU – 2008/2011



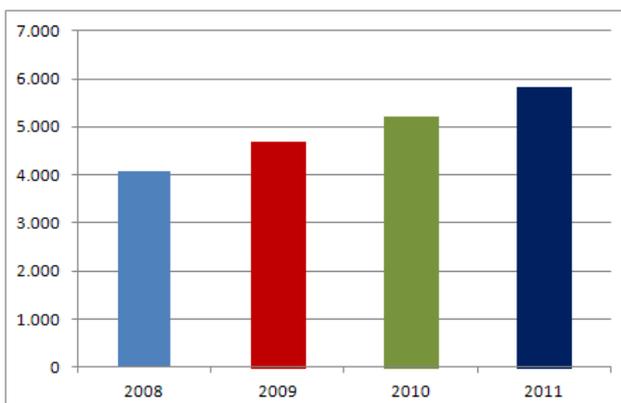
Missioni di soccorso primario effettuate

Centrale Operativa	2008	2009	2010	2011
BERGAMO	48.798	50.460	52.465	54.454
BRESCIA	68.711	69.266	72.362	77.862
COMO	40.036	40.744	42.417	44.318
CREMONA	22.837	23.601	24.885	25.628
LECCO	24.226	25.324	26.081	27.068
MANTOVA	24.772	25.431	27.868	29.565
MILANO	262.302	266.809	273.809	282.860
MONZA	48.112	48.697	51.551	54.729
PAVIA	50.321	51.608	52.444	54.488
SONDRIO	10.995	10.806	11.087	11.625
VARESE	57.365	58.703	60.477	62.522
Totale	658.475	671.449	695.446	725.119



Trasporti secondari effettuati

Centrale Operativa	2008	2009	2010	2011
BERGAMO	257	276	249	254
BRESCIA	165	434	686	461
COMO	281	371	338	524
CREMONA	140	109	197	335
LECCO	73	101	54	70
MANTOVA	886	885	707	333
MILANO (*)	238	289	828	1.418
MONZA	124	104	140	181
PAVIA	8	18	21	31
SONDRIO	1.914	2.084	1.975	2.132
VARESE	1	6	13	99
Totale	4.087	4.677	5.208	5.838



(*) comprese missioni trasporto organi svolte nel 2011





Confronti nazionali (costo per residente)

In questo paragrafo si mettono a confronto le due uniche realtà regionali nelle quali è presente un'Azienda sanitaria autonoma con competenza esclusiva in materia di emergenza urgenza extraospedaliera.

I dati economici, relativi al 2009, sono stati desunti dal Modello Ministeriale CE per l'ARES, e dai costi sostenuti da AREU, rapportati alla popolazione ISTAT al 1/1/2009.



Costo per residente
(su dati 2009)

€ 18,60

Costo per residente
(su dati 2009)

€ 28,14



Costo per residente = Totale costi Mod. Ministeriale CE / Popolazione ISTAT al 01/01/2009





Formazione

Nel corso del 2011 AREU ha organizzato ed accreditato direttamente, per esigenze formative comuni per tutte le AAT, corsi centralizzati, mentre ha approvato corsi locali, caratterizzati da esigenze specifiche delle stesse, organizzati con il supporto degli Uffici Formazione delle singole Aziende sanitarie convenzionate.

Tabella riepilogativa dei Corsi Centralizzati AREU – Anno 2011

Evento Formativo	destinatari	edizioni	durata ore/e d.	Discenti totali formati
Corso Gestione della Scena del Crimine	medici e infermieri	1	8	23
Corso Guida Sicura (Corso Base)	Autisti 118 MSI - MSA	2	4	40
Corso Guida Sicura (Corso Avanzato)	Autisti 118 MSI - MSA	2	10	40
Corso MSI "Algoritmi Clinico-Assistenziali di Tipo B"	Infermieri MSI Liv. B	4	24	80
Corso "Istruttori di Soccorritori"	Soccorritori	3	40	56
Corso "Gestione Informatica degli eventi"	Operatori di COEU (inf-OT)	9	8	157
Corso "Benessere in Emergenza – II° Livello -"	Medici-Inf.-Operatori	1	5	23
ALS	Medici-Infermieri	1	22	18
ACLS Step	Medici e infermieri	2	24	49
Corso per Op. di COEU Nuovo Filtro Informatico	Operatori di COEU	4	4	22
Corso Trauma ATP Step	Medici e infermieri	2	24	54
Corso Elisoccorso ricorrente/obbligatorio Movimentazione Estivo	Medici e infermieri Elisoccorritori	19	6	114
Corso Elisoccorso ricorrente/obbligatorio aeronautica Modulo Estivo	medici e infermieri Elisoccorritori	18	6	112
Corso regionale formativo per neofiti operatori di elisoccorso - verifica tecnico attitudinale	Medici e infermieri Elisoccorritori	1	24	5
Corso Elisoccorso ricorrente/obbligatorio aeronautica Modulo Invernale	Medici e infermieri Elisoccorritori	24	6	116
Corso Elisoccorso ricorrente/obbligatorio Movimentazione Modulo Invernale	Medici e infermieri Elisoccorritori	10	6	113
Corso Ecografia in Emergenza	Medici	3	24	41
Corso MSI Liv A Aspetti Giuridici e Psicologici	Infermieri	9	4	261

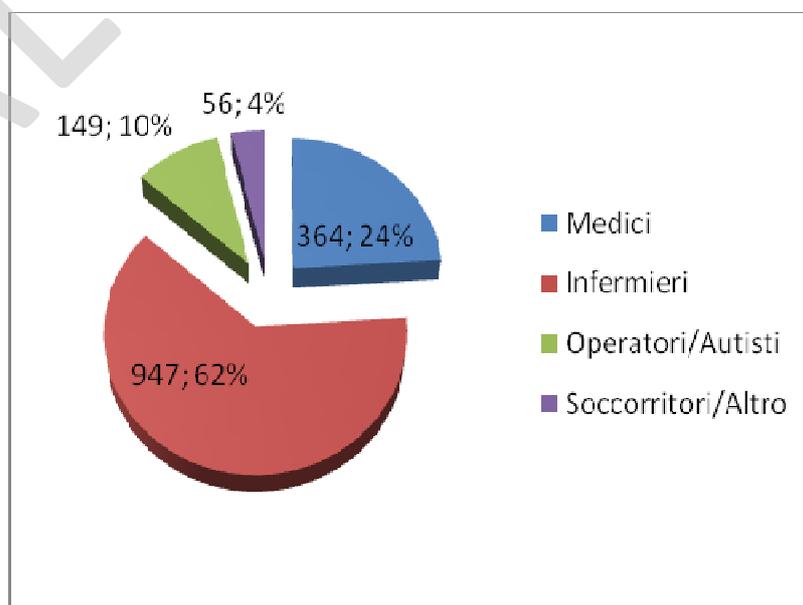




Gestione delle Risorse Umane e Sistemi di valutazione	Coordinatori Inf.ci	1	16	12
Il Sistema Qualità e Rischio AREU (Corso Base)	medici e infermieri e Op. COEU	2	8	40
Corso Verifiche Ispettive Interne	medici e infermieri e Op. COEU	3	8	21
Corso Intervento Logistico AREU nelle Maxiemergenze	medici e infermieri e Autisti	1	24	6
LAS "Sviluppo del Sistema Informativo di COEU"	medici e infermieri e Op. COEU	9	3	13
LAS "Elisoccorso"	medici e infermieri	9	3	15
LAS "Formazione Soccorritori"	medici e infermieri	9	3	14
LAS "Formazione Infermieri"	medici e infermieri	8	3	14
LAS "Benessere in Emergenza"	medici e infermieri e Op. COEU	4	3	14
LAS "Eventi Straordinari-Maxiemergenza"	medici e infermieri e Op. COEU	9	3	15
LAS "Valutazione Tecnologica"	medici e infermieri e Op. COEU	5	3	14
Gruppo Miglioramento "Metodo e Sinergie"	medici e infermieri e Op. COEU	12	3	14
TOTALI		187	1.326*	1.516

* Totale ore formazione erogate (ore/ed per numero edizioni)

Partecipanti agli eventi centralizzati





ANNO	Destinatari	N. edizioni	N. ore totali erogate	Professionisti formati
TOTALE FORMAZIONE 2010	medici e infermieri, operatori e autisti	81	924	918
TOTALE FORMAZIONE 2011	medici e infermieri, operatori e autisti	187	1.326	1.516

I dati sopra evidenziati rappresentano l'attività Formativa teorico/pratica centralizzata (coordinamento, organizzazione e formazione) per il personale dipendente SSR (medici, infermieri e personale tecnico-autista che svolgono attività nel Sistema d'Emergenza dell'AREU).

Dall'analisi dei dati si evidenzia un incremento, nel 2011, di 402 ore di formazione totale erogata (pari a +43,51%) e un incremento di personale formato di 598 professionisti (pari a + 65,14%) rispetto all'anno 2010.

Nel conteggio sono compresi i Laboratori di Analisi e Sviluppo (LAS), gruppi di miglioramento che svolgono attività di "formazione sul campo".

La gestione dei mezzi

Nel 2002 la Regione Lombardia acquistò 98 veicoli (31 ambulanze e 67 automediche) completi di attrezzature sanitarie, per la copertura delle postazioni di soccorso avanzato regionali, per poi trasferirli in proprietà alle AA.OO.

Dopo otto anni, i mezzi ancora presenti, erano ancora utilizzati dalle Aziende Ospedaliere, nonostante la normativa in vigore raccomandasse che gli automezzi adibiti alle attività di soccorso avanzato avessero un limite di utilizzo di 5 anni dalla data di immatricolazione o, in alternativa, la percorrenza massima di 150.000 km.

Inoltre, con l'acquisto dei mezzi, era stata prevista l'assistenza completa full-risk per 5 anni o per 120.000 km.; dal 2007, pertanto, cessato il periodo di assistenza garantito, gli interventi manutentivi a causa della vetustà dei mezzi vengono effettuati con costi gestionali elevati.

L'AREU ha deciso di sostituire, in tempi brevi, l'intero parco mezzi regionale adibito al soccorso avanzato.

Grazie al contributo della Fondazione Cariplo, per Euro 1.000.000,00, è stato possibile nel corso del 2010 l'acquisto – tramite convenzione Consip – di n. 48 veicoli leggeri veloci (VLV) da adibire a mezzo di soccorso avanzato, con una spesa complessiva di circa Euro 1.900.000,00.

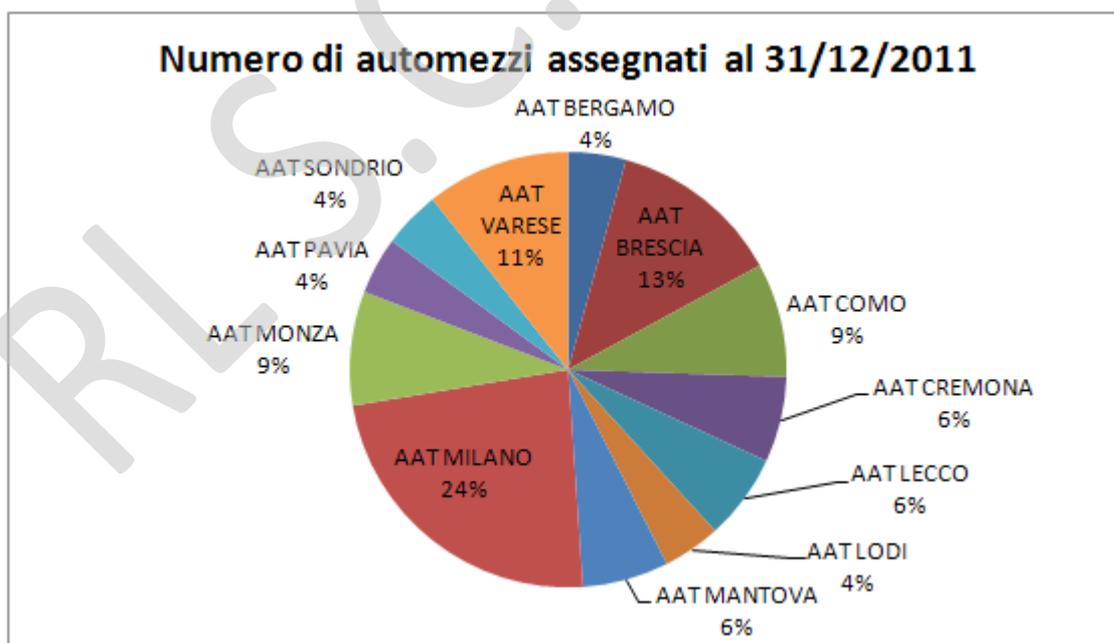
Nel 2011 si è proseguito con il rinnovamento del parco mezzi con l'acquisto, ad inizio esercizio di n. 2 autoambulanze e, verso la fine dell'esercizio, di ulteriori n. 31 veicoli leggeri veloci (VLV), con una spesa complessiva di circa Euro 1.200.000,00.

Tali mezzi sono stati concessi in comodato d'uso alle singole Aziende Ospedaliere sedi di postazione di soccorso avanzato.

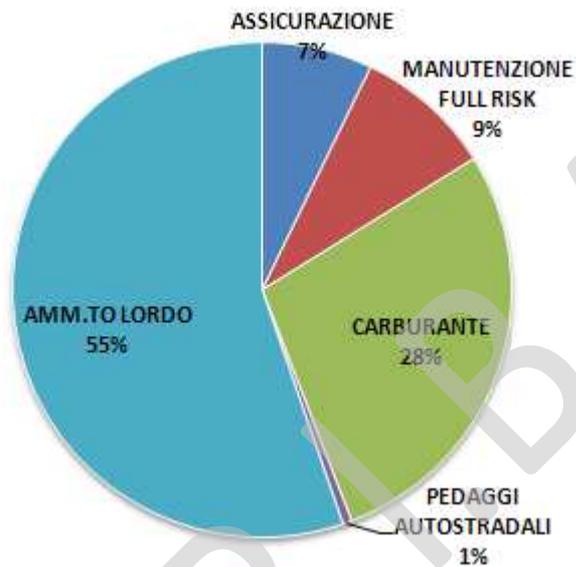


Si evidenziano di seguito, alcuni dati relativi alla gestione degli automezzi di soccorso, precisando che il costo dell'ammortamento esposto è al lordo della "sterilizzazione" del contributo per investimenti ricevuto.

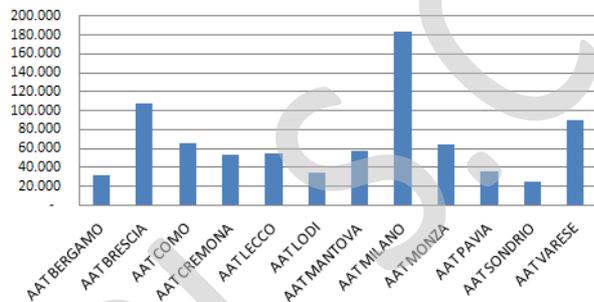
ARTICOLAZIONI AZIENDALI TERRITORIALI	NR. AL 31/12	ASSICURAZIONE	MANUTENZIONE FULL RISK	CARBURANTE	PEDAGGI AUTOSTRADALI	AMM.TO LORDO	TOTALE COSTI 2011
AAT BERGAMO	2	2.457,38	3.200,00	7.498,54	93,11	18.661,74	31.910,77
AAT BRESCIA	6	7.372,14	6.400,00	31.416,76	419,41	62.512,60	108.120,91
AAT COMO	4	4.914,76	6.400,00	16.546,63	695,82	37.311,74	65.868,95
AAT CREMONA	3	3.686,07	4.800,00	16.307,15	64,82	27.986,74	52.844,77
AAT LECCO	3	3.686,07	4.800,00	18.633,63	51,78	27.998,48	55.169,96
AAT LODI	2	2.457,38	3.200,00	10.284,01	101,17	18.673,48	34.716,04
AAT MANTOVA	3	3.686,07	4.800,00	20.129,65	262,00	28.010,22	56.887,94
AAT MILANO	11	13.515,59	17.600,00	48.027,81	1.643,01	102.610,22	183.396,63
AAT MONZA	4	4.914,76	6.400,00	15.798,19	429,19	37.323,48	64.865,61
AAT PAVIA	2	2.457,38	3.200,00	11.819,23	174,21	18.661,74	36.312,56
AAT SONDRIO	2	2.457,32	3.200,00	1.153,06	-	18.673,48	25.483,86
AAT VARESE	5	6.143,45	8.000,00	28.359,47	805,56	46.625,00	89.933,48
TOTALE	47	57.748,37	72.000,00	225.974,11	4.740,08	445.048,92	805.511,48



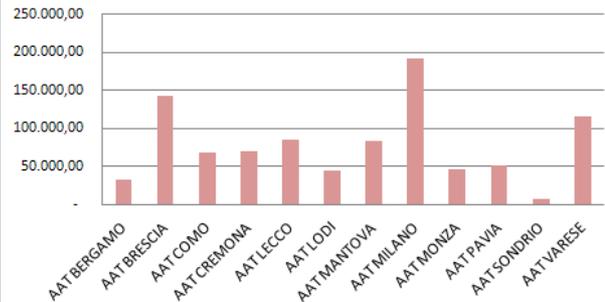
Totale costi per tipologia di spesa - Anno 2011



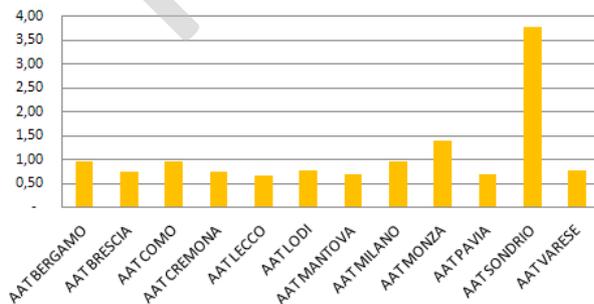
Totale costi automezzi per A.A.T. - 2011



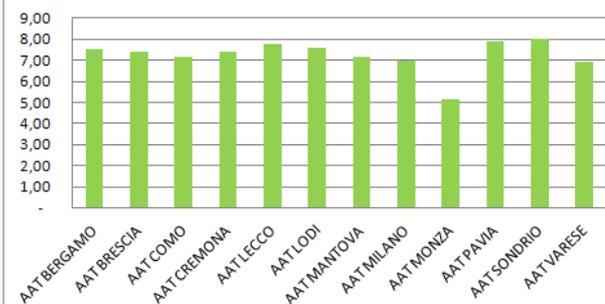
Totale Km percorsi - 2011



Costo medio al Km - 2011



Consumi carburante medi (Km/L) - 2011

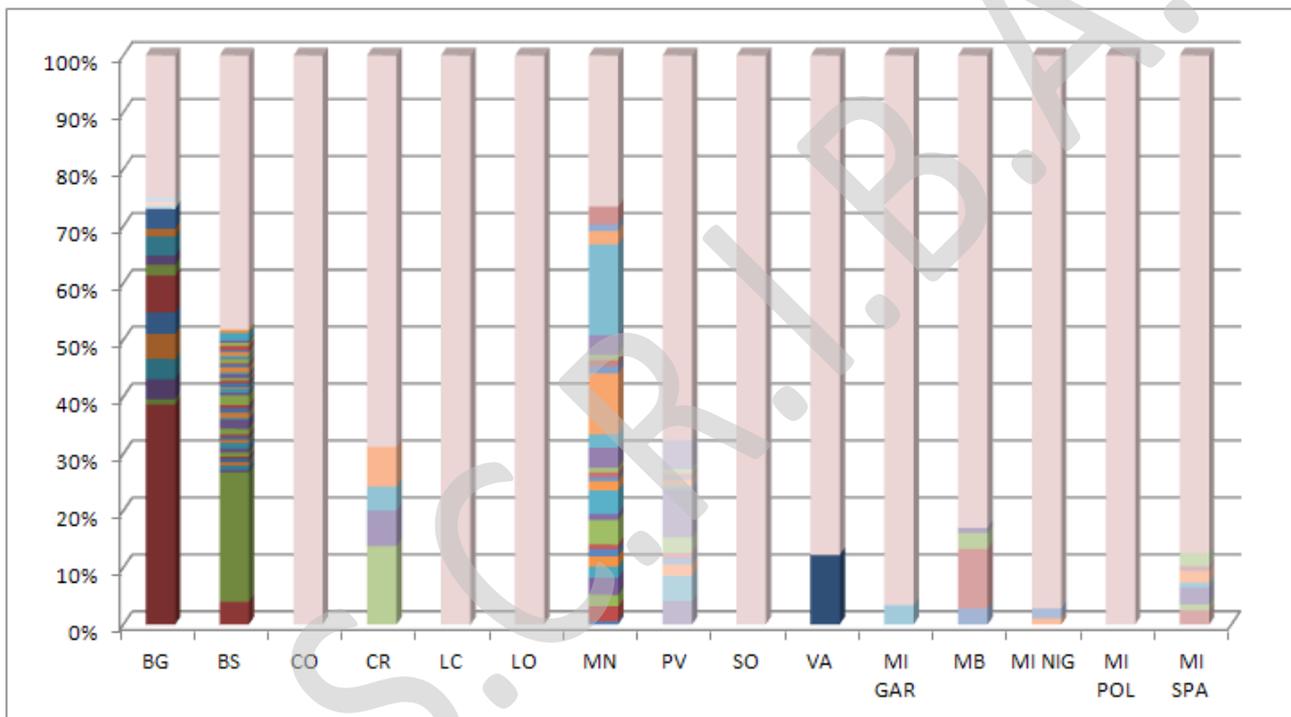




B) – CRCC

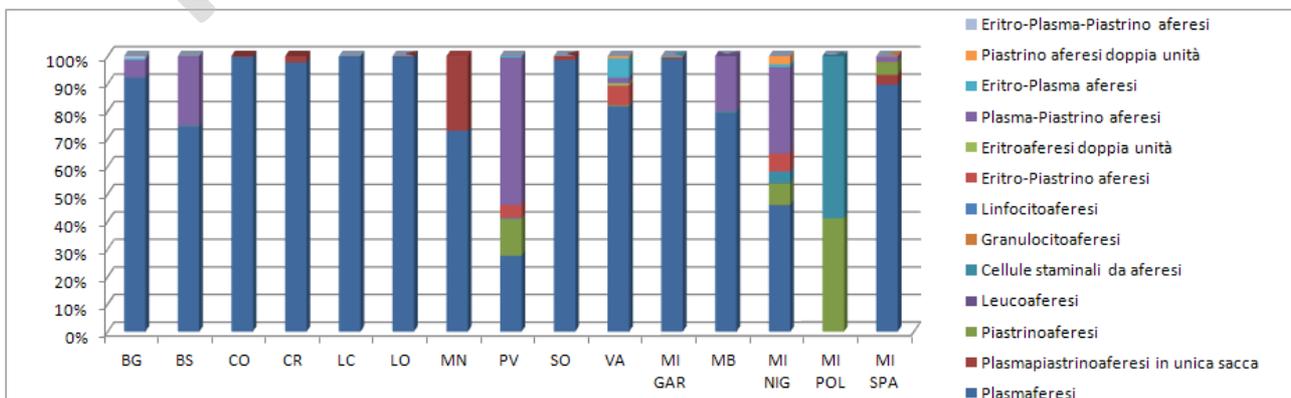
Si evidenzia di seguito l'attività svolta dal Centro Regionale di Coordinamento e Compensazione nell'anno 2011.

Raccolta sangue intero per Unità di raccolta (U.R.)



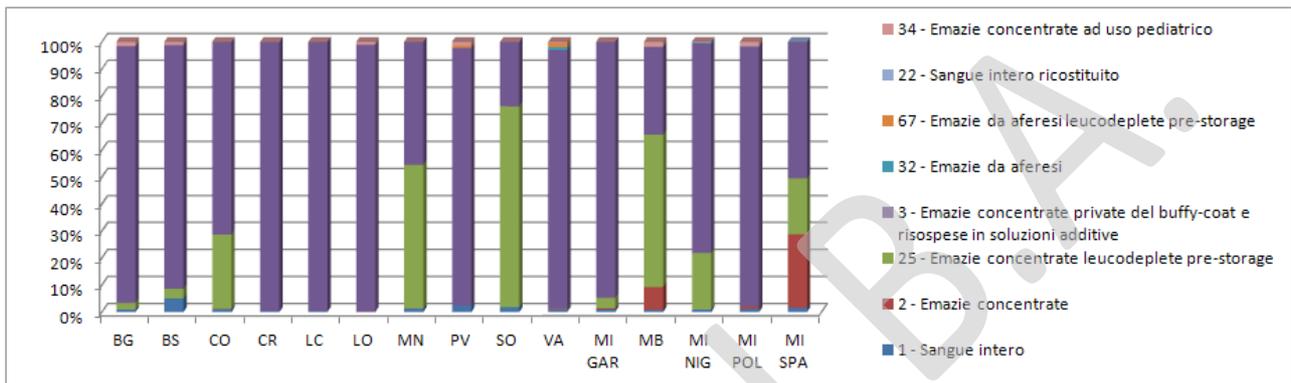
Si evidenzia che la raccolta di sangue intero che, nel 2011 è stata pari a 492.618 unità, è svolta essenzialmente nei SIMT ospedalieri (74%). Nei DMTE di Bergamo, Brescia, Cremona e Mantova tale raccolta è invece ampiamente gestita dalle Unità di Raccolta associate (segmenti colorati).

Raccolta altri prodotti per S.T. + U.R.

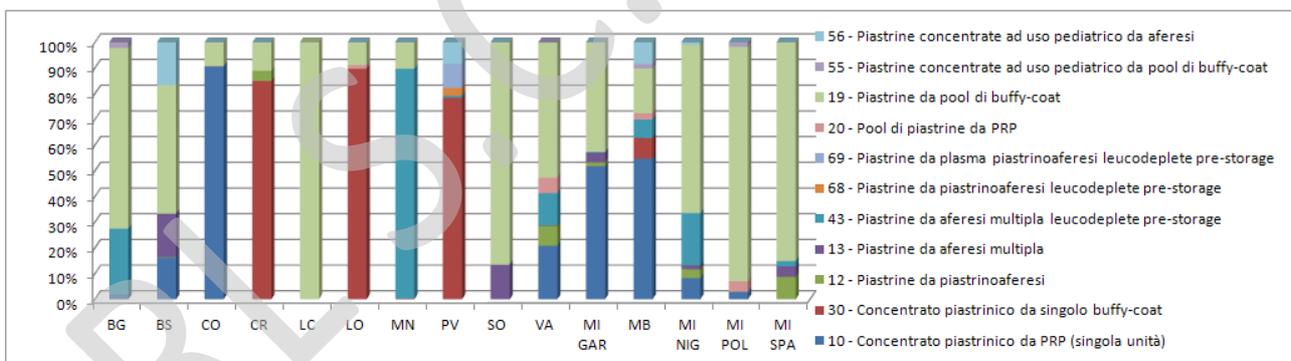


Si evidenzia la raccolta aferetica nel 2011 presente in ogni DMTE: la plasmaferesi (85.778 unità) è la più rappresentativa. I DMTE di Pavia e Milano Niguarda mostrano una estrema diversificazione di tale attività.

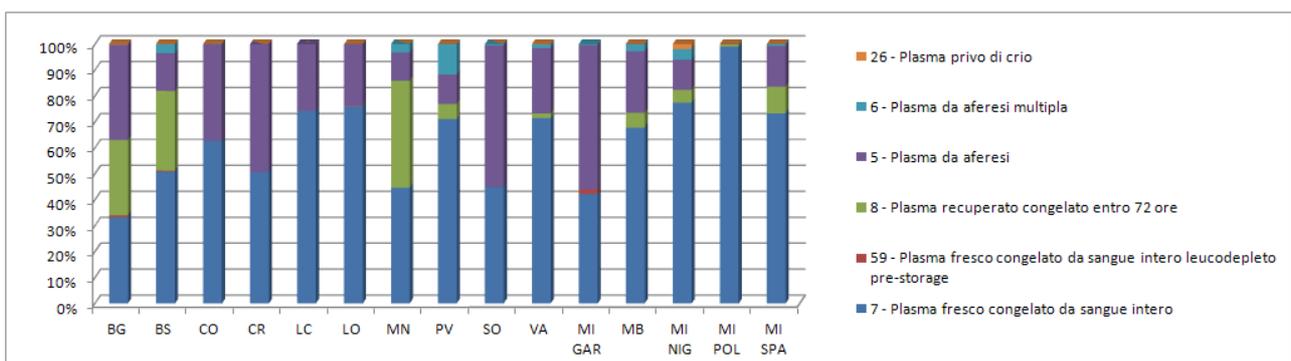
Quantità prodotta



Relativamente alla produzione vi sono alcuni dipartimenti, rispettivamente Como, Mantova, Sondrio, Monza, MI Niguarda e MI S. Paolo che hanno optato per una raccolta di emazie concentrate leucodeplete pre-storage (istogramma verde) rispetto alla produzione ormai standard di emazie concentrate private del buffy-coat, questa scelta è stata applicata in percentuali differenti nei diversi dipartimenti.



La raccolta di piastrine mostra un'estrema diversificazione anche se l'orientamento della maggior parte dei dipartimenti è nei confronti dei preparati di pool di piastrine da buffy-coat (istogramma verde).



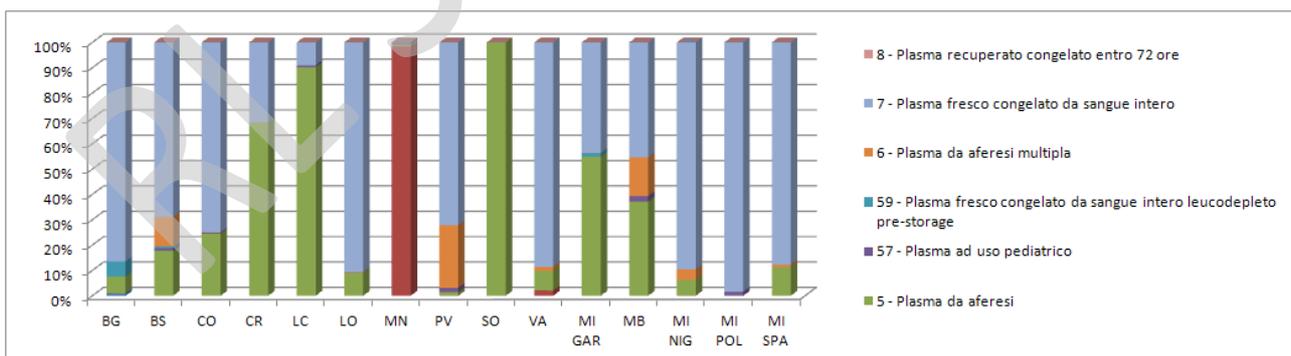
Il plasma presenta le classiche tre tipologie: da aferesi, plasma fresco congelato e plasma recuperato congelato entro le 72 ore; quest'ultimo nei dipartimenti di Bergamo, Brescia e Mantova (istogramma verde).

Assegnazione e distribuzione – Unità trasfuse



Dal grafico si evidenzia che in merito all'utilizzo delle emazie prodotte, le emazie concentrate private del buffy-coat sono preponderanti, tranne nei DMTE di Sondrio, Mantova e Monza Brianza in cui il prodotto utilizzato è l'emazia concentrata leucodepleta pre-storage.

Assegnazione e distribuzione – Unità trasfuse

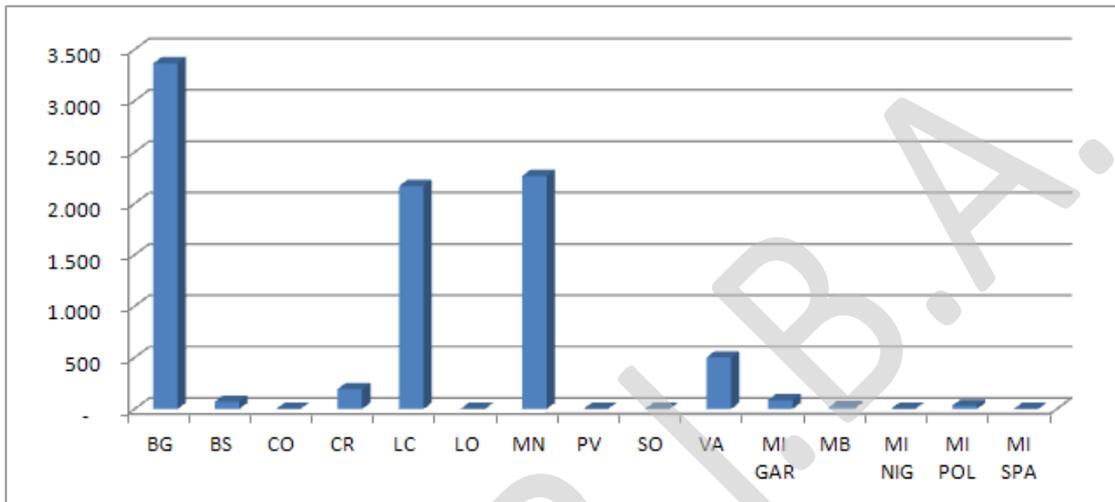


Dal grafico si evidenzia che relativamente all'utilizzo clinico del plasma il prodotto maggiormente utilizzato è il plasma fresco congelato da scomposizione. Emerge come nel DMTE di Mantova venga utilizzato plasma di grado farmaceutico (plasma trattato con solvente detergente industrialmente).



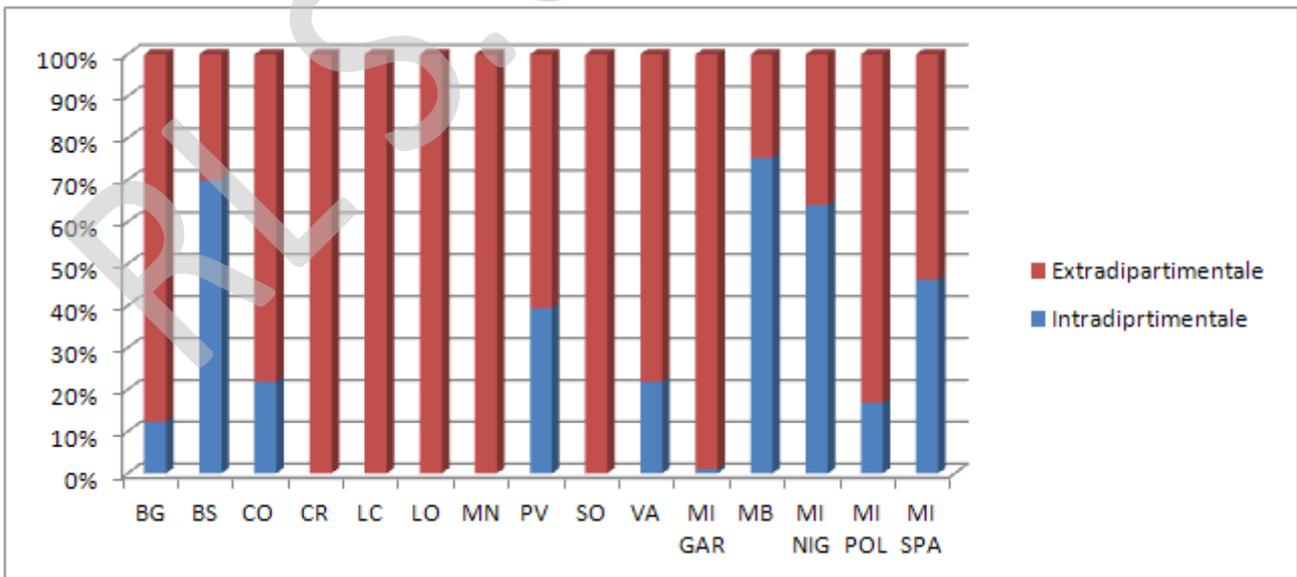


Unità cedute extraregione



Dal grafico si evidenzia che 4 sono i DMTE che forniscono emazie ad altre regioni (principalmete Lazio e Sardegna).

Unità cedute intraregione

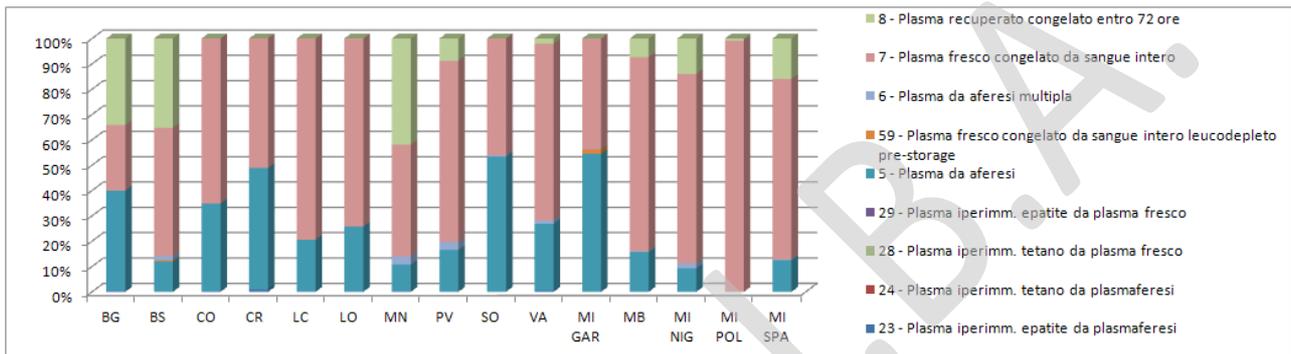


La nota situazione di carenza ed eccedenza dei vari dipartimenti, in particolare i dipartimenti di Brescia, Monza e MI Niguarda con una forte compensazione intra-dipartimentale (14.915 unità in Regione); i



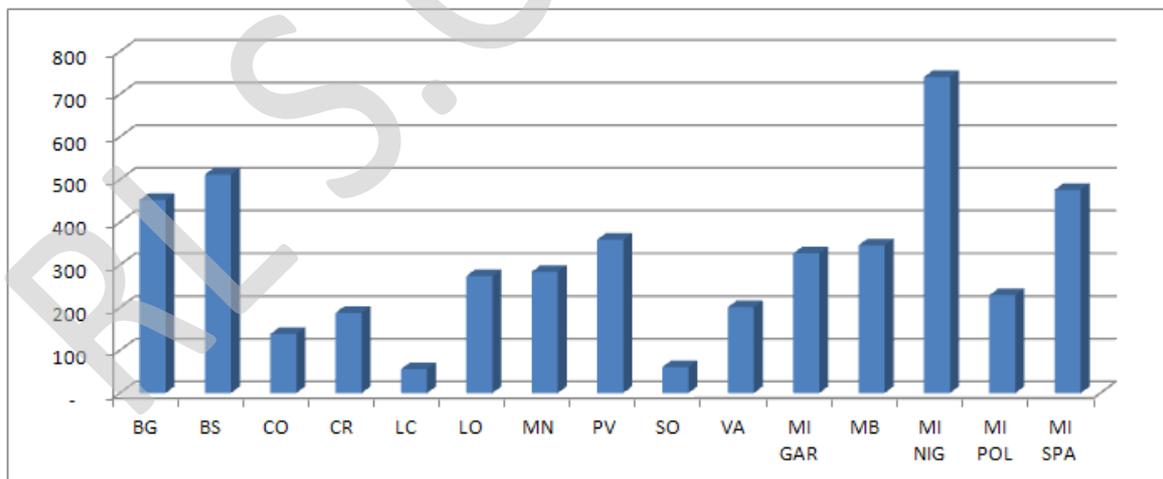
dipartimenti di Cremona, Lecco, Lodi, Mantova, Sondrio e Garbagnate con un'elevata propensione alla cessione extra-dipartimentale (74.743 unità in Regione).

Assegnazione e distribuzione – Produzione emoderivati (Gr.)



Dal grafico si evidenzia che il plasma ceduto all'industria (circa 140.000 Kg) è delle tre tipologie ed è specularmente a quello utilizzato per uso clinico.

Non utilizzate – scadenza



Dal grafico si evidenzia che relativamente alle eliminazioni di emazie per scadenza (4.643 unità) spiccano per un numero discretamente elevato i DMTE di Bergamo, Brescia, Milano Niguarda e Milano S.Paolo con una quantità superiore a 400 unità/anno.





Sintesi economica gestione CRCC

Si riepiloga di seguito la sintesi economica della gestione del Centro Regionale Coordinamento e Compensazione, presa in carico da AREU dal 1° gennaio 2011.

Il servizio di ritiro, trasferimento e lavorazione industriale del plasma prodotto e consegnato alle strutture trasfusionali delle Regioni Lombardia, Piemonte e Sardegna, nonché della fornitura della specialità medicinale denominata "Plasmasafe", è affidato alla ditta Kedrion S.p.A.

Descrizione	Importo
Fatture Kedrion ricevute nel 2011, per l'attività di lavorazione	22.835.208,15
Spese per compensazione interregionale nell'ambito dell'Accordo Lombardia, Piemonte, Sardegna	126.490,54
Rimborso spese della struttura CRCC Varese (costi del personale dedicato)	68.566,84
Totale costi diretti di gestione CRCC - Anno 2011	23.030.265,53
Finanziamento DG Sanità (DDG n. 373/2011)	22.350.000,00
Differenza non coperta	- 680.265,53
Note di credito, per pagamenti a breve scadenza effettuati da AREU	357.177,81
Residuo non coperto dal finanziamento regionale	- 323.087,72





C) – TRASPORTO ORGANI, TESSUTI ED EQUIPES

Nord Italia Transplant program (NITp)

In Italia l'organizzazione dei trapianti si basa su di un Centro Nazionale che ha sede presso l'Istituto Superiore di Sanità e su tre Coordinamenti multiregionali: **Nord Italia Transplant program (NITp)**, Associazione Interregionale Trapianti (AIRT), Organizzazione Centro-Sud Trapianti (OCST).

Il NITp, nato nel 1972, è storicamente la prima organizzazione italiana e si basa sulle convenzioni tra diverse Regioni. Comprende un'area di circa 19 milioni di abitanti in Lombardia, Veneto, Trentino, Friuli-Venezia Giulia, Liguria e Marche. Nella sua area operano:

- oltre 80 Ospedali di Prelievo;
- n. 42 Unità di trapianto (15 di rene, 5 di rene-pancreas, 9 di fegato, 6 di cuore, 2 di cuore-polmoni e 5 di polmoni) localizzate in 16 Ospedali;
- n. 5 Coordinamenti Regionali e uno della Provincia Autonoma di Trento;
- Un Centro Interregionale di Riferimento a cui le Regioni hanno demandato le seguenti funzioni: gestione delle liste d'attesa per i vari organi, tipizzazione del donatore e prove di compatibilità, allogazione degli organi, coordinamento dei trasporti, raccolta dei dati del donatore e del paziente prima e dopo il trapianto.

In un sistema così strutturato, AREU ha il compito di gestire la logistica di organi, tessuti, equipages e pazienti riceventi nel territorio della Regione Lombardia.

Si evidenziano di seguito i dati complessivi di trapianto effettuati nell'area del Nord Italia Transplant program (NITp).

Area NITp : Attività di trapianto 2006-2011

anno/ Organo (*)	2006	2007	2008	2009	2010	2011
Rene	655	641	574	713	649	678
Cuore	172	138	161	183	141	127
Fegato	404	399	352	417	407	410
Pancreas	42	35	33	46	27	24
Polmone	51	57	56	62	62	52
	1.278	1.230	1.143	1.421	1.286	1.291

(*) I trapianti combinati sono conteggiati singolarmente



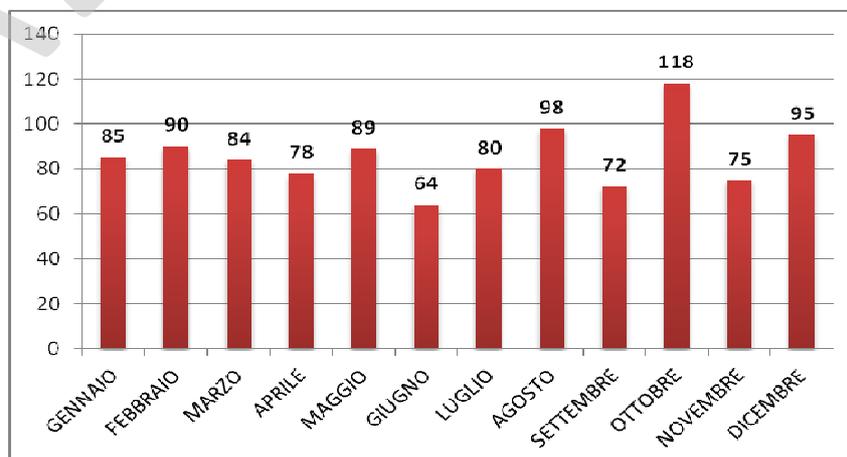
Nella tabella successiva si evidenzia, invece, la serie storica dell'attività di trasporto svolta dal 2007 al 2011 suddivisa per tipologia di mezzo impiegato.

Attività di trasporto di organi ed equipe – Regione Lombardia / AREU

TIPO MISSIONI	2007 n. missioni	2008 n. missioni	2009 n. missioni	2010 n. missioni	2011 n. missioni
Missioni (auto)	379	650	842	835	934
Missioni (aereo)	19	33	47	41	47
Missioni (elicottero)	2	3	1	15	22
Altro (altre COEU, voli di linea)	-	-	-	-	25
	400	686	890	715	1.028

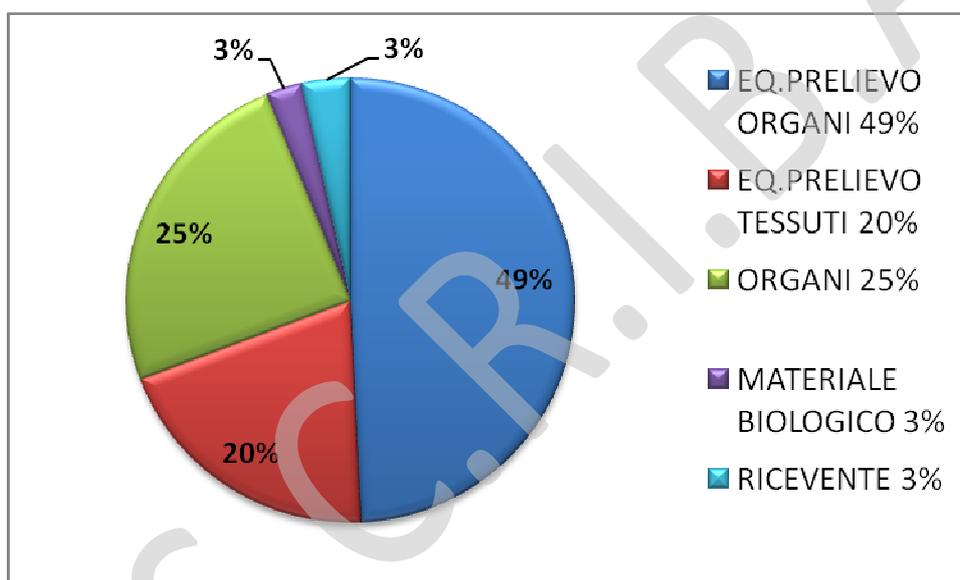
L'attività effettuata da AREU

Nel corso dell'anno 2011, la COEU 118 Milano, su richiesta del CIR NITp, ha coordinato 1.028 missioni finalizzate al trasporto di equipe chirurgiche di prelievo, organi, tessuti, campioni biologici e pazienti residenti in Regione Lombardia convocati per il trapianto; l'attività per mese risulta così suddivisa:

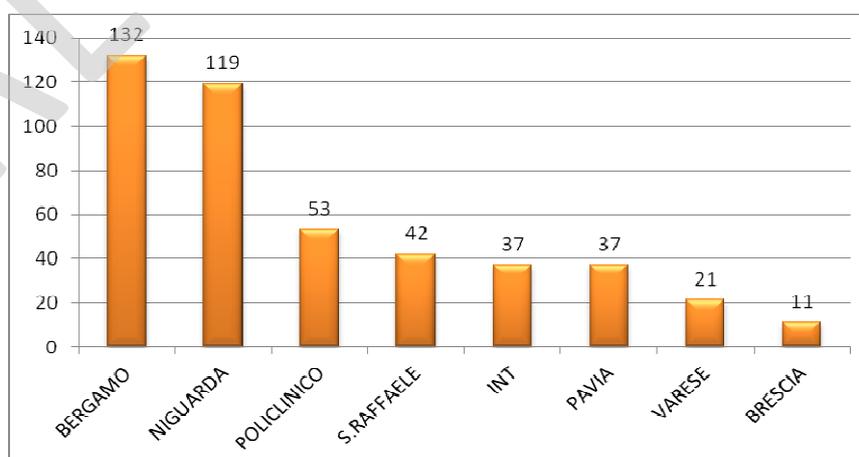


Come dettagliato nel seguente grafico, la maggior parte dell'attività (49% delle missioni) è stata svolta a favore del trasporto di equipe chirurgiche di prelievo organi; le restanti missioni risultano così suddivise:

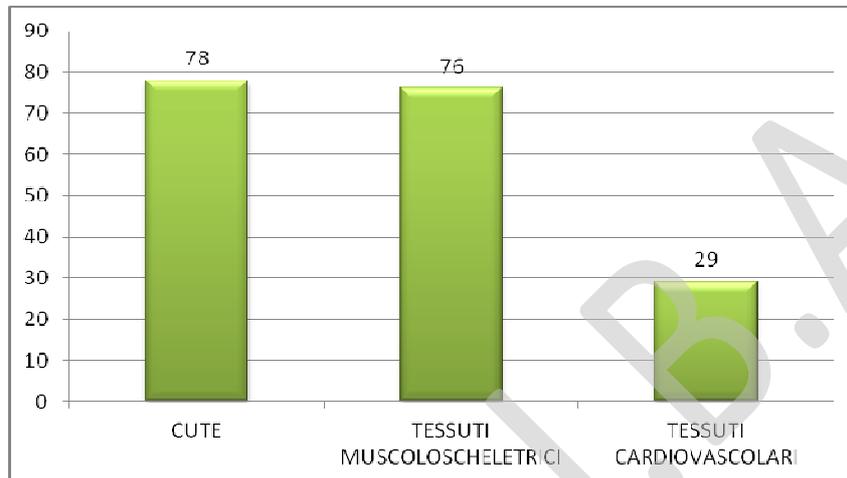
- 20% per il trasporto di equipe chirurgiche afferenti alle 3 Banche Regionali dei Tessuti;
- 25% per il trasporto di soli organi (spesso destinati fuori Regione: Ancona, Genova, Padova, Roma, Torino, Treviso, Udine, Verona e Vicenza);
- 3% per il trasporto di campioni biologici verso il NITp, diversi servizi di Anatomia Patologica e di Microbiologia;
- 3% per il trasporto di pazienti convocati per il trapianto.



Le **equipe chirurgiche di prelievo organi** afferiscono agli 8 Centri Trapianto della Regione Lombardia (come di seguito evidenziato) e il numero di missioni a favore delle equipe chirurgiche di prelievo organi risulta così suddiviso:



Le **equipe chirurgiche di prelievo tessuti** afferiscono alle 3 Banche Regionali dei Tessuti (come di seguito evidenziato) e il numero di missioni a favore delle equipe chirurgiche di prelievo tessuti risulta così suddiviso:

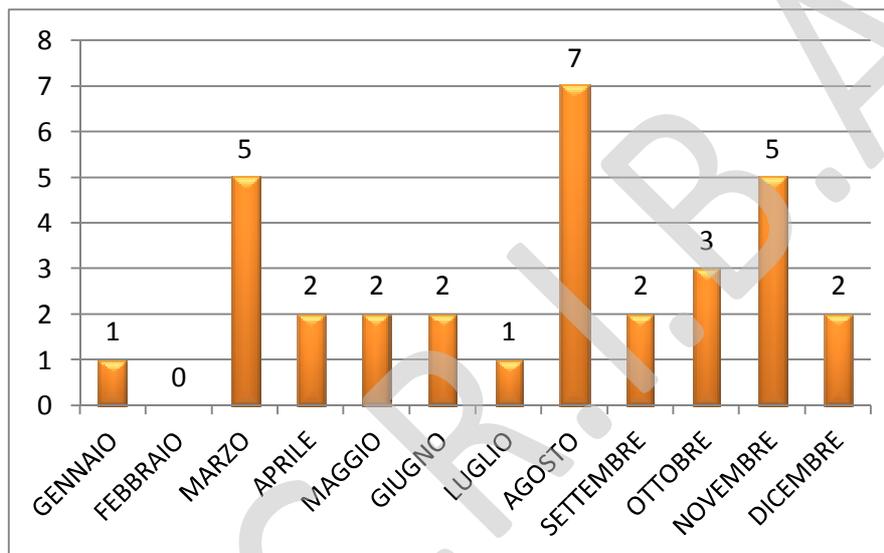


Le destinazioni delle equipe chirurgiche lombarde mobilitate dalla COEU 118 Milano sono stati numerosi presidi ospedalieri, nazionali e non, in grado di offrire pazienti donatori:





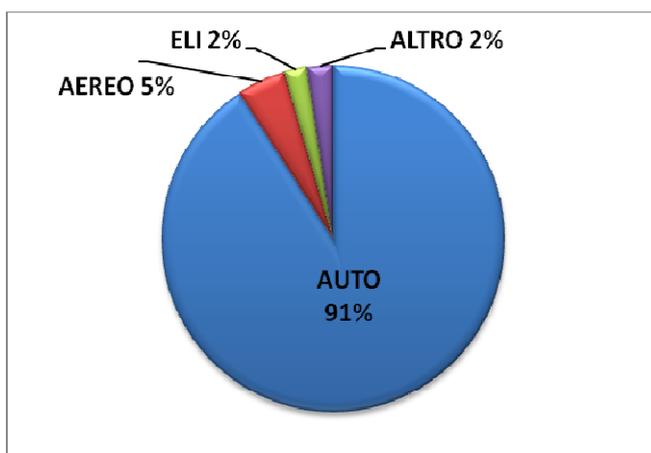
Premesso che in sede di Conferenza permanente Stato-Regioni del 21 dicembre 2006 è stato previsto che in tema di trasporto organi "La Regione di residenza del paziente (...) è responsabile dell'individuazione del mezzo di trasporto che sarà utilizzato dal paziente in attesa di trapianto, in occasione della Convocazione presso il Centro Trapianti", la COEU 118 Milano è stata coinvolta anche per il trasporto di pazienti residenti in Regione Lombardia e convocati per il trapianto:



Le risorse utilizzate dalla COEU 118 Milano per soddisfare in tempi utili le missioni sopra dettagliate, contengono:

- mezzi su gomma (in convenzione con l'associazione Croce Bianca Milano);
- mezzi su ala fissa (con affidamento alla ditta Avionord);
- mezzi su ala rotante (utilizzando il servizio di elisoccorso di AREU Lombardia);
- altro (voli di linea, autovetture o ambulanze afferenti ad altre AAT 118).

La scelta del tipo di mezzo viene concordata tra COEU 118 Milano e la singola equipe chirurgica coinvolta nel prelievo, non solo in base alla distanza da percorrere, ma anche in considerazione dei tempi di ischemia degli organi prelevati. Le risorse risultano essere state impiegate nella seguente misura:

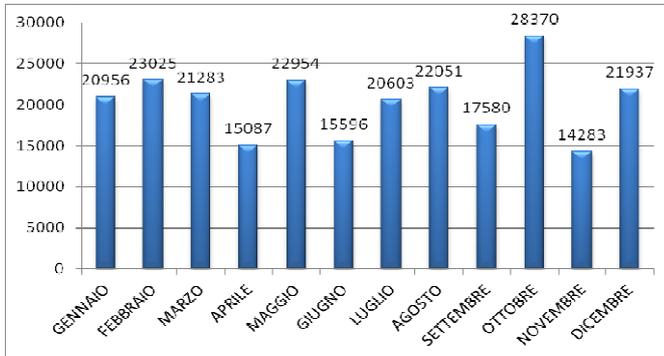


L'impiego di tali risorse ha comportato le seguenti percorrenze:

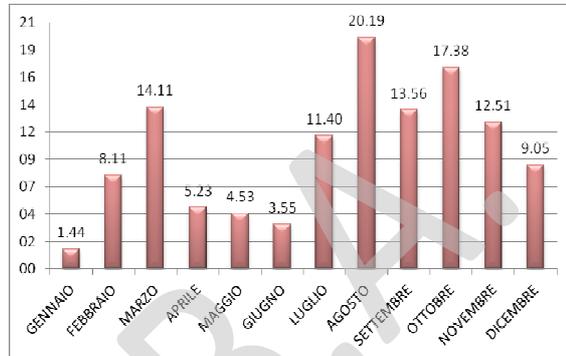
- 243.725 Km su gomma;
- 123 ore e 46 minuti di volo su ala fissa;
- 45 ore e 5 minuti di volo su ala rotante.



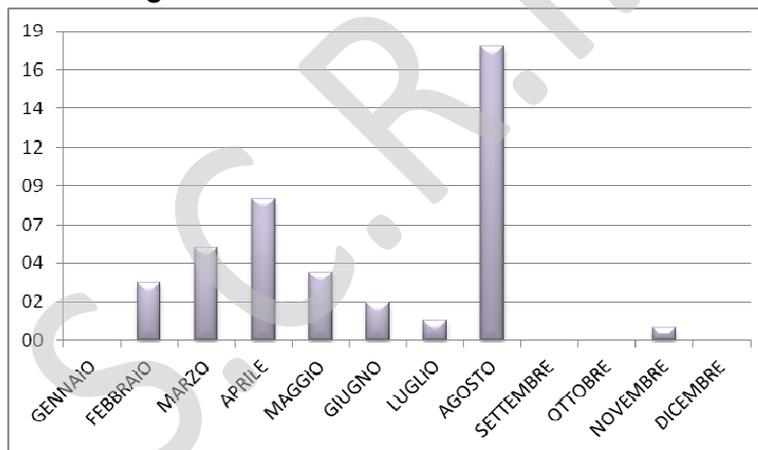
Dettaglio mensile dei Km percorsi dai mezzi su gomma



Dettaglio mensile delle ore di volo su ala fissa



Dettaglio mensile delle ore di volo su ala rotante





D) – NUMERO UNICO EMERGENZA 112

Il progetto di sperimentazione NUE Varese è in pieno esercizio dalle ore 14:00 del 21 giugno 2010 e quindi da circa 79 settimane.

Sulla base del bollettino che giornalmente viene prodotto attraverso il sistema di DataWarehousing e Business Intelligence appositamente istituito da AREU, possiamo stilare un bilancio dell'attività svolta fin qui riguarda sia l'operatività del Call Center stesso (PSAP 1), sia le ricadute che questa attività ha avuto sulle Centrali Operative di secondo livello (PSAP 2): quelle deputate a eseguire le azioni relative alle emergenze segnalate dai cittadini attraverso i numeri di emergenza 112, 113, 115, 118.

L'analisi di questi dati mette in evidenza i seguenti aspetti del sistema che depongono a favore dell'efficacia e dell'efficienza di questa sperimentazione per quel che riguarda l'operatività delle Centrali Operative di secondo livello:

- Un' azione di filtro esercitato dal PSAP 1 che permette ai PSAP 2 di essere raggiunti solo dalle chiamate che possono effettivamente riferirsi a una situazione di emergenza, liberandoli da una molteplicità di chiamate fasulle.
- Una stabilità nella distribuzione delle chiamate verso le diverse forze dedicate all'emergenza
- L'ormai consolidata disponibilità della localizzazione del chiamante per le telefonate effettuate da telefonia mobile
- La continua disponibilità dei dati relativi la chiamata in formato elettronico che permette loro di risparmiare tempo nelle operazioni di registrazione informatica degli eventi.

Vengono riassunte qui di seguito i dati più significativi dell'attività svolta in 559 giorni pieni di funzionamento del PSAP 1 nei giorni che vanno dal 22 giugno 2010 al 31 dicembre 2011.

Una prima tabella riporta le chiamate pervenute al Call Center NUE 112 Varese suddivise tra quelle identificabili, ovvero per le quali il numero del chiamante è in chiaro, e quelle non identificabili a causa della mancanza del numero del chiamante, queste ultime sono attribuibili unicamente a cellulari sprovvisti di SIM e quindi in grado di chiamare solo i numeri di emergenza.

	Totali	Media/Die
Totale Chiamate in Ingresso	1.008.912	1.805
Chiamate Identificate	646.007	1.156
Chiamate NON Identificate	362.905	649

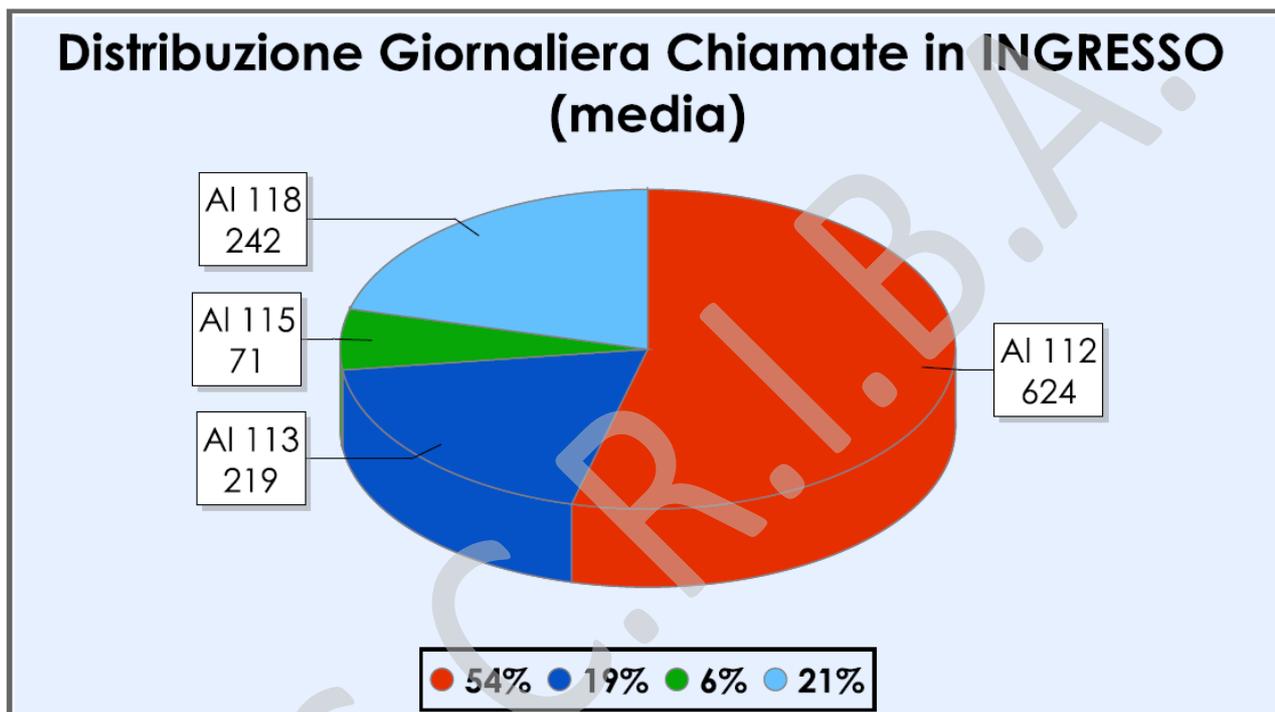
La distribuzione delle chiamate identificate tra i diversi numeri di emergenza è la seguente:

CODA 112	CODA 113	CODA 115	CODA 118	Totale Complessivo
348.679	122.372	39.677	135.279	646.007
53,97 %	18,94 %	6,14 %	20,94 %	100 %



Le chiamate in ingresso alla coda 112 risentono della campagna di informazione verso i cittadini all'uso del numero unico di emergenza europeo 112.

Il tutto è meglio rappresentato graficamente con i valori medi per una giornata

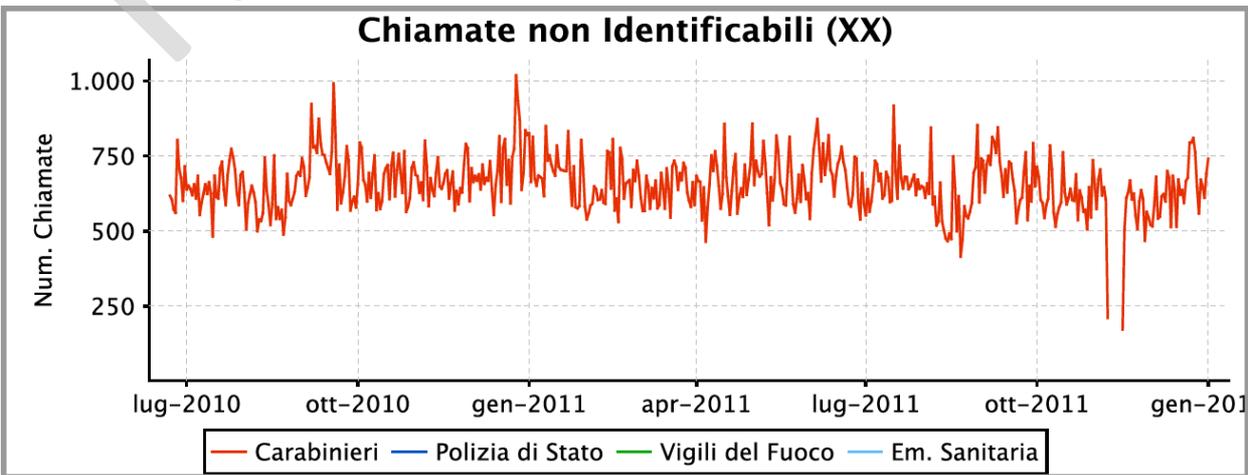
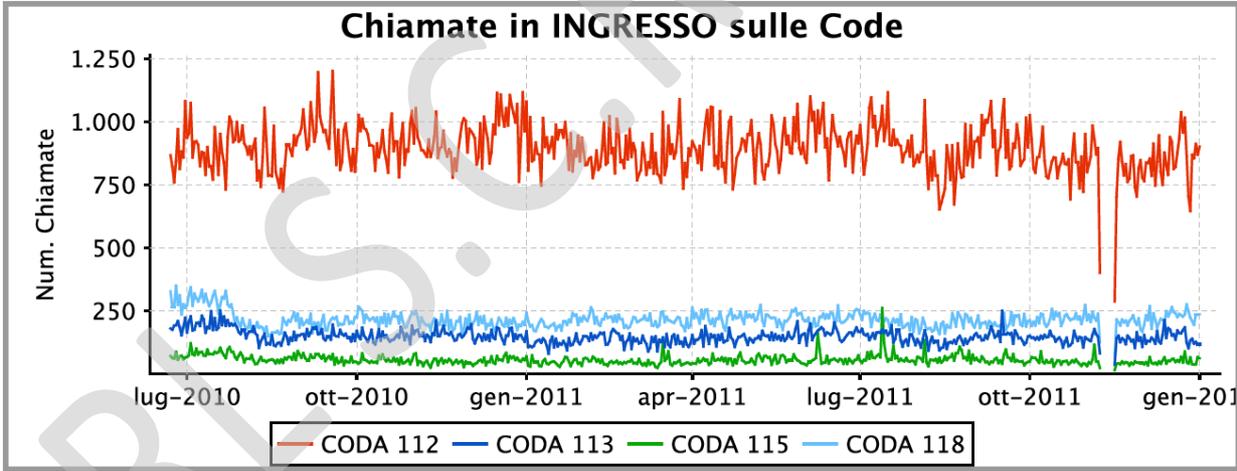
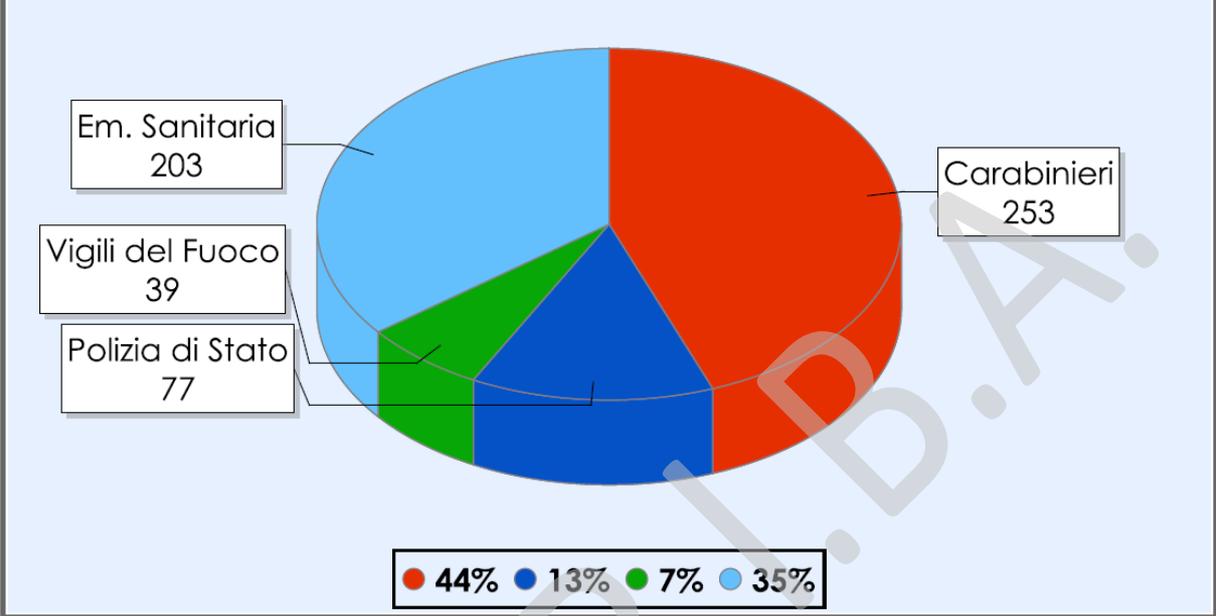


Di tutte queste chiamate solo una parte vengono passate ai PSAP 2 e il grafico seguente esprime la distribuzione delle chiamate inoltrate, sempre su base giornaliera





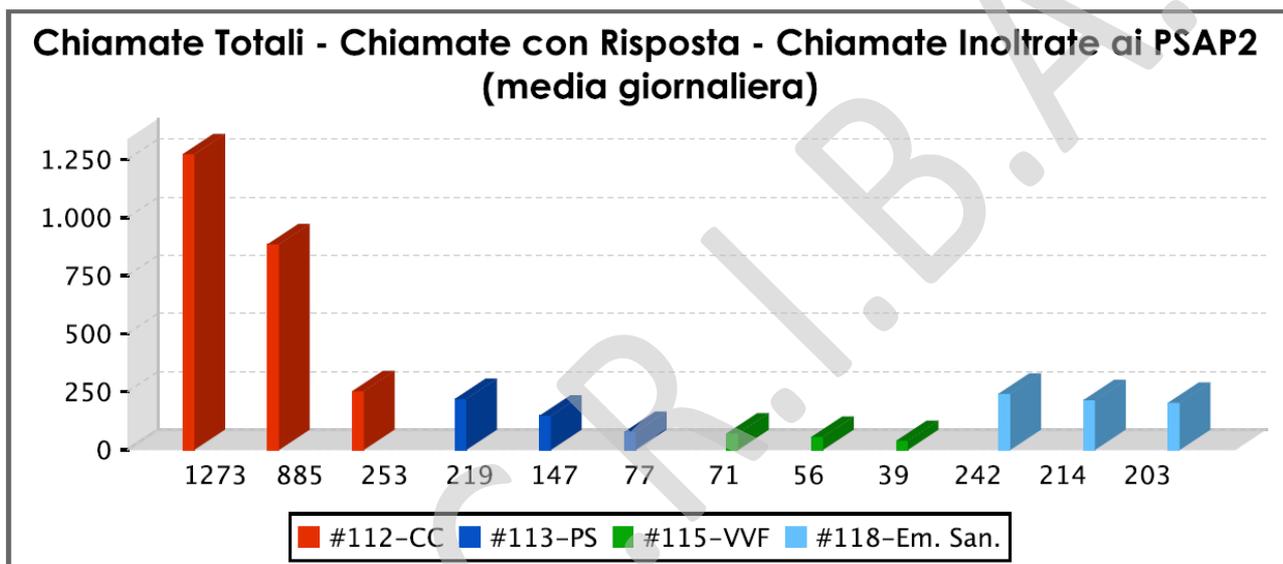
Distribuzione Giornaliera Chiamate INOLTRE ai PSAP2 (media)





Per comprendere meglio il rapporto esistente tra le chiamate giunte al Call Center e quelle proprie di emergenza per le diverse forze competenti ci si può riferire al grafico seguente che mette in relazione le chiamate in ingresso e quelle inoltrate per ogni singolo PSAP 2.

In particolare, le barre di ogni colore rappresentano rispettivamente: il numero totale di chiamate in ingresso al PSAP 1, il numero di chiamate risposte (escluse le chiamate abbandonate e quelle non riconosciute), il numero di chiamate inoltrate al PSAP 2.



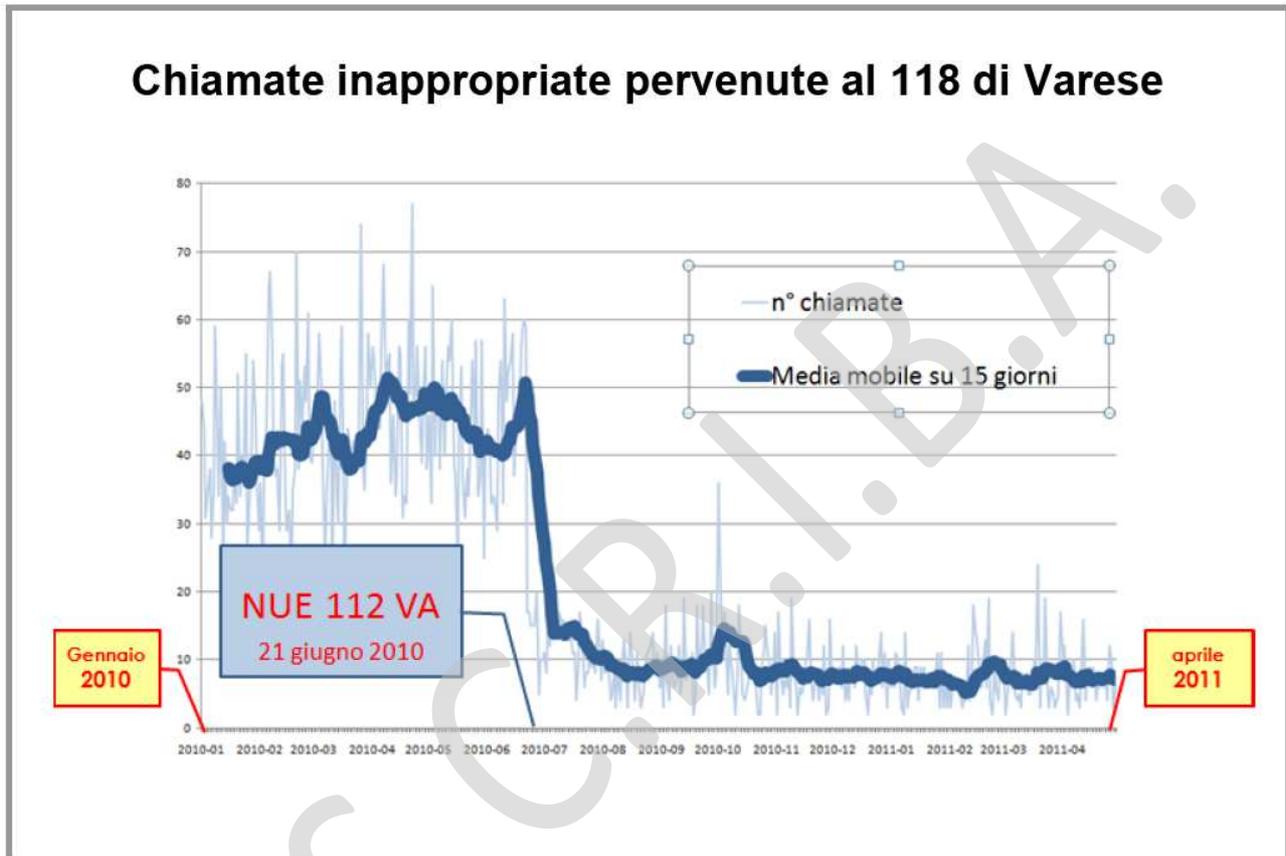
Anche osservando i motivi per cui vengono allertate le forze di emergenza si deduce che molte chiamate risultano improprie e che il PSAP 1 si fa carico di un notevole lavoro di filtro. Qui di seguito la situazione delle chiamate passate al PSAP 2 suddivise per classificazione degli eventi.

Si può notare che in questo modo il PSAP 1 filtra quasi il 50% delle chiamate, liberando i PSAP 2 di questo tipo di interferenza. In particolare la categoria "Altro", riferibile a tutte quelle chiamate che per diversi motivi risultano "false chiamate", viene filtrata al 98%.

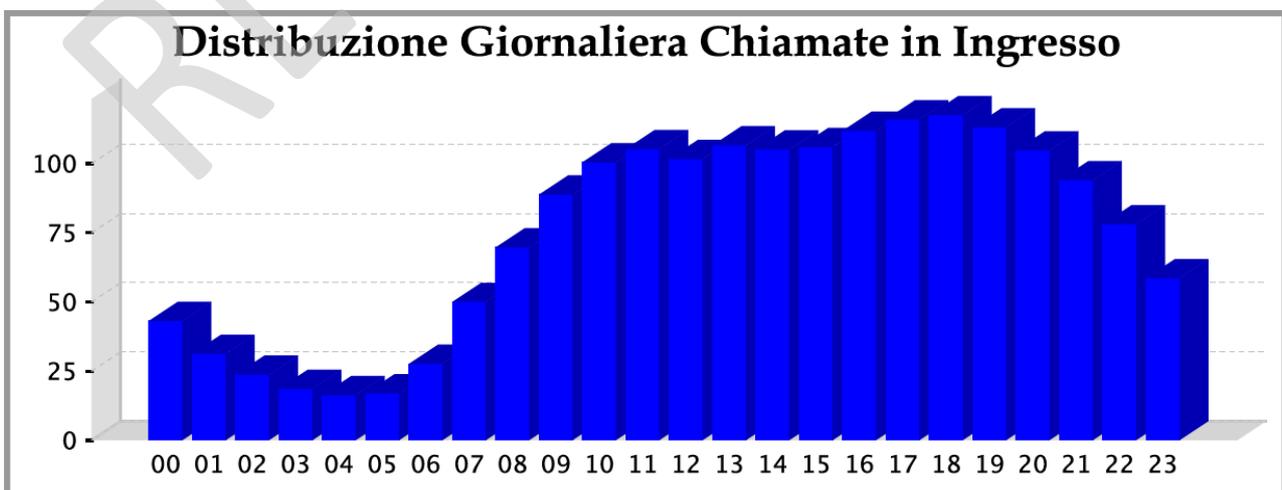
Tipologia Chiamate	Tot. Schede Contatto	Schede Passate a PSAP2	Chiam Filtrate da NUE112	% Chiam Filtrate da NUE112
ALTRO	369.121	4.537	364.584	98,77 %
INCID. IN AUTOSTRADA	580	574	6	1,03 %
MUTA	7.901	7.554	347	4,39 %
REATI/VIOLAZIONI	63.619	63.703	-84	-0,13 %
RINVENIMENTI/SEGNAL.	104.853	104.909	-56	-0,05 %
SITUAZIONI PERICOLO	6.246	6.243	3	0,05 %
SMS RICEVUTO	44	4	40	90,91 %
SOCC. SANITARIO	111.887	110.871	1.016	0,91 %
SOCC. TECNICO URG.	21.336	21.317	19	0,09 %
Totale	685.587	319.712	365.875	53,37 %



Nota: il valore negativo sulla linea Reati/Violazioni indica che alcune chiamate sono state passate in sequenza a due PASAP 2 differenti

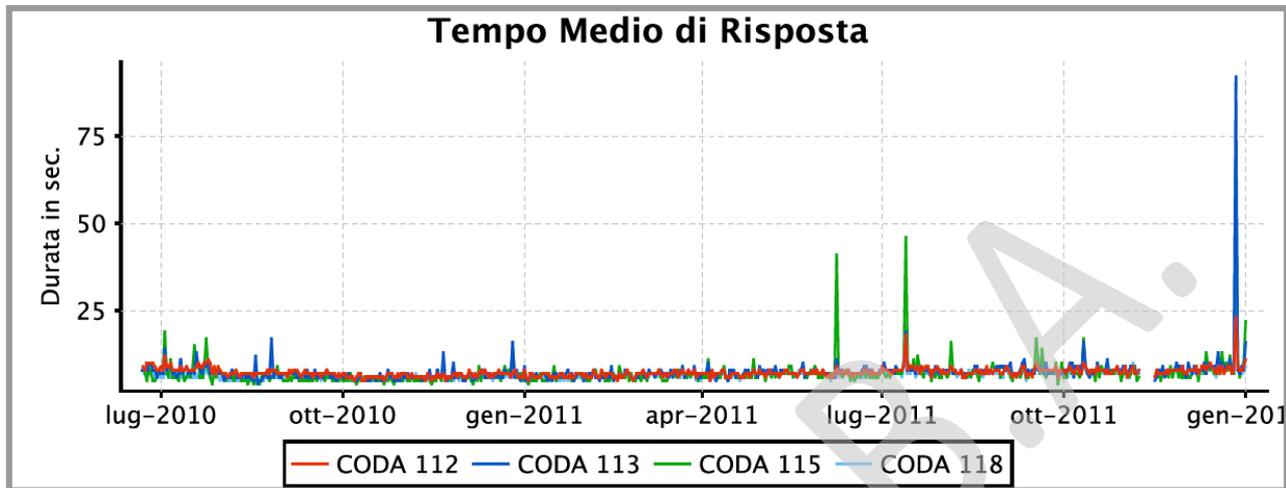


Durante l'arco delle ventiquattrore la distribuzione del carico delle chiamate è rappresentata nel seguente diagramma che definisce la turnazione degli operatori durante l'arco del giorno.

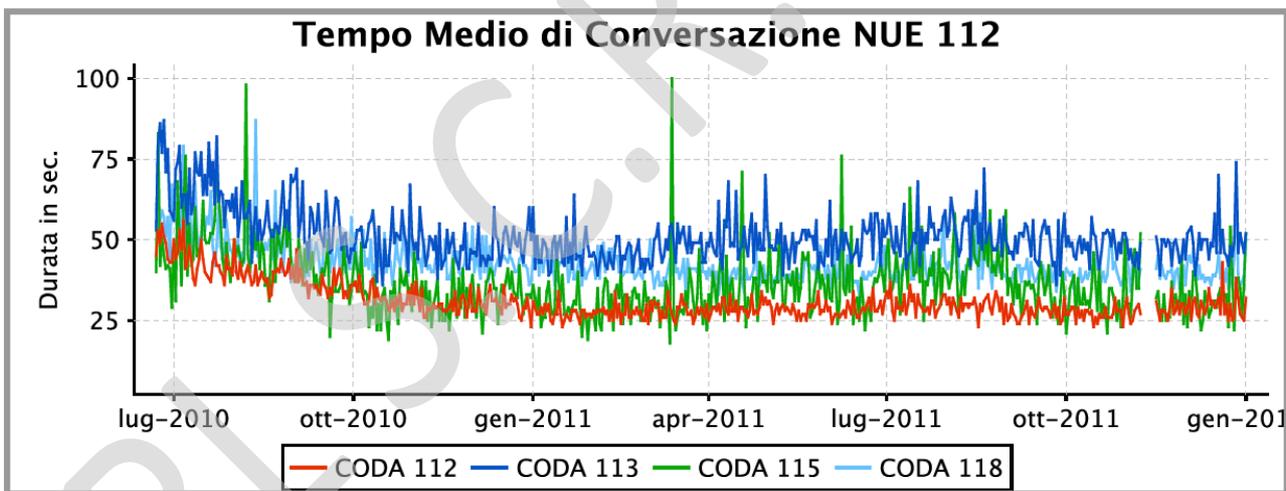


Le risorse oggi impiegate sono in grado di sostenere l'attuale attività di call receiving infatti questi sono i tempi medi di risposta alle chiamate per circa 1 milione di cittadini residenti.



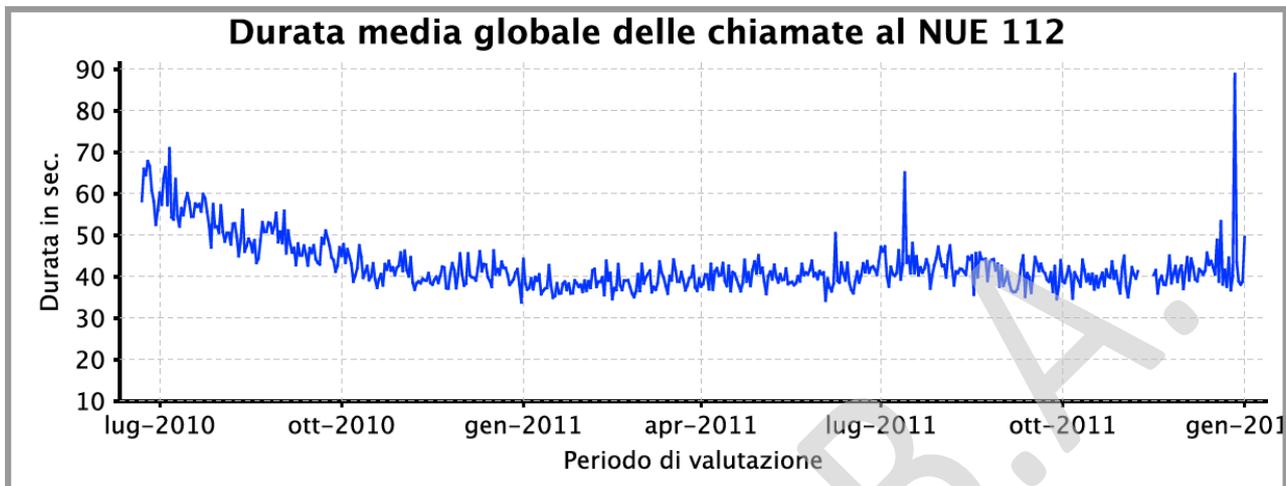


Di seguito viene mostrato il tempo medio di conversazione degli operatori NUE 112 dal ricevimento della chiamata utente fino al passaggio della stessa con l'operatore del PSAP 2.

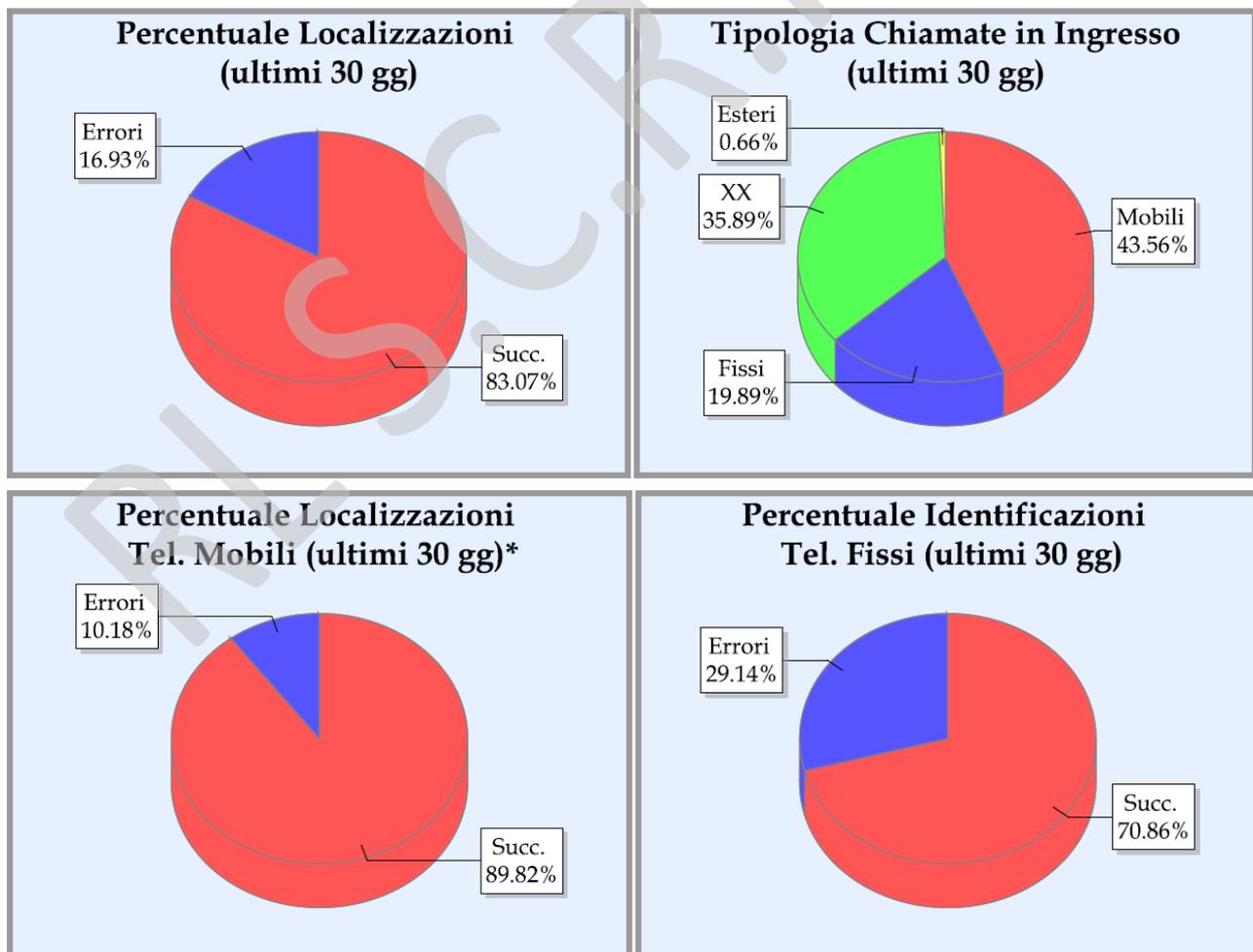


Di seguito viene mostrata la durata media delle chiamate dal momento che arrivano al NUE 112 fino al momento dello sgancio da parte dell'operatore.





I grafici successivi illustrano la ripartizione della tipologia di chiamate tra fisso e mobile e le percentuali di localizzazione e identificazione delle chiamate in ingresso.



(*) La percentuale di errore comprende i cellulari esteri





E' interessante notare che le chiamate provenienti da telefoni cellulari ha raggiunto l'80% delle chiamate complessive.

Le spese di funzionamento 2011 del Call Center NUE 112 della Provincia di Varese

Si riepilogano, nella tabella seguente, i costi sostenuti per la prosecuzione dell'attività – anche per l'esercizio 2011 – del Call Center NUE 112, precisando che il rimborso riconosciuto da parte del Ministero dell'Interno, per il tramite della Prefettura di Milano (di cui alla convenzione approvata con DGR n. IX/1981/2011), ammonta a Euro 1.400.000,00.

Descrizione spesa	Importi
Operatori NUE 112	643.658,18
Personale AREU dedicato	113.557,57
Personale: abbigliamento, pasti, parcheggio	5.674,05
Rete tecnologica – linee fonia e dati	187.148,68
Rete tecnologica – manutenzione	58.806,00
Help Desk II livello – CED interforze	94.380,00
Servizio multilingua	138.052,40
Sviluppo sistema informatico	83.490,00
Datawarehouse (SAS)	45.324,00
Servizio di trascrizione automatica	47.601,40
Totale	1.417.692,28

Gli operatori 112

Gli operatori tecnici del Call Center NUE 112 sono stati individuati e reclutati nel 2010 attraverso gli enti e le associazioni che prestano servizio continuativo di trasporto sanitario urgente nella provincia di Varese (FAPS - Croce Bianca Milano, Croce Rossa Lombardia e ANPAS Lombardia) in modo da garantire a tutte la rappresentatività all'interno del nuovo servizio.

Questi operatori non appartengono ad alcuna amministrazione pubblica direttamente e istituzionalmente deputata a evadere le varie tipologie di richiesta di soccorso: da qui la denominazione di Call Center Laico.

Per essere in grado di operare all'interno di un processo così delicato, gli operatori della centrale laica sono stati debitamente formati sia all'uso dello strumento tecnico a loro disposizione, sia alle procedure operative preventivamente definite e concordate (Disciplinare Tecnico Operativo del marzo 2010), con tutte le Forze coinvolte a livello centrale (Ministero dell'Interno) e locale attraverso il coordinamento della Prefettura di Varese.

Il piano di formazione, durato circa un mese, ha incluso anche l'intervento delle forze dell'ordine coinvolte per trasferire le corrette conoscenze relativamente al trattamento di informazioni specifiche "sensibili" e fondamentali per una corretta risposta alle esigenze dei cittadini.

Al 31/12/2011, il numero di operatori in servizio è salito a 17, rispetto all'anno 2010 in cui gli operatori erano 16.

Il personale AREU dedicato

In questa tipologia di personale sono previste due figure professionali:





- 1) la prima, che nella fase di sperimentazione del 2010 aveva la funzione di project manager, è relativa a un incarico di collaborazione per lo svolgimento dell'attività di progettazione e gestione del progetto NUE 112 Varese, e la progettazione e implementazione di ulteriori PSAP di primo livello che estendano il servizio al territorio della Regione Lombardia;
- 2) la seconda, è l'attuale responsabile medico della Centrale operativa emergenza urgenza (COEU) di Varese, che sin dall'avvio del Call Center NUE 112 ha impegnato quasi il 50% dell'attività di servizio nel coordinamento, gestione, supporto agli operatori tecnici dedicati. Tale impegno è stato necessario in quanto non è stata prevista, nella sperimentazione, una figura intermedia assimilabile al "coordinatore" che, normalmente, è presente nelle centrali operative 118. L'onere addebitato si riferisce solamente alle componenti fisse della retribuzione ai sensi del vigente CCNL Dirigenza Medica Sanità.

La rete tecnologica

Con la sperimentazione del 2010 è stata implementata l'intera infrastruttura tecnologia di supporto al numero unico 112.

Negli esercizi successivi, invece, si evidenziano le seguenti spese correlate con l'investimento iniziale:

- rete fonia (compreso traffico telefonico) e rete dati: utili al funzionamento della centrale operativa 112, ed al suo collegamento con i PSAP 2 presso le sedi dei Carabinieri, Polizia di Stato e Vigili del Fuoco;
- manutenzione estesa H24, 365 giorni l'anno, dell'infrastruttura tecnologica del Call Center NUE 112 composta da sistema telefonico, di registrazione e informatico.

Help Desk CED interforze

A partire dal 2011 è stato necessario assicurare il servizio di Help Desk di II livello per il Centro Elaborazione Dati interforze del Ministero dell'Interno che fornisce il servizio di localizzazione per le chiamate al NUE 112 di Varese, pertanto si sono affrontate le spese relative al:

- Service Desk;
- Operation Management;
- Technical Management;
- Application Management.

Il servizio multilingua

Gli operatori del Call Center Laico (NUE) si trovano spesso ad interloquire con persone di nazionalità, lingua e consuetudini comunicative diverse.

Sin dall'inizio della sperimentazione infatti il NUE 112 è stato dotato di un servizio specializzato di mediazione linguistica e culturale che tramite un Call Center dedicato, nel quale operano mediatori madrelingua, fornisce assistenza e supporto informativo.

La configurazione base, del 2010, comprendeva l'erogazione del servizio in 5 lingue: Inglese, Russo, Francese, Tedesco, Spagnolo.

Sulla base delle esigenze emerse nel corso della prima sperimentazione nel 2011 si è passati ad una configurazione evoluta del servizio che comprende: Portoghese, Cinese, Arabo, Albanese, Ucraino.





Gli sviluppi della componente informatica

Anche il sistema informatico (Em.Ma. 112) è stato oggetto di sviluppi e miglioramenti, al fine di rendere più efficace la raccolta dei dati, da parte degli operatori, e per poter creare un adeguato datawarehouse che consenta la reportistica giornaliera.

Per quanto riguarda la reportistica ed indicatori, si è provveduto a:

- o ampliare i contenuti informativi;
- o modificare i caricamenti, per rendere disponibile il dato aggiornato al giorno precedente;
- o dare la possibilità di visualizzare il massimo dettaglio di ogni scheda soccorso, missione e tratta partendo da un report di sintesi del datamart di appartenenza;
- o effettuare uno sviluppo pilota di cruscotto direzionale (dashboard);
- o migliorare della reportistica pre-costituita a supporto degli utenti (interni).

Sono stati individuati inoltre alcuni temi, per l'evoluzione della piattaforma EmMA nell'ambito del Nue 112 e dei diversi frame work di integrazione condividendo gli obiettivi strategici di AREU e le relative priorità. In particolare:

- **Sistema di Gestione delle Emergenze Unico:**

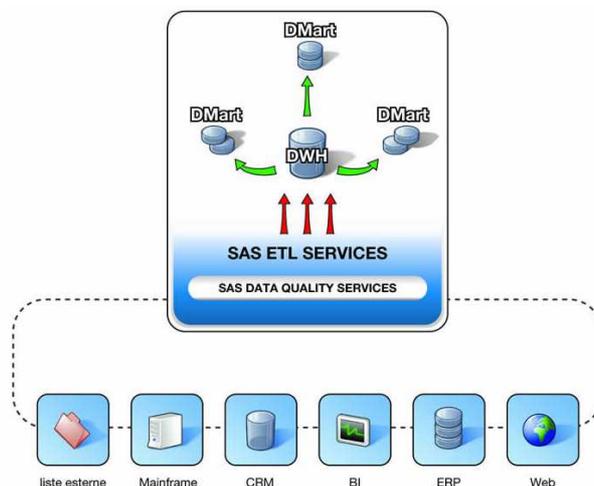
- o Miglioramento della rappresentazione sinottica dei dati
- o Miglioramento del trasferimento dei dati vs la centrale 118
- o Adeguamento interfaccia NU112
- o Formazione agli Utenti (interni)

- **Miglioramento della Qualità del dato:**

- o Analisi esigenze
- o Sviluppo sistema di gestione campi obbligatori e campi di default
- o Configurazione del sistema
- o Monitoraggio dell'implementazione e del corretto funzionamento comprensivo del bug fixing
- o Formazione agli Utenti (interni)

Il datawarehouse/ business intelligence

Al fine di realizzare e popolare il Data Warehouse, nel rispetto dei tempi, per poter creare dei report accurati si è scelto di affidarsi ad una soluzione basata su RDBMS Oracle e SAS, per attività di analisi e reporting.





In particolare, SAS Data Integration fornisce un ambiente grafico ed intuitivo di progettazione, costituito da processi point-and-click, che facilita la creazione di flussi logici di lavoro, identificando velocemente i dati in entrata ed in uscita indipendentemente dalla loro tipologia – analitici, operazionali e transazionali.

I processi di trasformazione vengono invocati attraverso programmi esistenti, code di messaggi e Web Services, favorendo il loro riutilizzo in differenti progetti, senza limiti inerenti al volume dei dati da processare e agli ambienti tecnologici. SAS fornisce inoltre supporto tecnico e servizi professionali peculiari, conferendo la giusta flessibilità per andare al di là delle mere trasformazioni “pre-pacchettizzate” e costruire delle routine di trasformazione *ad hoc* secondo le specifiche esigenze di AREU.

Il canone annuo della licenza d'uso della soluzione Server Biprocessore/1 core s.o. Linux, si riferisce ai seguenti moduli:

- SAS Access Interface to Oracle
- SAS Access Interface to SYBASE
- SAS Enterprise BI Server
- SAS Enterprise Guide
- SAS Data Integration Server
- SAS OR

Il servizio di trascrizione automatica

Sempre nel corso del 2011 si è avuta l'esigenza di realizzare un servizio di trascrizione e indicizzazione automatica del contenuto delle telefonate pervenute al NUE (Numero Unico Europeo) di Varese, attività che è stata svolta manualmente da un operatore al fine di esaudire le richieste pervenute dagli organi competenti, nel corso di indagini della polizia giudiziaria.

La necessità, anche al fine di contenere le risorse umane impegnate, è quella di rendere ricercabile il contenuto delle telefonate andando a trascrivere (sbobinare) in maniera totalmente automatica il contenuto parlato delle telefonate pervenute al Call Center Laico NUE 112 di Varese, al fine di fornire tali informazioni agli enti di pubblica sicurezza, nonché alla magistratura.

f.to Il Direttore Generale
(Dr. Alberto Zoli)

Firma omessa ai sensi del comma 2, art. 3, D.Lgs. n. 39/1993





BILANCIO SANITARIO

A.1.A) Contributi da Regione per quota Fondo Sanitario regionale

Dettaglio conto: 4.10.10.050.000.00.000
 Contributi per obiettivi di piano sanitario nazionale (di parte corrente) (FSR indistinto)

Descrizione dell'ente o del soggetto concedente	nr. atto di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	IMPORTI ASSEGNATI				DATI CONSUNTIVO 2011						
			Investimenti Assegnati (€1.000)	Beni e servizi assegnati (€1.000)	Costi Personale assegnati (€1.000)	Altri oneri assegnati (€1.000)	Totale assegnato (€1.000)	Investimenti (€1.000)	Beni e servizi (€1.000)	Personale Consuntivo (€1.000)	Altri oneri Consuntivo (€1.000)	Importo utilizzato Consuntivo (€1.000)	Accant. quote inutilizzate contributi (€1.000)
			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTALE NOTA INTEGRATIVA - Consuntivo - 2011			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Dettaglio conto: 4.10.10.090.000.00.000
 Altri contributi da Regione (FSR indistinto)

Descrizione dell'ente o del soggetto concedente	nr. atto di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	IMPORTI ASSEGNATI				DATI CONSUNTIVO 2011					
			Investimenti Assegnati (€1.000)	Beni e servizi assegnati (€1.000)	Costi Personale assegnati (€1.000)	Altri oneri assegnati (€1.000)	Totale assegnato (€1.000)	Investimenti (€1.000)	Beni e servizi (€1.000)	Personale Consuntivo (€1.000)	Altri oneri Consuntivo (€1.000)	Importo utilizzato Consuntivo (€1.000)
Regione Lombardia	DOG Sanità n. 1478/2	Finanziamento di parte corrente - anno 2011 (escluse funzioni)	-	3.600	-	210.350	210.350	206.715	1.587	2.048	210.350	-
Regione Lombardia	DGR n. 1478/2	Convenzione con il Corpo Nazionale Soccorso Alpino e Speleologico - anno 2011	-	-	-	3.600	3.600	3.600	-	-	3.600	-
TOTALE NOTA INTEGRATIVA - Consuntivo - 2011			-	3.600	-	210.350	210.350	210.315	1.587	2.048	213.950	-





Dettaglio conto: 4.10.10.10.210.000.00.000
Contributi da Regione (FSR vincolato)

Descrizione dell'ente o del soggetto concedente	nr. atto di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	IMPORTI ASSEGNATI				DATI CONSUNTIVO 2011						
			Investimenti Assegnati (€1.000)	Beni e servizi assegnati (€1.000)	Costi Personale assegnati (€1.000)	Altri oneri assegnati (€1.000)	Totale assegnato (€1.000)	Investimenti (€1.000)	Beni e servizi (€1.000)	Personale Consumivo (€1.000)	Altri oneri Consumivo (€1.000)	Importo utilizzato Consumivo (€1.000)	Accant. quote inutilizzate contributi (€1.000)
Regione Lombardia	DGR n. 2133/2	Progetti afferenti alla ricerca innovativa - "Integrazione 118-PS" - anno 2011				100							100
TOTALE NOTA INTEGRATIVA - Consumivo - 2011													100

A.1.B) Contributi d'esercizio da enti pubblici (Extra Fondo)

Dettaglio conto: 4.10.10.20.010.00.000
Contributi da Regione (extra fondo) - Gettito fiscalità regionale

Descrizione dell'ente o del soggetto concedente	nr. atto di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	IMPORTI ASSEGNATI				DATI CONSUNTIVO 2011						
			Investimenti Assegnati (€1.000)	Beni e servizi assegnati (€1.000)	Costi Personale assegnati (€1.000)	Altri oneri assegnati (€1.000)	Totale assegnato (€1.000)	Investimenti (€1.000)	Beni e servizi (€1.000)	Personale Consumivo (€1.000)	Altri oneri Consumivo (€1.000)	Importo utilizzato Consumivo (€1.000)	Accant. quote inutilizzate contributi (€1.000)
TOTALE NOTA INTEGRATIVA - Consumivo - 2011													100

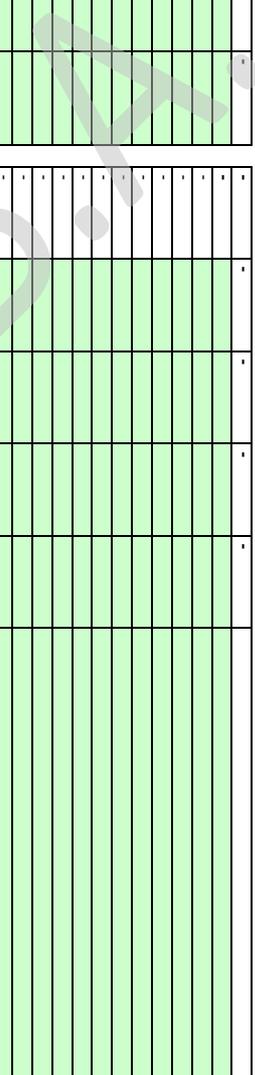


**Dettaglio conto: 4.10.10.20.010.020.00.000
Contributi da Regione (extra fondo) - Altri contributi regionali extra fondo**

Descrizione dell'ente o del soggetto concedente	nr. atto di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	IMPORTI ASSEGNATI				DATI CONSUNTIVO 2011				Accant. quote inutilizzate contributi (€/1.000)					
			Investimenti Assegnati (€/1.000)	Beni e servizi assegnati (€/1.000)	Costi Personale assegnati (€/1.000)	Altri oneri assegnati (€/1.000)	Totale assegnato (€/1.000)	Investimenti (€/1.000)	Beni e servizi (€/1.000)	Personale Consuntivo (€/1.000)		Altri oneri Consuntivo (€/1.000)	Importo utilizzato Consuntivo (€/1.000)			
TOTALE NOTA INTEGRATIVA - Consuntivo - 2011																

**Dettaglio conto: 4.10.10.20.010.030.00.000
Contributi da Regione (extra fondo) - Vincolati**

Descrizione dell'ente o del soggetto concedente	nr. atto di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	IMPORTI ASSEGNATI				DATI CONSUNTIVO 2011				Accant. quote inutilizzate contributi (€/1.000)					
			Investimenti Assegnati (€/1.000)	Beni e servizi assegnati (€/1.000)	Costi Personale assegnati (€/1.000)	Altri oneri assegnati (€/1.000)	Totale assegnato (€/1.000)	Investimenti (€/1.000)	Beni e servizi (€/1.000)	Personale Consuntivo (€/1.000)		Altri oneri Consuntivo (€/1.000)	Importo utilizzato Consuntivo (€/1.000)			
TOTALE NOTA INTEGRATIVA - Consuntivo - 2011																



Dettaglio conto: 4.10.10.20.020.010.00.000
Contributi da U.E.

Descrizione dell'ente o del soggetto concedente	nr. atto di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	IMPORTI ASSEGNATI				DATI CONSUNTIVO 2011											
			Investimenti Assegnati (€/1.000)	Beni e servizi assegnati (€/1.000)	Costi Personale assegnati (€/1.000)	Altri oneri assegnati (€/1.000)	Totale assegnato (€/1.000)	Investimenti (€/1.000)	Beni e servizi (€/1.000)	Personale Consuntivo (€/1.000)	Altri oneri Consuntivo (€/1.000)	Importo utilizzato Consuntivo (€/1.000)	Account. quote inutilizzate contributi (€/1.000)					
Unione Europea		Progetto HeERO			13					13								
TOTALE NOTA INTEGRATIVA -Consuntivo - 2011																		

Dettaglio conto: 4.10.10.20.020.030.00.000
Contributi vincolati da enti pubblici (extra fondo) - Vincolati

Descrizione dell'ente o del soggetto concedente	nr. atto di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	IMPORTI ASSEGNATI				DATI CONSUNTIVO 2011											
			Investimenti Assegnati (€/1.000)	Beni e servizi assegnati (€/1.000)	Costi Personale assegnati (€/1.000)	Altri oneri assegnati (€/1.000)	Totale assegnato (€/1.000)	Investimenti (€/1.000)	Beni e servizi (€/1.000)	Personale Consuntivo (€/1.000)	Altri oneri Consuntivo (€/1.000)	Importo utilizzato Consuntivo (€/1.000)	Account. quote inutilizzate contributi (€/1.000)					
Ministero Interni / FDGR n. 1981/2		Convenzione per il riconoscimento delle spese di funzionamento "Call Center N1UE 112" Provincia di Va		1.400														
TOTALE NOTA INTEGRATIVA -Consuntivo - 2011																		



Dettaglio conto: 4.10.10.20.030.010.00.000

Contributi da Asil/Ao/Fondazioni della Regione (extra fondo) - Vincolati

Descrizione dell'ente o del soggetto concedente	nr. atto di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	IMPORTI ASSEGNATI				DATI CONSUNTIVO 2011				Account. quote inutilizzate contributi (€/1.000)					
			Investimenti Assegnati (€/1.000)	Beni e servizi assegnati (€/1.000)	Costi Personale assegnati (€/1.000)	Altri oneri assegnati (€/1.000)	Totale assegnato (€/1.000)	Investimenti (€/1.000)	Beni e servizi (€/1.000)	Personale Consuntivo (€/1.000)		Altri oneri Consuntivo (€/1.000)	Importo utilizzato Consuntivo (€/1.000)			
TOTALE NOTA INTEGRATIVA - Consuntivo - 2011																

Dettaglio conto: 4.10.10.20.030.020.00.000

Contributi da Asil/Ao/Fondazioni della Regione (extra fondo) - Altro

Descrizione dell'ente o del soggetto concedente	nr. atto di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	IMPORTI ASSEGNATI				DATI CONSUNTIVO 2011				Account. quote inutilizzate contributi (€/1.000)					
			Investimenti Assegnati (€/1.000)	Beni e servizi assegnati (€/1.000)	Costi Personale assegnati (€/1.000)	Altri oneri assegnati (€/1.000)	Totale assegnato (€/1.000)	Investimenti (€/1.000)	Beni e servizi (€/1.000)	Personale Consuntivo (€/1.000)		Altri oneri Consuntivo (€/1.000)	Importo utilizzato Consuntivo (€/1.000)			
TOTALE NOTA INTEGRATIVA - Consuntivo - 2011																



A.1.C) Contributi c'esercizio da enti privati

Dettaglio conto: 4.10.10.30.010.000.00.000
Contributi da persone giuridiche private - Vincolati

Descrizione dell'ente o del soggetto concedente	nr. atto di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	IMPORTI ASSEGNATI					DATI CONSUNTIVO 2011						
			Investimenti Assegnati (€1.000)	Beni e servizi assegnati (€1.000)	Costi Personale assegnati (€1.000)	Altri oneri assegnati (€1.000)	Totale assegnato (€1.000)	Investimenti (€1.000)	Beni e servizi (€1.000)	Personale Consumivo (€1.000)	Altri oneri Consumivo (€1.000)	Importo utilizzato Consumivo (€1.000)	Accant. quote inutilizzate contributi (€1.000)	
TOTALE NOTA INTEGRATIVA - Consumivo - 2011			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Dettaglio conto: 4.10.10.30.020.000.00.000

Contributi da persone fisiche private - Vincolati

Descrizione dell'ente o del soggetto concedente	nr. atto di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	IMPORTI ASSEGNATI					DATI CONSUNTIVO 2011						
			Investimenti Assegnati (€1.000)	Beni e servizi assegnati (€1.000)	Costi Personale assegnati (€1.000)	Altri oneri assegnati (€1.000)	Totale assegnato (€1.000)	Investimenti (€1.000)	Beni e servizi (€1.000)	Personale Consumivo (€1.000)	Altri oneri Consumivo (€1.000)	Importo utilizzato Consumivo (€1.000)	Accant. quote inutilizzate contributi (€1.000)	
TOTALE NOTA INTEGRATIVA - Consumivo - 2011			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-





Dettaglio conto: 4.10.10.30.030.000.00.000
Contributo del Tesoriere - Indistinto

Descrizione dell'ente o del soggetto concedente	nr. atto di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	IMPORTI ASSEGNATI				DATI CONSUNTIVO 2011						
			Investimenti Assegnati (€1.000)	Beni e servizi assegnati (€1.000)	Costi Personale assegnati (€1.000)	Altri oneri assegnati (€1.000)	Totale assegnato (€1.000)	Investimenti (€1.000)	Beni e servizi (€1.000)	Personale Consuntivo (€1.000)	Altri oneri Consuntivo (€1.000)	Importo utilizzato Consuntivo (€1.000)	Accant. quote inutilizzate contributi (€1.000)
TOTALE NOTA INTEGRATIVA - Consuntivo - 2011			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Dettaglio conto: 4.10.10.30.080.000.00.000
Altri contributi da privati - Indistinto

Descrizione dell'ente o del soggetto concedente	nr. atto di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	IMPORTI ASSEGNATI				DATI CONSUNTIVO 2011						
			Investimenti Assegnati (€1.000)	Beni e servizi assegnati (€1.000)	Costi Personale assegnati (€1.000)	Altri oneri assegnati (€1.000)	Totale assegnato (€1.000)	Investimenti (€1.000)	Beni e servizi (€1.000)	Personale Consuntivo (€1.000)	Altri oneri Consuntivo (€1.000)	Importo utilizzato Consuntivo (€1.000)	Accant. quote inutilizzate contributi (€1.000)
TOTALE NOTA INTEGRATIVA - Consuntivo - 2011			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93





Descrizione e definizioni delle colonne / voci del Modello A:

Colonna A: deve essere indicata la “Spesa del personale riferita al CET / BPE / BES” al netto degli oneri derivanti dagli incrementi contrattuali relativi per il Comparto: all’applicazione del CCNL II° biennio economico 5 giugno 2006, del CCNL I° biennio economico 10 aprile 2008 e del CCNL II° biennio economico 31 luglio 2009; per la Dirigenza Medica/Veterinaria ed SPTA: all’applicazione dei CC.NN.LL. I° e II° biennio economico del 3.11.2005 – 5.07.2006 e del CCNL I° biennio economico 17 ottobre 2008 e CCNL II° biennio economico del 6 maggio 2010;

Colonna B: devono essere riportati unicamente gli incrementi contrattuali riferiti per il Comparto: all’applicazione del CCNL II° biennio economico 5 giugno 2006; per la Dirigenza Medica/Veterinaria ed SPTA: all’applicazione dei CC.NN.LL. I° e II° biennio economico del 3.11.2005 – 5.07.2006;

Colonna C: devono essere indicati unicamente gli incrementi contrattuali riferiti:

- per l’area della Dirigenza Medica/veterinaria ed SPTA all’applicazione del CCNL I° biennio economico 17 ottobre 2008;

Colonna X: devono essere indicati unicamente gli incrementi contrattuali riferiti:

- per l’area del Comparto all’applicazione del CCNL II° biennio economico 31 luglio 2009 secondo le risultanze delle tabelle già comunicate nella Certificazione del Terzo trimestre 2009;
- per l’area della Dirigenza Medica/Veterinaria ed SPTA all’applicazione del CCNL II° biennio economico 6 maggio 2010 secondo le risultanze delle tabelle già comunicate nella Certificazione del

Colonna D: “Spesa complessiva riferita al CET / BPE / BES”:

- Area del Comparto = colonna A + B + C + X + indennità di vacanza contrattuale + Risorse aggiuntive regionali.

- Area della Dirigenza Medica/veterinaria ed SPTA = colonna A + B + C + X + indennità di vacanza

Colonna E: “spesa di Prechiusura complessiva (da compilare solo in sede di CET)”.

Contratto di riferimento dell'indennità di vacanza contrattuale: CCNL TRIENNIO 2010/2012



DENOMINAZIONE	AZIENDA REGIONALE EMERGENZA URGENZA (AREU)		GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESSI IN MIGLIAIA DI EURO			
CODICE AZIENDA	991		ANNO	2011	PERIODO	Consuntivo

BILANCIO CONSUNTIVO							
COSTO DEL PERSONALE COMPARTO	COLONNA A	COLONNA B	COLONNA C	COLONNA X			SPESA COMPLESSIVA BES COLONNA D
COMPETENZE FISSE COMPRENSIVE 13MA	213			6			219
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	2						2
FONDO LAV. STRAORDINARIO E REMUNERAZIONE CONDIZIONI DISAGIO, PERICOLO, DANNO	23						23
FONDO FASCE RETR. POS. ORG. PARTE COMUNE INDENN. PROF. SPECIFICA	57						57
FONDO PRODUTT. COLLETTIVA E QUALITA' PRESTAZIONE INDIVIDUALE	47						47
RETRIBUZIONE ORE "SERVIZIO 118"							-
ALTRE INDENNITA' (vedi prospetto di lavoro altre indennità)	1						1
VARIAZIONE FONDO FERIE (al netto oneri riflessi)	- 1						- 1
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI							-
PRESTAZIONI ORARIE AGG.VE. PERS. INFERMIERISTICO (L. 1/2002) - al netto degli oneri sociali ed Irap							-
RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap							10
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap							2
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO -							2
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale - COMPARTO -							-
ONERI SOCIALI - su competenze fisse, RIA, FONDI, Retribuzione 118, Altre indennità	96			2			98
ONERI SOCIALI - Variazione Fondo Ferie	-						-
ONERI SOCIALI - PRESTAZIONI ORARIE AGG.VE. PERS. INFERMIERISTICO (L. 1/2002)							-
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	342	-	-	6			360
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	96	-	-	2			100
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	438	-	-	8			460
							IRAP RAR (comparto)
							IRAP Ind. Vac. Contrattuale (Comparto)
							1

BILANCIO CONSUNTIVO							
COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA MED. VET.	COLONNA A	COLONNA B	COLONNA C	COLONNA X			SPESA COMPLESSIVA BES COLONNA D
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13MA	95			4			99
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	4						4
FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO CONDIZIONI LAVORO							-
FONDO IND. SPECIFICITA' MED., RET. POS., STRUTT. COMPLESSA ETC.	85			2			87
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO PREST. INDIVIDUALE	28						28
INDENNITA' ESCLUSIVITA'	40			1			41
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO							-
RETRIBUZIONE ORE "SERVIZIO 118"							-
ALTRE INDENNITA'	-						-
VARIAZIONE FONDO FERIE (al netto oneri riflessi)	5						5
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI							-
RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA MEDICA VET. - al netto di oneri ed Irap							5
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA MEDICA VET. - al netto di oneri ed Irap							1
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA MEDICA VET. -							1
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale - DIRIGENZA MEDICA VET. -							-
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, Indennità esclusività, indennità incarico direttore dipartimento, Retribuzione 118, Altre indennità	68			2			70
ONERI SOCIALI - Variazione Fondo Ferie	2						2
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA MEDICA VET. ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	257	-	-	7			270
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	70	-	-	2			73
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA MEDICA VET. CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	327	-	-	9			343
							IRAP RAR (Dir. Med Vet.)
							IRAP Ind. Vac. Contrattuale (Dir. Med Vet.)



BILANCIO CONSUNTIVO							
COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA SANIT. PROF. LE TECNICA AMMLVA	COLONNA A	COLONNA B	COLONNA C	COLONNA X			SPESA COMPLESSIVA BES COLONNA D
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13 MA	298			9			307
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'							-
FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO CONDIZIONI LAVORO							-
FONDO RETRIBUZIONE POSIZIONE LAVORO - STRUTT. COMPLESSA ETC. - DIR. SANITARIA	7						7
FONDO RETRIBUZIONE POSIZIONE LAVORO - STRUTT. COMPLESSA ETC. - DIR. T.P.A.	129			1			130
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO PREST. INDIVIDUALE	60						60
FONDO PER LA DIR. PROFESSIONI SANITARIE INFERMIERISTICHE, TECNICHE ETC.	10						10
INDENNITA' ESCLUSIVITA' DIR. SANITARIA							-
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO							-
RETRIBUZIONE ORE "SERVIZIO 118"							-
ALTRE INDENNITA'	-						-
VARIAZIONE FONDO FERIE (al netto oneri riflessi)	-						-
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI							-
RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA SPTA - al netto di oneri ed Irap							16
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA SPTA - al netto di oneri ed Irap							2
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA SPTA -							4
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale - DIRIGENZA SPTA -							
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, Indennità esclusività, indennità incarico direttore dipartimento, Retribuzione 118, Altre indennità	137			3			140
ONERI SOCIALI - Variazione Fondo Ferie	-						-
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA SPTA ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	504	-	-	10			532
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	137	-	-	3			144
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA SPTA CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	641	-	-	13			676
							1
							-

IRAP RAR (Dir. SPTA)

IRAP Ind. Vac. Contrattuale (Dir. SPTA)

TOT. COSTO PERS. DIP. (Comp. + Dir. Med Vet. + Dir. SPTA)	1.406	-	-	30			1.479
--	--------------	---	---	-----------	--	--	--------------

	IRAP riferita al costo di COLONNA A	IRAP riferita al costo di COLONNA B	IRAP riferita al costo di COLONNA C	IRAP riferita al costo di COLONNA X		TOTALE IRAP riferita al costo di COLONNA D
TOTALE COMPLESSIVO IRAP SU PERSONALE DIPENDENTE	97			2		99
DI CUI IRAP RAR						2
DI CUI IRAP INDENNITA' VACANZA CONTRATTUALE						-

	COMPARTO			DIRIGENZA MEDICA /VETERINARIA		DIRIGENZA S.P.T.A.	
	VALORE BILANCIO PREVENTIVO	VALORE BILANCIO CONSUNTIVO		VALORE BILANCIO PREVENTIVO	VALORE BILANCIO CONSUNTIVO	VALORE BILANCIO PREVENTIVO	VALORE BILANCIO CONSUNTIVO
ACCANTONAMENTO per RISORSE AGGIUNTIVE REGIONALI senza oneri riflessi ed IRAP							
oneri riflessi su ACCANTONAMENTO RISORSE AGGIUNTIVE REGIONALI							
Irap su accantonamento RISORSE AGGIUNTIVE REGIONALI							

	BILANCIO PREVENTIVO	BILANCIO CONSUNTIVO
COSTO PERSONALE UNIVERSITARIO	€	-

Firmato Il Dirigente U.O Risorse Umane ai sensi D.LGS 39/93



DI CUI ALTRE INDENNITA'

ALTRE INDENNITA' COMPARTO	BILANCIO CONSUNTIVO	
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:		
Assegni familiari	1	
indennità trasferta e missione		
indennità mancato preavviso		
Totale altre Indennità	1	

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA MEDICO/VETERINARIA	BILANCIO CONSUNTIVO	
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:		
Assegni familiari		
indennità trasferta e missione		
indennità mancato preavviso		
Totale altre Indennità	-	

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA SPTA	BILANCIO CONSUNTIVO	
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:		
Assegni familiari		
indennità trasferta e missione		
indennità mancato preavviso		
Totale altre Indennità	-	





DI CUI MODELLO A - ATTIVITA' EMERGENZA URGENZA EXTRAOSPEDALIERA

DENOMINAZIONE	AZIENDA REGIONALE EMERGENZA URGENZA (AREU)		GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESI IN MIGLIAIA DI EURO			
CODICE AZIENDA	991		ANNO	2011	PERIODO	Consuntivo

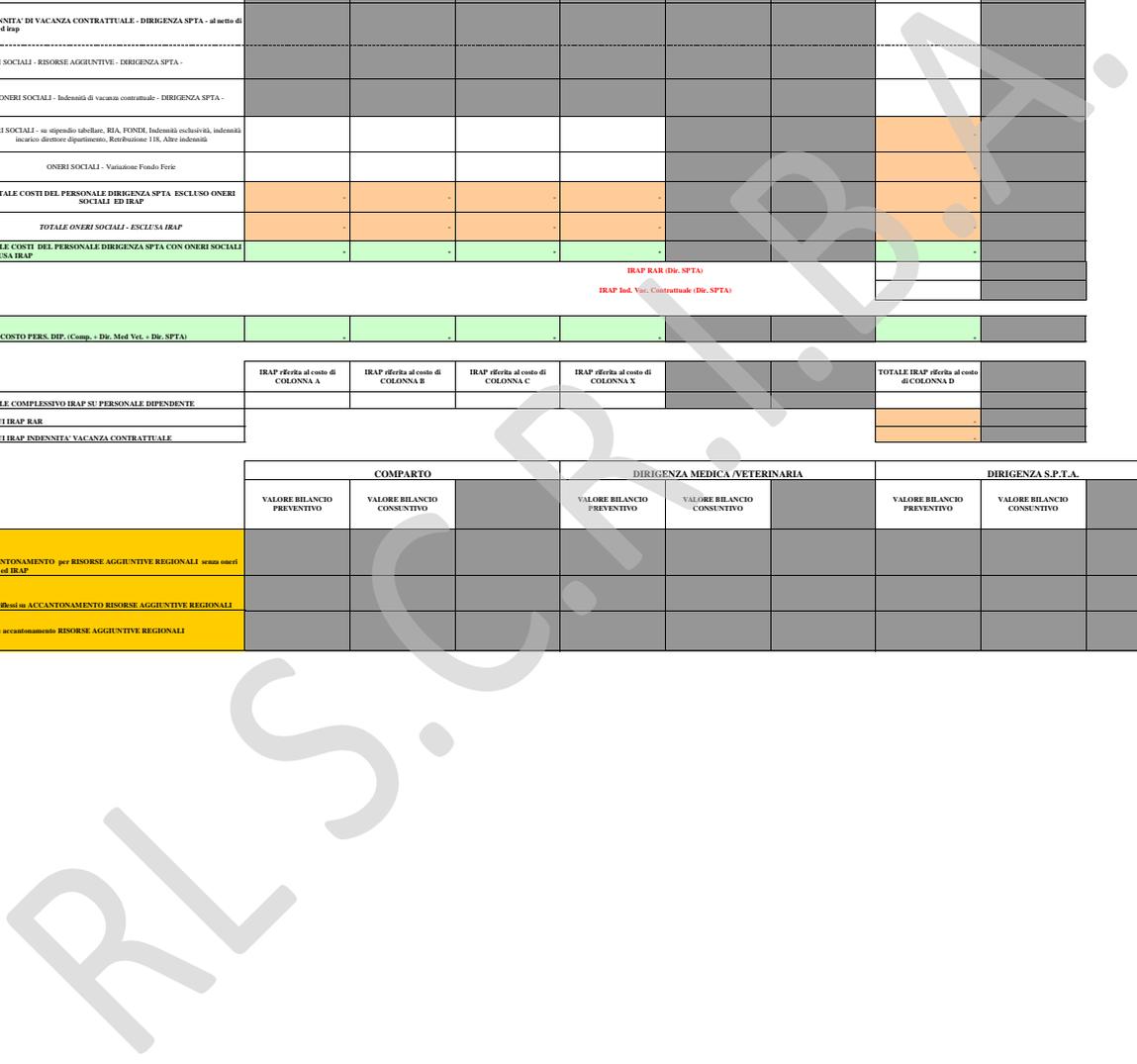
COSTO DEL PERSONALE COMPARTO	BILANCIO CONSUNTIVO						SPESA COMPLESSIVA BES COLONNA D
	COLONNA A	COLONNA B	COLONNA C	COLONNA X			
COMPETENZE Fisse Comprensive 13MA							-
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DE ANZIANITA'							-
FONDO LAV. STRAORDINARIO E REMUNERAZIONE CONDIZIONI DESAGIO, PERICOLO, DANNO							-
FONDO FASCE RETR. POS. ORG. PARTE COMUNE INDENN. PROF. SPECIFICA							-
FONDO PRODOTT. COLLETTIVA E QUALITA' PRESTAZIONE INDIVIDUALE							-
RETRIBUZIONE ORE "SERVIZIO 118"	-	-	-	-			-
ALTRE INDENNITA'							-
VARIAZIONI FONDO FERIE (al netto oneri riflessi)							-
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI							-
PRESTAZIONI ORARIE AGG.VE. PERS. INFERMIERISTICO (L. 1/2002) - al netto degli oneri sociali ed IRAP							-
RESORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di oneri ed IRAP							-
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - COMPARTO - al netto di oneri ed IRAP							-
<hr/>							
ONERI SOCIALI - RESORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO							-
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale - COMPARTO -							-
ONERI SOCIALI - su competenze fisse, RIA, FONDI, Retribuzione 118, Altre indennità							-
ONERI SOCIALI - Variazione Fondo Ferie							-
ONERI SOCIALI - PRESTAZIONI ORARIE AGG.VE. PERS. INFERMIERISTICO (L. 1/2002)							-
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP							-
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP							-
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP							-
IRAP RAR (comparto)							
IRAP Ind. Vac. Contrattuale (Comparto)							

COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA MED. VET.	BILANCIO CONSUNTIVO						SPESA COMPLESSIVA BES COLONNA D
	COLONNA A	COLONNA B	COLONNA C	COLONNA X			
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13MA							-
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DE ANZIANITA'							-
FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO CONDIZIONI LAVORO							-
FONDO IND. SPECIFICITA' MED. RET. POS. - STRUTT. COMPLESSA ETC.							-
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO PREST. INDIVIDUALE							-
INDENNITA' ESCLUSIVITA'							-
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO							-
RETRIBUZIONE ORE "SERVIZIO 118"	-	-	-	-			-
ALTRE INDENNITA'							-
VARIAZIONI FONDO FERIE (al netto oneri riflessi)							-
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI							-
RESORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA MEDICA VET. - al netto di oneri ed IRAP							-
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA MEDICA VET. - al netto di oneri ed IRAP							-
<hr/>							
ONERI SOCIALI - RESORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA MEDICA VET. -							-
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale - DIRIGENZA MEDICA VET. -							-
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, Indennità escludibile, indennità incarico direttore dipartimento, Retribuzione 118, Altre indennità							-
ONERI SOCIALI - Variazione Fondo Ferie							-
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA MEDICA VET. ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP							-
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP							-
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA MEDICA VET. CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP							-
IRAP RAR (Dir. Med Vet)							
IRAP Ind. Vac. Contrattuale (Dir. Med Vet)							





BILANCIO CONSUNTIVO							
COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA SANT. PROF. LE TECNICA AMM.VA	COLONNA A	COLONNA B	COLONNA C	COLONNA X		SPESA COMPLESSIVA BES COLONNA D	
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13MA							
RETRIBUZIONI INDIVIDUALE DI ANZIANITA'							
FONDO TRATTAMENTO ACCESSORI CONDIZIONI LAVORO							
FONDO RETRIBUZIONE POSIZIONE LAVORO - STRUTT. COMPLESSA ETC. - DER. SANITARIA							
FONDO RETRIBUZIONE POSIZIONE LAVORO - STRUTT. COMPLESSA ETC. - DER. T.P.A.							
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO PREST. INDIVIDUALE							
FONDO PER LA DER. PROFESSIONI SANITARIE INFERMERISTICHE, TECNICHE ETC.							
INDENNITA' ESCLUSIVITA' DER. SANITARIA							
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO							
RETRIBUZIONI ORE "SERVIZIO 118"							
ALTRE INDENNITA'							
VARIAZIONE FONDO FERIE (al netto oneri riflessi)							
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI							
RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA SPTA - al netto di oneri ed IRAP							
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA SPTA - al netto di oneri ed IRAP							
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA SPTA -							
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale - DIRIGENZA SPTA -							
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, Indennità esclusive, indennità incarico direttore dipartimento, Retribuzione 118, Altre indennità							
ONERI SOCIALI - Variazione Fondo Ferie							
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA SPTA ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP							
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP							
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA SPTA CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP							
IRAP RAR (Dg. SPTA)							
IRAP Ind. Vac. Contrattuale (Dg. SPTA)							
TOT. COSTO PERS. DIP. (Comp. + Dg. Med. Vet. + Dg. SPTA)							
IRAP offerta al costo di COLONNA A							
IRAP offerta al costo di COLONNA B							
IRAP offerta al costo di COLONNA C							
IRAP offerta al costo di COLONNA X							
TOTALE IRAP offerta al costo di COLONNA D							
TUTALE COMPLESSIVO IRAP SU PERSONALE DIPENDENTE							
IR CUT IRAP RAR							
IR CUT IRAP INDENNITA' VACANZA CONTRATTUALE							
COMPARTO							
DIRIGENZA MEDICA/VETERINARIA							
DIRIGENZA S.P.T.A.							
VALORE BILANCIO PREVENTIVO	VALORE BILANCIO CONSUNTIVO		VALORE BILANCIO PREVENTIVO	VALORE BILANCIO CONSUNTIVO		VALORE BILANCIO PREVENTIVO	VALORE BILANCIO CONSUNTIVO
ACCANTONAMENTO per RISORSE AGGIUNTIVE REGIONALI senza oneri IRAP							
oneri riflessi su ACCANTONAMENTO RISORSE AGGIUNTIVE REGIONALI							
IRAP su accantonamento RISORSE AGGIUNTIVE REGIONALI							





DENOMINAZIONE	AZIENDA REGIONALE EMERGENZA URGENZA (AREU)		
CODICE AZIENDA	991		
ANNO	2011	PERIODO	Consuntivo
CODICE DELL'ENTE GESTORE: <input type="text"/>			
DENOMINAZIONE: <input type="text"/>			
GESTIONI SPERIMENTALI Pubblico/Privato	BILANCIO CONSUNTIVO		
	n.Dip. in servizio c/o la struttura	RIMBORSO	
COMPARTO			
DIRIGENZA MEDICO/VETERINARIA			
DIRIGENZA SPTA			
TOTALE	0,0	-	
Indicare in quale voce della nota integrativa viene evidenziato il rimborso.			Rigo N.I.
CODICE DELL'ENTE GESTORE: <input type="text"/>			
DENOMINAZIONE: <input type="text"/>			
GESTIONI SPERIMENTALI Pubblico/Privato	BILANCIO CONSUNTIVO		
	n.Dip. in servizio c/o la struttura	RIMBORSO	
COMPARTO			
DIRIGENZA MEDICO/VETERINARIA			
DIRIGENZA SPTA			
TOTALE	0,0	-	
Indicare in quale voce della nota integrativa viene evidenziato il rimborso.			Rigo N.I.
CODICE DELL'ENTE GESTORE: <input type="text"/>			
DENOMINAZIONE: <input type="text"/>			
GESTIONI SPERIMENTALI Pubblico/Privato	BILANCIO CONSUNTIVO		
	n.Dip. in servizio c/o la struttura	RIMBORSO	
COMPARTO			
DIRIGENZA MEDICO/VETERINARIA			
DIRIGENZA SPTA			
TOTALE	0,0	-	
Indicare in quale voce della nota integrativa viene evidenziato il rimborso.			Rigo N.I.
CODICE DELL'ENTE GESTORE: <input type="text"/>			
DENOMINAZIONE: <input type="text"/>			
GESTIONI SPERIMENTALI Pubblico/Privato	BILANCIO CONSUNTIVO		
	n.Dip. in servizio c/o la struttura	RIMBORSO	
COMPARTO			
DIRIGENZA MEDICO/VETERINARIA			
DIRIGENZA SPTA			
TOTALE	0,0	-	
Indicare in quale voce della nota integrativa viene evidenziato il rimborso.			Rigo N.I.
CODICE DELL'ENTE GESTORE: <input type="text"/>			
DENOMINAZIONE: <input type="text"/>			
GESTIONI SPERIMENTALI Pubblico/Privato	BILANCIO CONSUNTIVO		
	n.Dip. in servizio c/o la struttura	RIMBORSO	
COMPARTO			
DIRIGENZA MEDICO/VETERINARIA			
DIRIGENZA SPTA			
TOTALE	0,0	-	
Indicare in quale voce della nota integrativa viene evidenziato il rimborso.			Rigo N.I.
CODICE DELL'ENTE GESTORE: <input type="text"/>			
DENOMINAZIONE: <input type="text"/>			
GESTIONI SPERIMENTALI Pubblico/Privato	BILANCIO CONSUNTIVO		
	n.Dip. in servizio c/o la struttura	RIMBORSO	
COMPARTO			
DIRIGENZA MEDICO/VETERINARIA			
DIRIGENZA SPTA			
TOTALE	0,0	-	
Indicare in quale voce della nota integrativa viene evidenziato il rimborso.			Rigo N.I.





DENOMINAZIONE	AZIENDA REGIONALE EMERGENZA URGENZA (AREU)	
CODICE AZIENDA	991	
ANNO	2011	

SANITA' PENITENZIARIA

PERIODO	Consuntivo
---------	------------

GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESI IN MIGLIAIA DI EURO

BILANCIO CONSUNTIVO

Personale strutturato						
	N. dipendenti	Competenze Fisse	Competenze Accessorie	Oneri riflessi	Irap	Totale complessivo
Comparto						-
Dirigenza						-
Medici incaricati						-
Totale complessivo personale strutturato	0,0	-	-	-	-	-

Altre tipologie di contratti/rapporti in regime di convenzione (Personale non di ruolo Legge 740/1970 + Decreto Legislativo 187/2000)			
	N. Teste (inserire il numero di persone indipendentemente dal tempo lavorato)	Costo complessivo BES	Rigo di Nota Integrativa dove è stato imputato il costo
Medici Incaricati provvisori			
Medici di guardia			
Medici di guardia Psichiatrica			
Medici specialisti			
Infermieri			
Auxiliari socio sanitari			
personale tecnico sanitario			
Puericultrici			
Personale addetto alla sorveglianza Fisco-Dosimetrica			
Totale complessivo	0	-	

RL S.C.R.I.B.A.



Voce / 1000 €	BILANCIO CONSUNTIVO 2009			BILANCIO CONSUNTIVO 2010			BILANCIO CONSUNTIVO 2011			Riferimento Righe di Nota integrativa sui costi indicati - BILANCIO CONSUNTIVO 2009	Riferimento Righe di Nota integrativa sui costi indicati - BILANCIO CONSUNTIVO 2011
	Importo indicato nel bilancio 2009 (2)	Importo indicato nel bilancio 2009 non soggetto a riduzione ai sensi della DGR 1151/2010 (3)	Importo bilancio 2009 al netto della riduzione (4) = (2)-(3)	Importo indicato nel bilancio consuntivo 2010 (6)	Importo Non soggetto a riduzione ai sensi della DGR 1151/2010 (7)	Importo bilancio 2010 al netto della riduzione (8) = (6)-(7)	Importo indicato nel bilancio consuntivo 2011 (9)	Importo Non soggetto a riduzione ai sensi della DGR 1151/2010 (10)	Importo bilancio 2011 al netto della riduzione (11) = (9)-(10)		
Consulenze sanitarie (A)	13,00	13,00	0,00	22,00	22,00	0,00	17,00	17,00	0,00	5,00	
Consulenze amministrativo- tecnico- professionale (B)	534,00	323,00	211,00	412,00	174,00	238,00	181,00	29,00	209,00	0,00	
Spese di rappresentanza, per relazioni pubbliche, convegni, mostre e pubblicità, sponsorizzazioni (C)	67,00	40,00	27,00	2,00	2,00	0,00	0,00	0,00	2,00	0,00	
Missioni (D)	14,00	14,00	0,00	15,00	15,00	0,00	7,00	7,00	8,00	0,00	
Formazione (E)	142,00	74,00	68,00	192,00	126,00	66,00	90,00	10,00	56,00	0,00	
Autovehicle (F)	11,00	11,00	0,00	13,00	13,00	0,00	13,00	13,00	0,00	0,00	
Personale a tempo determinato (G)	50,00	40,00	10,00	289,00	174,00	115,00	52,00	55,00	60,00	0,00	
Contratti atipici (cocco ed incanichi libero prof.) (H)	136,00	50,00	86,00	89,00	89,00	0,00	0,00	0,00	89,00	0,00	
Prestazioni di lavoro interinale sanitario, amministrativo e tecnico; altre prestazioni lavoro occasionali (I)	16,00	16,00	0,00	82,00	82,00	0,00	1,00	3,00	79,00	0,00	
TOTALE	983,00	527,00	456,00	1.116,00	474,00	642,00	324,00	134,00	508,00		

F.TO IL DIRIGENTE U.O.RISORSE UMANE AI SENSI DEL D.LGS 39/93

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93

(A) - ad eccezione, di quelle strettamente necessarie per garantire la corretta conduzione dell'iter diagnostico terapeutico dei pazienti presi in carico e per mantenere la piena operatività delle attività di emergenza urgenza. E' richiesto il parere del Collegio Sindacale.

(B) - ad eccezione, nell'ambito delle consulenze amministrativo- tecnico- professionali, degli incarichi derivanti da progetti regionali e da progetti di ricerca e studi con università e Fondazioni di ricerca. E' richiesto il parere del Collegio Sindacale.

(C) - ad eccezione, esclusivamente di quelle strettamente legate alle attività istituzionali obbligatorie.

(D) - In disposizione non si applica, per dettato della norma stessa, al personale che svolge compiti specifici. - sono altresì escluse le tipologie indicate nella circolare prot. n. HI.2011.0002825 del 28 gennaio 2011, della DG Sanità delle attività dei Dipartimenti di Prevenzione Medico e Veterinario, in quanto attività ispettive. E' richiesto il parere del Collegio Sindacale.

(E) - per l'anno 2011 sono fatte salve le spese per attività esclusivamente di formazione nell'ambito delle disposizioni previste dai contratti collettivi di lavoro di categoria e dagli accordi nazionali per la medicina territoriale convenzionata nonché dagli indirizzi regionali in materia. E' richiesto il parere del Collegio Sindacale.

(F) - ad eccezione delle spese relative ai mezzi di soccorso di F e II livello. E' richiesto il parere del Collegio Sindacale.

(G) - la disposizione non si applica agli incarichi a tempo determinato nelle more dell'implemento delle procedure concorsuali e per la sostituzione di personale assente a vario titolo: è richiesto il parere del Collegio Sindacale.

(H) - ad eccezione, dei contratti di collaborazione coordinata e continuativa e degli incarichi libero professionali strettamente necessari a garantire la corretta conduzione dell'iter diagnostico terapeutico dei pazienti presi in carico e per mantenere la piena operatività delle attività di emergenza urgenza. Anche per i lavori dei Dipartimenti di Prevenzione Medico e Veterinario il vincolo non si applica agli incarichi libero professionali e ai contratti di collaborazione coordinata e continuativa strettamente necessari a garantire la piena operatività e la corretta conduzione delle attività di prevenzione medica e veterinaria (circulari prot. n. HI.2011.0002825 del 28 gennaio 2011, della DG Sanità). E' richiesto il parere del Collegio Sindacale.

(I) - altre tipologie di incarichi non rientranti nell'esplicito della DGR n. 1151/2010 punto "G" - "Personale a tempo determinato e con contratti atipici (art. 9 comma 28)" che sono oggetto di riduzione come disposto dall'art. 9 comma 28 della legge 122/2010 (prestazioni lavoro interinale sanitario, tecnico e amministrativo, altre prestazioni di lavoro occasionali) per i quali è richiesto il parere del Collegio Sindacale.





TABELLA DI RICOGNIZIONE DEI TEMPI DETERMINATI E CONTRATTI ATIPICI

DGR n. 2057 del 28 luglio 2011 - punti 33 e 34

AZIENDA

AZIENDA REGIONALE EMERGENZA URGENZA

Voce di spesa (A)	BILANCIO CONSUNTIVO 2010		
	contingenti numerici	Importo /1000 € (*)	"DI CUI" Indicare gli importi oggetto di specifici finanziamenti (B)
Consulenze sanitarie (***)	5	22,00	0,00
Consulenze amministrativo tecnico- professionale (***)		412,00	0,00
Personale a tempo determinato (***)	5	289,00	0,00
contratti atipici (cococo ed incarichi libero prof.) (***)		89,00	0,00
Prestazioni di lavoro interinale sanitario, amministrativo e tecnico; altre prestazioni lavoro occasionali (***)		82,00	0,00
TOTALE		894,00	0,00

contingenti numerici	BILANCIO CONSUNTIVO 2011		
	Importo /1000 € (*)	Indicare gli importi oggetto di specifici finanziamenti (B)	"DI CUI" Specificare l'origine del Finanziamento (C)
	(2)		
	17,00		
	210,00	66,00	PREFETTURA MILANO - NUE 112
5	107,00		
	0,00		
	4,00		
	338,00	66,00	0,00

RIPORTARE OBBLIGATORIAMENTE LE RIGHE DI RIFERIMENTO

Riferimento Righe di Nota integrativa sui costi indicati -	BILANCIO CONSUNTIVO 2010	BILANCIO CONSUNTIVO 2011
Riferimento Righe di Nota integrativa sui costi indicati -		

420101014001040000	420101014001040000	420101014001040000
420102002001020010	420102002001020010	420102002001020010
420102002001020020	420102002001020020	420102002001020020
420102002001020030	420102002001020030	420102002001020030
420102002002050000	420102002002050000	420102002002050000
820102000000000000	820102000000000000	820102000000000000
420102002002010000	420102002002010000	420102002002010000
420102002002030000	420102002002030000	420102002002030000

DIFFERENZA fra anno 2011 ed anno 2010 €	(3) = (2)-(1)
-5,00	
-202,00	
-182,00	
-89,00	
-78,00	
-556,00	

(*) Nel caso in cui siano presenti a Bilancio voci di spesa di cui alla colonna (A) finanziate da terzi (es: Regione, Ministero, altro), compilare le colonne (B) e (C) "DI CUI".

(**) Deve essere indicato il costo delle assunzioni di personale con contratto a tempo determinato per l'anno 2011 effettuate nelle more dell'espletamento delle procedure concorsuali e per la sostituzione del personale assente a vario titolo non dovranno essere superiori ai contingenti ed ai costi sostenuti per l'anno 2010 (Integrazione disposizioni - allegato 6 della DGR n. IX/937/2010).

(***) La spesa riferita ai contratti atipici ed incarichi di consulenza non potrà comunque superare quella sostenuta nell'anno 2010 (Integrazione disposizioni - Allegato C, punto 6 della DGR n. IX/1151 del 29 dicembre 2010).

F.TO IL DIRIGENTE U.O. RISORSE UMANE AI
SENSI DEL D.LGS 39/93

SCHEDA DI DETTAGLIO NATURA DEGLI ACCANTONAMENTI 2011

AZIENDA REGIONALE EMERGENZA URGENZA (AREU)

COD_COGE_NI	Voce Bilancio			Descrizione Accantonamento		CONSUNTIVO al 31/12/2011
4.20.60.10.080.000.00.000	Altri accantonamenti per rischi				€	-
					€	
					€	
					€	
					€	
					€	
					€	
					€	
					€	
					€	
					€	
					€	
					€	
					€	
					€	
					€	
					€	
					€	
					€	
					€	
					€	
					€	
					€	
					€	
					€	

COD_COGE_NI	Voce Bilancio	Ente concedente (se relativo a contributo)	nr. atto di assegnazione (se relativo a contributo)	Descrizione Accantonamento		CONSUNTIVO al 31/12/2011
4.20.60.80.010.000.00.000	Altri Accantonamenti				€	781
				Accantonamento L. 112/2010 ai sensi della DGR 1151/2010	€	511
				Accantonamento MET (Medici di emergenza territoriale 118) rir	€	170
		REGIONE LOMBARDIA	DGR n. 2133/2011	Progetti afferenti alla ricerca innovativa - "Integrazione 118-PS"	€	100
					€	
					€	
					€	
					€	
					€	
					€	
					€	
					€	
					€	
					€	
					€	
					€	
					€	
					€	
					€	
					€	
					€	
					€	
					€	
					€	
					€	
					€	
					€	
					€	
					€	
					€	
					€	
					€	
					€	

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93



REGIONE LOMBARDIA
AZIENDA REGIONALE EMERGENZA URGENZA

Sede: Milano – Via Alfredo Campanini, 6

RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE
AL
BILANCIO CHIUSO AL 31/12/2011



REGIONE LOMBARDIA
AZIENDA REGIONALE EMERGENZA URGENZA

Sede: Milano – Via Alfredo Campanini, 6

RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE
AL BILANCIO CHIUSO AL 31/12/2011
(allegato e parte integrante al verbale del Collegio Sindacale n. 6 del 23/05/2012)

Nel giorno 23 del mese di maggio dell'anno 2011, si è riunito presso la sede della Azienda Regionale Emergenza Urgenza, il Collegio sindacale regolarmente convocato, per procedere all'esame della deliberazione aziendale di approvazione del bilancio di esercizio chiuso al 31/12/2011.

Risultano essere presenti i Signori:

Cav. Rag. REPIZZI Carlo – Presidente, in rappresentanza del Ministero della Salute;

Dott.ssa DE FELICE Roberta – Componente effettivo, in rappresentanza del Ministero dell'Economia e delle Finanze;

Dott. MANZOLI Marco – Componente effettivo, in rappresentanza della Conferenza dei Sindaci;

Dott. SAGONE Giuseppe – Componente effettivo, in rappresentanza di Regione Lombardia;

Dott. SPOTTI Roberto – Componente effettivo, in rappresentanza di Regione Lombardia.

In adempimento a quanto disposto dall'articolo 21 della legge regionale 33 del 30/12/2009, il bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2011, di cui alla delibera di adozione del Direttore Generale n. 107 del 22/05/2012, recante "Approvazione del bilancio di esercizio al 31/12/2011" è stato anticipato al Collegio Sindacale per le debite valutazioni in data 22/05/2011, per le vie brevi, unitamente ai prospetti, agli allegati di dettaglio e alla relazione sulla gestione del Direttore Generale.

Si da atto che il Presidente del Collegio Sindacale, insieme con il collega Dr. Giuseppe Sagone, in data 21/05/2012 hanno tenuto un incontro presso la sede dell'AREU nel quale hanno potuto verificare la corrispondenza dei saldi dei conti di bilancio con gli importi ed i dettagli indicati nella Nota integrativa descrittiva.





Premesso che per l'Azienda Regionale Emergenza Urgenza, l'esercizio 2011 chiude in "pareggio", si riportano di seguito i dati riassuntivi del bilancio al 31/12/2011, espressi in unità di Euro:

Stato Patrimoniale (Valori in Euro)	Bilancio di esercizio 2010	Bilancio di esercizio 2011	Differenza per valore assoluto	Diff. %
Immobilizzazioni	3.769.238,45	4.723.855,26	954.616,81	25,33%
Attivo circolante	18.887.557,40	19.790.454,85	902.897,45	4,78%
Ratei e risconti	612.813,03	870.430,83	257.617,80	42,04%
Totale attivo	23.269.608,88	25.384.740,94	2.115.132,06	9,09%
Patrimonio netto	2.278.034,23	4.157.245,70	1.879.211,47	82,49%
Fondi	263.618,13	847.350,59	583.732,46	221,43%
T.F.R.	0,00		0,00	--
Debiti	20.727.956,52	20.364.480,45	-363.476,07	-1,75%
Ratei e risconti	0,00	15.664,20	15.664,20	--
Totale passivo	23.269.608,88	25.384.740,94	2.115.132,06	9,09%
Conti d'ordine	80.806,60	104.664,60	23.858,00	29,52%

Conto Economico (Valori in Euro)	Bilancio di esercizio 2010	Bilancio di esercizio 2011	Differenza per valore assoluto	Diff. %
Valore della Produzione	188.361.745,05	218.435.866,41	30.074.121,36	15,97%
Costo della Produzione	- 188.218.254,30	- 218.498.392,88	30.280.138,49	16,09%
Differenza	143.490,75	- 62.526,47	- 206.017,13	-143,58%
Proventi ed oneri finanziari +/-	26.113,55	47.500,24	21.386,69	81,90%
Rettifiche di valore di attività finanziarie +/-	0,00	0	0,00	--
Proventi ed oneri straordinari +/-	229,22	182.707,19	182.477,97	--
Risultato prima delle imposte +/-	169.833,43	167.680,96	- 2.152,47	-1,27%
Imposte dell'esercizio	- 169.833,43	- 167.680,96	2.152,47	1,27%
Utile (Perdita) dell'esercizio +/-	0,00	0,00	0,00	--

Si evidenziano gli scostamenti tra bilancio di previsione 2011, approvato con deliberazione n. 2011/6 del



24/01/2011 e relativo bilancio d'esercizio, ricordando che il finanziamento per l'esercizio 2011 è stato assegnato con Decreto del Direttore Generale Sanità (DDG) n. 373 del 20/01/2011, nonché con DGR n. IX/1478/2011, per quanto riguarda la convenzione con il Corpo Nazionale Soccorso Alpino e Speleologico.

Conto Economico (Valori Euro/1.000)	Bilancio di previsione	Bilancio di esercizio 2011	Differenza per valore assoluto	Diff. %
Valore della Produzione	214.242	218.436	4.194	1,96%
Costo della Produzione	- 214.063	- 218.499	- 4.436	2,07%
Differenza	179	-63	- 242	-135,20%
Proventi ed oneri finanziari +/-	-	48	48	--
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-	-	--
Proventi ed oneri straordinari +/-	-	182	182	--
Risultato prima delle imposte +/-	-	167	167	--
Imposte dell'esercizio	- 179	- 167	12	-6,70%
Utile (Perdita) dell'esercizio +/-	-	-	-	--

Il Collegio ha operato in tutela dell'interesse pubblico e nella diligente attività di sorveglianza della contabilità per singoli settori e per rami di funzioni svolta con criteri logico-sistematici, oltre che con controlli non limitati ad atti isolati.

L'esame del bilancio è stato svolto secondo i principi di comportamento del Collegio Sindacale raccomandati dall'O.I.C. (Organismo Italiano di Contabilità) e, in conformità a tali principi, è stato fatto riferimento alle norme di legge nazionali e regionali, nonché alle circolari emanate dal Ministero dell'Economia e delle Finanze che disciplinano il bilancio d'esercizio delle Aziende Sanitarie ed Ospedaliere, interpretate ed integrate dai principi contabili applicabili.

In riferimento alla struttura e al contenuto del bilancio è stata rispettata la normativa vigente ed in particolare il decreto interministeriale del Ministero Economia e Finanze/Salute del 11/02/2002 (G.U. S.G. 63 del 15/03/2002), predisposto in forza del decreto legislativo n. 502/92 e successive modificazioni, del decreto legislativo n. 127/91 e delle disposizioni regionali, sia per quanto riguarda la struttura dello Stato patrimoniale che del Conto economico.



Nella redazione al bilancio non ci sono state deroghe, ai sensi dell'art. 2423 e seguenti del codice civile.

Sono stati rispettati i principi di redazione previsti dall'art. 2423-bis del codice civile, ed in particolare:

- ❑ la valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività;
- ❑ oneri e proventi sono stati determinati nel rispetto del principio di competenza, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- ❑ sono state rispettate le disposizioni relative a singole voci dello stato patrimoniale previste dall'art. 2424-bis del codice civile;
- ❑ non sono stati effettuati compensi di partite;
- ❑ la nota integrativa, a cui si rimanda per ogni informativa di dettaglio nel merito dell'attività svolta dall'Azienda, è stata redatta rispettando il contenuto minimo previsto dall'art. 2427 del codice civile. Sono state, inoltre, fornite le informazioni richieste da altre norme del codice civile e quelle che si ritenevano opportune per rappresentare in modo chiaro, veritiero e corretto la situazione patrimoniale, economica e finanziaria dell'esercizio.

Ciò premesso il Collegio passa all'analisi delle voci più significative del bilancio e all'esame della nota integrativa :

ATTIVITA': € 25.384.740,94

A – IMMOBILIZZAZIONI: € 4.723.855,26

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	€	1.082.713,93
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	€	<u>3.641.141,33</u>
	€	4.723.855,26

Per il dettaglio vedere nota integrativa descrittiva alle pagg.: 6, 7, 8, 9, 10, 11, 12

Immateriali

Le immobilizzazioni immateriali comprendono tutti i costi relativi agli acquisti di licenze software. Sono iscritte nell'attivo dello Stato Patrimoniale al costo di acquisto ed il loro ammortamento è effettuato secondo il metodo indiretto, a quote costanti e per un periodo non superiore a cinque anni.

I costi sostenuti per migliorie e spese incrementative su beni presi in locazione dall'Azienda sono



capitalizzabili ed iscrivibili nella voce “Migliorie su beni di terzi” se tali spese non sono separabili dai beni stessi (ossia non possono avere una loro autonoma funzionalità).

Materiali

Le immobilizzazioni acquisite dall’Azienda sono iscritte al costo di acquisizione, o trasferimento, comprensivo degli oneri accessori.

I costi di manutenzione straordinaria che producono un tangibile incremento della capacità produttiva dei cespiti, un aumento della sicurezza dei beni o un allungamento della vita utile degli stessi, sono capitalizzati ed ammortizzati in base all’aliquota di ammortamento del cespite cui si riferiscono.

Il valore contabile lordo delle immobilizzazioni è sistematicamente ripartito tra gli esercizi della loro stimata vita utile. La quota imputata a ciascun esercizio è calcolata in base al deperimento, alla residua possibilità di utilizzazione dei cespiti ed a precise disposizioni regionali:

- ❑ per tutte le immobilizzazioni acquisite in corso d’esercizio l’ammortamento è stato commisurato per il numero di giorni di utilizzo del bene, pertanto le immobilizzazioni sono state ammortizzate per gli effettivi giorni di competenza;
- ❑ il metodo base di ammortamento utilizzato è quello lineare a quote costanti, in quanto non è ammesso il metodo dell’ammortamento anticipato.

I coefficienti fiscali di cui al D.M. 31/12/88 approssimano ragionevolmente la vita utile delle immobilizzazioni e pertanto si è fatto riferimento a tali coefficienti.

Le aliquote utilizzate sono le seguenti:

- Edifici	3%
- Impianti	15%
- Costruzioni leggere	10%
- Attrezzature specifiche	12.5%
- Attrezzature generiche	25%
- Mobili ed arredi	10%
- Macchine ed ufficio ordinarie	12%
- Macchine d’ufficio elettroniche	20%
- Ambulanze	25%
- Autovetture ed automezzi in genere	20%

B - ATTIVO CIRCOLANTE: € 19.790.454,85



Crediti

I crediti sono iscritti al presumibile valore di realizzo, che corrisponde a quello risultante dalla differenza tra il valore nominale ed il fondo svalutazione crediti.

Il dettaglio dei crediti è il seguente.

B. II.1 CREDITI VERSO REGIONE	€	17.135053,70
B.II.2 CREDITI VERSO COMUNI	€	866,31
B. II.3 CREDITI VERSO AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	€	557.431,05
B. II.5 CREDITI VERSO ERARIO	€	68,00
B. II.6 ALTRI CREDITI	€	<u>1.670.001,46</u>
	€	19.363.420,52

Per il dettaglio vedere nota integrativa descrittiva alle pagg.: 13,14, 15, 16, 17

Disponibilità liquide

Il totale della voce "Disponibilità liquide" si articola nei seguenti dettagli:

CASSA ECONOMALE	€	0,00
C/C n. 100000300004 Conto ordinario somme libere	€	379.421,67
C/C n. 100000300005 Conto ordinario somme vincolate	€	0,00
C/C n. 100000300006 Conto ordinario anticipazione	€	0,00
C/C n. 100000300007 Conto ordinario gestione carte di credito	€	0,00
C/C n. 100000300009 Conto ordinario gestione contratto Viacard	€	0,00
Parziale	€	379.421,67
Interessi attivi maturati al 31/12	€	47.612,66
Totale	€	427.034,33

C - RATEI E RISCOINTI ATTIVI: € 870.430,83

Per il dettaglio vedere nota integrativa descrittiva alla pagg.: 17, 18

PASSIVITÀ : € 25.384.740,94=

A - PATRIMONIO NETTO: € 4.157.245,70

Per il dettaglio vedere nota integrativa descrittiva alle pagg.: 19, 20, 21, 22



B - FONDO RISCHI ED ONERI: € 847.350,59

I fondi per rischi ed oneri vengono stanziati per coprire perdite o passività, di esistenza certa o probabile, delle quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non sono determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza con stanziamenti che riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi a disposizione.

La loro composizione è la seguente:

B. I FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE	€ 1.934,74
B. II FONDO PER RISCHI	€ 368.732,46
B. III ALTRI FONDI	€ <u>476.683,39</u>
	€ 847.350,59

Per il dettaglio vedere nota integrativa descrittiva alle pagg.: 22, 23, 24,

C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO: € 0,00=

Sulla base di quanto previsto dal D.P.C.M. del 2 marzo 2000, pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale n. 118 del 23 maggio 2000, a far data 31 maggio 2000 gli accantonamenti delle quote e le erogazioni dei TFR sono a carico dell'Inpdap (ex Inadel) non solo per quanto riguarda il personale a tempo indeterminato ma anche per quello a tempo determinato.

Per tale motivo nel corso dell'esercizio 2011 non si è provveduto ad alcun accantonamento.

D - DEBITI: € 20.486.522,45

I debiti sono esposti al loro valore nominale.

Il dettaglio è il seguente:

Debiti v/Comuni	€ 58.320,68
Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche	€ 12.118.209,78
Debiti v/fornitori	€ 7.839.028,75
Debiti tributari	€ 38.365,64
Debiti v/Istituti previdenziali	€ 26.547,60
Altri debiti	€ <u>284.008,00</u>
	€ 20.486.522,45

Per il dettaglio vedere nota integrativa descrittiva alle pagg.: 24, 25, 26, 27, 28, 29, 30

E – RISCONTI PASSIVI: € 15.664,20

I risconti passivi sono relativi al Progetto HeERO - Harmonised eCall European Pilot finanziato



dall'Unione Europea.

Conti d'ordine

I conti d'ordine sono iscritti per € 104.664,60.

Per il dettaglio vedere nota integrativa descrittiva alla pag.: 32.

A - VALORE DELLA PRODUZIONE: € 218.435.866,41

Il dettaglio è il seguente:

A. 1) Contributi in conto esercizio	€ 217.362675,00
A. 2) Proventi e ricavi diversi	€ 352468,01
A. 3) Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche	€ 110.862,71
A. 5) Costi capitalizzati	€ <u>609.86069</u>
	€ 218.435.866,41

Per il dettaglio vedere nota integrativa descrittiva alle pagg. 33, 34, 35, 36.

B - COSTI DELLA PRODUZIONE € 218.498.392,88

Il dettaglio è il seguente:

B. 1) Acquisti di esercizio	€ 456.890,33
B. 2) Acquisti di Servizi	€ 208.857.173,06
B. 3) Manutenzioni e Riparazioni	€ 503.106,45
B. 4) Godimento di beni di terzi	€ 4.222.573,97
B. 5)- B. 6)- B. 7)- B. 8) Costo del personale	€ 1.478.796,00
B. 9) Oneri diversi di gestione	€ 866.041,74
B. 10), B. 11), B. 12) - Ammortamenti	€ 995.972,58
B. 15) Accantonamenti tipici dell'esercizio	€ <u>1.117.838,75</u>
	€ 218.498.392,88

In relazione ai Costi per acquisto di servizi, si precisa che con nota prot. n. 2277 del 09/05/2012 a firma del Direttore Generale Dott. Alberto Zoli, sono stati comunicati i fabbisogni economici assegnati, nonché sono state richieste le attestazioni contabili dell'attività di emergenza urgenza extraospedaliera per l'esercizio 2011.

Il controllo di tale spesa rientra nella competenza dei collegi sindacali delle Aziende, Fondazioni od Istituti operanti sul territorio.

Per il dettaglio vedere nota integrativa descrittiva alle pagg.: da 37 a 54



C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI: € 47.500,24

Per il dettaglio vedere nota integrativa descrittiva alla pag.: 54, 55

E - PROVENTI E ONERI STRAORDINARI: € 182.707,19

Per il dettaglio vedere nota integrativa descrittiva alle pagg.: 55, 56

Y - IMPOSTE E TASSE: € 167.680,96

Per il dettaglio vedere nota integrativa descrittiva alla pag.: 56

Costo del personale

L'Azienda Regionale Emergenza Urgenza nel corso dell'esercizio 2011 ha sostenuto i seguenti costi per il personale dipendente (comprensivo del personale comandato) per un importo complessivo di € 2.001.453,94 per un organico effettivo di n. 32,6 unità così ripartito:

- Medici: n. 5
- Dirigenti PTA: n. 7,6
- Dirigenti sanitari non medici: n. 1
- Infermieri: n. 4
- Ausiliari e tecnici: n. 3
- Comparto amministrativo: n. 12

Nella previsione di fabbisogno del personale per l'esercizio 2011 è già stato approvato, con Delibera di Giunta Regionale, un organico per un totale di n. 45 unità.

All'interno dei costi del personale sono state contabilizzate – in quota d'anno – tutte le assunzioni di personale, previste nel piano assunzioni 2011, di cui alla DGR n. IX/1774 del 24/05/2011, da attuarsi entro il 29/02/2012.

Le movimentazioni intervenute all'interno dei Fondi contrattuali (sia per il personale dipendente, che per il personale comandato) risultano legittime e coerentemente contabilizzate all'interno del Bilancio consuntivo 2011, anche alla luce di quanto ulteriormente precisato dall'Azienda, in tema di consistenza dinamica dei Fondi aziendali.

Per l'acquisizione delle risorse umane necessarie all'attività aziendale, sono state inoltre sostenute nel 2011 le seguenti spese:

- Spese per consulenze, collaborazioni, interinale



- e altre prestazioni di lavoro sanitarie (esclusi comandati) € 16.800,00
- Spese per consulenze, collaborazioni, interinale
e altre prestazioni di lavoro non sanitarie (esclusi comandati) € 205.563,66

Per quanto riguarda i costi di formazione (esternalizzata e non), nel corso dell'esercizio 2011, sono state sostenute spese per € 100.149,33.

Per il dettaglio vedere nota integrativa descrittiva alle pagg.: 44, 45

In tema di riduzione della spesa prevista dalla L. n. 122/2010, così come attuata dalla DGR n. IX/1151/2010, l'AREU ha provveduto ad accantonare i risparmi conseguiti, tra 2010 e 2011, in termini di effettiva minore spesa nell'ambito delle voci previste:

Descrizione	Riferimento	Risparmio
A - Consulenze	(art. 6 comma 7, L. 122/2010)	-214.000,00
B - Spese di rappresentanza, ecc.	(art. 6 commi 8 e 9, L. 122/2010)	-2.000,00
C - Missioni	(art. 6 comma 12, L. 122/2010)	-8.000,00
D - Formazione	(art. 6 comma 13, L. 122/2010)	-56.000,00
E - Autovetture	(art. 6 comma 14, L. 122/2010)	0,00
F - Personale a tempo determinato e con contratti atipici	(art. 9 comma 28, L. 122/2010)	-228.000,00
G - Pubblico impiego (riduzione)	(art. 9 comma 2, L. 122/2010)	-3.202,09
		-511.202,09

Per il dettaglio vedere nota integrativa descrittiva alle pagg.: 21, 22 nonché prospetto relativo al piano di razionalizzazione della spesa anno 2011 ai sensi della L. n. 122/2010.

Sintesi dei costi sostenuti nell'esercizio 2011

Nel corso dell'esercizio 2011 l'AREU ha sostenuto alcuni costi per conto delle Centrali Operative 118 (AAT), il cui beneficio è stato rivolto all'intero sistema dell'emergenza urgenza.

Nella tabella che segue (valori in migliaia di Euro) si sintetizzano queste spese raffrontate con quelle dell'esercizio precedente:

	Anno 2010	Anno 2011	diff.
a) Fabbisogno riconosciuto dalle Aziende sanitarie convenzionate per attività di emergenza urgenza	178.123	177.902	-221



b) Costi sostenuti da AREU direttamente per il "Sistema 118" (al netto capitalizzati)	3.495	6.445	2.950
c) Costi diretti attività trasfusionale (CRCC)	--	22.673	22.673
d) Costi diretti per il progetto NUE112 - Varese (quota finanziata con fondi Prefettura/Ministero degli Interni)	856	1.396	540
e) Costi diretti per l'attività di Trasporto Organi, Tessuti ed Equipies ai fini di trapianto (esclusi costi compresi nella rendicontazione COEU MI)	1.235	972	-263
c) Convenzione Corpo Nazionale Soccorso Alpino e Speleologico (CNSAS)	--	3.600	3.600
d) Costi diretti Manifestaz. 83° Adunata Naz. Alpini (BG)	83	0	-83
e) Progetto UE - HeERO	--	13	13
f) Accantonamento L. 122 + acc.to progetto "Integraz. 118-PS"	--	511	511
g) Costi diretti attività trasporto ECMO	16	30	14
h) Costi di funzionamento dell'AREU (al netto capitalizzati)	4.266	4.558	292
Totale costi (al netto costi capitalizzati)	188.073	218.101	30.027
ENTRATE PROPRIE AREU	203	738	535
TOTALE FABBISOGNO FINANZIARIO	187.870	217.363	29.492
FINANZIAMENTO RICEVUTO IN QUADRATURA	187.870	217.363	29.493

* * *

Il Collegio, visti i risultati dei controlli eseguiti sul predetto Bilancio d'esercizio, ha verificato la corrispondenza dello stesso alle risultanze complessive contabili e la conformità dei criteri di valutazione del patrimonio a quelle previste dal Codice civile e dalle altre disposizioni di legge.

Tutto ciò premesso, il Collegio ritiene di esprimere parere favorevole all'approvazione del Bilancio di esercizio al 31/12/2011.

* * *

Letto, approvato e sottoscritto.

f.to Cav. Rag. REPIZZI Carlo	Presidente
f.to Dott.ssa DE FELICE Roberta	Componente effettivo
f.to Dott. MANZOLI Marco	Componente effettivo
f.to Dott. SAGONE Giuseppe	Componente effettivo
f.to Dott. SPOTTI Roberto	Componente effettivo

Firme omesse ai sensi del comma 2, art. 3, D.Lgs. n. 39/1993.

