



# Regione Lombardia

## LA GIUNTA

---

DELIBERAZIONE N° IX / 4894

Seduta del 21/02/2013

---

Presidente

**ROBERTO FORMIGONI**

Assessori regionali ANDREA GIBELLI *Vice Presidente*  
VALENTINA APREA  
GIOVANNI BOZZETTI  
ROMANO COLOZZI  
GIUSEPPE ANTONIO RENATO ELIAS  
ANDREA GILARDONI

NAZZARENO GIOVANNELLI  
FILIPPO GRASSIA  
MARIO MELAZZINI  
CAROLINA ELENA PELLEGRINI  
LEONARDO SALVEMINI

Con l'assistenza del Segretario Marco Pilloni

Su proposta dell'Assessore Mario Melazzini di concerto con l'Assessore Romano Colozzi

Oggetto

APPROVAZIONE BILANCIO D'ESERCIZIO 2011 ADOTTATO DAL DIRETTORE GENERALE DELL'AZIENDA REGIONALE EMERGENZA URGENZA - AREU (L.R. 33/09, ART. 18, SESTO COMMA) - (DI CONCERTO CON L'ASSESSORE COLOZZI) - (ATTO DA TRASMETTERE AL CONSIGLIO REGIONALE)

I Dirigenti Enrica Mainardi Manuela Giaretta

Il Direttore Generale Carlo Lucchina

Il Direttore Centrale Danilo Maiocchi

Il Segretario Generale Nicolamaria Sanese

L'atto si compone di 217 pagine

di cui 211 pagine di allegati

parte integrante



## Regione Lombardia

### LA GIUNTA

---

#### VISTI:

- l'art. 4, ottavo comma, della legge 30.12.1991, n. 412, che attribuisce alla Regione il controllo preventivo sugli atti, ivi elencati, assunti dagli Enti Sanitari;
- gli artt. 18, sesto comma e art. 12 comma 11, della l.r. 33/09 avente ad oggetto "*Testo unico delle leggi regionali in materia di Sanità*";
- l'articolo 8 comma 6 della legge 05.06.2003 n. 131 avente ad oggetto l'intesa tra il Governo, le Regioni e le Province Autonome di Trento e di Bolzano concernente il nuovo patto per la salute per gli anni 2010-2012";
- la legge 23.12.2009 n. 220 "Disposizioni per la formazione del bilancio annuale e pluriennale dello Stato (legge di stabilità 2011)";
- la legge regionale del 28 dicembre 2009, n. 22 "Bilancio di previsione per l'esercizio finanziario 2011 e bilancio pluriennale 2011-2013 a legislazione vigente e programmatico" e successivi provvedimenti di variazione;

**RICHIAMATA** la d.g.r. 17.03.1992 n. V/19855 recante: "Disciplina provvisoria del controllo della Giunta Regionale sugli atti degli Enti Sanitari in attuazione dell'art. 4, ottavo comma, legge 30.12.1991, n. 412";

#### RICHIAMATE le dd.gg.rr.:

- 16.12.2009 N. IX/10803 "Determinazioni in ordine all'attuazione L.R. 6 agosto 2009, n. 18 "modifiche alla legge regionale 11 luglio 1997, n. 31 (norme per il riordino del servizio sanitario regionale e sua integrazione con le attività dei servizi sociali) e alla l.r. 30 dicembre 2008 n. 38 (disposizioni in materia sanitaria, socio sanitaria e sociale - collegato)";
- 01.12.2010 n. IX/937 "Determinazioni in ordine alla gestione del Servizio Socio Sanitario Regionale per l'esercizio 2011" con particolare riferimento agli allegati n. 1 "indirizzi di programmazione" e n. 2 (il quadro del sistema per l'anno 2011);
- 29.12.2010 n. IX/1151 "Determinazioni per i soggetti del Sistema Regionale per l'anno 2011";
- 30.03.2011 n. IX/1479 "Determinazioni in ordine alla gestione del Servizio



## Regione Lombardia

### LA GIUNTA

---

Socio Sanitario Regionale per l'Esercizio 2011 – Il Provvedimento di aggiornamento in ambito sanitario”;

- 28.07.2011 n. IX/2057 “Determinazioni in ordine alla gestione del Servizio Socio Sanitario Regionale per l'Esercizio 2011 – III Provvedimento di aggiornamento in ambito sanitario;

**RICHIAMATA** la nota del 30.12.2010 prot. n. H1.2010.0042608 recante “Indicazioni relative all'applicazione della DGR 01.12.2010 n. IX/937 “Determinazioni in ordine alla gestione del servizio Socio Sanitario Regionale per l'esercizio 2011” (parte sanità), nonché della D.g.r. 29.12.2010 n. IX/1151 “Determinazioni per i soggetti del Sistema Regionale di cui all'articolo 1 della L.R. 30/2006 per l'anno 2011”;

**RICHIAMATI** tutti gli adempimenti previsti nell'Intesa fra il Governo, le Regioni e Province autonome di Trento e Bolzano, sottoscritto in data 23.03.2005 in sede di Conferenza Stato-Regioni, del “Patto per la Salute” siglato in data 28.09.2006 e del “Patto per la Salute 2010-2012” così come richiamati nella DGR n. IX/937 del 01.12.2010;

**RICHIAMATI** i decreti della Direzione Generale Sanità:

- N. 373 del 20.01.2011 “Assegnazione all'azienda Regionale Emergenza Urgenza (A.R.E.U.) del finanziamento di parte corrente per l'esercizio 2011”;
- N. 3707 del 26.04.2011 avente per oggetto: “integrazione del finanziamento di parte corrente all'azienda regionale emergenza urgenza (AREU) per l'esercizio 2011”;
- N. 12639 del 28.12.2012 “Modifica e integrazione del finanziamento di parte corrente per l'anno 2011 alle Aziende Ospedaliere, Fondazioni e Istituti di Ricerca a carattere scientifico di Diritto Pubblico ”;

**RICHIAMATE** altresì le Circolari:

- prot. N. H1.2012.0002815 del 25.01.2012 recante “Circolare in ordine alle nuove modalità di invio dei bilanci delle Aziende Sanitarie – Progetto S.C.R.I.B.A.”;



## Regione Lombardia

### LA GIUNTA

---

- prot. N. H1.2011.0008426 del 18.03.2011 recante "Ulteriori indicazioni in ordine alla presentazione del Bilancio Preventivo 2011 a seguito delle specifiche note di interruzione dei termini di controllo";
- prot. N. H1.2012.0015609 del 16.05.2012 con la quale sono state fornite le indicazioni relative alle nuove modalità di invio del bilancio consuntivo 2011 delle aziende sanitarie attraverso la piattaforma informatica S.C.R.I.B.A.;
- prot. N. H1.2012.0016045 del 18.05.2012 recante "Disposizioni e dati necessari per la redazione dei Bilanci di esercizio 2011";
- prot. N. H1.2012.0037791 del 28.12.2012 recante "Bilancio d'Esercizio 2011 versione definitiva";

**DATO ATTO** che con provvedimento n° 1620 del 20.04.2011 è stato approvato dalla Giunta Regionale il Bilancio Preventivo per l'esercizio 2011 dell'Azienda Regionale Emergenza Urgenza – Areu;

#### **DATO ATTO CHE:**

- in data 22.05.2012 il Direttore Generale dell'Azienda Regionale Emergenza Urgenza – Areu, ha adottato la deliberazione n. 2012/107 avente ad oggetto: " Approvazione del Bilancio di esercizio al 31.12.2011";
- con nota in data 06.07.2012 prot. N. H1.2012.0021174 della DG Sanità è intervenuta l'interruzione dei termini di controllo con richiesta di chiarimenti relativamente alla deliberazione n. 2012/107 del 22.05.2012;

#### **ACQUISITA** agli atti:

- la deliberazione n. 2012/01 del 07.01.2013 adottata dal Direttore Generale dell'Azienda Regionale Emergenza Urgenza – Areu, avente ad oggetto : "Approvazione del Bilancio di esercizio al 31.12.2011 – Revoca Deliberazione n. 2012/107 del 22.05.2012";

**ACQUISITO** inoltre il verbale del Collegio sindacale n. 01 del 08.01.2013 con il quale esprime parere favorevole all'approvazione dell'atto in oggetto;



## Regione Lombardia

### LA GIUNTA

---

**DI DARE ATTO** che proseguirà il monitoraggio delle posizioni debitorie e creditorie dell'azienda nei confronti della Regione e delle altre aziende sanitarie anche attraverso la funzionalità prevista dal portale S.C.R.I.B.A.

**PRESO ATTO**, infine, dell'esito delle istruttorie svolte dalle competenti Direzioni per quanto di competenza:

- DG. Sanità - U.O. Economico Finanziario e Sistemi di Finanziamento;
- DG. Sanità - U.O. Rapporti istituzionali, giuridico – legislativo, personale e medicina convenzionata territoriale politiche del personale del SSR della Direzione Generale;
- DC. Programmazione Integrata della Presidenza - U.O. Programmazione e gestione Finanziaria;
- allegate al sotto fascicolo, che esprimono parere favorevole all'approvazione dell'atto oggetto d'esame;

**VAGLIATE** ed assunte come proprie le predette considerazioni;

**A VOTI** unanimi espressi nelle forme di legge;

### **D E L I B E R A**

Richiamato quanto espresso in premessa:

1. di approvare il Bilancio di esercizio 2011 adottato dal Direttore Generale dell' Azienda Regionale Emergenza Urgenza – Areu, con deliberazione n. 2012/01 del 07.01.2013, avente ad oggetto : "Approvazione del Bilancio di esercizio al 31.12.2011 – Revoca Deliberazione n. 2012/107 del 22.05.2012" – allegato "A") parte integrante del presente provvedimento;
2. di precisare che proseguirà il monitoraggio delle posizioni debitorie e creditorie dell'azienda nei confronti della Regione e delle altre aziende sanitarie anche attraverso la funzionalità prevista dal portale S.C.R.I.B.A.;



## **RegioneLombardia**

LA GIUNTA

- 
3. Di inviare il presente provvedimento al Consiglio Regionale ai sensi dell'art. 18 comma 8, della L.R. 33/2009.

IL SEGRETARIO  
MARCO PILLONI



Milano, 08 gennaio 2013  
Prot. n. 115

**REGIONE LOMBARDIA  
DIREZIONE GENERALE SANITA'  
U.O. ECONOMICO FINANZIARIA  
STRUTTURA BILANCI, COSTI E EQUILIBRIO  
ECONOMICO FINANZIARIO DI SISTEMA**

**Via Galvani  
20124 Milano**

**OGGETTO: NOTA TRASMISSIONE BILANCIO D'ESERCIZIO 2011**

Con la presente si trasmette l'atto n° 01 del 07/01/2013 di approvazione del Bilancio d'esercizio 2011 composto da:

1. BILANCIO;
2. NOTA INTEGRATIVA DESCRITTIVA;
3. RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE;
4. SCHEMA DI DETTAGLIO CONTRIBUTI VINCOLATI;
5. MODELLO A : DETTAGLIO COSTI DEL PERSONALE;
6. PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE DELLA SPESA;
7. TABELLA DI RICOGNIZIONE DEI TEMPI DETERMINATI E CONTRATTI ATIPICI;
8. TABELLA DI DETTAGLIO ACCANTONAMENTI;
9. TABELLA DI DETTAGLIO ONERI E PROVENTI STRAORDINARI;

VERBALE DEL COLLEGIO SINDACALE : allegato ☒ non allegato ☐ (Contrassegnare con una **X** l'opzione)

Il sottoscritto Gelmetti Marco Michele, che invia la presente nota di trasmissione per il deposito del bilancio aziendale, ai fini del controllo della Giunta Regionale di cui all'art.18, comma 6, L.R. 33/2009, dichiara ai sensi degli artt. 38, comma 3 bis e 47 del DPR 445/2000 e art. 22 comma 3 D.Lgs n°82/2005, che gli atti e i documenti sopra elencati inclusi nel documento elettronico in formato PDF, composto da n° 210 pagine numerate da 1 a 210, inviato in via informatica attraverso la Piattaforma BILANCI WEB-SCRIBA, sono conformi ai corrispondenti documenti originali e autografati in originale depositati presso la sede legale dell'Azienda .

Firmato digitalmente ex art. 24 D.Lgs 82/2005

Il Dirigente S.C. Economico Finanziario  
Dr. Gelmetti Marco Michele



**DELIBERA N. 2013/01**

**del 07/01/2013**

---

**OGGETTO: APPROVAZIONE DEL BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2011 – REVOCA  
DELIBERAZIONE N. 2012/107 DEL 22.05.2012**

---

su proposta della Unità Struttura Complessa Economico Finanziario

**IL DIRETTORE GENERALE**

**VISTA** la L.R. n. 33 del 30/12/2009 recante "Testo unico delle leggi regionali in materia di sanità", ed in particolare i commi 5 e 6 dell'art. 21 nei quali vengono previsti l'obbligo della redazione del bilancio di esercizio, i criteri di composizione e redazione, nonché la disciplina dell'approvazione e del successivo deposito presso i competenti uffici regionali, ai fini del controllo da parte della Giunta regionale, così come previsto dall'art. 18, comma 6, dello stesso Testo unico;

**RICHIAMATA** la D.G.R. n. VIII/6994 del 02/04/2008 con la quale è stata attivata l'Azienda Regionale dell'Emergenza Urgenza;

**VISTA** la D.G.R. n. IX/4637 del 28/12/2012 di approvazione del Piano di Organizzazione Aziendale 2011 – 2014 dell'AREU, nel quale si prevede che la S.C. Economico Finanziario assuma il compito di elaborare il Bilancio di esercizio;

**RICHIAMATA** la D.G.R. n. IX/937 del 01/12/2010 avente ad oggetto: "Determinazioni in ordine alla gestione del servizio socio sanitario regionale per l'esercizio 2011";

**VISTO** il decreto del Direttore Generale Sanità n. 373 del 20/01/2011, con il quale viene assegnato:

- un finanziamento di parte corrente pari a 188.000.000,00, finalizzato a remunerare le prestazioni di emergenza e urgenza extraospedaliera da definire in via convenzionale con le Aziende sanitarie pubbliche interessate compresa, per il personale dipendente, l'applicazione contrattuale a regime nonché la vacanza contrattuale nei termini di legge, e a remunerare i costi di Funzionamento dell'AREU;
- un finanziamento di parte corrente pari a 22.350.000,00, per le funzioni connesse alle attività del C.R.C.C. ex DGR n. VIII/6994 del 02/04/2008;
- un finanziamento di parte corrente pari a 1.900.000,00, per le funzioni connesse alle attività di trasporto organi e tessuti ex DGR n. VIII/10885 del 23/12/2009, di cui 500.000,00 per attività territoriali consolidate;

**VISTA** la D.G.R. n. IX/1478 del 30/03/2011 avente ad oggetto: "Determinazioni in ordine all'organizzazione del soccorso sanitario nel territorio montano e in ambiente ipogeo in attuazione della l.r. n. 32/2007", con la quale vengono assegnate ad AREU le risorse, pari a Euro 3.600.000,00, finalizzate all'attivazione della convenzione con il C.N.S.A.S. per il triennio 2011/2013, a carico degli stanziamenti del Fondo Sanitario Regionale disponibili al capitolo 3.7.1.0.2.258.5474;

**VISTA** la D.G.R. n. IX/4231 del 25/10/2012 avente ad oggetto: "Determinazione in merito alla remunerazione di alcune funzioni non coperte da tariffe predefinite svolte dalle aziende ed enti sanitari pubblici e privati accreditati per l'anno 2011", con la quale





vengono assegnate definitivamente ad AREU le risorse, pari a Euro 1.890.266,00, relative all'attività di trasporto organi, tessuti ed equipe finalizzate al trapianto d'organi;

**VISTO** a tal proposito il decreto del Direttore Generale Sanità n. 12639 del 28.12.2012 con il quale viene rideterminato l'importo relativo alle funzioni non tariffate, per l'anno 2011, in coerenza con la DGR sopra richiamata;

**VISTA** la D.G.R. n. IX/1981 del 06/07/2011 avente ad oggetto: "Preso d'atto della comunicazione del Presidente Formigoni avente ad oggetto: Numero Unico di Emergenza europeo 112 - avanzamenti progetto", con la quale – tra l'altro – viene approvata la convenzione tra Ministero dell'Interno e Regione Lombardia per il funzionamento del "Call Center NUE 112" nella Provincia di Varese per l'anno 2011, con un finanziamento pari a Euro 1.400.000,00, erogati per il tramite della Prefettura di Milano;

**VISTA** la D.G.R. n. IX/2133 del 04/08/2011 avente ad oggetto: "Determinazione in ordine a progetti afferenti all'ambito della ricerca innovativa", con la quale viene approvato il progetto "Integrazione 118-PS. Monitoraggio dei reali tempi di sosta delle ambulanze in Pronto Soccorso e ottimizzazione dei processi di urgenza emergenza", proposto dall'AREU di Milano, della durata di 12 mesi, il cui finanziamento ammonta a Euro 100.000,00 a carico del capitolo 2.2.0.2.256.5472 del bilancio regionale;

**VISTA** la D.G.R. n. VIII/10513 del 09/11/2009 avente ad oggetto: "Determinazioni in ordine allo schema organizzativo generale e linee di comando e controllo per la gestione territoriale sul supporto sanitario in situazioni di maxiemergenza e catastrofe ed alla gestione operativa e completamento dell'Unità Regionale Grandi Emergenze – URGE", con la quale si assegna l'importo di Euro 1.120.000,00, il cui finanziamento trova copertura al capitolo 5.1.4.3.261.6522 del bilancio regionale, per l'acquisizione di apparecchiature, strutture e servizi per l'ampliamento delle strutture dell'Unità Mobile Sanitaria di pronto impiego;

**VISTO** il D.D.G. Sanità n. 10937 del 27/10/2009 avente ad oggetto: "Impegno (...) a favore dell'Azienda Regionale Emergenza Urgenza (AREU) della somma per la copertura degli oneri di impianto della struttura regionale di coordinamento delle attività trasfusionali", con il quale viene assegnato l'importo di Euro 463.422,83, il cui finanziamento trova copertura al capitolo 5.1.4.3.261.3811 del bilancio regionale, per l'attuazione dell'attività progettuale "Sistema informativo regionale di supporto all'attività trasfusionale";

**RICHIAMATA** la D.G.R. n. VIII/8771 del 22/12/2008, avente ad oggetto: "Determinazioni in merito all'Azienda Regionale Emergenza Urgenza (AREU): schemi tipo di convenzioni tra l'AREU e le Aziende sanitarie pubbliche lombarde", con cui vengono definiti per il triennio 2009-2011 i rapporti tra l'AREU e le Aziende sanitarie interessate;

**PREMESSO** che i dati relativi ai costi delle attività di emergenza e urgenza extraospedaliera, esposti nel bilancio di esercizio 2011, sono stati desunti dalle rendicontazioni fornite dalle singole Aziende sanitarie pubbliche convenzionate;

**PRECISATO** che con propria deliberazione n. 103 del 17/05/2012, così come aggiornata dalla deliberazione n. 145 del 25/07/2012, si sono recepiti i costi sostenuti per l'esercizio 2011 per l'attività di emergenza urgenza extraospedaliera a seguito dell'istruttoria operata da AREU di cui si è data comunicazione alle singole Aziende sanitarie con nota



del 09/05/2012, prot. n. 2277 e successive integrazioni;

**RICHIAMATA**, a tal proposito la propria deliberazione n. 227 del 20/12/2011, con la quale si prende atto delle risultanze definitive – a seguito dei controlli effettuati – delle rendicontazioni, per l'anno 2009, elaborate dagli Enti, Associazioni, Organizzazioni e Cooperative convenzionati per l'attività continuativa di soccorso sanitario (118);

**VISTA** la propria Deliberazione n. 2012/107 del 22/05/2012, trasmessa alla Giunta regionale tramite il portale Bilanci-Web, di cui al progetto S.C.R.I.B.A., il 29/05/2012, avente ad oggetto: "Approvazione del Bilancio di esercizio al 31.12.2011", con la quale veniva approvato il Bilancio consuntivo 2011;

**VISTA** la successiva nota regionale del 06/07/2012, prot. n. H1.2012.0021174, con la quale viene disposta l'interruzione dei termini per il controllo, con richiesta di chiarimenti, della Deliberazione aziendale n. 2012/107 del 22/05/2012;

**VISTA** l'ulteriore nota regionale del 28/12/2012, prot. n. H1.2012.0037791, con la quale vengono fornite ulteriori indicazioni per l'approvazione definitiva del Bilancio 2011 entro la scadenza del 10/01/2013 ;

**VISTI** i chiarimenti forniti e le integrazioni operate e, pertanto, la necessità di deliberare nuovamente, previa revoca del precedente atto, il Bilancio di esercizio al 31.12.2011;

**VISTI** gli schemi utili alla compilazione ed elaborazione del Bilancio di esercizio 2011, resi disponibili dalla Direzione Generale Sanità sul portale Bilanci-Web, di cui al progetto S.C.R.I.B.A., a partire dal giorno 28/12/2012, e richiamate altresì le indicazioni ricevute dalla stessa Direzione Generale Sanità riguardanti le linee di indirizzo per la compilazione degli stessi in data 16/05/2012 prot. n. H1.2012.0015609, nonché la nota del 18/05/2012 prot. n. H1.2012.0016045, ad oggetto: "Disposizioni e dati necessari per la redazione dei Bilanci di esercizio 2011";

**DATO ATTO** che il Bilancio di esercizio chiuso al 31.12.2011, le cui risultanze contabili espongono un risultato economico di pareggio, contiene una specifica relazione accompagnatoria che riporta in modo analitico e puntuale la determinazione dei ricavi e dei costi, alla quale si rinvia per una migliore intelligibilità dei valori iscritti;

**PRESO ATTO** che, all'interno dei documenti generati tramite il portale Bilanci-Web, di cui al progetto S.C.R.I.B.A., le intestazioni delle colonne relative agli importi delle tabelle numeriche delle sole voci economiche di nota integrativa, sono da considerare rispettivamente, "Valore al 31/12/2010" e "Valore al 31/12/2011";

**RICHIAMATA**, la propria deliberazione n. 8 del 23.01.2012 con la quale viene conferita al Responsabile della S.C. Economico Finanziario la delega della firma digitale degli atti di bilancio in formato elettronico da inviare al controllo della giunta regionale;

**SENTITI** i pareri favorevoli espressi dal Direttore Amministrativo e dal Direttore Sanitario;



## Delibera

Per le motivazioni in premessa indicate:

1) di riapprovare il Bilancio di esercizio al 31.12.2011 dell'Azienda Regionale Emergenza Urgenza (AREU) composto, dai seguenti documenti allegati e integranti del provvedimento (corrispondenti ai documenti presenti sul portale Bilanci-Web di cui al progetto S.C.R.I.B.A.):

- gli schemi di bilancio;
- la nota integrativa descrittiva;
- la relazione del Direttore Generale;
- lo schema di dettaglio dei contributi vincolati;
- il modello A del personale;
- il piano di razionalizzazione della spesa corrente ai sensi della DGR n. IX/1151/2010;
- la tabella di ricognizione dei tempi determinati e contratti atipici;
- le tabelle di dettaglio degli accantonamenti, degli oneri e proventi straordinari;

2) di revocare contestualmente la Deliberazione n. 2012/107 del 22/05/2012;

2) di trasmettere copia del presente provvedimento al Collegio Sindacale per acquisire il parere di competenza;

3) di inviare copia elettronica dell'atto ai competenti uffici regionali, tramite il portale Bilanci-Web, di cui al progetto S.C.R.I.B.A., per consentire l'avvio dell'iter di approvazione del medesimo;

4) di disporre la pubblicazione - per estratto - del presente provvedimento all'Albo Pretorio *on line* dell'Azienda (ex art. 32, comma 5, L. n. 69/2009 e s.m.i.).

*f.to IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO  
(Dr. Nunzio Del Sorbo)*

*f.to IL DIRETTORE SANITARIO  
(Dr. Marco Salmoiraghi)*

*f.to IL DIRETTORE GENERALE  
(Dr. Alberto Zoli)*

*Firme omesse ai sensi del comma 2, art. 3, D.Lgs. n. 39/1993.*





Codice Azienda:

991

Anno

2011

AZIENDA REGIONALE EMERGENZA URGENZA (AREU)

Dati in € / 1.000

Cod.	ATTIVO	2010		2011		Cod.	PASSIVO	2011	
		Importi attività sanitaria - Bilancio al 31/12/2010		Importi attività sanitaria - Bilancio al 31/12/2011				Importi attività sanitaria - Bilancio al 31/12/2011	
A) IMMOBILIZZAZIONI									
I - IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI									
AA11	1) costi di impianto e di ampliamento		0	0		PA11	I - Finanziamenti per investimenti	1.490	2.756
AA12	2) costi di ricerca, sviluppo		0	0		PA12	II - Riserve da donazioni e lasciti vincolati a investimenti	0	337
AA13	3) diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno		0	0		PA13	III - Fondo di dotazione	0	0
AA14	4) immobilizzazioni immateriali in corso e acconti		1.078	1.083		PA14	IV - Contributi per ripiani perdite anno	0	0
AA15	5) Altre immobilizzazioni immateriali		1.078	1.083		PA15	V - Utili (perdite) portati a nuovo	788	1.082
Totale A.I			1.078	1.083		PA16	2) utili (perdite) portati a nuovo	788	1.082
II - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI									
AA21	1) terreni		0	0		PA17	VI - Utile (perdita) dell'esercizio	0	0
AA22	2) fabbricati		0	0		TOTALE A)			
AA23	3) impianti e macchinari		0	0		PB11	B) FONDI PER RISCHI ED ONERI	2	2
AA24	4) attrezzature sanitarie e scientifiche		212	231		PB12	1) per imposte	55	402
AA25	5) mobili e arredi		29	93		PB13	2) rischi	207	477
AA26	6) automezzi		1.630	2.321		TOTALE B)			
AA27	7) altri beni		731	705		PC11	C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	0	0
AA28	8) immobilizzazioni in corso di esecuzione ed acconti		0	0		PD10	D) DEBITI	0	0
AA29			2.692	3.641		PD11	1) mutui	0	0
Totale A.II			2.692	3.641		PD12	2) regione e provincia autonoma	0	0
III - IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE									
AA31	1) crediti		0	0		PD13	3) comune	17	11
AA32	2) titoli		0	0		PD14	4) aziende sanitarie pubbliche	17.870	12.112
Totale A.III			0	0		PD15	5) ARPA	2.513	7.881
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)									
B) ATTIVO CIRCOLANTE									
I - SCORTE									
AB11	1) sanitarie		0	0		PD16	6) debiti verso fornitori	0	0
AB12	2) non sanitarie		0	0		PD17	7) debiti tributari	30	38
AB13	3) acconti		0	0		PD18	8) debiti verso Istituti di Previdenza	31	27
Totale B.I			0	0		PD19	10) altri debiti	264	278
II - CREDITI DA									
AB21	1) regione e prov. autonoma		1.972	17.125		TOTALE D)			
AB22	2) aziende sanitarie pubbliche		226	610		PE11	E) RATEI E RISCONTI	0	16
AB23	3) ARPA		0	0		TOTALE E)			
AB24	4) ARPA		0	0		TOTALE F)			
AB25	5) erario		1.301	1.671		TOTALE G)			
AB26	6) altri		2.328	19.407		TOTALE H)			
Totale B.II			2.328	19.407		TOTALE I)			
III - ATTIVITA' FINANZIARIE									
AB31	1) titoli a breve		0	0		TOTALE J)			
IV - DISPONIBILITA' LIQUIDE									
AB41	1) cassa		0	0		TOTALE K)			
AB42	2) Istituto tesoriere		16.560	427		TOTALE L)			
AB43	3) c/c postale		0	0		TOTALE M)			
Totale B.IV			16.560	427		TOTALE N)			
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (B)									
Totale B.III			18.888	19.834		TOTALE O)			
O) RATEI E RISCONTI									
AC11			612	870		TOTALE P)			
Totale B			23.270	25.428		TOTALE Q)			
TOTALE ATTIVO									
D) CONTI D'ORDINE									
AD11	1) canoni leasing ancora da pagare		0	0		PF11	1) canoni leasing ancora da pagare	0	0
AD12	2) depositi cauzionali		81	103		PF12	2) depositi cauzionali	81	103
AD13	3) garanzie prestate		0	0		PF13	3) garanzie prestate	0	0
AD14	4) garanzie ricevute		0	0		PF14	4) garanzie ricevute	0	0
AD15	5) beni di terzi		0	0		PF15	5) beni di terzi	0	0
AD16	6) altri		0	2		PF16	6) altri	0	2
Totale CONTI D'ORDINE			81	105		TOTALE CONTI D'ORDINE			
Totale CONTI D'ORDINE			81	105		TOTALE CONTI D'ORDINE			

F.to Il Direttore Generale ai sensi D.Lgs. 39/93

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93



Conto Economico (D.M. 11/02/2002)

Anno

2011

Codice

991

Nome dell'Azienda

AZIENDA REGIONALE EMERGENZA URGENZA (AREU)

Dati in €/1.000

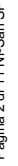
Cod	CONTO ECONOMICO	Bilancio attività sanitaria - Consuntivo al 31/12/2010
<b>(A) Valore della produzione</b>		
A010	1 - CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	187.870
A020	2 - PROVENTI E RICAVI DIVERSI	132
A030	3 - CONCORSI, RECUPERI, RIMBORSI PER ATTIVITA' TIPICHE	44
A040	4 - COMPARTICIPAZIONE ALLA SPESA PER PRESTAZIONE SANITARIE	-
A050	5 - COSTI CAPITALIZZATI	315
	<b>TOTALE A</b>	<b>188.361</b>
<b>(B) Costi della produzione</b>		
B010	1 - ACQUISTI DI BENI	417
B02A	2 - ACQUISTI DI SERVIZI	182.040
B02B	a) PRESTAZIONI SANITARIE DA PUBBLICO	178.757
B02C	b) PRESTAZIONI SANITARIE DA PRIVATO	1.169
B02D	c) PRESTAZIONI NON SANITARIE DA PUBBLICO	299
B02E	d) PRESTAZIONI NON SANITARIE DA PRIVATO	1.815
B030	3 - MANUTENZIONE E RIPARAZIONE	116
B040	4 - GODIMENTO DI BENI DI TERZI	2.596
B050	5 - PERSONALE SANITARIO	565
B060	6 - PERSONALE PROFESSIONALE	84
B070	7 - PERSONALE TECNICO	176
B080	8 - PERSONALE AMMINISTRATIVO	599
B090	9 - ONERI DIVERSI DI GESTIONE	828
B100	10 - AMMORTAMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	144
B11A	11 - AMMORTAMENTO DEI FABBRICATI	-
B11B	a) AMMORTAMENTO FABBRICATI DISPONIBILI	-
B11C	b) AMMORTAMENTO FABBRICATI INDISPONIBILI	-
B120	12 - AMMORTAMENTI DELLE ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	436
B130	13 - SVALUTAZIONE DEI CREDITI	-
B14A	14 - VARIAZIONI DELLE IMPIEGHEZZE	-
B14B	a) VARIAZIONE IMPIEGHEZZE SANITARIE	-
B14C	b) VARIAZIONE IMPIEGHEZZE NON SANITARIE	-
B150	15 - ACCANTONAMENTI TIPICI DELL'ESERCIZIO	216
	<b>TOTALE B</b>	<b>188.217</b>
	<b>Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)</b>	<b>144</b>
<b>(C) Proventi e oneri finanziari</b>		
C010	1 - INTERESSI ATTIVI	26
C020	2 - ALTRI PROVENTI	-
C030	3 - INTERESSI PASSIVI	-
C040	4 - ALTRI ONERI	-
	<b>TOTALE C</b>	<b>26</b>
	<b>(D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>	<b>0</b>
D010	1 - RIVALUTAZIONI	-
D020	2 - SVALUTAZIONI	-
	<b>(E) Proventi e oneri straordinari</b>	<b>29</b>
E010	1 - MINUSVALENZE	-
E020	2 - PLUSVALENZE	-
E030	3 - ACCANTONAMENTI NON TIPICI DELL'ATTIVITA' SANITARIA	-
E040	4 - CONCORSI, RECUPERI, RIMBORSI PER ATTIVITA' NON TIPICHE	212
E05A	5 - SOPRAVVIVENZE E INSUSSISTENZE	229
E05B	a) SOPRAVVIVENZE E INSUSSISTENZE ATTIVE	17
	b) SOPRAVVIVENZE E INSUSSISTENZE PASSIVE	183
	<b>TOTALE E</b>	<b>0</b>
	<b>Risultato prima delle imposte (A-B+C+D+E)</b>	<b>170</b>
	<b>IMPOSTE E TASSE</b>	<b>168</b>
Y000	<b>UTILE O PERDITA DI ESERCIZIO</b>	<b>0</b>

F.to Il Direttore Generale ai sensi D.Lgs. 39/93

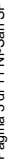
F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93



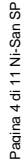
**(Dati in €/1.000)**



0 Quadratura "Giroconti Imm.ni Materiali"



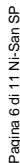


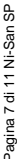




	Valore al 31/12/2010	Valore al 31/12/2011	Variazione
1.10.20.80.000.000.00.00.00	1.630	2.321	691
<b>A.II.6 Automezzi</b>			
1.10.20.80.010.000.00.00.00	1.911	3.063	1.158
<b>A.II.6.a) Automezzi</b>			
<b>COD. COGE. NI</b>			
1.10.20.80.010.010.00.00.00			
Automezzi			
1.10.20.80.010.020.00.00.00	1.903	3.061	1.158
Ambulanza utilizzate per il 118			
1.10.20.80.010.030.00.00.00	0	0	0
Altre ambulanze			
1.10.20.80.010.040.00.00.00	0	0	0
Altri mezzi di trasporto*			
1.10.20.80.010.050.00.00.00	8	8	0
Altri automezzi			
* Sono da comprendere in questa voce anche le autovetture di servizio ed i motoveicoli.			
1.10.20.80.020.000.00.00.00	281	748	467
<b>A.II.6.b) Fondo ammortamento Automezzi</b>			
<b>COD. COGE. NI</b>			
1.10.20.80.020.010.00.00.00			
F.do amm. Automezzi			
1.10.20.80.020.020.00.00.00	278	745	466
Ambulanze utilizzate per il 118			
1.10.20.80.020.030.00.00.00	0	0	0
F.do amm. Altre ambulanze			
1.10.20.80.020.040.00.00.00	0	0	0
F.do amm. Altri mezzi di trasporto*			
1.10.20.80.020.050.00.00.00	2	3	1
F.do amm. Altri automezzi			
Sono da comprendere in questa voce anche le attrezzature di servizio ed i motoveicoli.			
1.10.20.70.000.000.00.00.00	731	705	(26)
<b>A.II.7 Altri beni</b>			
1.10.20.70.010.000.00.00.00	883	1.033	151
<b>A.II.7.a) Altri beni</b>			
<b>COD. COGE. NI</b>			
1.10.20.70.010.010.00.00.00			
Elaboratori elettronici e personal computer e altre attrezzature EDP			
1.10.20.70.010.020.00.00.00	717	730	13
Macchine ufficio ordinarie			
1.10.20.70.010.030.00.00.00	2	2	0
Macchine ufficio elettriche ed elettroniche			
1.10.20.70.010.040.00.00.00	0	0	0
Altri beni materiali da ammortizzare gestione caratteristica			
1.10.20.70.010.050.00.00.00	0	0	0
Altri beni materiali da ammortizzare gestione non caratteristica			
1.10.20.70.010.060.00.00.00	162	300	138
Altri beni			
Sono da comprendere in questa voce anche le attrezzature generiche.			
1.10.20.70.020.000.00.00.00	151	324	177
<b>A.II.7.b) Fondo ammortamento Altri beni</b>			
<b>COD. COGE. NI</b>			
1.10.20.70.020.010.00.00.00			
F.do amm. Elaboratori elettronici e personal computer e altre attrezzature EDP			
1.10.20.70.020.020.00.00.00	136	280	144
F.do amm. Macchine ufficio ordinarie			
1.10.20.70.020.030.00.00.00	1	1	0
F.do amm. Macchine ufficio elettriche ed elettroniche			
1.10.20.70.020.040.00.00.00	0	0	0
F.do amm. Altri beni materiali da ammortizzare gestione caratteristica			
1.10.20.70.020.050.00.00.00	0	0	0
F.do amm. Altri beni materiali da ammortizzare gestione non caratteristica			
1.10.20.70.020.060.00.00.00	14	47	33
F.do amm. Altri beni			
Sono da comprendere in questa voce anche le attrezzature generiche.			
1.10.20.80.000.000.00.00.00	0	0	0
<b>A.II.8 Immobilizzazioni in corso ed acconti</b>			
<b>COD. COGE. NI</b>			
1.10.20.80.010.000.00.00.00			
Immobilizzazioni materiali in corso di esecuzione			
1.10.20.80.020.000.00.00.00	0	0	0
Fornitori conto anticipi per acquisto immobilizzazioni materiali			
1.10.20.80.030.000.00.00.00	0	0	0
Altre immobilizzazioni in corso			
(*) Il valore definitivo del cespite completato e pari al totale delle capitalizzazioni effettuate ed ha contropartita (in Dare) nella rispettiva voce di bilancio in cui va indicato il cespite finito.			

	Valore al 31/12/2010	Valore al 31/12/2011	Variazione
1.10.20.80.000.000.00.00.00	0	0	0
<b>A.II.6 Automezzi</b>			
1.10.20.80.010.000.00.00.00	0	0	0
<b>A.II.6.a) Automezzi</b>			
<b>COD. COGE. NI</b>			
1.10.20.80.010.010.00.00.00			
Automezzi			
1.10.20.80.010.020.00.00.00	0	0	0
Ambulanza utilizzate per il 118			
1.10.20.80.010.030.00.00.00	0	0	0
Altre ambulanze			
1.10.20.80.010.040.00.00.00	0	0	0
Altri mezzi di trasporto*			
1.10.20.80.010.050.00.00.00	0	0	0
Altri automezzi			
* Sono da comprendere in questa voce anche le autovetture di servizio ed i motoveicoli.			
1.10.20.80.020.000.00.00.00	0	0	0
<b>A.II.6.b) Fondo ammortamento Automezzi</b>			
<b>COD. COGE. NI</b>			
1.10.20.80.020.010.00.00.00			
F.do amm. Automezzi			
1.10.20.80.020.020.00.00.00	0	0	0
Ambulanze utilizzate per il 118			
1.10.20.80.020.030.00.00.00	0	0	0
F.do amm. Altre ambulanze			
1.10.20.80.020.040.00.00.00	0	0	0
F.do amm. Altri mezzi di trasporto*			
1.10.20.80.020.050.00.00.00	0	0	0
F.do amm. Altri automezzi			
Sono da comprendere in questa voce anche le attrezzature di servizio ed i motoveicoli.			
1.10.20.70.000.000.00.00.00	0	0	0
<b>A.II.7 Altri beni</b>			
1.10.20.70.010.000.00.00.00	0	0	0
<b>A.II.7.a) Altri beni</b>			
<b>COD. COGE. NI</b>			
1.10.20.70.010.010.00.00.00			
Elaboratori elettronici e personal computer e altre attrezzature EDP			
1.10.20.70.010.020.00.00.00	0	0	0
Macchine ufficio ordinarie			
1.10.20.70.010.030.00.00.00	0	0	0
Macchine ufficio elettriche ed elettroniche			
1.10.20.70.010.040.00.00.00	0	0	0
Altri beni materiali da ammortizzare gestione caratteristica			
1.10.20.70.010.050.00.00.00	0	0	0
Altri beni materiali da ammortizzare gestione non caratteristica			
1.10.20.70.010.060.00.00.00	0	0	0
Altri beni			
Sono da comprendere in questa voce anche le attrezzature generiche.			
1.10.20.70.020.000.00.00.00	0	0	0
<b>A.II.7.b) Fondo ammortamento Altri beni</b>			
<b>COD. COGE. NI</b>			
1.10.20.70.020.010.00.00.00			
F.do amm. Elaboratori elettronici e personal computer e altre attrezzature EDP			
1.10.20.70.020.020.00.00.00	0	0	0
F.do amm. Macchine ufficio ordinarie			
1.10.20.70.020.030.00.00.00	0	0	0
F.do amm. Macchine ufficio elettriche ed elettroniche			
1.10.20.70.020.040.00.00.00	0	0	0
F.do amm. Altri beni materiali da ammortizzare gestione caratteristica			
1.10.20.70.020.050.00.00.00	0	0	0
F.do amm. Altri beni materiali da ammortizzare gestione non caratteristica			
1.10.20.70.020.060.00.00.00	0	0	0
F.do amm. Altri beni			
Sono da comprendere in questa voce anche le attrezzature generiche.			
1.10.20.80.000.000.00.00.00	0	0	0
<b>A.II.8 Immobilizzazioni in corso ed acconti</b>			
<b>COD. COGE. NI</b>			
1.10.20.80.010.000.00.00.00			
Immobilizzazioni materiali in corso di esecuzione			
1.10.20.80.020.000.00.00.00	0	0	0
Fornitori conto anticipi per acquisto immobilizzazioni materiali			
1.10.20.80.030.000.00.00.00	0	0	0
Altre immobilizzazioni in corso			
(*) Il valore definitivo del cespite completato e pari al totale delle capitalizzazioni effettuate ed ha contropartita (in Dare) nella rispettiva voce di bilancio in cui va indicato il cespite finito.			





1.20.10.20.000.000.00.00		B1.2 Rimanenze di materiale non sanitario		€.	€.	€.	€.
COD_COGE_NI		Descrizione	Rimanenze non sanitarie al 31/12/2010	Rimanenze non sanitarie al 31/12/2011	Variazione		
1.20.10.20.020.010.00.00		Prodotti alimentari	€.	€.	0	0	0
1.20.10.20.020.020.00.00		Materiale di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	€.	€.	0	0	0
1.20.10.20.020.030.00.00		Carburanti e lubrificanti	€.	€.	0	0	0
1.20.10.20.020.040.00.00		Combustibili	€.	€.	0	0	0
1.20.10.20.020.050.00.00		Cancelleria e stampati	€.	€.	0	0	0
1.20.10.20.020.060.00.00		Supporti informatici e materiale per EDP	€.	€.	0	0	0
1.20.10.20.020.070.00.00		Materiale per manutenzioni e riparazioni immobili	€.	€.	0	0	0
1.20.10.20.020.080.00.00		Materiale per manutenzioni e riparazioni mobili e macchine	€.	€.	0	0	0
1.20.10.20.020.090.00.00		Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico scientifico sanitarie	€.	€.	0	0	0
1.20.10.20.020.100.00.00		Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature mediche	€.	€.	0	0	0
1.20.10.20.020.110.00.00		Materiale per manutenzioni e riparazioni automezzi (escl. automezzi sanitari)	€.	€.	0	0	0
1.20.10.20.020.120.00.00		Materiale per manutenzioni e riparazioni - Altro	€.	€.	0	0	0
1.20.10.20.020.130.00.00		Altri beni non sanitari	€.	€.	0	0	0
1.20.10.20.020.100.00.00		<b>B1.2.b) Accounti su forniture materiale non sanitario</b>	€.	€.	0	0	0

	Valore al 31/12/2010	Valore al 31/12/2011	Variazione
B.I.I. Crediti	2.328	19.407	17.079

1.20.10.000.000.000	B.II.1) Crediti v/Stato, Regione e Prov. autonoma	1.972	17.125
---------------------	---	-------	--------

COD. COGE. IVI	Descrizione	Valore al 31/12/2010	Valore al 31/12/2011	Variazione
1.20.20.10.010.010.00.00.00	Crediti v/ Stato per spesa corrente	€	0	0
1.20.20.10.010.020.00.00.00	Crediti v/ Stato per mobilità attiva pubblica	€	0	0
1.20.20.10.010.030.00.00.00	Crediti v/ Stato per mobilità attiva privata	€	0	0
1.20.20.10.010.040.00.00.00	Crediti v/ Stato per finanziamenti per investimenti	€	0	0
1.20.20.10.010.050.00.00.00	Crediti da Regione per Quota capilarità Sanitaria	€	0	0
1.20.20.10.020.010.10.00.00	Crediti da Regione per Quota capilarità A.S.S.I.	€	0	0
1.20.20.10.020.010.20.00.00	Crediti da Regione per Funzioni non eriliate	€	0	0
1.20.20.10.020.010.30.00.00	Crediti da Regione per Perdita programmata	€	0	0
1.20.20.10.020.010.40.00.00	Crediti da Regione per Contributi vincolati da FSR	€	0	0
1.20.20.10.020.010.50.00.00	Crediti da Regione per Contributi vincolati extra FSR	€	280	0
1.20.20.10.020.010.60.00.00	Crediti da Regione per Mobilità intraregionale	€	0	0
1.20.20.10.020.020.00.00.00	Crediti da Regione per Mobilità attiva extraregione a Aziende Ospedaliere	€	0	0
1.20.20.10.020.030.10.00.00	Crediti da Regione per Mobilità attiva extraregione Fondazioni e Fondazioni pubbliche	€	0	0
1.20.20.10.020.030.20.00.00	Crediti da Regione per Mobilità attiva extraregione a P	€	0	0
1.20.20.10.020.040.00.00.00	Altri Crediti da Regione per spesa corrente	€	1.692	15.727
1.20.20.10.020.010.70.00.00	Crediti v/Regione per finanziamenti per investimenti	€	1.398	14.035
1.20.20.10.030.010.00.00.00	Crediti v/Regione per aumento fondo dotazione	€	0	1.398
1.20.20.10.030.020.00.00.00	Crediti v/Regione per ripiano perdite	€	0	0
1.20.20.10.030.030.00.00.00	Crediti v/Regione per ripiano perdite	€	0	0
1.20.20.10.030.040.00.00.00	Crediti v/Regione per ripiano perdite	€	0	0
1.20.20.10.030.050.00.00.00	Crediti v/Regione per ripiano perdite	€	0	0
1.20.20.10.030.060.00.00.00	Crediti v/Regione per ripiano perdite	€	0	0
1.20.20.10.030.070.00.00.00	Crediti v/Regione per ripiano perdite	€	0	0
1.20.20.10.030.080.00.00.00	Crediti v/Regione per ripiano perdite	€	0	0
1.20.20.10.030.090.00.00.00	Crediti v/Regione per ripiano perdite	€	0	0
1.20.20.10.030.100.00.00.00	Crediti v/Regione per ripiano perdite	€	0	0
1.20.20.10.030.110.00.00.00	Crediti v/Regione per ripiano perdite	€	0	0
1.20.20.10.030.120.00.00.00	Crediti v/Regione per ripiano perdite	€	0	0
1.20.20.10.030.130.00.00.00	Crediti v/Regione per ripiano perdite	€	0	0
1.20.20.10.030.140.00.00.00	Crediti v/Regione per ripiano perdite	€	0	0
1.20.20.10.030.150.00.00.00	Crediti v/Regione per ripiano perdite	€	0	0
1.20.20.10.030.160.00.00.00	Crediti v/Regione per ripiano perdite	€	0	0
1.20.20.10.030.170.00.00.00	Crediti v/Regione per ripiano perdite	€	0	0
1.20.20.10.030.180.00.00.00	Crediti v/Regione per ripiano perdite	€	0	0
1.20.20.10.030.190.00.00.00	Crediti v/Regione per ripiano perdite	€	0	0
1.20.20.10.030.200.00.00.00	Crediti v/Regione per ripiano perdite	€	0	0
1.20.20.10.030.210.00.00.00	Crediti v/Regione per ripiano perdite	€	0	0
1.20.20.10.030.220.00.00.00	Crediti v/Regione per ripiano perdite	€	0	0
1.20.20.10.030.230.00.00.00	Crediti v/Regione per ripiano perdite	€	0	0
1.20.20.10.030.240.00.00.00	Crediti v/Regione per ripiano perdite	€	0	0
1.20.20.10.030.250.00.00.00	Crediti v/Regione per ripiano perdite	€	0	0
1.20.20.10.030.260.00.00.00	Crediti v/Regione per ripiano perdite	€	0	0
1.20.20.10.030.270.00.00.00	Crediti v/Regione per ripiano perdite	€	0	0
1.20.20.10.030.280.00.00.00	Crediti v/Regione per ripiano perdite	€	0	0
1.20.20.10.030.290.00.00.00	Crediti v/Regione per ripiano perdite	€	0	0
1.20.20.10.030.300.00.00.00	Crediti v/Regione per ripiano perdite	€	0	0
1.20.20.10.030.310.00.00.00	Crediti v/Regione per ripiano perdite	€	0	0
1.20.20.10.030.320.00.00.00	Crediti v/Regione per ripiano perdite	€	0	0
1.20.20.10.030.330.00.00.00	Crediti v/Regione per ripiano perdite	€	0	0
1.20.20.10.030.340.00.00.00	Crediti v/Regione per ripiano perdite	€	0	0
1.20.20.10.030.350.00.00.00	Crediti v/Regione per ripiano perdite	€	0	0
1.20.20.10.030.360.00.00.00	Crediti v/Regione per ripiano perdite	€	0	0
1.20.20.10.030.370.00.00.00	Crediti v/Regione per ripiano perdite	€	0	0
1.20.20.10.030.380.00.00.00	Crediti v/Regione per ripiano perdite	€	0	0
1.20.20.10.030.390.00.00.00	Crediti v/Regione per ripiano perdite	€	0	0
1.20.20.10.030.400.00.00.00	Crediti v/Regione per ripiano perdite	€	0	0
1.20.20.10.030.410.00.00.00	Crediti v/Regione per ripiano perdite	€	0	0
1.20.20.10.030.420.00.00.00	Crediti v/Regione per ripiano perdite	€	0	0
1.20.20.10.030.430.00.00.00	Crediti v/Regione per ripiano perdite	€	0	0
1.20.20.10.030.440.00.00.00	Crediti v/Regione per ripiano perdite	€	0	0
1.20.20.10.030.450.00.00.00	Crediti v/Regione per ripiano perdite	€	0	0
1.20.20.10.030.460.00.00.00	Crediti v/Regione per ripiano perdite	€	0	0
1.20.20.10.030.470.00.00.00	Crediti v/Regione per ripiano perdite	€	0	0
1.20.20.10.030.480.00.00.00	Crediti v/Regione per ripiano perdite	€	0	0
1.20.20.10.030.490.00.00.00	Crediti v/Regione per ripiano perdite	€	0	0
1.20.20.10.030.500.00.00.00	Crediti v/Regione per ripiano perdite	€	0	0
1.20.20.10.030.510.00.00.00	Crediti v/Regione per ripiano perdite	€	0	0
1.20.20.10.030.520.00.00.00	Crediti v/Regione per ripiano perdite	€	0	0
1.20.20.10.030.530.00.00.00	Crediti v/Regione per ripiano perdite	€	0	0
1.20.20.10.030.540.00.00.00	Crediti v/Regione per ripiano perdite	€	0	0
1.20.20.10.030.550.00.00.00	Crediti v/Regione per ripiano perdite	€	0	0
1.20.20.10.030.560.00.00.00	Crediti v/Regione per ripiano perdite	€	0	0
1.20.20.10.030.570.00.00.00	Crediti v/Regione per ripiano perdite	€	0	0
1.20.20.10.030.580.00.00.00	Crediti v/Regione per ripiano perdite	€	0	0
1.20.20.10.030.590.00.00.00	Crediti v/Regione per ripiano perdite	€	0	0
1.20.20.10.030.600.00.00.00	Crediti v/Regione per ripiano perdite	€	0	0
1.20.20.10.030.610.00.00.00	Crediti v/Regione per ripiano perdite	€	0	0
1.20.20.10.030.620.00.00.00	Crediti v/Regione per ripiano perdite	€	0	0
1.20.20.10.030.630.00.00.00	Crediti v/Regione per ripiano perdite	€	0	0
1.20.20.10.030.640.00.00.00	Crediti v/Regione per ripiano perdite	€	0	0
1.20.20.10.030.650.00.00.00	Crediti v/Regione per ripiano perdite	€	0	0
1.20.20.10.030.660.00.00.00	Crediti v/Regione per ripiano perdite	€	0	0
1.20.20.10.030.670.00.00.00	Crediti v/Regione per ripiano perdite	€	0	0
1.20.20.10.030.680.00.00.00	Crediti v/Regione per ripiano perdite	€	0	0
1.20.20.10.030.690.00.00.00	Crediti v/Regione per ripiano perdite	€	0	0
1.20.20.10.030.700.00.00.00	Crediti v/Regione per ripiano perdite	€	0	0
1.20.20.10.030.710.00.00.00	Crediti v/Regione per ripiano perdite	€	0	0
1.20.20.10.030.720.00.00.00	Crediti v/Regione per ripiano perdite	€	0	0
1.20.20.10.030.730.00.00.00	Crediti v/Regione per ripiano perdite	€	0	0
1.20.20.10.030.740.00.00.00	Crediti v/Regione per ripiano perdite	€	0	0
1.20.20.10.030.750.00.00.00	Crediti v/Regione per ripiano perdite	€	0	0
1.20.20.10.030.760.00.00.00	Crediti v/Regione per ripiano perdite	€	0	0
1.20.20.10.030.770.00.00.00	Crediti v/Regione per ripiano perdite	€	0	0
1.20.20.10.030.780.00.00.00	Crediti v/Regione per ripiano perdite	€	0	0
1.20.20.10.030.790.00.00.00	Crediti v/Regione per ripiano perdite	€	0	0
1.20.20.10.030.800.00.00.00	Crediti v/Regione per ripiano perdite	€	0	0
1.20.20.10.030.810.00.00.00	Crediti v/Regione per ripiano perdite	€	0	0
1.20.20.10.030.820.00.00.00	Crediti v/Regione per ripiano perdite	€	0	0
1.20.20.10.030.830.00.00.00	Crediti v/Regione per ripiano perdite	€	0	0
1.20.20.10.030.840.00.00.00	Crediti v/Regione per ripiano perdite	€	0	0
1.20.20.10.030.850.00.00.00	Crediti v/Regione per ripiano perdite	€	0	0
1.20.20.10.030.860.00.00.00	Crediti v/Regione per ripiano perdite	€	0	0
1.20.20.10.030.870.00.00.00	Crediti v/Regione per ripiano perdite	€	0	0
1.20.20.10.030.880.00.00.00	Crediti v/Regione per ripiano perdite	€	0	0
1.20.20.10.030.890.00.00.00	Crediti v/Regione per ripiano perdite	€	0	0
1.20.20.10.030.900.00.00.00	Crediti v/Regione per ripiano perdite	€	0	0
1.20.20.10.030.910.00.00.00	Crediti v/Regione per ripiano perdite	€	0	0
1.20.20.10.030.920.00.00.00	Crediti v/Regione per ripiano perdite	€	0	0
1.20.20.10.030.930.00.00.00	Crediti v/Regione per ripiano perdite	€	0	0
1.20.20.10.030.940.00.00.00	Crediti v/Regione per ripiano perdite	€	0	0
1.20.20.10.030.950.00.00.00	Crediti v/Regione per ripiano perdite	€	0	0
1.20.20.10.030.960.00.00.00	Crediti v/Regione per ripiano perdite	€	0	0
1.20.20.10.030.970.00.00.00	Crediti v/Regione per ripiano perdite	€	0	0
1.20.20.10.030.980.00.00.00	Crediti v/Regione per ripiano perdite	€	0	0
1.20.20.10.030.990.00.00.00	Crediti v/Regione per ripiano perdite	€	0	0
1.20.20.10.030.1000.00.00.00	Crediti v/Regione per ripiano perdite	€	0	0
1.20.20.10.030.1001.00.00.00	Crediti v/Regione per ripiano perdite	€	0	0
1.20.20.10.030.1002.00.00.00	Crediti v/Regione per ripiano perdite	€	0	0
1.20.20.10.030.1003.00.00.00	Crediti v/Regione per ripiano perdite	€	0	0
1.20.20.10.030.1004.00.00.00	Crediti v/Regione per ripiano perdite	€	0	0
1.20.20.10.030.1005.00.00.00	Crediti v/Regione per ripiano perdite	€	0	0
1.20.20.10.030.1006.00.00.00	Crediti v/Regione per ripiano perdite	€	0	0
1.20.20.10.030.1007.00.00.00	Crediti v/Regione per ripiano perdite	€	0	0
1.20.20.10.030.1008.00.00.00	Crediti v/Regione per ripiano perdite	€	0	0
1.20.20.10.030.1009.00.00.00	Crediti v/Regione per ripiano perdite	€	0	0
1.20.20.10.030.1010.00.00.00	Crediti v/Regione per ripiano perdite	€	0	0
1.20.20.10.030.1011.00.00.00	Crediti v/Regione per ripiano perdite	€	0	0
1.20.20.10.030.1012.00.00.00	Crediti v/Regione per ripiano perdite	€	0	0
1.20.20.10.030.1013.00.00.00	Crediti v/Regione per ripiano perdite	€	0	0
1.20.20.10.030.1014.00.00.00	Crediti v/Regione per ripiano perdite	€	0	0
1.20.20.10.030.1015.00.00.00	Crediti v/Regione per ripiano perdite	€	0	0
1.20.20.10.030.1016.00.00.00	Crediti v/Regione per ripiano perdite	€	0	0
1.20.20.10.030.1017.00.00.00	Crediti v/Regione per ripiano perdite	€	0	0
1.20.20.10.030.1018.00.00.00	Crediti v/Regione per ripiano perdite	€	0	0
1.20.20.10.030.1019.00.00.00	Crediti v/Regione per ripiano perdite	€	0	0
1.20.20.10.030.1020.00.00.00	Crediti v/Regione per ripiano perdite	€	0	0
1.20.20.10.030.1021.00.00.00	Crediti v/Regione per ripiano perdite	€	0	0
1.20.20.10.030.1022.00.00.00	Crediti v/Regione per ripiano perdite	€	0	0
1.20.20.10.030.1023.00.00.00	Crediti v/Regione per ripiano perdite	€	0	0
1.20.20.10.030.1024.00.00.00	Crediti v/Regione per ripiano perdite	€	0	0
1.20.20.10.030.1025.00.00.00	Crediti v/Regione per ripiano perdite	€	0	0
1.20.20.10.030.1026.00.00.00	Crediti v/Regione per ripiano perdite	€	0	0
1.20.20.10.030.1027.00.00.00	Crediti v/Regione per ripiano perdite	€	0	0
1.20.20.10.030.1028.00.00.00	Crediti v/Regione per ripiano perdite	€	0	0
1.20.20.10.030.1029.00.00.00	Crediti v/Regione per ripiano perdite	€	0	0
1.20.20.10.030.1030.00.00.00	Crediti v/Regione per ripiano perdite	€	0	0
1.20.20.10.030.1031.00.00.00	Crediti v/Regione per ripiano perdite	€	0	0
1.20.20.10.030.1032.00.00.00	Crediti v/Regione per ripiano perdite	€	0	0
1.20.20.10.030.1033.00.00.00	Crediti v/Regione per ripiano perdite	€	0	0
1.20.20.10.030.1034.00.00.00	Crediti v/Regione per ripiano perdite	€	0	0
1.20.20.10.030.1035.00.00.00	Crediti v/Regione per ripiano perdite	€	0	0
1.20.20.10.030.1036.00.00.00	Crediti v/Regione per ripiano perdite	€	0	0
1.20.20.10.030.1037.00.00.00	Crediti v/Regione per ripiano perdite	€	0	0
1.20.20.10.030.1038.00.00.00	Crediti v/Regione per ripiano perdite	€	0	0
1.20.20.10.030.1039.00.00.00	Crediti v/Regione per ripiano perdite	€	0	0
1.20.20.10.030.1040.00.00.00	Crediti v/Regione per ripiano perdite	€	0	0
1.20.20.10.030.1041.00.00.00	Crediti v/Regione per ripiano perdite	€	0	0
1.20.20.10.030.1042.00.00.00	Crediti v/Regione per ripiano perdite	€	0	0
1.20.20.10.030.1043.00.00.00	Crediti v/Regione per ripiano perdite	€	0	0
1.20.20.10.030.1044.00.00.00	Crediti v/Regione per ripiano perdite	€	0	0
1.20.20.10.030.1045.00.00.00	Crediti v/Regione per ripiano perdite	€	0	0
1.20.20.10.030.1046.00.00.00	Crediti v/Regione per ripiano perdite	€	0	0
1.20.20.10.030.1047.00.00.00	Crediti v/Regione per ripiano perdite	€	0	0
1.20.20.10.030.1048.00.00.00	Crediti v/Regione per ripiano perdite	€	0	0
1.20.20.10.030.1049.00.00.00	Crediti v/Regione per ripiano perdite	€	0	0
1.20.20.10.030.1050.00.00.00	Crediti v/Regione per ripiano perdite	€	0	0
1.20.20.10.030.1051.00.00.00	Crediti v/Regione per ripiano perdite	€	0	0
1.20.20.10.030.1052.00.00.00	Crediti v/Regione per ripiano perdite	€	0	0
1.20.20.10.030.1053.00.00.00	Crediti v/Regione per ripiano perdite	€	0	0
1.20.20.10.030.1054.00.00.00	Crediti v/Regione per ripiano perdite	€	0	0
1.20.20.10.030.1055.00.00.00	Crediti v/Regione per ripiano perdite	€	0	0
1.20.20.10.030.1056.00.00.00	Crediti v/Regione per ripiano perdite	€	0	0
1.20.20.10.030.1057.00.00.00	Crediti v/Regione per ripiano perdite	€	0	0
1.20.20.10.030.1058.00.00.00	Crediti v/Regione per ripiano perdite	€	0	0
1.20.20.10.030.1059.00.00.00				

	Valore al 31/12/2010	Valore al 31/12/2011	Variazione
1.20.20.20.000.000.000	€.	0	1
<b>B.11.2 Crediti v/Comuni</b>			

367	367
Acquisti di materiale non sanitario al 31/12/2011	Consumi dell'esercizio 2011
2	2
50	50
227	227
0	0
58	58
11	11
0	0
0	0
0	0
0	0
8	8
0	0
0	0
11	11


[illegible]

Fondo svalutazione crediti al 31/12/2010	Utilizzi	Accantonamenti	Fondo svalutazione crediti al 31/12/2011
0	0	0	0

9

[illegible]

Di cui Fatture da Emettere	0
----------------------------	---





	B.II.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche	€.	228	610	384
<b>COD. COGE NI</b>	<b>Descrizione</b>		<b>Valore al 31/12/2010</b>	<b>Valore al 31/12/2011</b>	<b>Variazione</b>
1.20.20.30.010.000.000.000	Crediti da Aziende Sanitarie Locali della Regione	€.	179	510	331
1.20.20.30.010.020.000.000	Crediti da Aziende Sanitarie Locali della Regione per mobilità intraregionale	€.	0	0	0
1.20.20.30.010.030.000.000	Crediti da IJCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	€.	26	62	36
1.20.20.30.030.010.000.000	Crediti da Aziende sanitarie di altre regioni per Mobilità Attiva non in compensazione/ Altre prestazioni	€.	0	8	8
1.20.20.30.040.000.000.000		€.	21	30	9
<b>1.20.20.40.000.000.000.000</b>	<b>[B.II.4) Crediti v/ARPA</b>	<b>€.</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Variazione</b>
<b>1.20.20.50.000.000.000.000</b>	<b>[B.II.5) Crediti v/Eario</b>	<b>€.</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Variazione</b>
<b>1.20.20.60.000.000.000.000</b>	<b>[B.II.6) Crediti valtri</b>	<b>€.</b>	<b>130</b>	<b>1.571</b>	<b>1.541</b>
<b>COD. COGE NI</b>	<b>Descrizione</b>		<b>Valore al 31/12/2010</b>	<b>Valore al 31/12/2011</b>	<b>Variazione</b>
1.20.20.60.060.010.000.000	Crediti da Ministeri	€.	0	0	0
1.20.20.60.060.020.000.000	Crediti da Prefetture	€.	0	1.400	1.400
1.20.20.60.060.030.000.000	Crediti da Altri Enti pubblici	€.	0	16	16
1.20.20.60.060.040.000.000	Crediti da Bilancio Sanitario	€.	0	0	0
1.20.20.60.060.050.000.000	Crediti da Bilancio A.S.S.I.	€.	0	0	0
1.20.20.60.060.060.000.000	Crediti da Bilancio Sociale	€.	0	0	0
1.20.20.60.040.000.000.000	Crediti da Gestioni Liquidatorie/Stralcio	€.	0	0	0
1.20.20.60.010.010.000.000	Crediti da Soggetti privati	€.	48	151	102
1.20.20.60.010.020.000.000	Crediti v/cientati privati per anticipi mobilità attiva	€.	0	0	0
1.20.20.60.020.000.000.000	Crediti v/società controllate e collegate	€.	0	0	0
1.20.20.60.030.000.000.000	Crediti v/sperimentazioni gestionali	€.	0	0	0
1.20.20.60.070.000.000.000	Altri Crediti diversi	€.	81	104	23
Gli importi sono al netto di eventuali svalutazioni indicate nel relativo fondo. Dettagliare gli importi del fondo svalutazione crediti relativo a perdite presunte.					
<b>1.20.30.00.000.000.000.000</b>	<b>[B.III. Attività finanziarie</b>	<b>€.</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>COD. COGE NI</b>	<b>Descrizione</b>		<b>Valore al 31/12/2010</b>	<b>Valore al 31/12/2011</b>	<b>Variazione</b>
1.20.30.10.010.000.000.000	Partecipazioni in imprese controllate e collegate	€.	0	0	0
1.20.30.10.020.000.000.000	Partecipazioni in altre imprese	€.	0	0	0
1.20.30.20.000.000.000.000	Titoli che non costituiscono immobilizzazioni	€.	0	0	0
<b>1.20.40.00.000.000.000.000</b>	<b>[B.IV. Disponibilità liquide</b>	<b>€.</b>	<b>16.560</b>	<b>427</b>	<b>(16.133)</b>
<b>COD. COGE NI</b>	<b>Descrizione</b>		<b>Valore al 31/12/2010</b>	<b>Valore al 31/12/2011</b>	<b>Variazione</b>
1.20.40.10.000.000.000.000	Cassa	€.	0	0	0
1.20.40.20.000.000.000.000	Istituto tesoriere	€.	16.560	427	(16.133)
1.20.40.30.000.000.000.000	Conto corrente postale	€.	0	0	0
Il totale rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio. Per i c/c presso l'istituto emittente sono vietate le compensazioni, pertanto in questa voce sono stati indicati esclusivamente i c/c presso l'istituto emittente.					
<b>1.30.00.00.000.000.000.000</b>	<b>[C) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	<b>€.</b>	<b>612</b>	<b>870</b>	<b>258</b>
<b>1.30.10.00.000.000.000.000</b>	<b>[C.I. Ratei attivi</b>	<b>€.</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>COD. COGE NI</b>	<b>Descrizione</b>		<b>Valore al 31/12/2010</b>	<b>Valore al 31/12/2011</b>	<b>Variazione</b>
1.30.10.20.010.000.000.000	Degenerazioni in corso al 31/12	€.	0	0	0
1.30.10.20.020.000.000.000	Ratei attivi verso ASL/Aor/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
1.30.10.10.010.000.000.000	Ratei attivi per interessi maturati non liquidabili	€.	0	0	0
1.30.10.10.020.000.000.000	Altri ratei attivi	€.	0	0	0
Dettagliare le degenerazioni in corso al 31/12.					

Conto corrente postale	€	g	0
Il totale rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio.			
Per i/c presso l'istituto esserone sono vietate le compensazioni, pertanto in questa voce sono stati indicati esclusivamente i c/c con saldo attivo al 31/12.			



C.II Risconti attivi				€.	612	870	258
COD. COGE. NI	Descrizione	Valore al 31/12/2010	Valore al 31/12/2011	Variazione			
1.30.20.10.010.000.00.000	Risconti attivi per affitti passivi	€.	0	0			
1.30.20.10.020.000.00.000	Risconti attivi per assicurazioni	€.	155	254			
1.30.20.10.030.000.00.000	Risconti attivi per canoni leasing	€.	0	0			
1.30.20.10.040.000.00.000	Risconti attivi per noleggi vari	€.	0	0			
1.30.20.20.010.000.00.000	Risconti attivi verso Asl/AoFondazioni della Regione	€.	0	0			
1.30.20.20.020.000.00.000	Risconti attivi verso Asl/AoFondazioni della Regione	€.	0	0			
1.30.20.10.050.000.00.000	Altri risconti attivi	€.	457	618			
1.60.00.00.000.000.00.000		€.	81	105			
F) CONTI D'ORDINE				24			
COD. COGE. NI	Descrizione	Valore al 31/12/2010	Valore al 31/12/2011	Variazione			
1.60.10.000.000.000.00.000	Canoni di leasing ancora da pagare	€.	0	0			
1.60.20.10.000.000.00.000	Beni in comodato	€.	0	0			
1.60.20.20.000.000.00.000	Altri depositi cauzionali	€.	81	103			
1.60.30.10.000.000.00.000	Garanzie prestate	€.	0	0			
1.60.30.20.000.000.00.000	Garanzie ricevute	€.	0	0			
1.60.30.30.000.000.00.000	Altri	€.	0	2			
3.00.00.00.000.000.00.000	PASSIVITA'	€.	23.270	25.428			
3.10.00.00.000.000.00.000	A) PATRIMONIO NETTO	€.	2.278	4.157			
COD. COGE. NI	Descrizione	Valore al 31/12/2010	Valore al 31/12/2011	Variazione			
3.10.10.000.000.000.00.000	Finanziamenti per investimenti	€.	1.490	2.756			
3.10.20.000.000.000.00.000	Riserva successioni e donazioni vinc. Investimenti	€.	0	337			
3.10.30.000.000.000.00.000	Fondo di dotazione	€.	0	0			
3.10.40.000.000.000.00.000	Contributi per ripiani perdite	€.	0	0			
3.10.50.10.010.000.00.000	Controvalore per investimenti soggetti a sterilizzazione	€.	0	0			
3.10.50.10.030.000.00.000	Riserve destinate a investimenti	€.	788	1.064			
3.10.50.10.050.000.00.000	Riserve destinate a incentivi al personale	€.	0	0			
3.10.50.10.055.000.00.000	Riserva plusvalenze da reinvestire	€.	0	0			
3.10.50.10.090.000.00.000	Altre riserve	€.	0	0			
3.10.50.20.000.000.00.000	Utili (perdite) portati a nuovo	€.	0	0			
3.10.60.00.000.000.00.000	Utili (perdita) d'esercizio	€.	0	0			
3.20.00.00.000.000.00.000	B) FONDI PER RISCHI ED ONERI	€.	264	881			
3.20.10.000.000.000.00.000	IB.I) Fondi per imposte, anche differite	€.	2	2			
COD. COGE. NI	Descrizione	Valore al 31/12/2010	Valore al 31/12/2011	Variazione			
3.20.10.10.000.000.00.000	Fondi per imposte	€.	2	2			
3.20.10.20.000.000.00.000	Altri fondi per imposte	€.	0	0			
3.20.20.000.000.000.00.000	IB.II) Fondi per rischi	€.	55	402			
COD. COGE. NI	Descrizione	Valore al 31/12/2010	Valore al 31/12/2011	Variazione			
3.20.20.10.000.000.00.000	Fondi per rischi	€.	0	0			
3.20.20.20.000.000.00.000	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	€.	55	402			
3.20.20.30.000.000.00.000	Accantonamenti per contenzioso personale dipendenti	€.	0	0			
3.20.30.000.000.000.00.000	IB.III) Altri fondi per oneri e spese	€.	207	471			
COD. COGE. NI	Descrizione	Valore al 31/12/2010	Valore al 31/12/2011	Variazione			
3.20.30.10.010.000.00.000	Fondi integrativi pensione aziendali	€.	0	0			
3.20.30.10.020.000.00.000	Fondo integrativo pensione contrattuale	€.	0	0			
3.20.30.10.030.000.00.000	Fondo trattamento fine mandato collaborazioni coordinate e continuative	€.	0	0			
3.20.30.20.010.000.00.000	Fondo per rinnovi contrattuali	€.	28	28			
3.20.30.30.010.000.00.000	Altri fondi per oneri e spese	€.	179	449			

Aumenti e contributi ricevuti	Diminuzioni e utilizzo contributi	Giroconti
1.583	317	0
362	25	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
544	268	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
534	1.151	0
0	0	0
Utilizzi	Accantonamenti	
0	0	0
0	0	0
0	0	0
23	370	0
Utilizzi	Accantonamenti	
0	0	0
23	370	0
0	0	0
511	781	0
Utilizzi	Accantonamenti	
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
511	781	0

0 Quadratura accantonamento "Fondo per imposte"

0 Quadratura accantonamento "Fondo per rischi"

0 Quadratura accantonamento "Fondo per rinnovi contrattuali"  
0 Quadratura accantonamento "Fondo per oneri e spese"



3.30.00.00.000.000.00.00C	C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	€.	0	0	0	0
3.30.10.00.000.000.00.00.000	C.I) Fondo per premi operosità	€.	0	0	0	0
COD. COGE_NI	Descrizione		Valore al 31/12/2010	Valore al 31/12/2011	Variazione	
3.30.10.10.000.000.00.00.000	Premi Sumai fino al 1994	€.	0	0	0	0
3.30.10.20.000.000.00.00.000	Premi Sumai dal 1995/1997	€.	0	0	0	0
3.30.10.30.000.000.00.00.000	Premi Sumai dal 1/1/1998	€.	0	0	0	0
N.B.: Il totale del fondo premio operosità medici SUMAI è dato dalla somma delle tre righe (1994; 1997; 1998)						
3.30.20.00.000.000.00.00.000	C.II) Fondo per trattamento di fine rapporto dipendenti	€.	0	0	0	0
3.40.00.00.000.000.00.00.00C	D) DEBITI	€.	20.728	20.374	(354)	
3.40.10.00.000.000.00.00.000	D.I. Debiti per Mutui passivi	€.	0	0	0	0
3.40.20.00.000.000.00.00.000	D.II. Debiti v/Stato e Regione	€.	0	0	0	0
COD. COGE_NI	Descrizione		Valore al 31/12/2010	Valore al 31/12/2011	Variazione	
3.40.20.10.010.000.00.00.000	Debiti v/Stato per mobilità passiva	€.	0	0	0	0
3.40.20.10.020.000.00.00.000	Altri debiti v/Stato	€.	0	0	0	0
3.40.20.20.010.000.00.00.000	Debiti verso Regione per Acconti non ancora regolanz	€.	0	0	0	0
3.40.20.20.020.000.00.00.000	Debiti verso Regione per Mobilità intraregionale	€.	0	0	0	0
3.40.20.20.030.000.00.00.000	Debiti verso Regione per Mobilità passiva extraregione	€.	0	0	0	0
3.40.20.20.040.000.00.00.000	Altri Debiti verso Regione	€.	0	0	0	0
3.40.30.00.000.000.00.00.000	D.III. Debiti v/Comuni	€.	11	58	47	
3.40.40.00.000.000.00.00.000	D.IV. Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche	€.	17.875	12.112	(5.763)	
COD. COGE_NI	Descrizione		Valore al 31/12/2010	Valore al 31/12/2011	Variazione	
3.40.40.10.010.000.00.00.000	Debiti verso Aziende Sanitarie Locali della Regione	€.	857	585	(272)	
3.40.40.10.020.000.00.00.000	Debiti verso Aziende Sanitarie Locali della Regione per mobilità intraregionale	€.	0	0	0	0
3.40.40.10.030.000.00.00.000	Debiti verso Aziende Sanitarie Locali della regione per anticipi mobilità attiva privata extraregione	€.	0	0	0	0
3.40.40.20.010.000.00.00.000	Debiti verso Aziende Ospedaliere della Regione	€.	16.547	11.162	(5.385)	
3.40.40.30.010.000.00.00.000	Debiti verso IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	€.	475	201	(274)	
3.40.40.40.000.000.00.00.000	Debiti verso Aziende sanitarie di Altre regioni per Mobilità passiva non compensata / Altre prestazioni	€.	0	164	164	
3.40.40.50.000.000.00.00.000	Debiti v/Asi-AO della Regione per versamenti c/patrimonio netto	€.	0	0	0	0
3.40.50.00.000.000.00.00.000	D.V. Debiti v/ARPA	€.	0	0	0	0
3.40.60.00.000.000.00.00.000	D.VI. Debiti v/Fornitori	€.	2.513	7.861	5.348	
COD. COGE_NI	Descrizione		Valore al 31/12/2010	Valore al 31/12/2011	Variazione	
3.40.60.10.010.000.00.00.000	Debiti verso Aziende sanitarie private (sanità)	€.	0	0	0	0
3.40.60.10.020.000.00.00.000	Debiti verso Aziende e Enti socio-sanitari pubblici (assi)	€.	0	0	0	0
3.40.60.10.030.000.00.00.000	Debiti verso Aziende e Enti socio-sanitari privati (assi)	€.	0	0	0	0
3.40.60.10.040.000.00.00.000	Debiti verso Farmacie convenzionate	€.	0	0	0	0
3.40.60.10.050.000.00.00.000	Debiti verso MMG, PLS e MCA	€.	0	0	0	0
3.40.60.10.060.000.00.00.000	Debiti verso Fornitori di Beni e Altri servizi sanitari	€.	216	5	(211)	
3.40.60.10.070.000.00.00.000	Debiti verso Fornitori di Beni e Servizi non sanitari	€.	2.297	7.856	5.559	
3.40.60.20.000.000.00.00.000	Debiti verso erogatori sanitari privati per mobilità attiva privata extraregione	€.	0	0	0	0

Utilizzi	Accantonamenti
0	0
0	0
0	0

15.279
--------

Di cui Fatture da Ricevere	0
----------------------------	---

0
---

Di cui Fatture da Ricevere	0
0	0
0	0
0	0
0	0
0	0
0	0

Di cui Fatture da Ricevere	4
----------------------------	---

11.970
--------

Di cui Fatture da Ricevere	585
0	0
0	0
11.058	0
201	0
126	0

Di cui Fatture da Ricevere	0
----------------------------	---

3.305
-------

Di cui Fatture da Ricevere	0
0	0
0	0
0	0
0	0
0	0
3.305	0

0 Quadratura accantonamento "Fondo Premi SUMAI"

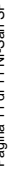




Tabelle allegate alla nota integrativa di: AZIENDA REGIONALE EMERGENZA URGENZA (AREU) Conto economico al 31/12/2011

## ATTIVITA' SANITARIA

## CONTO ECONOMICO - Dati in €/000

			Valore al 31/12/-1	Valore al 31/12/0	Variazione
4.10.00.00.000.000.00.000	A) VALORE DELLA PRODUZIONE	€.	188.361	218.426	30.065

			Valore al 31/12/-1	Valore al 31/12/0	Variazione
4.10.10.00.000.000.00.000	A.1) Contributi in conto esercizio - Totale	€.	187.870	217.353	29.483

4.10.10.10.000.000.00.000	A.1.A) Contributi da Regione per quota Fondo Sanitario regionale - Totale	€.	187.400	215.940	28.540
---------------------------	---	----	---------	---------	--------

COD_COGE_NI	Descrizione		Valore al 31/12/-1	Valore al 31/12/0	Variazione
4.10.10.10.010.000.00.000	Quota capitaria (FSR indistinto)	€.	0	0	0
4.10.10.10.020.000.00.000	Funzioni non tariffate (FSR indistinto)	€.	0	0	0
4.10.10.10.025.000.00.000	Funzioni non tariffate per presidio servizi territoriali (FSR indistinto)	€.	1.400	1.890	490
4.10.10.10.040.000.00.000	Fondo per riorganizzazione aziendale (FSR indistinto)	€.	0	0	0
4.10.10.10.045.000.00.000	Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivo, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)	€.	0	0	0
4.10.10.10.050.000.00.000	Contributi per obiettivi di piano sanitario nazionale (di parte corrente) (FSR indistinto)	€.	0	100	100
4.10.10.10.055.000.00.000	Contributi per attività ex O.P. (FSR indistinto)	€.	0	0	0
4.10.10.10.090.000.00.000	Altri contributi da Regione (FSR indistinto)	€.	186.000	213.950	27.950
4.10.10.10.210.000.00.000	Contributi da Regione (FSR vincolato)	€.	0	0	0

4.10.10.20.000.000.00.000	A.1.B) Contributi c/esercizio da enti pubblici (Extra Fondo) - Totale	€.	470	1.413	943
---------------------------	---	----	-----	-------	-----

COD_COGE_NI	Descrizione		Valore al 31/12/-1	Valore al 31/12/0	Variazione
4.10.10.20.010.010.00.000	Contributi da Regione (extra fondo) - Gettito fiscalità regionale	€.	0	0	0
4.10.10.20.010.020.00.000	Contributi da Regione (extra fondo) - Altri contributi regionali extra fondo	€.	470	0	(470)
4.10.10.20.010.030.00.000	Contributi da Regione (extra fondo) - Vincolati	€.	0	0	0
4.10.10.20.020.010.00.000	Contributi da U.E.	€.	0	13	13
4.10.10.20.020.030.00.000	Contributi vincolati da enti pubblici (extra fondo) - Vincolati	€.	0	0	0
4.10.10.20.020.035.00.000	Contributi da altri enti pubblici (extra fondo) - Altro	€.	0	1.400	1.400
4.10.10.20.020.040.00.000	Contributi obbligatori L. 210/92 (extra fondo) - Vincolati	€.	0	0	0
4.10.10.20.030.010.00.000	Contributi da Asl/Ao/Fondazioni della Regione (extra fondo) - Vincolati	€.	0	0	0
4.10.10.20.030.020.00.000	Contributi da Asl/Ao/Fondazioni della Regione (extra fondo) - Altro	€.	0	0	0

4.10.10.30.000.000.00.000	A.1.C) Contributi c/esercizio da enti privati - Totale	€.	-	-	0
---------------------------	--	----	---	---	---

COD_COGE_NI	Descrizione		Valore al 31/12/-1	Valore al 31/12/0	Variazione
4.10.10.30.010.000.00.000	Contributi da persone giuridiche private - Vincolati	€.	0	0	0
4.10.10.30.020.000.00.000	Contributi da persone fisiche private - Vincolati	€.	0	0	0
4.10.10.30.030.000.00.000	Contributo del Tesoriere - Indistinto	€.	0	0	0
4.10.10.30.080.000.00.000	Altri contributi da privati - Indistinto	€.	0	0	0

			Valore al 31/12/-1	Valore al 31/12/0	Variazione
4.10.20.00.000.000.00.000	A.2) Proventi e ricavi diversi - Totale	€.	132	352	220

4.10.20.10.000.000.00.000	<b>A.2.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria - Totale</b>	€.	96	350	254
---------------------------	--	----	----	-----	-----

COD_COGE_NI	Descrizione		Valore al 31/12/-1	Valore al 31/12/0	Variazione
4.10.20.10.010.010.00.000	ricavi per prestazioni drg per la asl di appartenenza	€.	0	0	0
4.10.20.10.010.020.00.000	ricavi per prestazioni drg per altre asl lombarde	€.	0	0	0
4.10.20.10.010.050.00.000	ricavi per prestazioni drg extraregionale (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0	0	0
4.10.20.10.010.070.00.000	ricavi per prestazioni drg relativo agli stranieri	€.	0	0	0
4.10.20.10.020.010.00.000	ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per la asl di appartenenza	€.	0	0	0
4.10.20.10.020.020.00.000	ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per altre asl lombarde	€.	0	0	0
4.10.20.10.020.050.00.000	ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0	0	0
4.10.20.10.020.070.00.000	ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per stranieri	€.	0	0	0
4.10.20.10.020.075.00.000	ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per carcerati	€.	0	0	0
4.10.20.10.020.110.00.000	ricavi per prestazioni di "screening" asl di appartenenza	€.	0	0	0
4.10.20.10.020.120.00.000	ricavi per prestazioni di "screening" altre asl della regione	€.	0	0	0
4.10.20.10.020.150.00.000	ricavi per prestazioni di "screening" per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0	0	0
4.10.20.10.020.170.00.000	ricavi per prestazioni di "screening" per stranieri	€.	0	0	0
4.10.20.10.020.210.00.000	ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per la asl di appartenenza	€.	0	0	0
4.10.20.10.020.220.00.000	ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per altre asl lombarde	€.	0	0	0
4.10.20.10.020.250.00.000	ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0	0	0
4.10.20.10.020.270.00.000	ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per Stranieri	€.	0	0	0
4.10.20.10.030.010.00.000	ricavi per attivita' di psichiatria (circ. 46/san) per la asl di appartenenza	€.	0	0	0
4.10.20.10.030.020.00.000	ricavi per attivita' di psichiatria (circ. 46/san) per altre asl lombarde	€.	0	0	0
4.10.20.10.030.050.00.000	ricavi per attivita' di psichiatria (circ. 46/san) per Extraregione (Mobilità non soggetta a compensazione)	€.	0	0	0
4.10.20.10.030.070.00.000	ricavi per attivita' di psichiatria (circ. 46/san) stranieri	€.	0	0	0
4.10.20.10.040.010.00.000	ricavi per farmaci File F per la Asl di appartenenza	€.	0	0	0
4.10.20.10.040.020.00.000	ricavi per farmaci File F per altre Asl lombarde	€.	0	0	0
4.10.20.10.040.050.00.000	ricavi per farmaci File F per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0	0	0
4.10.20.10.040.070.00.000	ricavi per i farmaci File F per stranieri	€.	0	0	0
4.10.20.10.040.080.00.000	ricavi per i farmaci File F per carcerati (per conto Istituti penitenziari)	€.	0	0	0
4.10.20.10.050.010.00.000	ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per Asl di appartenenza	€.	0	0	0
4.10.20.10.050.020.00.000	ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per altre Asl lombarde	€.	0	0	0
4.10.20.10.050.050.00.000	ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0	0	0
4.10.20.10.050.070.00.000	ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per stranieri	€.	0	0	0
4.10.20.10.060.010.00.000	ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per Asl di appartenenza	€.	0	0	0
4.10.20.10.060.020.00.000	ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per altre Asl lombarde	€.	0	0	0
4.10.20.10.060.050.00.000	ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0	0	0
4.10.20.10.060.070.00.000	ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per stranieri	€.	0	0	0
4.10.20.10.130.010.00.000	Prestazioni di trasporto ambulanze ed elisoccorso per Asl di appartenenza	€.	0	0	0
4.10.20.10.130.020.00.000	Prestazioni di trasporto ambulanze ed elisoccorso per altre Asl lombarde	€.	0	1	1
4.10.20.10.130.050.00.000	Prestazioni di trasporto ambulanze ed elisoccorso Fuori regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0	0	0
4.10.20.10.190.010.00.000	Altre prestazioni sanitarie v/Asl di appartenenza	€.	0	0	0
4.10.20.10.190.020.00.000	Altre prestazioni sanitarie verso altre Asl/Ao/Fondazioni lombarde	€.	0	13	13

4.10.20.10.190.030.00.000	Altre prestazioni sanitarie ad altri soggetti pubblici	€.	0	200	200
4.10.20.10.190.050.00.000	Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extraregione (soggette a compensazione)	€.	0	0	0
4.10.20.10.190.055.00.000	Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extraregione (non in compensazione)	€.	21	37	16
4.10.20.10.200.010.00.000	Altre prestazioni socio sanitarie per Asl di appartenenza	€.	0	0	0
4.10.20.10.200.015.00.000	Ricavi per Voucher socio-sanitari Asl della Regione	€.	0	0	0
4.10.20.10.200.020.00.000	Altre prestazioni socio sanitarie verso altre Asl/Ao/Fondazioni lombarde	€.	0	0	0
4.10.20.10.200.030.00.000	Altre prestazioni socio sanitarie ad altri soggetti pubblici	€.	0	0	0
4.10.20.10.200.055.00.000	Altre prestazioni socio sanitarie Extraregione (non soggette a compensazione)	€.	0	0	0
4.10.20.10.210.010.00.000	Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggetta a compensazione Extraregionale	€.	0	0	0
4.10.20.10.300.010.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria per Asl di appartenenza	€.	0	0	0
4.10.20.10.300.020.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria v/altre Asl-Ao-Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
4.10.20.10.300.030.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria ad altri soggetti pubblici	€.	0	0	0
4.10.20.10.300.055.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria ad altri soggetti pubblici Extraregione (non soggette a compensazione)	€.	0	0	0
4.10.20.10.300.060.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria a privati	€.	0	0	0
4.10.20.10.400.010.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	€.	75	99	24
4.10.20.10.400.110.00.000	Ricavi per prestazioni socio sanitarie a soggetti privati	€.	0	0	0
4.10.20.10.500.010.00.000	Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - (Area ospedaliera)	€.	0	0	0
4.10.20.10.500.020.00.000	Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - (Area specialistica)	€.	0	0	0
4.10.20.10.500.030.00.000	Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - (Area sanità pubblica)	€.	0	0	0
4.10.20.10.500.110.00.000	Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL)	€.	0	0	0
4.10.20.10.500.120.00.000	Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) verso Asl-Ao-Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
4.10.20.10.500.210.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	€.	0	0	0
4.10.20.10.500.220.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro verso Asl-Ao-Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
4.10.20.10.600.110.00.000	Ricavi di ASL per attività di prevenzione e sicurezza ambiente di lavoro - certificazioni	€.	0	0	0
4.10.20.10.600.120.00.000	Ricavi di ASL per attività di prevenzione e sicurezza ambiente di lavoro - sanzioni	€.	0	0	0
4.10.20.10.600.210.00.000	Ricavi di ASL per attività di igiene pubblica ed ambientale - certificazioni	€.	0	0	0
4.10.20.10.600.220.00.000	Ricavi di ASL per attività di igiene pubblica ed ambientale - sanzioni	€.	0	0	0
4.10.20.10.600.310.00.000	Ricavi di ASL per attività nel campo igiene degli alimenti - certificazioni	€.	0	0	0
4.10.20.10.600.320.00.000	Ricavi di ASL per attività nel campo igiene degli alimenti - sanzioni	€.	0	0	0
4.10.20.10.600.410.00.000	Ricavi di ASL attività veterinaria da privato - certificazioni	€.	0	0	0
4.10.20.10.600.420.00.000	Ricavi di ASL attività veterinaria da privato - sanzioni	€.	0	0	0
4.10.20.10.600.450.00.000	Ricavi di ASL attività veterinaria da pubblico	€.	0	0	0
4.10.20.10.600.800.00.000	Ricavi di ASL per attività di prevenzione, salute ambiente di lavoro, igiene pubblica ed ambientale verso Asl/Ao/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
4.10.20.10.650.010.00.000	Ricavi di ASL per sanzioni amministrative art. 12-bis, L.R. 31/1997 - a soggetti privati	€.	0	0	0
4.10.20.10.650.020.00.000	Ricavi di ASL per sanzioni amministrative art. 12-bis, L.R. 31/1997 Asl/Ao/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
4.10.20.10.800.010.00.000	Altri ricavi propri di Asl - a soggetti privati	€.	0	0	0

Si ricorda che i ricavi da degenze in corso al 31/12 vengono indicati nei rispettivi conti di dettaglio dei ricavi da DRG.

4.10.20.20.000.000.00.000	<b>A.2.B) Ricavi per prestazioni non sanitarie - Totale</b>	€.	36	2	(34)
---------------------------	---	----	----	---	------

COD_COGE_NI	Descrizione		Valore al 31/12/-1	Valore al 31/12/0	Variazione
4.10.20.20.010.010.00.000	Ricavi da differenza alberghiera	€.	0	0	0
4.10.20.20.020.010.00.000	Buoni mensa	€.	0	0	0
4.10.20.20.030.010.00.000	Proventi da sperimentazione farmaci	€.	0	0	0
4.10.20.20.040.010.00.000	Proventi da Rilascio certificati e cartelle cliniche	€.	0	0	0
4.10.20.20.050.010.00.000	Ricavi per formazione	€.	0	2	2
4.10.20.20.050.020.00.000	Ricavi per formazione verso Asl/Ao/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
4.10.20.20.060.000.00.000	Ricavi da sperimentazioni gestionali (art. 9-bis, D.Lgs. 502/92)	€.	0	0	0
4.10.20.20.080.010.00.000	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso Asl/Ao/Fondazioni della Regione	€.	10	0	(10)
4.10.20.20.080.030.00.000	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso altri enti pubblici	€.	1	0	(1)
4.10.20.20.080.080.00.000	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso privati	€.	25	0	(25)

4.10.20.30.000.000.00.000	<b>A.2.C) Altri proventi - Totale</b>	€.	-	-	0
---------------------------	---------------------------------------	----	---	---	---

COD_COGE_NI	Descrizione		Valore al 31/12/-1	Valore al 31/12/0	Variazione
4.10.20.30.010.010.00.000	Affitti attivi	€.	0	0	0
4.10.20.30.010.015.00.000	Altri proventi da attività immobiliari	€.	0	0	0
4.10.20.30.010.020.00.000	Altri proventi non sanitari	€.	0	0	0
4.10.20.30.080.010.00.000	Altri proventi diversi verso Asl/Ao/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
4.10.20.30.080.030.00.000	Altri proventi diversi verso altri enti pubblici	€.	0	0	0
4.10.20.30.080.080.00.000	Altri proventi diversi verso privati	€.	0	0	0

			Valore al 31/12/-1	Valore al 31/12/0	Variazione
4.10.30.00.000.000.00.000	<b>A.3) Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche - Totale</b>	€.	44	111	67

4.10.30.10.000.000.00.000	<b>A.3.A) Rimborsi assicurativi - Totale</b>	€.	37	11	(26)
---------------------------	--	----	----	----	------

COD_COGE_NI	Descrizione		Valore al 31/12/-1	Valore al 31/12/0	Variazione
4.10.30.10.010.000.00.000	Rimborsi assicurativi	€.	37	11	(26)

4.10.30.20.000.000.00.000	<b>A.3.B) Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche - Totale</b>	€.	7	100	93
---------------------------	---	----	---	-----	----

COD_COGE_NI	Descrizione	€.	Valore al 31/12/-1	Valore al 31/12/0	Variazione
4.10.30.20.010.010.00.000	Rimborso personale comandato e convenzionato c/o Asl/Ao/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
4.10.30.20.010.030.00.000	Rimborso personale comandato e convenzionato c/o altri enti pubblici	€.	0	0	0
4.10.30.20.010.060.00.000	Rimborso personale comandato e convenzionato c/o Regione Lombardia	€.	0	0	0
4.10.30.20.020.010.00.000	Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso Asl/Ao/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
4.10.30.20.020.030.00.000	Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso altri enti pubblici	€.	0	0	0
4.10.30.20.020.060.00.000	Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso privati	€.	0	0	0
4.10.30.20.030.010.00.000	Rimborsi per Cessione di sangue ed emocomponenti verso Asl/Ao/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
4.10.30.20.030.030.00.000	Rimborsi per Cessione di sangue ed emocomponenti verso altri enti pubblici	€.	0	0	0
4.10.30.20.030.060.00.000	Rimborsi per Cessione di sangue ed emocomponenti verso privati	€.	0	0	0
4.10.30.20.040.010.00.000	Rimborso per acquisto altri beni da parte di Asl/Ao/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
4.10.30.20.040.030.00.000	Rimborso per acquisto altri beni da parte di altri enti pubblici	€.	0	0	0
4.10.30.20.040.060.00.000	Rimborso per acquisto altri beni verso privati	€.	0	0	0
4.10.30.20.050.010.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di Asl/Ao/Fondazioni della Regione	€.	0	89	89
4.10.30.20.050.030.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di altri enti pubblici	€.	0	0	0

4.10.30.20.050.060.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di Regione Lombardia	€.	0	0	0
4.10.30.20.080.010.00.000	Recuperi da personale dipendente (vitto, alloggio, ...)	€.	6	8	2
4.10.30.20.080.020.00.000	Concorsi, recuperi, rimborsi da sperimentazioni gestionali (art. 9-bis, D.Lgs. 502/92)	€.	0	0	0
4.10.30.20.080.025.00.000	Concorsi, recuperi, rimborsi da esternalizzazioni di servizi	€.	0	0	0
4.10.30.20.080.030.00.000	Rimborso obiettori di coscienza	€.	0	0	0
4.10.30.20.080.080.00.000	Altri ricavi per concorsi, recuperi e rimborsi verso privati	€.	1	3	2

4.10.40.00.000.000.00.000	A.4) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Totale	€.	-	-	0
---------------------------	--	----	---	---	---

COD_COGE_NI	Descrizione		Valore al 31/12/-1	Valore al 31/12/0	Variazione
4.10.40.10.000.000.00.000	Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale	€.	0	0	0
4.10.40.20.000.000.00.000	Ticket sul pronto soccorso	€.	0	0	0
4.10.40.80.000.000.00.000	Altri Tickets	€.	0	0	0

4.10.50.00.000.000.00.000	A.5) Costi capitalizzati - Totale	€.	315	610	295
---------------------------	-----------------------------------	----	-----	-----	-----

COD_COGE_NI	Descrizione		Valore al 31/12/-1	Valore al 31/12/0	Variazione
4.10.50.10.010.010.00.000	Costi capitalizzati da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione	€.	88	317	229
4.10.50.10.010.020.00.000	Costi capitalizzati da utilizzo finanziamenti per investimenti dallo Stato	€.	0	0	0
4.10.50.10.020.010.00.000	Costi capitalizzati da utilizzo riserva plusvalenze da reinvestire	€.	0	0	0
4.10.50.10.020.020.00.000	Costi capitalizzati da utilizzo riserva successioni e donazioni	€.	0	25	25
4.10.50.10.020.030.00.000	Costi capitalizzati da utilizzo riserva per investimenti	€.	227	268	41
4.10.50.20.010.010.00.000	Capitalizzazione costi (sostenuti in economia)	€.	0	0	0



		Valore al 31/12/-1	Valore al 31/12/0	Variazione
4.20.00.00.000.000.00.000	<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>188.217</b>	<b>218.488</b>	<b>30.271</b>

		Valore al 31/12/-1	Valore al 31/12/0	Variazione
4.20.05.00.000.000.00.000	<b>B.1) Acquisti di beni - Totale</b>	<b>417</b>	<b>457</b>	<b>40</b>

4.20.05.10.000.000.00.000	<b>B.1.A) Acquisti di beni sanitari - Totale</b>	<b>70</b>	<b>90</b>	<b>20</b>
---------------------------	--	-----------	-----------	-----------

COD_COGE_NI	Descrizione		Valore al 31/12/-1	Valore al 31/12/0	Variazione
4.20.05.10.010.010.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali	€.	0	0	0
4.20.05.10.010.020.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	€.	0	0	0
4.20.05.10.010.030.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Primo Ciclo terapeutico D.G.R. 10246/02)	€.	0	0	0
4.20.05.10.010.810.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali da Asl/Ao/Fondazioni della Regione	€.	2	0	(2)
4.20.05.10.010.820.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37) da Asl/Ao/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
4.20.05.10.020.010.00.000	Farmaceutici: Ossigeno	€.	0	0	0
4.20.05.10.020.020.00.000	Farmaceutici: Ossigeno (Doppio Canale)	€.	0	0	0
4.20.05.10.020.810.00.000	Farmaceutici: Ossigeno da Asl/Ao/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
4.20.05.10.020.820.00.000	Farmaceutici: Ossigeno (Doppio Canale) da Asl/Ao/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
4.20.05.10.030.010.00.000	Emoderivati	€.	0	0	0
4.20.05.10.030.020.00.000	Emoderivati (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	€.	0	0	0
4.20.05.10.030.810.00.000	Emoderivati da Asl/Ao/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
4.20.05.10.030.820.00.000	Emoderivati (Doppio Canale ex Nota CUF 37) da Asl/Ao/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
4.20.05.10.040.010.00.000	Prodotti dietetici	€.	0	0	0
4.20.05.10.050.010.00.000	Materiali diagnostici (prodotti chimici)	€.	0	0	0
4.20.05.10.050.020.00.000	Materiali diagnostici (lastre Rx, mezzi di contrasto per Rx, carta per ECG, ECG, etc.)	€.	0	0	0
4.20.05.10.060.010.00.000	Presidi chirurgici e materiali sanitari	€.	41	72	31
4.20.05.10.070.010.00.000	Materiale chirurgico e prodotti per uso veterinario	€.	0	0	0
4.20.05.10.080.010.00.000	Materiali protesici (c.d. protesica "Maggiore")	€.	0	0	0
4.20.05.10.080.020.00.000	Materiali protesici (c.d. protesica "Minore")	€.	0	0	0
4.20.05.10.080.030.00.000	Materiali protesici (endoprotesi)	€.	0	0	0
4.20.05.10.090.010.00.000	Materiali per emodialisi	€.	0	0	0
4.20.05.10.100.010.00.000	Materiali per la profilassi igienico-sanitari: sieri	€.	0	0	0
4.20.05.10.100.020.00.000	Materiali per la profilassi igienico-sanitari: vaccini	€.	0	0	0
4.20.05.10.120.010.00.000	Prodotti farmaceutici per uso veterinario	€.	0	0	0
4.20.05.10.130.010.00.000	Sangue ed emocomponenti	€.	0	0	0
4.20.05.10.130.810.00.000	Sangue ed emocomponenti da Asl/Ao/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
4.20.05.10.800.010.00.000	Altri beni e prodotti sanitari	€.	27	18	(9)
4.20.05.10.800.810.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (escluso Specialità medicinali, ossigeno, emoderivati e sangue) da Asl/Ao/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0

Gli acquisti vanno indicati al netto di sconti, resi e abbuoni

4.20.05.20.000.000.00.000	<b>B.1.B) Acquisti di beni non sanitari - Totale</b>	<b>347</b>	<b>367</b>	<b>20</b>
---------------------------	--	------------	------------	-----------

COD_COGE_NI	Descrizione		Valore al 31/12/-1	Valore al 31/12/0	Variazione
4.20.05.20.010.010.00.000	Prodotti alimentari	€.	3	2	(1)
4.20.05.20.020.010.00.000	Materiale di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	€.	146	50	(96)
4.20.05.20.030.010.00.000	Carburanti e lubrificanti	€.	98	227	129
4.20.05.20.030.020.00.000	Combustibili	€.	0	0	0
4.20.05.20.040.010.00.000	Cancelleria e stampati	€.	73	58	(15)
4.20.05.20.050.010.00.000	Supporti informatici e materiale per EDP	€.	25	11	(14)
4.20.05.20.060.010.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni immobili e loro pertinenze	€.	0	0	0
4.20.05.20.060.020.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni mobili e macchine	€.	0	0	0
4.20.05.20.060.030.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico scientifico sanitarie	€.	0	0	0
4.20.05.20.060.040.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico economiche	€.	0	8	8
4.20.05.20.060.050.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni automezzi (sanitari e non)	€.	0	0	0
4.20.05.20.060.080.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni - Altro	€.	1	0	(1)
4.20.05.20.800.010.00.000	Altri beni non sanitari	€.	1	11	10
4.20.05.20.800.810.00.000	Altri beni non sanitari da Asl/Ao/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0

Gli acquisti vanno indicati al netto di sconti, resi e abbuoni

			Valore al 31/12/-1	Valore al 31/12/0	Variazione
4.20.10.00.000.000.00.000	<b>B.2) Acquisti di servizi - Totale</b>	€.	182.040	208.809	26.769

			Valore al 31/12/-1	Valore al 31/12/0	Variazione
4.20.10.10.000.000.00.000	<b>B.2.A) Acquisti di servizi sanitari - Totale</b>	€.	179.926	205.955	26.029

4.20.10.10.010.000.00.000	<b>B.2.A.1) Acquisti di servizi sanitari per medicina di base - Totale</b>	€.	-	-	0
---------------------------	--	----	---	---	---

COD_COGE_NI	Descrizione		Valore al 31/12/-1	Valore al 31/12/0	Variazione
4.20.10.10.010.010.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: Medici Medicina Generale	€.	0	0	0
4.20.10.10.010.020.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: Pediatri Libera Scelta	€.	0	0	0
4.20.10.10.010.030.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: Medici Guardia medica - Continuità assistenziale	€.	0	0	0
4.20.10.10.010.040.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: Medicina dei servizi	€.	0	0	0
4.20.10.10.010.050.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: Psicologi	€.	0	0	0
4.20.10.10.010.060.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: Medici 118	€.	0	0	0
4.20.10.10.010.100.00.000	Altra assistenza per medicina di base	€.	0	0	0
4.20.10.10.010.200.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: da pubblico Mobilità (Extra Regione)	€.	0	0	0

4.20.10.10.020.000.00.000	<b>B.2.A.2) Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica - Totale</b>	€.	-	-	0
---------------------------	--	----	---	---	---

COD_COGE_NI	Descrizione		Valore al 31/12/-1	Valore al 31/12/0	Variazione
4.20.10.10.020.010.10.000	acquisto di prestazioni di farmaceutica da farmacie ubicate nel proprio territorio (Farmaceutica convenzionata ex art. 8, c. 2, D. Lgs. 502/92): Farmaci	€.	0	0	0
4.20.10.10.020.010.20.000	acquisto di prestazioni di farmaceutica da farmacie ubicate in altre province lombarde (Farmaceutica convenzionata ex art. 8, c. 2, D. Lgs. 502/92): Farmaci	€.	0	0	0
4.20.10.10.020.010.30.000	acquisto di prestazioni di farmaceutica da farmacie ubicate fuori regione (Farmaceutica convenzionata ex art. 8, c. 2, D. Lgs. 502/92): Farmaci (Mobilità passiva in compensazione)	€.	0	0	0
4.20.10.10.020.020.10.000	acquisto di prestazioni di farmaceutica da farmacie ubicate nel proprio territorio (Farmaceutica convenzionata ex art. 8, c. 2, D. Lgs. 502/92): Galenici	€.	0	0	0
4.20.10.10.020.020.20.000	acquisto di prestazioni di farmaceutica da farmacie ubicate in altre province lombarde (Farmaceutica convenzionata ex art. 8, c. 2, D. Lgs. 502/92): Galenici	€.	0	0	0
4.20.10.10.020.030.10.000	acquisto di prestazioni di farmaceutica da farmacie ubicate nel proprio territorio (Farmaceutica convenzionata ex art. 8, c. 2, D. Lgs. 502/92): Ossigeno	€.	0	0	0
4.20.10.10.020.030.20.000	acquisto di prestazioni di farmaceutica da farmacie ubicate in altre province lombarde (Farmaceutica convenzionata ex art. 8, c. 2, D. Lgs. 502/92): Ossigeno	€.	0	0	0
4.20.10.10.020.040.10.000	acquisto di prestazioni di farmaceutica da farmacie rurali	€.	0	0	0
4.20.10.10.020.050.10.000	contributi ENPAF per acquisto di prestazioni di farmaceutica (Farmaceutica convenzionata ex art. 8, c. 2, D. Lgs. 502/92)	€.	0	0	0
4.20.10.10.020.090.10.000	altri contributi relativi alle prestazioni di farmaceutica Convenzionata	€.	0	0	0

4.20.10.10.030.000.00.000	<b>B.2.A.3) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale - Totale</b>	€.	-	-	0
---------------------------	--	----	---	---	---

COD_COGE_NI	Descrizione		Valore al 31/12/-1	Valore al 31/12/0	Variazione
4.20.10.10.030.010.10.010	acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: AO/ASL/Fondazioni pubbliche	€.	0	0	0
4.20.10.10.030.010.10.020	acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: altri soggetti pubblici	€.	0	0	0

4.20.10.10.030.010.10.030	acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia: AO/ASL/Fondazioni pubbliche	€.	0	0	0
4.20.10.10.030.010.10.050	acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia: altri soggetti pubblici	€.	0	0	0
4.20.10.10.030.010.20.010	acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture private ubicate nel proprio territorio: IRCCS privati	€.	0	0	0
4.20.10.10.030.010.20.020	acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture private ubicate nel proprio territorio: ospedali classificati	€.	0	0	0
4.20.10.10.030.010.20.030	acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture private ubicate nel proprio territorio: case di cura private	€.	0	0	0
4.20.10.10.030.010.20.040	acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture private ubicate nel proprio territorio: strutture accreditate	€.	0	0	0
4.20.10.10.030.010.20.110	acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: IRCCS privati	€.	0	0	0
4.20.10.10.030.010.20.120	acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: ospedali classificati	€.	0	0	0
4.20.10.10.030.010.20.130	acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: case di cura private	€.	0	0	0
4.20.10.10.030.010.20.140	acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: strutture accreditate	€.	0	0	0
4.20.10.10.030.010.30.010	acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture ubicate fuori Regione (mobilità passiva in compensazione)	€.	0	0	0
4.20.10.10.030.020.10.010	assistenza medico specialistica convenzionata interna (SUMAI)	€.	0	0	0
4.20.10.10.030.030.10.010	Prestazioni di "screening" in strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: AO/ASL/Fondazioni pubbliche	€.	0	0	0
4.20.10.10.030.030.10.020	Prestazioni di "screening" in strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: altri soggetti pubblici	€.	0	0	0
4.20.10.10.030.030.10.030	Prestazioni di "screening" in strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia: AO/ASL/Fondazioni pubbliche	€.	0	0	0
4.20.10.10.030.030.10.040	Prestazioni di "screening" in strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia: altri soggetti pubblici	€.	0	0	0
4.20.10.10.030.030.20.010	Prestazioni di "screening" in strutture private ubicate nel proprio territorio: IRCCS privati	€.	0	0	0
4.20.10.10.030.030.20.020	Prestazioni di "screening" in strutture private ubicate nel proprio territorio: ospedali classificati	€.	0	0	0
4.20.10.10.030.030.20.030	Prestazioni di "screening" in strutture private ubicate nel proprio territorio: case di cura private	€.	0	0	0
4.20.10.10.030.030.20.040	Prestazioni di "screening" in strutture private ubicate nel proprio territorio: strutture accreditate	€.	0	0	0
4.20.10.10.030.030.20.110	Prestazioni di "screening" in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: IRCCS privati	€.	0	0	0
4.20.10.10.030.030.20.120	Prestazioni di "screening" in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: ospedali classificati	€.	0	0	0
4.20.10.10.030.030.20.130	Prestazioni di "screening" in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: case di cura private	€.	0	0	0
4.20.10.10.030.030.20.140	Prestazioni di "screening" in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: strutture accreditate	€.	0	0	0
4.20.10.10.030.030.30.010	acquisto di prestazioni di "screening" in strutture ubicate fuori Regione (mobilità passiva in compensazione)	€.	0	0	0
4.20.10.10.030.040.10.010	acquisto di prestazioni di Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) in strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: AO/ASL/Fondazioni pubbliche	€.	0	0	0
4.20.10.10.030.040.10.020	acquisto di prestazioni di Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) in strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: altri soggetti pubblici	€.	0	0	0
4.20.10.10.030.040.10.030	acquisto di prestazioni di Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) in strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia: AO/ASL/Fondazioni pubbliche	€.	0	0	0
4.20.10.10.030.040.10.040	acquisto di prestazioni di Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) in strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia: altri soggetti pubblici	€.	0	0	0
4.20.10.10.030.040.20.010	acquisto di prestazioni di Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) in strutture private ubicate nel proprio territorio: IRCCS privati	€.	0	0	0



4.20.10.10.030.040.20.020	acquisto di prestazioni di Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) in strutture private ubicate nel proprio territorio: ospedali classificati	€.	0	0	0
4.20.10.10.030.040.20.030	acquisto di prestazioni di Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) in strutture private ubicate nel proprio territorio: case di cura private	€.	0	0	0
4.20.10.10.030.040.20.040	acquisto di prestazioni di Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) in strutture private ubicate nel proprio territorio: strutture accreditate	€.	0	0	0
4.20.10.10.030.040.20.110	acquisto di prestazioni di Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) in strutture private ubicate in altre province lombarde: IRCCS privati	€.	0	0	0
4.20.10.10.030.040.20.120	acquisto di prestazioni di Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) in strutture private ubicate in altre province lombarde: ospedali classificati	€.	0	0	0
4.20.10.10.030.040.20.130	acquisto di prestazioni di Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) in strutture private ubicate in altre province lombarde: case di cura private	€.	0	0	0
4.20.10.10.030.040.20.140	acquisto di prestazioni di Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) in strutture private ubicate in altre province lombarde: strutture accreditate	€.	0	0	0
4.20.10.10.030.040.30.010	acquisto di prestazioni di Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) in strutture private ubicate fuori regione (mobilità passiva non in compensazione)	€.	0	0	0

4.20.10.10.050.000.00.000	<b>B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica - Totale</b>	€.	-	-	0
---------------------------	---	----	---	---	---

COD_COGE_NI	Descrizione		Valore al 31/12/-1	Valore al 31/12/0	Variazione
4.20.10.10.050.010.00.000	acquisto di prestazioni di farmaceutica da farmacie ubicate nel proprio territorio (Farmaceutica convenzionata ex art. 8, c. 2, D. Lgs. 502/92): Protesica	€.	0	0	0
4.20.10.10.050.020.00.000	acquisto di prestazioni di farmaceutica da farmacie ubicate in altre province lombarde (Farmaceutica convenzionata ex art. 8, c. 2, D. Lgs. 502/92): Protesica	€.	0	0	0
4.20.10.10.050.030.00.000	acquisto di prestazioni di farmaceutica da farmacie ubicate fuori regione (Farmaceutica convenzionata ex art. 8, c. 2, D. Lgs. 502/92): Protesica	€.	0	0	0
4.20.10.10.050.110.00.000	acquisto di prestazioni di farmaceutica da farmacie ubicate nel proprio territorio (Farmaceutica convenzionata ex art. 8, c. 2, D. Lgs. 502/92): Dietetica	€.	0	0	0
4.20.10.10.050.120.00.000	acquisto di prestazioni di farmaceutica da farmacie ubicate in altre province lombarde (Farmaceutica convenzionata ex art. 8, c. 2, D. Lgs. 502/92): Dietetica	€.	0	0	0
4.20.10.10.050.130.00.000	acquisto di prestazioni di farmaceutica da farmacie ubicate fuori regione (Farmaceutica convenzionata ex art. 8, c. 2, D. Lgs. 502/92): Dietetica	€.	0	0	0
4.20.10.10.050.210.00.000	Assistenza Integrativa (Dietetica) non erogata tramite Farmaceutica Convenzionata (ex art. 8, c. 2, D.Lgs. 502/92)	€.	0	0	0
4.20.10.10.050.220.00.000	Assistenza Integrativa (Ausili per Diabetici) non erogata tramite Farmaceutica Convenzionata (ex art. 8, c. 2, D.Lgs. 502/92)	€.	0	0	0
4.20.10.10.050.310.00.000	Assistenza Protesica non erogata tramite Farmaceutica Convenzionata (ex art. 8, c. 2, D.Lgs. 502/92) c.d. protesica "Maggiore"	€.	0	0	0
4.20.10.10.050.320.00.000	Assistenza Protesica non erogata tramite Farmaceutica Convenzionata (ex art. 8, c. 2, D.Lgs. 502/92) c.d. protesica "Minore"	€.	0	0	0
4.20.10.10.050.800.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa e Protesica (SOLO Servizio Distributivo da privato)	€.	0	0	0

4.20.10.10.060.000.00.000	<b>B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera - Totale</b>	€.	-	-	0
---------------------------	---	----	---	---	---

COD_COGE_NI	Descrizione		Valore al 31/12/-1	Valore al 31/12/0	Variazione
4.20.10.10.060.010.10.000	acquisto di Drg da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: AO/Fondazioni pubbliche	€.	0	0	0
4.20.10.10.060.010.20.000	acquisto di Drg da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: altri soggetti pubblici	€.	0	0	0
4.20.10.10.060.010.30.000	acquisto di Drg da strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia: ASL/AO/Fondazioni pubbliche	€.	0	0	0

4.20.10.10.060.010.40.000	acquisto di Drg da strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia: altri soggetti pubblici	€.	0	0	0
4.20.10.10.060.010.80.000	acquisto di Drg da strutture pubbliche ubicate fuori Regione (mobilità passiva in compensazione)	€.	0	0	0
4.20.10.10.060.020.10.000	acquisto di Drg da erogatori privati ubicati nel proprio territorio: IRCCS privati	€.	0	0	0
4.20.10.10.060.020.20.000	acquisto di Drg da erogatori privati ubicati nel proprio territorio: ospedali classificati	€.	0	0	0
4.20.10.10.060.020.30.000	acquisto di Drg da erogatori privati ubicati nel proprio territorio: case di cura private	€.	0	0	0
4.20.10.10.060.020.40.000	acquisto di Drg da erogatori privati ubicati in altre province della Lombardia: IRCCS privati	€.	0	0	0
4.20.10.10.060.020.50.000	acquisto di Drg da erogatori privati ubicati in altre province della Lombardia: ospedali classificati	€.	0	0	0
4.20.10.10.060.020.60.000	acquisto di Drg da erogatori privati ubicati in altre province della Lombardia: case di cura private	€.	0	0	0

4.20.10.10.070.000.00.000	<b>B.2.A.7) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale - Totale</b>	€.	-	-	0
---------------------------	--	----	---	---	---

COD_COGE_NI	Descrizione		Valore al 31/12/-1	Valore al 31/12/0	Variazione
4.20.10.10.070.010.10.000	acquisto di prestazioni di psichiatria in strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: AO/Fondazioni pubbliche	€.	0	0	0
4.20.10.10.070.010.20.000	acquisto di prestazioni di psichiatria in strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: altri soggetti pubblici	€.	0	0	0
4.20.10.10.070.010.30.000	acquisto di prestazioni di psichiatria in strutture pubbliche ubicate in altre province lombarde: ASL/AO/Fondazioni pubbliche	€.	0	0	0
4.20.10.10.070.010.40.000	acquisto di prestazioni di psichiatria in strutture pubbliche ubicate in altre province lombarde: altri soggetti pubblici	€.	0	0	0
4.20.10.10.070.010.50.000	acquisto di prestazioni di psichiatria in strutture pubbliche ubicate fuori regione (Mobilità passiva non soggetta a compensazione)	€.	0	0	0
4.20.10.10.070.020.10.000	acquisto di prestazioni di psichiatria in strutture private accreditate a contratto ubicate nel proprio territorio	€.	0	0	0
4.20.10.10.070.020.20.000	acquisto di prestazioni di psichiatria in strutture private accreditate a contratto ubicate in altre province lombarde	€.	0	0	0
4.20.10.10.070.020.30.000	acquisto di prestazioni di psichiatria in strutture private accreditate NON a contratto ubicate nel proprio territorio	€.	0	0	0
4.20.10.10.070.020.40.000	acquisto di prestazioni di psichiatria in strutture private accreditate NON a contratto ubicate in altre province lombarde	€.	0	0	0
4.20.10.10.070.020.50.000	acquisto di prestazioni di psichiatria in strutture private ubicate fuori regione (Mobilità passiva non soggetta a compensazione)	€.	0	0	0

4.20.10.10.080.000.00.000	<b>B.2.A.8) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci e File F - Totale</b>	€.	-	-	0
---------------------------	---	----	---	---	---

COD_COGE_NI	Descrizione		Valore al 31/12/-1	Valore al 31/12/0	Variazione
4.20.10.10.080.010.10.000	acquisto farmaci file F da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: AO/Fondazioni pubbliche	€.	0	0	0
4.20.10.10.080.010.20.000	acquisto farmaci file F da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: altri Enti pubblici	€.	0	0	0
4.20.10.10.080.010.30.000	acquisto farmaci file F da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ASL/AO/Fondazioni pubbliche	€.	0	0	0
4.20.10.10.080.010.40.000	acquisto farmaci file F da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: altri Enti pubblici	€.	0	0	0
4.20.10.10.080.010.50.000	acquisto farmaci file F da Istituti penitenziari (anche per il tramite di AO/Fondazioni pubbliche)	€.	0	0	0
4.20.10.10.080.010.80.000	acquisto farmaci file F fuori Regione (Mobilità passiva in compensazione)	€.	0	0	0
4.20.10.10.080.020.10.000	Acquisto farmaci file F da erogatori privati ubicati nel proprio territorio: IRCCS privati	€.	0	0	0
4.20.10.10.080.020.20.000	Acquisto farmaci file F da erogatori privati ubicati nel proprio territorio: ospedali classificati	€.	0	0	0
4.20.10.10.080.020.30.000	Acquisto farmaci file F da erogatori privati ubicati nel proprio territorio: case di cura private	€.	0	0	0
4.20.10.10.080.020.40.000	Acquisto farmaci file F da erogatori privati ubicati in altre province della Regione: IRCCS privati	€.	0	0	0
4.20.10.10.080.020.50.000	Acquisto farmaci file F da erogatori privati ubicati in altre province della Regione: ospedali classificati	€.	0	0	0

4.20.10.10.080.020.60.000	Acquisto farmaci file F da erogatori privati ubicati in altre province della Regione: case di cura private	€.	0	0	0
4.20.10.10.080.030.10.000	acquisto farmaci "Doppio canale" (ex Nota CUF 37 più ossigeno) da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio (rimborso farmaco più servizio): AO/Fondazioni pubbliche	€.	0	0	0
4.20.10.10.080.030.20.000	acquisto farmaci "Doppio canale" (ex Nota CUF 37 più ossigeno) da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio (rimborso farmaco più servizio): altri Enti pubblici	€.	0	0	0
4.20.10.10.080.030.30.000	acquisto farmaci "Doppio canale" (ex Nota CUF 37 più ossigeno) da strutture pubbliche ubicate in altre province (rimborso farmaco più servizio): ASL/AO/Fondazioni pubbliche	€.	0	0	0
4.20.10.10.080.030.40.000	acquisto farmaci "Doppio canale" (ex Nota CUF 37 più ossigeno) da strutture pubbliche ubicate in altre province (rimborso farmaco più servizio): altri Enti pubblici	€.	0	0	0
4.20.10.10.080.030.80.000	Prestazioni di acquisto di "Doppio canale" da strutture ubicate fuori regione (Mobilità passiva in compensazione)	€.	0	0	0
4.20.10.10.080.040.10.000	Prestazioni di acquisto più servizio distributivo di "Doppio canale" da soggetti privati ubicati nel proprio territorio	€.	0	0	0
4.20.10.10.080.040.20.000	Prestazioni di acquisto più servizio distributivo di "Doppio canale" da soggetti privati ubicati in altre province	€.	0	0	0
4.20.10.10.080.040.30.000	Acquisti di prestazioni derivanti dall'attività di "Doppio Canale" (SOLO Servizio Distributivo da privato)	€.	0	0	0
4.20.10.10.080.050.10.000	acquisto farmaci "Primo Ciclo" da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: AO/Fondazioni pubbliche	€.	0	0	0
4.20.10.10.080.050.20.000	acquisto farmaci "Primo Ciclo" da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: altri Enti pubblici	€.	0	0	0
4.20.10.10.080.050.30.000	acquisto farmaci "Primo Ciclo" da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: AO/Fondazioni pubbliche	€.	0	0	0
4.20.10.10.080.050.40.000	acquisto farmaci "Primo Ciclo" da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: altri Enti pubblici	€.	0	0	0
4.20.10.10.080.050.80.000	acquisto farmaci "Primo Ciclo" da strutture ubicate fuori Regione (Mobilità passiva in compensazione)	€.	0	0	0
4.20.10.10.080.060.10.000	acquisto farmaci "Primo Ciclo" da strutture private ubicate nel proprio territorio	€.	0	0	0
4.20.10.10.080.060.20.000	acquisto farmaci "Primo Ciclo" da strutture private ubicate in altre province della Regione	€.	0	0	0

4.20.10.10.090.000.00.000	<b>B.2.A.9) Acquisto prestazioni termali in convenzione - Totale</b>	€.	-	-	0
---------------------------	--	----	---	---	---

COD_COGE_NI	Descrizione		Valore al 31/12/-1	Valore al 31/12/0	Variazione
4.20.10.10.090.010.00.000	assistenza termale in convenzione ubicate nel proprio territorio	€.	0	0	0
4.20.10.10.090.020.00.000	assistenza termale in convenzione ubicate in altre province della Regione	€.	0	0	0
4.20.10.10.090.030.00.000	assistenza termale in convenzione fuori Regione (Mobilità passiva in compensazione)	€.	0	0	0

4.20.10.10.100.000.00.000	<b>B.2.A.10) Acquisto prestazioni trasporto sanitari - Totale</b>	€.	788	993	205
---------------------------	---	----	-----	-----	-----

COD_COGE_NI	Descrizione		Valore al 31/12/-1	Valore al 31/12/0	Variazione
4.20.10.10.100.010.10.000	Trasporti sanitari per emergenza da pubblico (118)	€.	0	0	0
4.20.10.10.100.010.20.000	Altri Trasporti sanitari da pubblico	€.	0	0	0
4.20.10.10.100.010.80.000	Trasporti fuori regione (mobilità passiva in compensazione)	€.	0	0	0
4.20.10.10.100.020.10.000	Trasporti sanitari per emergenza da privato (118)	€.	83	0	(83)
4.20.10.10.100.020.20.000	Altri Trasporti sanitari da privato	€.	705	993	288

4.20.10.10.120.000.00.000	<b>B.2.A.12) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia) - Totale</b>	€.	-	-	0
---------------------------	--	----	---	---	---

COD_COGE_NI	Descrizione		Valore al 31/12/-1	Valore al 31/12/0	Variazione
4.20.10.10.120.010.00.000	libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl	€.	0	0	0
4.20.10.10.120.020.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL)	€.	0	0	0

4.20.10.10.120.030.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.2 CCNL)	€.	0	0	0
---------------------------	--	----	---	---	---

4.20.10.10.130.000.00.000	<b>B.2.A.13) Rimborsi, assegni e contributi sanitari - Totale</b>	€.	178.482	182.051	3.569
---------------------------	---	----	---------	---------	-------

COD_COGE_NI	Descrizione		Valore al 31/12/-1	Valore al 31/12/0	Variazione
4.20.10.10.130.010.10.000	Contributi ad associazioni di volontariato	€.	0	0	0
4.20.10.10.130.010.15.000	Contributi/Rimborsi per cure all'estero	€.	0	0	0
4.20.10.10.130.010.20.000	Contributi/Rimborsi per assistenza indiretta	€.	0	0	0
4.20.10.10.130.010.25.000	Contributi obbligatori Legge 210/92	€.	0	0	0
4.20.10.10.130.010.30.000	Altre Contribuzioni Passive e sussidi	€.	359	4.202	3.843
4.20.10.10.130.010.35.000	Altre Contribuzioni Passive e sussidi verso altre Asl/Ao/Fondazioni della regione	€.	178.123	177.849	(274)

4.20.10.10.140.000.00.000	<b>B.2.A.14) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie - Totale</b>	€.	265	229	(36)
---------------------------	---	----	-----	-----	------

COD_COGE_NI	Descrizione		Valore al 31/12/-1	Valore al 31/12/0	Variazione
4.20.10.10.140.010.10.000	Consulenze sanitarie da Asl/Ao/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
4.20.10.10.140.010.25.000	Consulenze sanitarie da altri enti pubblici	€.	0	0	0
4.20.10.10.140.010.40.000	Consulenze sanitarie da terzi	€.	22	17	(5)
4.20.10.10.140.020.10.000	Collaborazioni coordinate e continuative - area sanitaria	€.	0	0	0
4.20.10.10.140.020.30.000	Indennità a personale universitario - area sanitaria	€.	0	0	0
4.20.10.10.140.020.35.000	Prestazioni lavoro interinale (sanitario) - da terzi	€.	0	0	0
4.20.10.10.140.020.50.000	Prestazioni lavoro interinale (ricerca) da terzi	€.	0	0	0
4.20.10.10.140.020.55.000	Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro sanitarie da terzi	€.	0	0	0
4.20.10.10.140.030.10.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in Asl/Ao/Fondazioni della Regione	€.	243	212	(31)
4.20.10.10.140.030.20.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in altri Enti pubblici e Università	€.	0	0	0
4.20.10.10.140.030.30.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando dalla Regione Lombardia	€.	0	0	0
4.20.10.10.140.030.40.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando da Aziende di altre Regioni	€.	0	0	0

4.20.10.10.150.000.00.000	<b>B.2.A.15) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria - Totale</b>	€.	391	22.682	22.291
---------------------------	--	----	-----	--------	--------

COD_COGE_NI	Descrizione		Valore al 31/12/-1	Valore al 31/12/0	Variazione
4.20.10.10.150.010.10.000	Altre prestazioni per servizi sanitari da ASL/AO/Fondazioni della Regione	€.	391	69	(322)
4.20.10.10.150.010.15.000	Altre prestazioni per servizi socio sanitari da ASL/AO/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
4.20.10.10.150.010.20.000	Altre prestazioni per servizi sanitari da pubblico	€.	0	0	0
4.20.10.10.150.010.25.000	Altre prestazioni per servizi socio sanitari da pubblico	€.	0	0	0
4.20.10.10.150.010.30.000	Servizi sanitari appaltati o in "service" da pubblico	€.	0	0	0
4.20.10.10.150.010.35.000	Altre prestazioni per servizi sanitari da Extraregione	€.	0	127	127
4.20.10.10.150.010.40.000	Altre prestazioni per servizi socio sanitari Extraregione	€.	0	0	0
4.20.10.10.150.020.10.000	Altre prestazioni per servizi sanitari da terzi	€.	0	22.486	22.486
4.20.10.10.150.020.15.000	Altre prestazioni per servizi socio sanitari da terzi	€.	0	0	0
4.20.10.10.150.020.20.000	Altre prestazioni per servizi della ricerca da terzi	€.	0	0	0
4.20.10.10.150.020.30.000	Servizi sanitari appaltati o in "service" da terzi	€.	0	0	0
4.20.10.10.150.020.35.000	Assegni di studio scuole infermieri	€.	0	0	0

			Valore al 31/12/-1	Valore al 31/12/0	Variazione
4.20.10.20.000.000.00.000	<b>B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari - Totale</b>	€.	2.114	2.854	740

4.20.10.20.010.000.00.000	<b>B.2.B.1) Servizi non sanitari -Totale</b>	€.	1.198	2.243	1.045
---------------------------	--	----	-------	-------	-------

COD_COGE_NI	Descrizione		Valore al 31/12/-1	Valore al 31/12/0	Variazione
4.20.10.20.010.010.10.000	Lavanderia	€.	0	0	0
4.20.10.20.010.010.15.000	Pulizia	€.	30	34	4
4.20.10.20.010.010.20.000	Mensa	€.	34	47	13
4.20.10.20.010.010.25.000	Riscaldamento	€.	0	0	0
4.20.10.20.010.010.30.000	Servizi di elaborazione dati	€.	0	0	0
4.20.10.20.010.010.35.000	Trasporti non sanitari (se non addebitati in fattura dai fornitori di materie e merci)	€.	0	0	0
4.20.10.20.010.010.40.000	Smaltimento rifiuti	€.	0	0	0
4.20.10.20.010.020.10.000	Utenze telefoniche	€.	145	207	62
4.20.10.20.010.020.20.000	Utenze elettricità	€.	14	18	4
4.20.10.20.010.020.30.000	Acqua, gas, combustibile	€.	2	15	13
4.20.10.20.010.020.40.000	Servizi esterni di vigilanza	€.	0	0	0
4.20.10.20.010.020.80.000	Altre Utenze	€.	256	597	341
4.20.10.20.010.030.10.000	Assicurazioni: Premi per R.C. Professionale	€.	252	334	82
4.20.10.20.010.030.20.000	Assicurazioni: Altri premi	€.	91	81	(10)
4.20.10.20.010.040.10.000	Acquisto di altri servizi non sanitari da Asl/Ao/Fondazioni della Regione	€.	0	3	3
4.20.10.20.010.040.20.000	Acquisto di altri servizi non sanitari da pubblico	€.	0	0	0
4.20.10.20.010.050.10.000	Servizi postali e telex	€.	27	2	(25)
4.20.10.20.010.050.15.000	Pubblicità e promozione	€.	4	0	(4)
4.20.10.20.010.050.20.000	Rimborso spese di viaggio e soggiorno	€.	14	7	(7)
4.20.10.20.010.050.25.000	Altri servizi non sanitari acquistati in "Service"	€.	0	0	0
4.20.10.20.010.050.80.000	Altri servizi non sanitari	€.	329	898	569

4.20.10.20.020.000.00.000	<b>B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie - Totale</b>	€.	724	511	(213)
---------------------------	---	----	-----	-----	-------

COD_COGE_NI	Descrizione		Valore al 31/12/-1	Valore al 31/12/0	Variazione
4.20.10.20.020.010.10.010	Consulenze non sanitarie da ASL/AO/Fondazioni della Regione	€.	140	117	(23)
4.20.10.20.020.010.10.020	Consulenze non sanitarie da altri enti pubblici	€.	0	0	0
4.20.10.20.020.010.20.010	Servizi per consulenze Amministrative - da privato	€.	124	25	(99)
4.20.10.20.020.010.20.020	Servizi per consulenze Tecniche - da privato	€.	39	0	(39)
4.20.10.20.020.010.20.030	Servizi per consulenze Legali - da privato	€.	50	0	(50)
4.20.10.20.020.010.20.040	Servizi per consulenze Notarili - da privato	€.	0	0	0
4.20.10.20.020.020.10.000	Spese per collaborazioni coordinate e continuative Amministrative - da privato	€.	132	62	(70)
4.20.10.20.020.020.20.000	Spese per collaborazioni coordinate e continuative Tecniche - da privato	€.	0	0	0
4.20.10.20.020.020.30.000	Prestazioni lavoro interinale Amministrativo (non sanitario) - da privato	€.	78	0	(78)
4.20.10.20.020.020.40.000	Prestazioni lavoro interinale Tecnico (non sanitario) - da privato	€.	0	0	0
4.20.10.20.020.020.50.000	Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro non sanitarie - da privato	€.	4	4	0
4.20.10.20.020.020.60.000	Personale religioso	€.	0	0	0
4.20.10.20.020.030.10.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ASL/AO/Fondazioni della Regione	€.	146	208	62
4.20.10.20.020.030.20.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in altri Enti pubblici e Università	€.	11	57	46
4.20.10.20.020.030.30.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando dalla Regione Lombardia	€.	0	0	0
4.20.10.20.020.030.40.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in Azienda di altre Regioni	€.	0	38	38

4.20.10.20.030.000.00.000	<b>B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non) - Totale</b>	€.	192	100	(92)
---------------------------	--	----	-----	-----	------

COD_COGE_NI	Descrizione		Valore al 31/12/-1	Valore al 31/12/0	Variazione
4.20.10.20.030.010.00.000	Formazione externalizzata da pubblico (Iref, Università, ...)	€.	2	2	0
4.20.10.20.030.020.00.000	Formazione externalizzata da ASL/AO/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
4.20.10.20.030.110.00.000	Formazione externalizzata da privato	€.	190	95	(95)
4.20.10.20.030.120.00.000	Formazione non externalizzata da privato	€.	0	3	3

4.20.15.00.000.000.00.000	<b>B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria externalizzata) - Totale</b>	€.	116	501	385
---------------------------	--	----	-----	-----	-----

COD_COGE_NI	Descrizione		Valore al 31/12/-1	Valore al 31/12/0	Variazione
4.20.15.10.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per immobili e loro pertinenze	€.	6	33	27
4.20.15.20.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per mobili e macchine	€.	4	4	0
4.20.15.30.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per attrezzature tecnico-scientifiche sanitarie	€.	0	0	0
4.20.15.40.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per automezzi sanitari	€.	57	118	61
4.20.15.50.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per automezzi non sanitari	€.	0	0	0
4.20.15.80.000.000.00.000	Altre manutenzioni e riparazioni	€.	49	346	297
4.20.15.90.000.000.00.000	Manutenzioni e riparazioni da Asl/Ao/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0

4.20.20.00.000.000.00.000	<b>B.4) Godimento di beni di terzi - Totale</b>	€.	2.596	4.226	1.630
---------------------------	---	----	-------	-------	-------

COD_COGE_NI	Descrizione		Valore al 31/12/-1	Valore al 31/12/0	Variazione
4.20.20.10.010.000.00.000	Affitti passivi	€.	259	479	220
4.20.20.10.020.000.00.000	Spese condominiali	€.	38	74	36
4.20.20.20.010.000.00.000	Canoni di Noleggio sanitari	€.	0	0	0
4.20.20.20.020.000.00.000	Canoni di Noleggio non sanitari	€.	2.299	3.673	1.374
4.20.20.30.010.000.00.000	Canoni di leasing sanitari	€.	0	0	0
4.20.20.30.020.000.00.000	Canoni di leasing non sanitari	€.	0	0	0
4.20.20.80.010.000.00.000	Locazioni e noleggi da Asl/Ao/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0

			Valore al 31/12/-1	Valore al 31/12/0	Variazione
4.20.25.00.000.000.00.000	<b>Costo del Personale (Totale)</b>	€.	1.424	1.479	55

4.20.25.10.000.000.00.000	<b>B.5 Personale del ruolo sanitario - Totale</b>	€.	565	580	15
---------------------------	---	----	-----	-----	----

COD_COGE_NI	Descrizione		Valore al 31/12/-1	Valore al 31/12/0	Variazione
4.20.25.10.010.010.00.000	Ruolo Sanitario - Personale dirigente medico / veterinario - Competenze fisse	€.	247	226	(21)
4.20.25.10.010.020.00.000	Ruolo Sanitario - Personale dirigente medico / veterinario - Straordinario	€.	0	0	0
4.20.25.10.010.030.00.000	Ruolo Sanitario - Personale dirigente medico / veterinario - Indennità varie	€.	1	1	0
4.20.25.10.010.040.00.000	Ruolo Sanitario - Personale dirigente medico / veterinario - Competenze personale comandato	€.	0	0	0
4.20.25.10.010.050.00.000	Ruolo Sanitario - Personale dirigente medico / veterinario - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	31	28	(3)
4.20.25.10.010.060.00.000	Ruolo Sanitario - Personale dirigente medico / veterinario - Risorse aggiuntive regionali	€.	8	5	(3)
4.20.25.10.010.070.00.000	Ruolo Sanitario - Personale dirigente medico / veterinario - Accantonamento per ferie maturate e non godute	€.	3	10	7
4.20.25.10.010.110.00.000	Ruolo Sanitario - Personale dirigente medico / veterinario - Oneri sociali*	€.	84	73	(11)
4.20.25.10.010.210.00.000	Ruolo Sanitario - Personale dirigente medico / veterinario - Accantonamento a TFR	€.	0	0	0
4.20.25.10.010.220.00.000	Ruolo Sanitario - Personale dirigente medico / veterinario - Accantonamento trattamento quiescenza e simili	€.	0	0	0

4.20.25.10.010.800.00.000	Ruolo Sanitario - Personale dirigente medico / veterinario - Altri costi del personale	€.	0	0	0
4.20.25.10.020.010.00.000	Ruolo Sanitario - Personale dirigente non medico - Competenze fisse	€.	50	49	(1)
4.20.25.10.020.020.00.000	Ruolo Sanitario - Personale dirigente non medico - Straordinario	€.	0	0	0
4.20.25.10.020.030.00.000	Ruolo Sanitario - Personale dirigente non medico - Indennità varie	€.	0	0	0
4.20.25.10.020.040.00.000	Ruolo Sanitario - Personale dirigente non medico - Competenze personale comandato	€.	0	0	0
4.20.25.10.020.050.00.000	Ruolo Sanitario - Personale dirigente non medico - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	8	10	2
4.20.25.10.020.060.00.000	Ruolo Sanitario - Personale dirigente non medico - Risorse aggiungive regionali	€.	3	2	(1)
4.20.25.10.020.070.00.000	Ruolo Sanitario - Personale dirigente non medico - Accantonamento per ferie maturate e non godute	€.	3	3	0
4.20.25.10.020.110.00.000	Ruolo Sanitario - Personale dirigente non medico - Oneri sociali*	€.	17	18	1
4.20.25.10.020.210.00.000	Ruolo Sanitario - Personale dirigente non medico - Accantonamento a TFR	€.	0	0	0
4.20.25.10.020.220.00.000	Ruolo Sanitario - Personale dirigente non medico - Accantonamento trattamento quiescenza e simili	€.	0	0	0
4.20.25.10.020.800.00.000	Ruolo Sanitario - Personale dirigente non medico - Altri costi del personale	€.	0	0	0
4.20.25.10.110.010.00.000	Ruolo Sanitario - Personale comparto - Competenze fisse	€.	69	99	30
4.20.25.10.110.020.00.000	Ruolo Sanitario - Personale comparto - Straordinario	€.	1	0	(1)
4.20.25.10.110.030.00.000	Ruolo Sanitario - Personale comparto - Indennità varie	€.	0	1	1
4.20.25.10.110.035.00.000	Ruolo Sanitario - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	€.	10	15	5
4.20.25.10.110.040.00.000	Ruolo Sanitario - Personale comparto - Competenze personale comandato	€.	0	0	0
4.20.25.10.110.050.00.000	Ruolo Sanitario - Personale comparto - Risorse aggiungive regionali	€.	2	3	1
4.20.25.10.110.060.00.000	Ruolo Sanitario - Personale comparto - Accantonamento per ferie maturate e non godute	€.	6	4	(2)
4.20.25.10.110.110.00.000	Ruolo Sanitario - Personale comparto - Oneri sociali*	€.	22	33	11
4.20.25.10.110.210.00.000	Ruolo Sanitario - Personale comparto - Accantonamento a TFR	€.	0	0	0
4.20.25.10.110.220.00.000	Ruolo Sanitario - Personale comparto - Accantonamento trattamento quiescenza e simili	€.	0	0	0
4.20.25.10.110.800.00.000	Ruolo Sanitario - Personale comparto - Altri costi del personale	€.	0	0	0

\* Esclusa IRAP e comprensivo di INAIL.

4.20.25.20.000.000.00.000	<b>B.6 Personale del ruolo professionale - Totale</b>	€.	84	86	2
---------------------------	---	----	----	----	---

COD_COGE_NI	Descrizione		Valore al 31/12/-1	Valore al 31/12/0	Variazione
4.20.25.20.020.010.00.000	Ruolo professionale - Personale dirigente - Competenze fisse	€.	52	52	0
4.20.25.20.020.020.00.000	Ruolo professionale - Personale dirigente - Straordinario	€.	0	0	0
4.20.25.20.020.030.00.000	Ruolo professionale - Personale dirigente - Indennità varie	€.	0	1	1
4.20.25.20.020.040.00.000	Ruolo professionale - Personale dirigente - Competenze Ruolo professionale - Personale comandato	€.	0	0	0
4.20.25.20.020.050.00.000	Ruolo professionale - Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	8	8	0
4.20.25.20.020.060.00.000	Ruolo professionale - Personale dirigente - Risorse aggiungive regionali	€.	3	2	(1)
4.20.25.20.020.070.00.000	Ruolo professionale - Personale dirigente - Accantonamento per ferie maturate e non godute	€.	3	4	1
4.20.25.20.020.110.00.000	Ruolo professionale - Personale dirigente - Oneri sociali*	€.	18	19	1
4.20.25.20.020.210.00.000	Ruolo professionale - Personale dirigente - Accantonamento a TFR	€.	0	0	0
4.20.25.20.020.220.00.000	Ruolo professionale - Personale dirigente - Accantonamento trattamento quiescenza e simili	€.	0	0	0
4.20.25.20.020.800.00.000	Ruolo professionale - Personale dirigente - Altri costi del Ruolo professionale - Personale	€.	0	0	0
4.20.25.20.110.010.00.000	Ruolo professionale - Personale comparto - Competenze fisse	€.	0	0	0
4.20.25.20.110.020.00.000	Ruolo professionale - Personale comparto - Straordinario	€.	0	0	0
4.20.25.20.110.030.00.000	Ruolo professionale - Personale comparto - Indennità varie	€.	0	0	0
4.20.25.20.110.035.00.000	Ruolo professionale - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	€.	0	0	0

4.20.25.20.110.040.00.000	Ruolo professionale - Personale comparto - Competenze Ruolo professionale - Personale comandato	€.	0	0	0
4.20.25.20.110.050.00.000	Ruolo professionale - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali	€.	0	0	0
4.20.25.20.110.060.00.000	Ruolo professionale - Personale comparto - Accantonamento per ferie maturate e non godute	€.	0	0	0
4.20.25.20.110.110.00.000	Ruolo professionale - Personale comparto - Oneri sociali*	€.	0	0	0
4.20.25.20.110.210.00.000	Ruolo professionale - Personale comparto - Accantonamento a TFR	€.	0	0	0
4.20.25.20.110.220.00.000	Ruolo professionale - Personale comparto - Accantonamento trattamento quiescenza e simili	€.	0	0	0
4.20.25.20.110.800.00.000	Ruolo professionale - Personale comparto - Altri costi del personale	€.	0	0	0

\* Esclusa IRAP e comprensivo di INAIL.

4.20.25.30.000.000.00.000	<b>B.7 Personale del ruolo tecnico - Totale</b>	€.	<b>176</b>	<b>266</b>	<b>90</b>
---------------------------	---	----	------------	------------	-----------

COD_COGE_NI	Descrizione		Valore al 31/12/-1	Valore al 31/12/0	Variazione
4.20.25.30.020.010.00.000	Ruolo tecnico - Personale dirigente - Competenze fisse	€.	77	105	28
4.20.25.30.020.020.00.000	Ruolo tecnico - Personale dirigente - Straordinario	€.	0	0	0
4.20.25.30.020.030.00.000	Ruolo tecnico - Personale dirigente - Indennità varie	€.	0	0	0
4.20.25.30.020.040.00.000	Ruolo tecnico - Personale dirigente - Competenze Ruolo tecnico - Personale comandato	€.	0	0	0
4.20.25.30.020.050.00.000	Ruolo tecnico - Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	13	24	11
4.20.25.30.020.060.00.000	Ruolo tecnico - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali	€.	3	4	1
4.20.25.30.020.070.00.000	Ruolo tecnico - Personale dirigente - Accantonamento per ferie maturate e non godute	€.	6	7	1
4.20.25.30.020.110.00.000	Ruolo tecnico - Personale dirigente - Oneri sociali*	€.	25	37	12
4.20.25.30.020.210.00.000	Ruolo tecnico - Personale dirigente - Accantonamento a TFR	€.	0	0	0
4.20.25.30.020.220.00.000	Ruolo tecnico - Personale dirigente - Accantonamento trattamento quiescenza e simili	€.	0	0	0
4.20.25.30.020.800.00.000	Ruolo tecnico - Personale dirigente - Altri costi del Ruolo tecnico - Personale	€.	0	0	0
4.20.25.30.110.010.00.000	Ruolo tecnico - Personale comparto - Competenze fisse	€.	26	43	17
4.20.25.30.110.020.00.000	Ruolo tecnico - Personale comparto - Straordinario	€.	6	12	6
4.20.25.30.110.030.00.000	Ruolo tecnico - Personale comparto - Indennità varie	€.	0	1	1
4.20.25.30.110.035.00.000	Ruolo tecnico - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	€.	6	9	3
4.20.25.30.110.040.00.000	Ruolo tecnico - Personale comparto - Competenze Ruolo tecnico - Personale comandato	€.	0	0	0
4.20.25.30.110.050.00.000	Ruolo tecnico - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali	€.	1	2	1
4.20.25.30.110.060.00.000	Ruolo tecnico - Personale comparto - Accantonamento per ferie maturate e non godute	€.	2	3	1
4.20.25.30.110.110.00.000	Ruolo tecnico - Personale comparto - Oneri sociali*	€.	11	19	8
4.20.25.30.110.210.00.000	Ruolo tecnico - Personale comparto - Accantonamento a TFR	€.	0	0	0
4.20.25.30.110.220.00.000	Ruolo tecnico - Personale comparto - Accantonamento trattamento quiescenza e simili	€.	0	0	0
4.20.25.30.110.800.00.000	Ruolo tecnico - Personale comparto - Altri costi del personale	€.	0	0	0

\* Esclusa IRAP e comprensivo di INAIL.

4.20.25.40.000.000.00.000	<b>B.8 Personale del ruolo amministrativo - Totale</b>	€.	<b>599</b>	<b>547</b>	<b>(52)</b>
---------------------------	--	----	------------	------------	-------------

COD_COGE_NI	Descrizione		Valore al 31/12/-1	Valore al 31/12/0	Variazione
4.20.25.40.020.010.00.000	Ruolo amministrativo - Personale dirigente - Competenze fisse	€.	254	218	(36)
4.20.25.40.020.020.00.000	Ruolo amministrativo - Personale dirigente - Straordinario	€.	0	0	0
4.20.25.40.020.030.00.000	Ruolo amministrativo - Personale dirigente - Indennità varie	€.	0	1	1
4.20.25.40.020.040.00.000	Ruolo amministrativo - Personale dirigente - Competenze Ruolo amministrativo - Personale comandato	€.	0	0	0
4.20.25.40.020.050.00.000	Ruolo amministrativo - Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	39	28	(11)
4.20.25.40.020.060.00.000	Ruolo amministrativo - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali	€.	10	7	(3)



4.20.25.40.020.070.00.000	Ruolo amministrativo - Personale dirigente - Accantonamento per ferie maturate e non godute	€.	9	7	(2)
4.20.25.40.020.110.00.000	Ruolo amministrativo - Personale dirigente - Oneri sociali*	€.	87	71	(16)
4.20.25.40.020.210.00.000	Ruolo amministrativo - Personale dirigente - Accantonamento a TFR	€.	0	0	0
4.20.25.40.020.220.00.000	Ruolo amministrativo - Personale dirigente - Accantonamento trattamento quiescenza e simili	€.	0	0	0
4.20.25.40.020.800.00.000	Ruolo amministrativo - Personale dirigente - Altri costi del Ruolo amministrativo - Personale	€.	0	0	0
4.20.25.40.110.010.00.000	Ruolo amministrativo - Personale comparto - Competenze fisse	€.	116	126	10
4.20.25.40.110.020.00.000	Ruolo amministrativo - Personale comparto - Straordinario	€.	11	11	0
4.20.25.40.110.030.00.000	Ruolo amministrativo - Personale comparto - Indennità varie	€.	0	1	1
4.20.25.40.110.035.00.000	Ruolo amministrativo - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	€.	22	23	1
4.20.25.40.110.040.00.000	Ruolo amministrativo - Personale comparto - Competenze Ruolo amministrativo - Personale comandato	€.	0	0	0
4.20.25.40.110.050.00.000	Ruolo amministrativo - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali	€.	5	5	0
4.20.25.40.110.060.00.000	Ruolo amministrativo - Personale comparto - Accantonamento per ferie maturate e non godute	€.	3	3	0
4.20.25.40.110.110.00.000	Ruolo amministrativo - Personale comparto - Oneri sociali*	€.	43	46	3
4.20.25.40.110.210.00.000	Ruolo amministrativo - Personale comparto - Accantonamento a TFR	€.	0	0	0
4.20.25.40.110.220.00.000	Ruolo amministrativo - Personale comparto - Accantonamento trattamento quiescenza e simili	€.	0	0	0
4.20.25.40.110.800.00.000	Ruolo amministrativo - Personale comparto - Altri costi del personale	€.	0	0	0

\* Esclusa IRAP e comprensivo di INAIL.

4.20.30.00.000.000.00.000	<b>B.9 Oneri diversi di gestione - Totale</b>	€.	828	870	42
---------------------------	---	----	-----	-----	----

COD_COGE_NI	Descrizione		Valore al 31/12/-1	Valore al 31/12/0	Variazione
4.20.30.10.010.000.00.000	Imposte e tasse (escluse Irap e Ires)	€.	21	72	51
4.20.30.20.010.000.00.000	Perdite su crediti	€.	0	0	0
4.20.30.30.010.000.00.000	Rimborso spese organi societari	€.	22	18	(4)
4.20.30.40.010.000.00.000	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per il direttore generale, direttore sanitario, direttore amministrativo e componenti del collegio sindacale	€.	702	731	29
4.20.30.50.010.000.00.000	Multe, ammende, penalità, arbitrati, risarcimenti	€.	7	0	(7)
4.20.30.50.020.000.00.000	Sanzioni verso ASL della Regione	€.	0	0	0
4.20.30.50.030.000.00.000	Commissioni e spese bancarie	€.	0	0	0
4.20.30.50.040.000.00.000	Abbonamenti, acquisti di libri, riviste e giornali	€.	5	10	5
4.20.30.50.050.000.00.000	Oneri per sperimentazioni gestionali (art. 9-bis, D.Lgs. 502/92)	€.	0	0	0
4.20.30.50.080.000.00.000	Altri Oneri diversi di gestione	€.	71	39	(32)

			Valore al 31/12/-1	Valore al 31/12/0	Variazione
4.20.40.00.000.000.00.000	<b>B.10-13) Totale Ammortamenti e svalutazioni</b>	€.	580	995	415

			Valore al 31/12/-1	Valore al 31/12/0	Variazione
4.20.40.10.000.000.00.000	<b>B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali - Totale</b>	€.	144	249	105

4.20.40.10.010.000.00.000	<b>B.10 (1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali - Totale</b>	€.	144	249	105
---------------------------	--	----	-----	-----	-----

COD_COGE_NI	Descrizione		Valore al 31/12/-1	Valore al 31/12/0	Variazione
4.20.40.10.010.010.00.000	Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	€.	144	249	105

4.20.40.10.020.000.00.000	<b>B.10 (2) Svalutazione immobilizzazioni immateriali - Totale</b>	€.	-	-	0
---------------------------	--	----	---	---	---

COD_COGE_NI	Descrizione		Valore al 31/12/-1	Valore al 31/12/0	Variazione
4.20.40.10.020.010.00.000	Svalutazione immobilizzazioni immateriali	€.	0	0	0

			Valore al 31/12/-1	Valore al 31/12/0	Variazione
4.20.40.20.000.000.00.000	<b>B.11) Ammortamento dei fabbricati - Totale</b>	€.	0	0	0

4.20.40.20.010.000.00.000	<b>B.11 (1) Ammortamenti dei fabbricati - Totale</b>	€.	-	-	0
---------------------------	--	----	---	---	---

COD_COGE_NI	Descrizione		Valore al 31/12/-1	Valore al 31/12/0	Variazione
4.20.40.20.010.010.00.000	Ammortamento dei Fabbricati disponibili	€.	0	0	0
4.20.40.20.010.020.00.000	Ammortamento dei Fabbricati indisponibili	€.	0	0	0

4.20.40.20.020.000.00.000	<b>B.11 (2) Svalutazione dei fabbricati - Totale</b>	€.	-	-	0
---------------------------	--	----	---	---	---

COD_COGE_NI	Descrizione		Valore al 31/12/-1	Valore al 31/12/0	Variazione
4.20.40.20.020.010.00.000	Svalutazione dei Terreni e Fabbricati disponibili	€.	0	0	0
4.20.40.20.020.020.00.000	Svalutazione dei Terreni e Fabbricati indisponibili	€.	0	0	0

			Valore al 31/12/-1	Valore al 31/12/0	Variazione
4.20.40.30.000.000.00.000	<b>B.12) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - Totale</b>	€.	436	746	310

4.20.40.30.010.000.00.000	<b>B.12 (1) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - Totale</b>	€.	436	746	310
---------------------------	--	----	-----	-----	-----

COD_COGE_NI	Descrizione		Valore al 31/12/-1	Valore al 31/12/0	Variazione
4.20.40.30.010.010.00.000	Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	€.	436	746	310

4.20.40.30.020.000.00.000	<b>B.12 (2) Svalutazione delle altre immobilizzazioni materiali - Totale</b>	€.	-	-	0
---------------------------	--	----	---	---	---

COD_COGE_NI	Descrizione		Valore al 31/12/-1	Valore al 31/12/0	Variazione
4.20.40.30.020.010.00.000	Svalutazione delle altre immobilizzazioni materiali	€.	0	0	0

4.20.40.40.000.000.00.000	<b>B.13 Svalutazione dei crediti - Totale</b>	€.	-	-	0
---------------------------	---	----	---	---	---

COD_COGE_NI	Descrizione		Valore al 31/12/-1	Valore al 31/12/0	Variazione
4.20.40.40.010.000.00.000	Svalutazione dei crediti	€.	0	0	0

			Valore al 31/12/-1	Valore al 31/12/0	Variazione
4.20.50.00.000.000.00.000	<b>B. 14 Variazione delle rimanenze - Totale</b>	€.	0	0	0

4.20.50.10.000.000.00.000	<b>B.14.A Variazione rimanenze sanitarie - Totale</b>	€.	-	-	0
---------------------------	---	----	---	---	---

COD_COGE_NI	Descrizione		Valore al 31/12/-1	Valore al 31/12/0	Variazione
4.20.50.10.005.010.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali	€.	0	0	0
4.20.50.10.005.020.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	€.	0	0	0
4.20.50.10.005.030.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Primo Ciclo terapeutico D.G.R. 10246/02)	€.	0	0	0
4.20.50.10.010.010.00.000	Farmaceutici: Ossigeno	€.	0	0	0
4.20.50.10.010.020.00.000	Farmaceutici: Ossigeno (Doppio Canale)	€.	0	0	0
4.20.50.10.015.010.00.000	Emoderivati	€.	0	0	0
4.20.50.10.015.020.00.000	Emoderivati (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	€.	0	0	0
4.20.50.10.020.010.00.000	Prodotti dietetici	€.	0	0	0
4.20.50.10.025.010.00.000	Materiale diagnostico (prodotti chimici)	€.	0	0	0
4.20.50.10.030.010.00.000	Materiale radiografico (lastre Rx, carta ECG,...)	€.	0	0	0
4.20.50.10.035.010.00.000	Presidi chirurgici e Materiale sanitario	€.	0	0	0
4.20.50.10.040.010.00.000	Materiale chirurgico per uso veterinario	€.	0	0	0
4.20.50.10.045.010.00.000	Materiali protesici (c.d. protesica "Maggiore")	€.	0	0	0
4.20.50.10.045.020.00.000	Materiali protesici (c.d. protesica "Minore")	€.	0	0	0
4.20.50.10.045.030.00.000	Materiali protesici (endoprotesi)	€.	0	0	0
4.20.50.10.050.010.00.000	Materiali per emodialisi	€.	0	0	0
4.20.50.10.055.010.00.000	Materiali per la profilassi igienico-sanitari: sieri	€.	0	0	0

4.20.50.10.055.020.00.000	Materiali per la profilassi igienico-sanitari: vaccini	€.	0	0	0
4.20.50.10.060.010.00.000	Prodotti farmaceutici per uso veterinario	€.	0	0	0
4.20.50.10.065.010.00.000	Sangue ed emocomponenti	€.	0	0	0
4.20.50.10.080.010.00.000	Altri beni e prodotti sanitari	€.	0	0	0

4.20.50.20.000.000.00.000	<b>B.14.B Variazione rimanenze non sanitarie - Totale</b>	€.	-	-	0
---------------------------	---	----	---	---	---

COD_COGE_NI	Descrizione		Valore al 31/12/-1	Valore al 31/12/0	Variazione
4.20.50.20.005.010.00.000	Prodotti alimentari	€.	0	0	0
4.20.50.20.010.010.00.000	Materiale di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	€.	0	0	0
4.20.50.20.015.010.00.000	Carburante	€.	0	0	0
4.20.50.20.015.020.00.000	Combustibili	€.	0	0	0
4.20.50.20.020.010.00.000	Cancelleria e stampati	€.	0	0	0
4.20.50.20.025.010.00.000	Materiale per EDP	€.	0	0	0
4.20.50.20.030.010.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni immobili	€.	0	0	0
4.20.50.20.030.020.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni mobili e macchine	€.	0	0	0
4.20.50.20.030.030.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni attrez. Scientifiche e tecnico economici	€.	0	0	0
4.20.50.20.030.040.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni automezzi (tutti)	€.	0	0	0
4.20.50.20.030.080.00.000	Altro materiale per manutenzioni e riparazioni	€.	0	0	0
4.20.50.20.080.010.00.000	Altri beni non sanitari	€.	0	0	0

4.20.60.00.000.000.00.000	<b>B.15 Accantonamenti tipici dell'esercizio - Totale</b>	€.	216	1.151	935
---------------------------	---	----	-----	-------	-----

COD_COGE_NI	Descrizione		Valore al 31/12/-1	Valore al 31/12/0	Variazione
4.20.60.10.010.000.00.000	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	€.	55	370	315
4.20.60.10.020.000.00.000	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	€.	0	0	0
4.20.60.10.080.000.00.000	Altri accantonamenti per rischi	€.	0	0	0
4.20.60.20.010.000.00.000	Accantonamento al fondo premio per operosità medici SUMAI	€.	0	0	0
4.20.60.30.010.000.00.000	Accantonamenti per interessi di mora	€.	0	0	0
4.20.60.40.010.000.00.000	Acc. Rinnovi convenzioni MMG/Pls/MCA ed altri	€.	0	0	0
4.20.60.40.020.000.00.000	Acc. Rinnovi contratt. - dirigenza medica	€.	5	0	(5)
4.20.60.40.030.000.00.000	Acc. Rinnovi contratt. - dirigenza non medica	€.	10	0	(10)
4.20.60.40.040.000.00.000	Acc. Rinnovi contratt.: - comparto	€.	1	0	(1)
4.20.60.80.010.000.00.000	Altri accantonamenti	€.	145	781	636

Si ricorda che l'accantonamento al TFR va indicato nelle rispettive tabelle del personale;  
che l'accantonamento al Fondo trattamento di fine mandato va indicato nella voce "costi per prestazioni di servizi"  
accesa alle collaborazioni coordinate e continuative.

			Valore al 31/12/-1	Valore al 31/12/0	Variazione
5.00.00.00.000.000.00.000	C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	€.	26	47	21

			Valore al 31/12/-1	Valore al 31/12/0	Variazione
5.10.00.00.000.000.00.000	C) PROVENTI FINANZIARI (Parziale)	€.	26	47	21

5.10.10.00.000.000.00.000	<b>C.1 Interessi attivi - Totale</b>	€.	26	47	21
---------------------------	--------------------------------------	----	----	----	----

COD_COGE_NI	Descrizione		Valore al 31/12/-1	Valore al 31/12/0	Variazione
5.10.10.10.010.000.00.000	Interessi attivi su c/tesoreria	€.	26	47	21
5.10.10.20.010.000.00.000	Interessi attivi su c/c bancari	€.	0	0	0
5.10.10.20.020.000.00.000	Interessi attivi su c/c postali	€.	0	0	0
5.10.10.30.010.000.00.000	Interessi attivi su titoli	€.	0	0	0
5.10.10.30.020.000.00.000	Interessi attivi su crediti commerciali	€.	0	0	0
5.10.10.30.080.000.00.000	Altri interessi attivi	€.	0	0	0
5.10.10.30.090.000.00.000	Interessi attivi verso Asl-Ao-Fondazioni della Regione	€.	0	0	0

Gli interessi attivi sono indicati al netto di eventuali ritenute erariali se sono relativi a conti utilizzati nell'attività istituzionale.

Nel caso siano relativi a conti utilizzati nell'attività commerciale, gli interessi attivi sono stati rilevati al lordo della ritenuta d'acconto.

5.10.20.00.000.000.00.000	<b>C.2 Altri proventi finanziari - Totale</b>	€.	0	0	0
---------------------------	---	----	---	---	---

COD_COGE_NI	Descrizione		Valore al 31/12/-1	Valore al 31/12/0	Variazione
5.10.20.10.000.000.00.000	Proventi da partecipazioni	€.	0	0	0
5.10.20.20.000.000.00.000	Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	€.	0	0	0
5.10.20.30.000.000.00.000	Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	€.	0	0	0
5.10.20.40.000.000.00.000	Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	€.	0	0	0
5.10.20.50.000.000.00.000	Utili su cambi	€.	0	0	0

I dividendi sono stati indicati al netto della eventuale ritenuta d'acconto.

			Valore al 31/12/-1	Valore al 31/12/0	Variazione
5.20.00.00.000.000.00.000	C) ONERI FINANZIARI (Parziale)	€.	0	0	0

5.20.10.00.000.000.00.000	<b>C.3 Interessi passivi - Totale</b>	€.	0	0	0
---------------------------	---------------------------------------	----	---	---	---

COD_COGE_NI	Descrizione		Valore al 31/12/-1	Valore al 31/12/0	Variazione
5.20.10.10.010.000.00.000	Interessi passivi su c/c tesoreria	€.	0	0	0
5.20.10.20.010.000.00.000	Interessi passivi su mutui	€.	0	0	0
5.20.10.20.020.000.00.000	Commissioni su fidejussioni	€.	0	0	0
5.20.10.30.010.000.00.000	Interessi passivi verso fornitori	€.	0	0	0
5.20.10.30.020.000.00.000	Interessi passivi di mora	€.	0	0	0
5.20.10.30.030.000.00.000	Interessi passivi canoni di leasing	€.	0	0	0
5.20.10.30.070.000.00.000	Altri interessi passivi	€.	0	0	0
5.20.10.30.080.000.00.000	Interessi passivi verso Asl-Ao-Fondazioni della Regione	€.	0	0	0

5.20.20.00.000.000.00.000	<b>C.4 Altri oneri finanziari - Totale</b>	€.	0	0	0
---------------------------	--	----	---	---	---

COD_COGE_NI	Descrizione		Valore al 31/12/-1	Valore al 31/12/0	Variazione
5.20.20.10.000.000.00.000	Altri oneri finanziari	€.	0	0	0
5.20.20.20.000.000.00.000	Perdite su cambi	€.	0	0	0

			Valore al 31/12/-1	Valore al 31/12/0	Variazione
6.00.00.00.000.000.00.000	<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	€.	0	0	0
6.10.00.00.000.000.00.000	<b>D.1 Rivalutazioni - Totale</b>	€.	-	-	0
COD_COGE_NI	Descrizione		Valore al 31/12/-1	Valore al 31/12/0	Variazione
6.10.10.00.000.000.00.000	Di partecipazioni	€.	0	0	0
6.10.20.00.000.000.00.000	Di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	€.	0	0	0
6.10.80.00.000.000.00.000	Altro	€.	0	0	0
6.20.00.00.000.000.00.000	<b>D.2 Svalutazioni - Totale</b>	€.	-	-	0
COD_COGE_NI	Descrizione		Valore al 31/12/-1	Valore al 31/12/0	Variazione
6.20.10.00.000.000.00.000	Di partecipazioni	€.	0	0	0
6.20.20.00.000.000.00.000	Di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	€.	0	0	0
6.20.80.00.000.000.00.000	Altro	€.	0	0	0
7.00.00.00.000.000.00.000	<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>	€.	0	183	183
7.10.00.00.000.000.00.000	<b>E.1) Proventi straordinari - Totale</b>	€.	-	229	229
COD_COGE_NI	Descrizione		Valore al 31/12/-1	Valore al 31/12/0	Variazione
7.10.10.10.000.000.00.000	Plusvalenze da cessione di beni	€.	0	0	0
7.10.10.20.000.000.00.000	Plusvalenze da Asl-Ao-Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
7.10.10.80.000.000.00.000	Altre plusvalenze	€.	0	0	0
7.10.20.10.000.000.00.000	Proventi da donazioni e liberalità diverse	€.	0	0	0
7.10.30.10.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze attive verso ASL/AO/Fondazioni della Regione	€.	0	11	11
7.10.30.20.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	€.	0	0	0
7.10.30.30.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi relative al personale	€.	0	0	0
7.10.30.40.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	€.	0	0	0
7.10.30.50.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	€.	0	0	0
7.10.30.60.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. Sanitarie da operatori accreditati	€.	0	0	0
7.10.30.70.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.	0	218	218
7.10.30.80.000.000.00.000	Altre sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi	€.	0	0	0
7.10.50.10.000.000.00.000	Rivalutazioni economiche	€.	0	0	0
7.10.80.10.000.000.00.000	Altri proventi straordinari	€.	0	0	0
7.20.00.00.000.000.00.000	<b>E.2) Oneri straordinari - Totale</b>	€.	-	46	46
COD_COGE_NI	Descrizione		Valore al 31/12/-1	Valore al 31/12/0	Variazione
7.20.10.10.000.000.00.000	Minusvalenze	€.	0	29	29
7.20.10.20.000.000.00.000	Minusvalenze da Asl-Ao-Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
7.20.20.10.000.000.00.000	Oneri tributari da esercizi precedenti	€.	0	0	0
7.20.30.10.000.000.00.000	Oneri da cause civili	€.	0	0	0
7.20.40.10.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze passive verso ASL/AO/Fondazioni della Regione relative alla mobilità intraregionale	€.	0	0	0
7.20.40.15.000.000.00.000	Altre sopravvenienze e insussistenze passive verso ASL/AO/Fondazioni della Regione	€.	0	1	1
7.20.40.20.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	€.	0	0	0
7.20.40.25.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	€.	0	0	0
7.20.40.30.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	€.	0	0	0
7.20.40.35.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze passive v/terzi relative al personale - comparto	€.	0	0	0
7.20.40.40.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	€.	0	0	0

7.20.40.45.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	€.	0	0	0
7.20.40.50.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	€.	0	0	0
7.20.40.60.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.	0	16	16
7.20.40.80.000.000.00.000	Altre sopravvenienze e insussistenze passive v/terzi	€.	0	0	0
7.20.80.10.000.000.00.000	Altri oneri straordinari	€.	0	0	0

			Valore al 31/12/-1	Valore al 31/12/0	Variazione
8.20.00.00.000.000.00.000	<b>Y. IMPOSTE E TASSE</b>	€.	170	168	(2)

COD_COGE_NI	Descrizione		Valore al 31/12/-1	Valore al 31/12/0	Variazione
8.20.10.10.000.000.00.000	IRAP relativa a personale dipendente	€.	95	99	4
8.20.10.20.000.000.00.000	IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	€.	74	69	(5)
8.20.10.30.000.000.00.000	IRAP relativa ad attività di libera professione (intraoemia)	€.	0	0	0
8.20.10.40.000.000.00.000	IRAP relativa ad attività commerciali	€.	0	0	0
8.20.20.10.000.000.00.000	IRES su attività istituzionale	€.	0	0	0
8.20.20.20.000.000.00.000	IRES su attività commerciale	€.	0	0	0
8.20.30.10.000.000.00.000	Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	€.	1	0	(1)

<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	€.	23.270	25.428	2.158
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	€.	23.270	25.428	2.158
Differenza	€.	-	-	-

<b>TOTALE RICAVI</b>	€.	188.387	218.702	30.315
- Costi capitalizzati	€.	315	610	295
<b>TOTALE RICAVI (al netto dei Costi capitalizzati)</b>	€.	188.072	218.092	30.020
<b>TOTALE COSTI</b>	€.	188.387	218.702	30.315
- Costi capitalizzati	€.	315	610	295
<b>TOTALE COSTI (al netto dei Costi capitalizzati)</b>	€.	188.072	218.092	30.020

9.99.99.99.999.999.99.999	<b>RISULTATO ECONOMICO</b>	€.	-	-	0
---------------------------	----------------------------	----	---	---	---



(Valori in migliaia di Euro)

Cons - 2



Dettaglio nota integrativa di: AZIENDA REGIONALE EMERGENZA URGENZA (AREU) Bilancio di esercizio al 31/12/2011		RECUPERO S.C. E CANTIERO	FONDAZIONE IRCCS ISTITUTO TUMORI MILANO	FONDAZIONE IRCCS NEUROLOGICO ETIO MILANO	FONDAZIONE IRCCS SANITATO DI PIAVA	FONDAZIONE IRCCS OSPEDALE MASSIMO PAOLUZZO, LANCARDI ALI PIEMONTE REGIONE EMERGENZA
(Valori in migliaia di Euro)		920	922	923	924	925
<b>Stato Patrimoniale</b>						
Crediti da Aziende Sanitarie Locali della Regione	€					
Crediti da Aziende Ospedaliere della Regione	€					
Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	€					8
Degenerazioni in corso al 31/12	€					
Risorse attive verso Asl/Ao/Fondazioni della Regione	€					
Risconti attivi verso Asl/Ao/Fondazioni della Regione	€					
Debiti verso Aziende Sanitarie Locali della Regione	€					
Debiti verso Aziende Ospedaliere della Regione	€					
Debiti verso IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	€				201	
Degenerazioni in corso Asl/Ao/Fondazioni della Regione	€					
Risconti passivi verso Asl/Ao/Fondazioni della Regione	€					
Risconti passivi verso Asl/Ao/Fondazioni della Regione	€					
<b>A.1. Contributi in conto esercizio</b>						
Contributi vincolati da Asl/Ao/Fondazioni della regione (extra fondo)	€					
Altre contribuzioni da Asl/Ao/Fondazioni della regione (extra fondo)	€					
<b>A.2. Proventi e ricavi diversi</b>						
Ricavi per prestazioni di cura per la salute di appartenenza	€					
Ricavi per prestazioni di cura per altre Asl lombarde	€					
Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per la salute di appartenenza	€					
Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per altre Asl lombarde	€					
Ricavi per prestazioni di "screening" Asl di appartenenza	€					
Ricavi per prestazioni di "screening" altre Asl della regione	€					
Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Liguria) per la salute di appartenenza	€					
Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Liguria) per altre Asl lombarde	€					
Ricavi per attività di psichiatria (onc. 46/47) per la salute di appartenenza	€					
Ricavi per attività di psichiatria (onc. 46/47) per altre Asl lombarde	€					
Ricavi per farmaci File F per la salute di appartenenza	€					
Ricavi per farmaci File F per altre Asl lombarde	€					
Ricavi per i farmaci File F per carceri (per conto istituti penitenziari)	€					
Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per Asl di appartenenza	€					
Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per altre Asl lombarde	€					
Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per Asl di appartenenza	€					
Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per altre Asl lombarde	€					
Prestazioni di trasporto ambulatoriale ed elisoccorso per Asl di appartenenza	€					
Prestazioni di trasporto ambulatoriale ed elisoccorso per altre Asl lombarde	€					
Altre prestazioni sanitarie di cura di appartenenza	€					
Altre prestazioni sanitarie verso altre Asl/Ao/Fondazioni lombarde	€					8
Ricavi per Voucher socio-sanitari Asl della Regione	€					
Ricavi per consulenza sanitaria per Asl di appartenenza	€					
Ricavi per consulenza sanitaria verso Asl/Ao/Fondazioni della Regione	€					
Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) verso Asl/Ao/Fondazioni della Regione	€					
Ricavi per prestazioni sanitarie interamente - Altro verso Asl/Ao/Fondazioni della Regione	€					
Ricavi di ASL per attività di prevenzione, salute ambiente di lavoro, igiene pubblica ed ambientale verso Asl/Ao/Fondazioni della Regione	€					
Ricavi di ASL per sanzioni amministrative art. 12-bis, L.R. 31/1997 Asl/Ao/Fondazioni della Regione	€					
Ricavi per formazione verso Asl/Ao/Fondazioni della Regione	€					
Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso Asl/Ao/Fondazioni della Regione	€					
Altri proventi diversi verso Asl/Ao/Fondazioni della Regione	€					
<b>A.3. Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche</b>						
Rimborso personale comandato e concontrattato da Asl/Ao/Fondazioni della Regione	€					
Rimborso per Cessione di farmaci ed emoderivati verso Asl/Ao/Fondazioni della Regione	€					
Rimborso per Cessione di sangue ed emocomponenti verso Asl/Ao/Fondazioni della Regione	€					
Rimborso per acquisto altri beni da parte di Asl/Ao/Fondazioni della Regione	€					
Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di Asl/Ao/Fondazioni della Regione	€					
<b>B.1. Acquisti di beni</b>						
Farmaceutici: Specialità Medicinali da Asl/Ao/Fondazioni della Regione	€					
Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37) da Asl/Ao/Fondazioni della Regione	€					
Farmaceutici: Ossigeno da Asl/Ao/Fondazioni della Regione	€					
Farmaceutici: Ossigeno (Doppio Canale) da Asl/Ao/Fondazioni della Regione	€					
Emoderivati da Asl/Ao/Fondazioni della Regione	€					
Emoderivati (Doppio Canale ex Nota CUF 37) da Asl/Ao/Fondazioni della Regione	€					
Sangue ed emocomponenti da Asl/Ao/Fondazioni della Regione	€					
Altri beni e prodotti sanitari (escluso Specialità medicinali, ossigeno, emoderivati e sangue) da Asl/Ao/Fondazioni della Regione	€					
Altri beni non sanitari da Asl/Ao/Fondazioni della Regione	€					
<b>B.2. Acquisti di servizi</b>						
acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: AO/ASL/Fondazioni pubbliche	€					
acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia: AO/ASL/Fondazioni pubbliche	€					
Prestazioni di "screening" in strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: AO/ASL/Fondazioni pubbliche	€					
Prestazioni di "screening" in strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia: AO/ASL/Fondazioni pubbliche	€					
acquisto di prestazioni di Neuro-psichiatria Infantile (Liguria) in strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: AO/ASL/Fondazioni pubbliche	€					
acquisto di prestazioni di Neuro-psichiatria Infantile (Liguria) in strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: AO/ASL/Fondazioni pubbliche	€					
acquisto di Drg da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: AO/ASL/Fondazioni pubbliche	€					
acquisto di Drg da strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia: ASL/AO/Fondazioni pubbliche	€					
acquisto di prestazioni di psichiatria in strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: AO/Fondazioni pubbliche	€					
acquisto di prestazioni di psichiatria in strutture pubbliche ubicate in altre province lombarde: ASL/AO/Fondazioni pubbliche	€					
acquisto farmaci file F da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: AO/Fondazioni pubbliche	€					
acquisto farmaci file F da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ASL/AO/Fondazioni pubbliche	€					
acquisto farmaci file F da istituti penitenziari (anche per la salute di appartenenza) da Asl/Ao/Fondazioni pubbliche	€					
acquisto farmaci "Doppio canale" (ex Nota CUF 37 più esigenti) da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio (rimborso farmaco più servizio): AO/Fondazioni pubbliche	€					
acquisto farmaci "Doppio canale" (ex Nota CUF 37 più esigenti) da strutture pubbliche ubicate in altre province (rimborso farmaco più servizio): ASL/AO/Fondazioni pubbliche	€					
acquisto farmaci "Primo Ciclo" da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: AO/Fondazioni pubbliche	€					
acquisto farmaci "Primo Ciclo" da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: AO/Fondazioni pubbliche	€					
Acquisto di voucher socio-sanitari da ASL/AO/Fondazioni della Regione	€					
altri acquisti di prestazioni di servizi socio-sanitari da ASL/AO/Fondazioni della Regione	€					
altri acquisti di prestazioni di servizi socio-sanitari da ASL/AO/Fondazioni della Regione	€					
Altre Contribuzioni Passive e sussidi verso altre Asl/Ao/Fondazioni della regione	€				4.733	
Consulenze sanitarie da Asl/Ao/Fondazioni della Regione	€					
Consulenze socio-sanitarie da Asl/Ao/Fondazioni della Regione	€					
Consulenze scientifiche da Asl/Ao/Fondazioni della Regione	€					
Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in Asl/Ao/Fondazioni della Regione	€					25
Altre prestazioni per servizi sanitari da ASL/AO/Fondazioni della Regione	€					
Altre prestazioni per servizi socio-sanitari da ASL/AO/Fondazioni della Regione	€					
Acquisto di altri servizi non sanitari da Asl/Ao/Fondazioni della Regione	€					
Consulenze non sanitarie da ASL/AO/Fondazioni della Regione	€					22
Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ASL/AO/Fondazioni della Regione	€					
Formazione externalizzata da ASL/AO/Fondazioni della Regione	€					
<b>B.3. Manutenzione e riparazione (ordinaria externalizzata)</b>						
Manutenzioni e riparazioni da Asl/Ao/Fondazioni della Regione	€					
<b>B.4. Godimento di beni di terzi</b>						
Locazioni e noleggi da Asl/Ao/Fondazioni della Regione	€					
<b>B.5. Oneri diversi di gestione</b>						
Sanzioni verso ASL della Regione	€					
<b>C.1. Interessi attivi</b>						
Interessi attivi verso Asl/Ao-Fondazioni della Regione	€					
<b>C.2. Interessi passivi</b>						
Interessi passivi verso Asl/Ao-Fondazioni della Regione	€					
<b>E.1) Proventi straordinari</b>						
Proventi da Asl/Ao-Fondazioni della Regione	€					
Sopravvenienze e insussistenze attive verso ASL/AO/Fondazioni della Regione	€					
<b>E.2) Oneri straordinari</b>						
Minusvalenze da Asl/Ao-Fondazioni della Regione	€					
Sopravvenienze e insussistenze passive verso ASL/AO/Fondazioni della Regione relative alla mobilità intersoggettuale	€					
Altre sopravvenienze e insussistenze passive verso ASL/AO/Fondazioni della Regione	€					

## VALIDAZIONE PRESTAZIONI SANITARIE - ANNO 2011

(valori in migliaia di Euro)

## 991 - AZIENDA REGIONALE EMERGENZA URGENZA (AREU)

Descrizione	Bilancio attività sanitaria - Consuntivo al 31/12/2010	Bilancio attività sanitaria - Consuntivo al 31/12/2011
ricavi per prestazioni drg per lombardi: CONTRATTO	€.	
ricavi per prestazioni drg per lombardi: EXTRABUDGET	€.	
<b>Prestazioni di ricovero: Parziale per Lombardi</b>	€.	-
ricavi per prestazioni drg extraregionale (Mobilità attiva in compensazione)	€.	
ricavi per prestazioni drg relativo agli stranieri	€.	
<b>Prestazioni di ricovero: Parziale per non Lombardi</b>	€.	-
<b>TOTALE PRESTAZIONI DI RICOVERO</b>	€.	-

<b>Quadratura con NI-SAN</b>	€.	-	-
<b>Differenza</b>	€.	0	0

Descrizione	Bilancio attività sanitaria - Consuntivo al 31/12/2010	Bilancio attività sanitaria - Consuntivo al 31/12/2011
ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per lombardi: CONTRATTO	€.	
ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per lombardi: EXTRABUDGET	€.	
<b>Prestazioni di ambulatoriale: Parziale per Lombardi</b>	€.	-
ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	
ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per stranieri	€.	
ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per carcerati	€.	
<b>Prestazioni di ambulatoriale: Parziale per non Lombardi</b>	€.	-
<b>TOTALE PRESTAZIONI DI AMBULATORIALE</b>	€.	-

<b>Quadratura con NI-SAN</b>	€.	-	-
<b>Differenza</b>	€.	0	0

Descrizione	Bilancio attività sanitaria - Consuntivo al 31/12/2010	Bilancio attività sanitaria - Consuntivo al 31/12/2011
ricavi per prestazioni di "screening" per lombardi	€.	
ricavi per prestazioni di "screening" per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	
ricavi per prestazioni di "screening" per stranieri	€.	
<b>TOTALE PRESTAZIONI DI SCREENING</b>	€.	-

<b>Quadratura con NI-SAN</b>	€.	-	-
<b>Differenza</b>	€.	0	0

Descrizione	Bilancio attività sanitaria - Consuntivo al 31/12/2010	Bilancio attività sanitaria - Consuntivo al 31/12/2011
ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per lombardi	€.	
ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	
ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per Stranieri	€.	
<b>TOTALE PRESTAZIONI DI NEUROPSICHIATRIA INFANTILE</b>	€.	-

<b>Quadratura con NI-SAN</b>	€.	-	-
<b>Differenza</b>	€.	0	0



Descrizione	Bilancio attività sanitaria - Consuntivo al 31/12/2010	Bilancio attività sanitaria - Consuntivo al 31/12/2011
ricavi per attività di psichiatria (circ. 46/san) per lombardi	€.	
ricavi per attività di psichiatria (circ. 46/san) per Extraregione (Mobilità non soggetta a compensazione)	€.	
ricavi per attività di psichiatria (circ. 46/san) stranieri	€.	
<b>TOTALE PRESTAZIONI DI PSICHIATRIA</b>	€.	-
<b>Quadratura con NI-SAN</b>	€.	-
<b>Differenza</b>	€.	0
Descrizione	Bilancio attività sanitaria - Consuntivo al 31/12/2010	Bilancio attività sanitaria - Consuntivo al 31/12/2011
ricavi per farmaci File F per lombardi	€.	
ricavi per farmaci File F per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	
ricavi per i farmaci File F per stranieri	€.	
ricavi per i farmaci File F per carcerati (per conto Istituti penitenziari)	€.	
<b>TOTALE PRESTAZIONI DI FILE F</b>	€.	-
<b>Quadratura con NI-SAN</b>	€.	-
<b>Differenza</b>	€.	0
Descrizione	Bilancio attività sanitaria - Consuntivo al 31/12/2010	Bilancio attività sanitaria - Consuntivo al 31/12/2011
ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per lombardi	€.	
ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	
ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per stranieri	€.	
<b>TOTALE PRESTAZIONI DI DOPPIO CANALE</b>	€.	-
<b>Quadratura con NI-SAN</b>	€.	-
<b>Differenza</b>	€.	0
Descrizione	Bilancio attività sanitaria - Consuntivo al 31/12/2010	Bilancio attività sanitaria - Consuntivo al 31/12/2011
ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per lombardi	€.	
ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	
ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per stranieri	€.	
<b>TOTALE PRESTAZIONI DI PRIMO CICLO</b>	€.	-
<b>Quadratura con NI-SAN</b>	€.	-
<b>Differenza</b>	€.	0

Il Direttore Generale Azienda Ospedaliera/Fondazione IRCCS ai sensi  
D.Lgs. 39/93

F.to per Validazione  
prestazioni ASL  
territorialmente  
competente ai sensi  
D.Lgs. 39/93



Nome dell'Azienda		Codice	
AZIENDA REGIONALE EMERGENZA URGENZA (AREU)		991	
Dati in €/1.000			
CONTO ECONOMICO "ATTIVITA' EMERGENZA URGENZA EXTRAOSPEDALIERA"		Valore al 31/12/2010	Valore al 31/12/2011
<b>(A) Valore della produzione</b>			
1 - CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO			
2 - PROVENTI E RICAVI DIVERSI			
3 - CONCORSI, RECUPERI, RIMBORSI PER ATTIVITA' TIPICHE			
4 - COMPARTECIPAZIONE ALLA SPESA PER PRESTAZIONE SANITARIE			
5 - COSTI CAPITALIZZATI			
<b>TOTALE A</b>		-	-
<b>(B) Costi della produzione</b>			
1 - ACQUISTI DI BENI			
2 - ACQUISTI DI SERVIZI			
a) PRESTAZIONI SANITARIE DA PUBBLICO			
b) PRESTAZIONI SANITARIE DA PRIVATO			
c) PRESTAZIONI NON SANITARIE DA PUBBLICO			
d) PRESTAZIONI NON SANITARIE DA PRIVATO			
3 - MANUTENZIONE E RIPARAZIONE			
4 - GODIMENTO DI BENI DI TERZI			
5 - PERSONALE SANITARIO			
6 - PERSONALE PROFESSIONALE			
7 - PERSONALE TECNICO			
8 - PERSONALE AMMINISTRATIVO			
9 - ONERI DIVERSI DI GESTIONE			
10- AMMORTAMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI			
11- AMMORTAMENTO DEI FABBRICATI			
a) AMMORTAMENTO FABBRICATI DISPONIBILI			
b) AMMORTAMENTO FABBRICATI INDISPONIBILI			
12- AMMORTAMENTI DELLE ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI			
13- SVALUTAZIONE DEI CREDITI			
14- VARIAZIONE DELLE RIMANENZE			
a) VARIAZIONE RIMANENZE SANITARIE			
b) VARIAZIONE RIMANENZE NON SANITARIE			
15- ACCANTONAMENTI TIPICI DELL'ESERCIZIO			
<b>TOTALE B</b>		-	-
<b>Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)</b>		-	-
<b>(C) Proventi e oneri finanziari</b>			
1 - INTERESSI ATTIVI			
2 - ALTRI PROVENTI			
3 - INTERESSI PASSIVI			
4 - ALTRI ONERI			
<b>TOTALE C</b>		-	-
<b>(D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>			
1 - RIVALUTAZIONI			
2 - SVALUTAZIONI			
<b>(E) Proventi e oneri straordinari</b>			
1 - MINUSVALENZE			
2 - PLUSVALENZE			
3 - ACCANTONAMENTI NON TIPICI DELL'ATTIVITA' SANITARIA			
4 - CONCORSI, RECUPERI, RIMBORSI PER ATTIVITA' NON TIPICHE			
5 - SOPRAVVVENIENZE E INSUSSISTENZE ATTIVE			
6 - SOPRAVVVENIENZE E INSUSSISTENZE PASSIVE			
<b>TOTALE E</b>		-	-
<b>Risultato prima delle imposte (A-B+C+D+E)</b>		-	-
<b>IMPOSTE E TASSE</b>			
<b>UTILE O PERDITA DI ESERCIZIO</b>		-	-
<b>RIEPILOGO:</b>			
TOTALE RICAVI (AL NETTO CAPITALIZZATI)		-	-
TOTALE COSTI (AL NETTO CAPITALIZZATI)		-	-
<b>RISULTATO</b>		-	-

Nome dell'Azienda		Codice
AZIENDA REGIONALE EMERGENZA URGENZA (AREU)		991
Dati in €/1.000		
CONTO ECONOMICO "ATTIVITA' LIBERO-PROFESSIONALE"	Valore al 31/12/2010	Valore al 31/12/2011
<b>(A) Valore della produzione</b>		
1 - CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO		
2 - PROVENTI E RICAVI DIVERSI	-	-
6 a) Ricavi per Libera professione	-	-
6 b) Altri ricavi per prestazioni sanitarie		
3 - CONCORSI, RECUPERI, RIMBORSI PER ATTIVITA' TIPICHE		
4 - COMPARTECIPAZIONE ALLA SPESA PER PRESTAZIONE SANITARIE		
5 - COSTI CAPITALIZZATI		
<b>TOTALE A</b>	-	-
<b>(B) Costi della produzione</b>		
1 - ACQUISTI DI BENI		
2 - ACQUISTI DI SERVIZI		
a) PRESTAZIONI SANITARIE DA PUBBLICO		
b) PRESTAZIONI SANITARIE DA PRIVATO	-	-
2 b.1) Costi per Libera professione	-	-
2 b.1) Altri costi sanitari da privato		
c) PRESTAZIONI NON SANITARIE DA PUBBLICO		
d) PRESTAZIONI NON SANITARIE DA PRIVATO		
3 - MANUTENZIONE E RIPARAZIONE		
4 - GODIMENTO DI BENI DI TERZI		
5 - PERSONALE SANITARIO		
6 - PERSONALE PROFESSIONALE		
7 - PERSONALE TECNICO		
8 - PERSONALE AMMINISTRATIVO		
9 - ONERI DIVERSI DI GESTIONE		
10 - AMMORTAMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		
11 - AMMORTAMENTO DEI FABBRICATI		
a) AMMORTAMENTO FABBRICATI DISPONIBILI		
b) AMMORTAMENTO FABBRICATI INDISPONIBILI		
12 - AMMORTAMENTI DELLE ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		
13 - SVALUTAZIONE DEI CREDITI		
14 - VARIAZIONE DELLE RIMANENZE		
a) VARIAZIONE RIMANENZE SANITARIE		
b) VARIAZIONE RIMANENZE NON SANITARIE		
15 - ACCANTONAMENTI TIPICI DELL'ESERCIZIO		
<b>TOTALE B</b>	-	-
<b>Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)</b>	-	-
<b>(C) Proventi e oneri finanziari</b>		
1 - INTERESSI ATTIVI		
2 - ALTRI PROVENTI		
3 - INTERESSI PASSIVI		
4 - ALTRI ONERI		
<b>TOTALE C</b>	-	-
<b>(D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>		
1 - RIVALUTAZIONI		
2 - SVALUTAZIONI		
<b>(E) Proventi e oneri straordinari</b>		
1 - MINUSVALENZE		
2 - PLUSVALENZE		
3 - ACCANTONAMENTI NON TIPICI DELL'ATTIVITA' SANITARIA		
4 - CONCORSI, RECUPERI, RIMBORSI PER ATTIVITA' NON TIPICHE		
5 - SOPRAVVVENIENZE E INSUSSISTENZE ATTIVE		
6 - SOPRAVVVENIENZE E INSUSSISTENZE PASSIVE		
<b>TOTALE E</b>	-	-
<b>Risultato prima delle imposte (A-B+C+D+E)</b>	-	-
<b>IMPOSTE E TASSE</b>		
a) Irap su attività libero professionale	-	-
b) Altre imposte e tasse		
<b>UTILE O PERDITA DI ESERCIZIO</b>	-	-
<b>RIEPILOGO:</b>		
TOTALE RICAVI (AL NETTO CAPITALIZZATI)	-	-
TOTALE COSTI (AL NETTO CAPITALIZZATI)	-	-
<b>RISULTATO</b>	-	-

## MINISTERO DELLA SANITA'

Direzione Generale della Programmazione sanitaria, dei livelli di assistenza e dei principi etici di sistema  
Direzione Generale del Sistema Informativo

SP

MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE  
AZIENDE UNITÀ SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE  
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE

<b>STRUTTURA RILEVATA</b>	
REGIONE	<b>030</b>
U.S.L./AZ.OSP.	<b>991</b>
<b>OGGETTO DELLA RILEVAZIONE</b>	
CONSUNTIVO	
ANNO	<b>2011</b>
<b>APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE</b>	
SI	<b>X</b>
NO	

(valori in migliaia di Euro)

	Voce	Totale
<b>AA9999</b>	<b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>4.724</b>
<b>AA0100</b>	<b>A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>1.083</b>
AA0102	A.I.1) Costi di impianto e di ampliamento	-
AA0104	A.I.1.a) Costi di impianto e di ampliamento	-
AA0106	A.I.1.b) F.do Amm.to costi di impianto e di ampliamento	-
AA0108	A.I.2) Costi di ricerca, sviluppo	-
AA0110	A.I.2.a) Costi di ricerca, sviluppo	-
AA0112	A.I.2.b) F.do Amm.to costi di ricerca, sviluppo	-
AA0114	A.I.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	-
AA0116	A.I.3.a) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	-
AA0118	A.I.3.b) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	-
AA0120	A.I.4) immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	-
AA0122	A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali	1.083
AA0124	A.I.5.a) Altre immobilizzazioni immateriali	1.493
AA0126	A.I.5.b) F.do Amm.to altre immobilizzazioni immateriali	410
<b>AA0200</b>	<b>A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>3.641</b>
AA0202	A.II.1) Terreni	-
AA0204	A.II.2) Fabbricati	-
AA0206	A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)	-
AA0208	A.II.2.a.1) Fabbricati non strumentali (disponibili)	-
AA0210	A.II.2.a.2) F.do Amm.to Fabbricati non strumentali (disponibili)	-
AA0212	A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	-
AA0214	A.II.2.b.1) Fabbricati strumentali (indisponibili)	-
AA0216	A.II.2.b.2) F.do Amm.to Fabbricati strumentali (indisponibili)	-
AA0218	A.II.3) Impianti e macchinari	231
AA0220	A.II.3.a) Impianti e macchinari	326
AA0222	A.II.3.b) F.do Amm.to Impianti e macchinari	95
AA0224	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	291
AA0226	A.II.4.a) Attrezzature sanitarie e scientifiche	317
AA0228	A.II.4.b) F.do Amm.to Attrezzature sanitarie e scientifiche	26
AA0230	A.II.5) Mobili e arredi	93
AA0232	A.II.5.a) Mobili e arredi	114
AA0234	A.II.5.b) F.do Amm.to Mobili e arredi	21
AA0236	A.II.6) Automezzi	2.321
AA0238	A.II.6.a) Automezzi	3.069
AA0240	A.II.6.b) F.do Amm.to Automezzi	748
AA0242	A.II.7) Altri beni materiali	705
AA0244	A.II.7.a) Altri beni materiali	1.033
AA0246	A.II.7.b) F.do Amm.to Altri beni materiali	328
AA0248	A.II.8) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	-
<b>AA0300</b>	<b>A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>-</b>
AA0302	A.III.1) Crediti finanziari	-
AA0304	A.III.1.a) Crediti finanziari v/imprese controllate	-
AA0306	A.III.1.b) Crediti finanziari v/imprese collegate	-
AA0308	A.III.1.c) Crediti finanziari v/Regione	-
AA0310	A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri	-
AA0312	A.III.2) Titoli	-



AA0314	A.III.2.a) Partecipazioni	-
AA0316	A.III.2.a.1) Partecipazioni in imprese controllate e collegate	-
AA0318	A.III.2.a.2) Partecipazioni in altre imprese	-
AA0320	A.III.2.b) Altri titoli	-
AA0322	A.III.2.b.1) Titoli di Stato	-
AA0324	A.III.2.b.2) Altre Obbligazioni	-
AA0326	A.III.2.b.3) Titoli azionari quotati in Borsa	-
AA0328	A.III.2.b.4) Altri titoli	-
<b>AB9999</b>	<b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>19.834</b>
AB0100	<i>B.I) RIMANENZE</i>	-
AB0102	B.I.1) Rimanenze materiale sanitario	-
AB0104	B.I.1.a) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
AB0106	B.I.1.b) Materiali diagnostici prodotti chimici	-
AB0108	B.I.1.c) Materiali diagnostici, lastre RX, mezzi di contrasto per RX, carta per ECG, ECG, ecc.	-
AB0110	B.I.1.d) Presidi chirurgici e materiali sanitari	-
AB0112	B.I.1.e) Materiali protesici	-
AB0114	B.I.1.f) Altri beni e prodotti sanitari	-
AB0116	B.I.1.g) Acconti su forniture materiale sanitario	-
AB0118	B.I.2) Rimanenze materiale non sanitario	-
AB0120	B.I.2a) Acconti su forniture materiale non sanitario	-
AB0121	B.I.2b) Altro	-
AB0200	<i>B.II) CREDITI</i>	19.407
AB0202	B.II.1) Crediti v/Stato, Regione e Prov. autonoma	17.125
AB0204	B.II.1.a) Crediti v/ Stato	-
AB0206	B.II.1.a.1) Crediti v/ Stato per spesa corrente	-
AB0208	B.II.1.a.2) Crediti v/ Stato per mobilità attiva pubblica	-
AB0210	B.II.1.a.3) Crediti v/ Stato per mobilità attiva privata	-
AB0212	B.II.1.a.4) Crediti v/ Stato per finanziamenti per investimenti	-
AB0214	B.II.1.b) Crediti v/ Regione o Provincia autonoma per spesa corrente	15.727
AB0216	B.II.1.b.1) Crediti v/ Regione o Provincia autonoma per spesa corrente	15.727
AB0218	B.II.1.b.2) Crediti v/ Regione o Provincia autonoma per mobilità attiva da Asl-Ao intraregionale	-
AB0220	B.II.1.b.3) Crediti v/ Regione o Provincia autonoma per mobilità attiva da Asl-Ao extraregione	-
AB0222	B.II.1.b.4) Crediti v/ Regione o Provincia autonoma per mobilità attiva da privato	-
AB0224	B.II.1.c) Crediti v/Regione o Provincia autonoma per versamenti a patrimonio netto	1.398
AB0226	B.II.1.c.1) Crediti v/Regione per finanziamenti per investimenti	1.398
AB0228	B.II.1.c.2) Crediti v/Regione per aumento fondo dotazione	-
AB0230	B.II.1.c.3) Crediti v/Regione per ripiano perdite	-
AB0232	B.II.1.c.4) di cui Crediti v/Regione per copertura debiti al .31/12/2005	-
AB0234	B.II.2) Crediti v/Comuni	1
AB0236	B.II.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche	610
AB0238	B.II.3.a) Crediti v/ASL-USL della regione	510
AB0240	B.II.3.a.1) Crediti v/ASL-USL della regione	510
AB0242	B.II.3.a.2) Crediti v/ASL-USL della regione per mobilità intraregionale	-
AB0244	B.II.3.b) Crediti v/AO della regione	62
AB0246	B.II.3.b.1) Crediti v/AO della regione	62
AB0248	B.II.3.b.2) Crediti v/AO della regione per mobilità intraregionale	-
AB0250	B.II.3.c) Crediti v/IRCCS - Policlinici- Fondazioni della Regione	8
AB0252	B.II.3.c.1) Crediti v/IRCCS - Policlinici - Fondazioni della Regione	8
AB0254	B.II.3.c.2) Crediti v/IRCCS - Policlinici - Fondazioni della Regione per mobilità intraregionale	-
AB0256	B.II.3.d) Crediti v/aziende san. pubbliche fuori regione (mobilità pubblica non in compensazione)	30
AB0258	B.II.4) Crediti v/ARPA	-
AB0260	B.II.5) Crediti v/Erario	-
AB0262	B.II.6) Crediti v/altri	1.671
AB0264	B.II.6.a) Crediti v/clienti privati	151
AB0266	B.II.6.a.1) Crediti v/clienti privati	151
AB0268	B.II.6.a.2) Crediti v/clienti privati per anticipi mobilità attiva	-
AB0270	B.II.6.b) Crediti v/società controllate e collegate	-
AB0272	B.II.6.c) Crediti v/sperimentazioni gestionali	-
AB0274	B.II.6.d) Crediti v/gestioni liquidatorie	-
AB0276	B.II.6.e) Crediti v/prefetture	1.400
AB0278	B.II.6.f) Crediti v/altri soggetti pubblici	16
AB0280	B.II.6.g) Altri crediti diversi	104
AB0300	<i>B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI</i>	-
AB0302	B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni	-
AB0304	B.III.1.a) Partecipazioni in imprese controllate e collegate	-
AB0306	B.III.1.b) Partecipazioni in altre imprese	-
AB0308	B.III.2) Titoli che non costituiscono immobilizzazioni	-
AB0400	<i>B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE</i>	427
AB0402	B.IV.1) Cassa	-
AB0404	B.IV.2) Istituto tesoriere	427
AB0406	B.IV.3) Conto corrente postale	-
<b>AC9999</b>	<b>C) RATEI E RISCOINTI ATTIVI</b>	<b>870</b>





AC0100	C.I) RATEI ATTIVI	-
AC0102	C.I.1) Ratei attivi	-
AC0104	C.I.2) Ratei attivi v/Asl-AO della Regione	-
AC0200	C.II) RISCONTI ATTIVI	870
AC0202	C.II.1) Risconti attivi	870
AC0204	C.II.2) Risconti attivi v/Asl-AO della Regione	-
AF9999	<b>F) CONTI D'ORDINE</b>	<b>105</b>
AF0100	F.I) CANONI LEASING ANCORA DA PAGARE	-
AF0200	F.II) DEPOSITI CAUZIONALI	103
AF0202	F.II.1) Beni in comodato	-
AF0204	F.II.2) Altri depositi cauzionali	103
AF0300	F.III) ALTRI CONTI D'ORDINE	2
PA9999	<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>	<b>4.157</b>
PA0100	A.I) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI	2.756
PA0200	A.II) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	337
PA0300	A.III) FONDO DI DOTAZIONE	-
PA0400	A.IV) VERSAMENTI PER RIPIANI PERDITE	-
PA0402	A.IV.a) DI CUI VERSAMENTI PER COPERTURA DEBITI al 31 12 2005	-
PA0403	A.IV.b) Altro	-
PA0500	A.V) UTILI (PERDITE) PORTATE A NUOVO	1.064
PA0502	A.V.1) Riserve	1.064
PA0504	A.V.1.a) Riserve da rivalutazioni	-
PA0506	A.V.1.b) Riserve da plusvalenze da reinvestire	-
PA0508	A.V.1.c) Altre riserve	1.064
PA0510	A.V.2) Utili (perdite) portate a nuovo	-
PA0600	A.VI) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	-
PB9999	<b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>881</b>
PB0100	B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE	2
PB0200	B.II) FONDI PER RISCHI	402
PB0300	B.III) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE	477
PB0302	B.III.1) Fondi integrativi pensione	-
PB0304	B.III.2) Fondo rinnovi contrattuali	28
PB0306	B.III.3) Altri fondi per oneri e spese	449
PC9999	<b>C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO</b>	<b>-</b>
PC0100	C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA'	-
PC0200	C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI	-
PD9999	<b>D) DEBITI</b>	<b>20.374</b>
PD0100	D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI	-
PD0200	D.II) DEBITI V/STATO, REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	-
PD0202	D.II.1) Debiti v/Stato	-
PD0204	D.II.1.a) Debiti v/Stato per mobilità passiva	-
PD0206	D.II.1.b) Altri debiti v/Stato	-
PD0208	D.II.2) Debiti v/Regione o Provincia autonoma	-
PD0210	D.II.2.a) Debiti v/Regione per finanziamenti	-
PD0212	D.II.2.b) Debiti v/Regione per mobilità passiva intraregione	-
PD0214	D.II.2.c) Debiti v/Regione per mobilità passiva extraregione	-
PD0216	D.II.2.d) Altri debiti v/Regione	-
PD0300	D.III) DEBITI V/COMUNI	58
PD0400	D.IV) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	12.112
PD0402	D.IV.1) Debiti v/ASL-USL della regione	585
PD0404	D.IV.1.a) Debiti v/ASL-USL della regione	585
PD0406	D.IV.1.b) Debiti v/ASL-USL della regione per mobilità passiva intraregionale	-
PD0408	D.IV.1.c) Debiti v/ASL-USL della regione per anticipi mobilità attiva privata extraregione	-
PD0410	D.IV.2) Debiti v/AO della regione	11.162
PD0412	D.IV.2.a) Debiti v/AO della regione	11.162
PD0414	D.IV.2.b) Debiti v/AO della regione per mobilità passiva intraregionale	-
PD0416	D.IV.3) Debiti v/IRCCS - Policlinici - Fondazioni della Regione	201
PD0418	D.IV.3.a) Debiti v/IRCCS - Policlinici - Fondazioni della Regione	201
PD0420	D.IV.3.b) Debiti v/IRCCS-Policlinici-Fondazioni della Reg. per mobilità pass. intrareg.	-
PD0422	D.IV.4) Debiti v/az. san. pubbl. fuori regione (mobilità pubbl. non in compensazione)	164
PD0424	D.IV.5) Debiti v/Asl-AO della Regione per versamenti c/patrimonio netto	-
PD0500	D.V) DEBITI V/ARPA	-
PD0600	D.VI) DEBITI V/FORNITORI	7.861
PD0602	D.VI.1) Debiti verso fornitori	7.861
PD0604	D.VI.2) Debiti verso erogatori sanitari privati per mobilità attiva privata extraregione	-
PD0700	D.VII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	-
PD0800	D.VIII) DEBITI TRIBUTARI	38
PD0900	D.IX) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZ. E SICUREZZA SOCIALE	27
PD1000	D.X) ALTRI DEBITI	278
PD1002	D.X.1) Debiti v/Altri finanziatori	-
PD1004	D.X.2) Debiti v/società controllate, collegate, sperimentazioni gestionali	-
PD1006	D.X.2.a) Debiti v/società controllate e collegate	-





PD1008	D.X.2.b) Debiti v/sperimentazioni gestionali	-
PD1010	D.X.3) Debiti v/altri	278
PD1012	D.X.3.a) Debiti v/dipendenti	161
PD1014	D.X.3.b) Debiti v/gestioni liquidatorie	-
PD1016	D.X.3.c) Altri debiti diversi	117
PD1018	D.X.3.d) Di cui debiti al 31/12/2005	-
<b>PE9999</b>	<b>E) RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>	<b>16</b>
<i>PE0100</i>	<i>E.I) RATEI PASSIVI</i>	-
PE0102	E.I.1) Ratei passivi	-
PE0104	E.I.2) Ratei passivi v/Asl-Ao della Regione	-
<i>PE0200</i>	<i>E.II) RISCONTI PASSIVI</i>	<i>16</i>
PE0202	E.II.1) Risconti passivi su FSR per Funzioni	-
PE0204	E.II.2) Risconti passivi su altri contributi vincolati ASSI da FSR	-
PE0206	E.II.3) Risconti passivi obiettivi PSN (parte corrente)	-
PE0208	E.II.4) Risconti passivi altri contributi FSR c/esercizio	-
PE0210	E.II.5) Risconti passivi altri contributi FSR vincolati	-
PE0212	E.II.6) Risconti passivi su altri contributi da Regione	-
PE0214	E.II.7) Risconti passivi contrib. san. regionali extra FSR	-
PE0216	E.II.8) Risconti passivi contrib. altri fin. Reg.li extra FSR	-
PE0218	E.II.9) Risconti passivi su altri contributi vincolati da altri soggetti	-
PE0220	E.II.10) Risconti passivi v/Asl-AO Regione	-
PE0222	E.II.11) Altri risconti passivi v/terzi	16
<b>PF9999</b>	<b>F) CONTI D'ORDINE</b>	<b>105</b>
<i>PF0100</i>	<i>F.I) CANONI LEASING ANCORA DA PAGARE</i>	-
<i>PF0200</i>	<i>F.II) DEPOSITI CAUZIONALI</i>	<i>103</i>
PF0202	F.II.1) Beni in comodato	-
PF0204	F.II.2) Altri depositi cauzionali	103
<i>PF0300</i>	<i>F.III) ALTRI CONTI D'ORDINE</i>	<i>2</i>

F.to Il Direttore Generale ai sensi D.Lgs. 39/93 .....

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93 .....

## MINISTERO DELLA SANITA'

Direzione Generale della Programmazione sanitaria, dei livelli di assistenza e dei principi etici di sistema  
Direzione Generale del Sistema Informativo

CE

MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO  
AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE  
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE

STRUTTURA RILEVATA		
	REGIONE	030
	U.S.L./AZ.OSP.	991
OGGETTO DELLA RILEVAZIONE		
	CONSUNTIVO	
	ANNO	2011

(valori in migliaia di Euro)

Voce		Totale
<b>A) Valore della produzione</b>		
<b>A01000</b>	<b>A.1) Contributi in c/esercizio</b>	<b>217.353</b>
A01005	A.1.A) Contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	215.940
A01010	A.1.A.1) da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	215.940
A01015	A.1.A.2) da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-
A01020	A.1.B) Contributi c/esercizio da enti pubblici (EXTRA FONDO)	1.413
A01025	A.1.B.1) da enti pubblici (extra fondo) vincolati	13
A01030	A.1.B.1.1) Contributi da Regione (extra fondo) vincolati	-
A01035	A.1.B.1.2) Contributi da altri enti pubblici (extra fondo) vincolati	13
A01040	A.1.B.1.3) Contributi da Asl/Ao/Irccs/Policlinici (extra fondo) vincolati	-
A01045	A.1.B.1.4) Contributi in conto esercizio per ricerca corrente	-
A01050	A.1.B.1.5) Contributi in conto esercizio per ricerca finalizzata	-
A01055	A.1.B.2) da enti pubblici (extra fondo) - Altro	1.400
A01060	A.1.B.2.1) Contributi da Regione (extra fondo) - Altro	-
A01065	A.1.B.2.2) Contributi da altri enti pubblici (extra fondo) - Altro	1.400
A01070	A.1.B.2.3) Contributi da Asl/Ao/Irccs/Policlinici (extra fondo) - Altro	-
A01075	A.1.C) Contributi c/esercizio da enti privati	-
<b>A02000</b>	<b>A.2) Proventi e ricavi diversi</b>	<b>352</b>
A02005	A.2.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	350
A02010	A.2.A.1) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie erogate a soggetti pubblici	251
A02015	A.2.A.1.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie erogate ad ASL, A.O., IRCCS e Policlinici della Regione	14
A02020	A.2.A.1.1.A) Prestazioni di ricovero	-
A02025	A.2.A.1.1.B) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	-
A02030	A.2.A.1.1.C) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-
A02035	A.2.A.1.1.D) Prestazioni di File F	-
A02040	A.2.A.1.1.E) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie	14
A02045	A.2.A.1.1.E.1) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. Assistenziale	-
A02050	A.2.A.1.1.E.2) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	-
A02055	A.2.A.1.1.E.3) Prestazioni termali	-
A02060	A.2.A.1.1.E.4) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	1
A02065	A.2.A.1.1.E.5) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie	13
A02070	A.2.A.1.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie erogate ad altri soggetti pubblici	200
A02075	A.2.A.1.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie erogate a soggetti pubblici extra Regione	37
A02080	A.2.A.1.3.A) Prestazioni di ricovero	-
A02085	A.2.A.1.3.B) Prestazioni ambulatoriali	-
A02090	A.2.A.1.3.C) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	-
A02095	A.2.A.1.3.D) Prestazioni di File F	-
A02100	A.2.A.1.3.E) Altre prestazioni sanitarie soggette a compensazione Extraregione	-
A02105	A.2.A.1.3.E.1) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	-
A02110	A.2.A.1.3.E.2) Prestazioni servizi farmaceutica conv enzionata Extraregione	-
A02115	A.2.A.1.3.E.3) Prestazioni termali Extraregione	-
A02120	A.2.A.1.3.E.4) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	-
A02125	A.2.A.1.3.E.5) Altre prestazioni sanitarie Extraregione	-
A02130	A.2.A.1.3.F) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie non soggette a compensazione Extraregione	37
A02135	A.2.A.1.3.F.1) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggetta a compensazione Extraregione	-
A02140	A.2.A.1.3.F.2) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie non soggetta a compensazione Extraregione	37
A02145	A.2.A.1.3.G) Altre prestazioni sanitarie - Mobilità attiva Internazionale	-
A02150	A.2.A.2) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate da soggetti privati v/ residenti extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
A02155	A.2.A.2.1) Prestazioni di ricovero da priv. extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
A02160	A.2.A.2.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
A02165	A.2.A.2.3) Prestazioni di File F da priv. extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
A02170	A.2.A.2.4) Altre prestazioni sanitarie erogate da privati v/residenti extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
A02175	A.2.A.3) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	99

A02180	A.2.A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	-
A02185	A.2.A.4.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	-
A02190	A.2.A.4.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	-
A02195	A.2.A.4.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	-
A02200	A.2.A.4.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	-
A02205	A.2.A.4.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Asl - Ao, Irccs e Policlinici della Regione)	-
A02210	A.2.A.4.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	-
A02215	A.2.A.4.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Asl - Ao, Irccs e Policlinici della Regione)	-
A02220	A.2.B) Ricavi per prestazioni non sanitarie	2
A02225	A.2.C) Altri proventi	-
A02230	A.2.C.1) Proventi non sanitari	-
A02235	A.2.C.1.1) Affitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	-
A02239	A.2.C.1.2) Altro	-
A02240	A.2.C.2) Altri proventi diversi	-
A03000	A.3) Concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche	111
A03005	A.3.A) Rimborsi assicurativi	11
A03010	A.3.B) Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche	100
A03015	A.3.B.1) Concorsi, recuperi e rimborsi v/Asl-AO, IRCCS, Policlinici della Regione	89
A03020	A.3.B.1.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando in Asl-AO, IRCCS, Policlinici della Regione	-
A03025	A.3.B.1.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Asl-AO, IRCCS, Policlinici della Regione	-
A03030	A.3.B.1.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di Asl-AO, IRCCS, Policlinici della Regione	89
A03035	A.3.B.2) Concorsi, recuperi e rimborsi v/altri Enti Pubblici	-
A03040	A.3.B.2.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando v/altri Enti Pubblici	-
A03045	A.3.B.2.2) Rimborsi per acquisto beni v/altri Enti Pubblici	-
A03050	A.3.B.2.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche v/Altri Enti Pubblici	-
A03055	A.3.B.3) Concorsi, recuperi e rimborsi v/Regione	-
A03060	A.3.B.3.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando v/Regione	-
A03065	A.3.B.3.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche v/Regione	-
A03070	A.3.B.4) Concorsi, recuperi e rimborsi v/privati	11
A03075	A.3.B.4.1) Rimborso da Aziende Farmaceutiche per Pay Back	-
A03080	A.3.B.4.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi verso privati	11
A04000	A.4) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	-
A04005	A.4.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale	-
A04010	A.4.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	-
A04015	A.4.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)- Altro	-
A05000	A.5) Costi capitalizzati	610
A05005	A.5.A) Costi capitalizzati da utilizzo finanziamenti per investimenti // [Costi Sterilizzati]	610
A05010	A.5.A.1) Costi capitalizzati da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione	317
A05015	A.5.A.2) Costi capitalizzati da utilizzo finanziamenti per investimenti dallo Stato	-
A05020	A.5.A.3) Costi capitalizzati da utilizzo altre poste del patrimonio netto	293
A05025	A.5.B) Costi capitalizzati per costi sostenuti in economia	-
A99999	Totale valore della produzione (A)	218.426
	B) Costi della produzione	
B01000	B.1) Acquisti di beni	457
B01005	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	90
B01010	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
B01015	B.1.A.2) Ossigeno	-
B01020	B.1.A.3) Prodotti dietetici	-
B01025	B.1.A.4) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
B01030	B.1.A.5) Materiali diagnostici prodotti chimici	-
B01035	B.1.A.6) Materiali diagnostici, lastre RX, mezzi di contrasto per RX, carta per ECG, ECG, etc.	-
B01040	B.1.A.7) Presidi chirurgici e materiali sanitari	72
B01045	B.1.A.8) Materiali protesici	-
B01050	B.1.A.9) Materiali per emodialisi	-
B01055	B.1.A.10) Materiali e Prodotti per uso veterinario	-
B01060	B.1.A.11) Altri beni e prodotti sanitari	18
B01065	B.1.A.12) Beni e prodotti sanitari da Asl-AO, IRCCS, Policlinici della Regione	-
B01070	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	367
B01075	B.1.B.1) Prodotti alimentari	2
B01080	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	50
B01085	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	227
B01090	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	69
B01095	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	8
B01100	B.1.B.6) Altri beni non sanitari	11
B01105	B.1.B.7) Beni non sanitari da Asl-AO, IRCCS, Policlinici della Regione	-
B02000	B.2) Acquisti di servizi	208.809
B02005	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	205.955
B02010	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	-
B02015	B.2.A.1.1) - da convenzione	-
B02020	B.2.A.1.1.A) Spese per assistenza MMG	-
B02025	B.2.A.1.1.B) Spese per assistenza PLS	-
B02030	B.2.A.1.1.C) Spese per assistenza Continuità assistenziale	-

B02035	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	-
B02040	B.2.A.1.2) – da pubblico (Asl-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) - Mobilità intraregionale	-
B02045	B.2.A.1.3) – da pubblico Mobilità ( Extra Regione)	-
B02050	<u>B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica</u>	-
B02055	B.2.A.2.1) - da convenzione	-
B02060	B.2.A.2.2) – da pubblico (Asl-AO, IRCCS, Policlinici della Regione)- Mobilità intraregionale	-
B02065	B.2.A.2.3) – da pubblico ( extra Regione)	-
B02070	<u>B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale</u>	-
B02075	B.2.A.3.1) - da pubblico (Asl-AO, IRCCS, Policlinici della Regione)- Mobilità intraregionale	-
B02080	B.2.A.3.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
B02085	B.2.A.3.3) - da pubblico (extra Regione)	-
B02090	B.2.A.3.4) - da privato - Medici SUMAI	-
B02095	B.2.A.3.5) - da privato	-
B02100	B.2.A.3.5.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS Privati e Policlinici privati	-
B02105	B.2.A.3.5.B) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	-
B02110	B.2.A.3.5.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura Private	-
B02115	B.2.A.3.5.D) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri soggetti privati	-
B02120	B.2.A.3.6) - da privato per cittadini non residenti - extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
B02125	<u>B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa</u>	-
B02130	B.2.A.4.1) - da pubblico (Asl-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) - Mobilità intraregionale	-
B02135	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
B02140	B.2.A.4.3) - da pubblico (extra Regione) non soggetto a compensazione	-
B02145	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale ed extraregionale)	-
B02150	<u>B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica</u>	-
B02155	B.2.A.5.1) - da pubblico (Asl-AO, IRCCS, Policlinici della Regione)- Mobilità intraregionale	-
B02160	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
B02165	B.2.A.5.3) - da pubblico (extra Regione)	-
B02170	B.2.A.5.4) - da privato	-
B02175	<u>B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera</u>	-
B02180	B.2.A.6.1) - da pubblico (Asl-AO, IRCCS, Policlinici della Regione)- Mobilità intraregionale	-
B02185	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
B02190	B.2.A.6.3) - da pubblico (extra Regione)	-
B02195	B.2.A.6.4) - da privato	-
B02200	B.2.A.6.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS Privati e Policlinici privati	-
B02205	B.2.A.6.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	-
B02210	B.2.A.6.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura Private	-
B02215	B.2.A.6.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri soggetti privati	-
B02220	B.2.A.6.5) - da privato per cittadini non residenti - extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
B02225	<u>B.2.A.7) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale</u>	-
B02230	B.2.A.7.1) - da pubblico (Asl-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) - Mobilità intraregionale	-
B02235	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
B02240	B.2.A.7.3) - da pubblico (extra Regione) - non soggette a compensazione	-
B02245	B.2.A.7.4) - da privato (intraregionale ed extraregionale)	-
B02250	<u>B.2.A.8) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci e File F</u>	-
B02255	B.2.A.8.1) - da pubblico (Asl-AO, IRCCS, Policlinici della Regione)- Mobilità intraregionale	-
B02260	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
B02265	B.2.A.8.3) - da pubblico (extra Regione)	-
B02270	B.2.A.8.4) - da privato	-
B02275	B.2.A.8.5) - da privato per cittadini non residenti - extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
B02280	<u>B.2.A.9) Acquisto prestazioni termali in convenzione</u>	-
B02285	B.2.A.9.1) - da pubblico (Asl-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) - Mobilità intraregionale	-
B02290	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
B02295	B.2.A.9.3) - da pubblico (extra Regione)	-
B02300	B.2.A.9.4) - da privato	-
B02305	B.2.A.9.5) - da privato per cittadini non residenti - extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
B02310	<u>B.2.A.10) Acquisto prestazioni trasporto sanitari</u>	993
B02315	B.2.A.10.1) - da pubblico (Asl-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) - Mobilità intraregionale	-
B02320	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
B02325	B.2.A.10.3) - da pubblico (extra Regione)	-
B02330	B.2.A.10.4) - da privato	993
B02335	<u>B.2.A.11) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria</u>	-
B02340	B.2.A.11.1) - da pubblico (Asl-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) - Mobilità intraregionale	-
B02345	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri enti pubblici)	-
B02350	B.2.A.11.3) - da pubblico (extra Regione) non soggette a compensazione	-
B02355	B.2.A.11.4) - da privato (intraregionale ed extraregionale)	-
B02360	<u>B.2.A.12) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)</u>	-
B02365	<u>B.2.A.13) Rimborsi, assegni e contributi sanitari</u>	182.051
B02370	B.2.A.13.1) Contributi ad associazioni di volontariato	-
B02375	B.2.A.13.2) Rimborsi per cure all'estero	-
B02380	B.2.A.13.3) Contributi per ARPA	-
B02385	B.2.A.13.4) Contributi per Agenzie Regionali	-
B02390	B.2.A.13.5) Contributo Legge 210/92	-
B02395	B.2.A.13.6) Altri rimborsi, assegni e contributi	4.202
B02400	B.2.A.13.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Asl-Ao-Irccs-Policlinici della Regione	177.849
B02405	<u>B.2.A.14) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie</u>	229
B02410	B.2.A.14.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Asl-AO, IRCCS, Policlinici della Regione	-
B02415	B.2.A.14.2) Consulenze sanitarie e sociosanit. da Terzi - Altri enti pubblici	-
B02420	B.2.A.14.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato	17

B02425	B.2.A.14.3.A) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	17
B02430	B.2.A.14.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	-
B02435	B.2.A.14.3.C) Indennità a personale universitario -area sanitaria	-
B02440	B.2.A.14.3.D) Lavoro interninale -area sanitaria	-
B02445	B.2.A.14.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro -area sanitaria	-
B02450	B.2.A.14.4) Rimborsio oneri stipendiali del personale sanitario in comando	212
B02455	B.2.A.14.4.A) Rimborsio oneri stipendiali personale sanitario in comando da Asl-AO, IRCCS, Policlinici della Regione	212
B02460	B.2.A.14.4.B) Rimborsio oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, Enti Pubblici e da Università	-
B02465	B.2.A.14.4.C) Rimborsio oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
B02470	B.2.A.15) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	22.682
B02475	B.2.A.15.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari da pubblico V/Asl-AO, IRCCS, Policlinici d/Regione	69
B02480	B.2.A.15.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari da pubblico - Altri enti	-
B02485	B.2.A.15.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari da pubblico (extra Regione)	127
B02490	B.2.A.15.4) Altri servizi sanitari da privato	22.486
B02495	B.2.A.15.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-
B02500	<b>B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari</b>	2.854
B02505	<b>B.2.B.1) Servizi non sanitari</b>	2.243
B02510	B.2.B.1.1) Lavanderia	-
B02515	B.2.B.1.2) Pulizia	34
B02520	B.2.B.1.3) Mensa	47
B02525	B.2.B.1.4) Riscaldamento	-
B02530	B.2.B.1.5) Elaborazione dati	-
B02535	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	-
B02540	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	-
B02545	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	207
B02550	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	18
B02555	B.2.B.1.10) Altre utenze	612
B02560	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	415
B02565	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	334
B02570	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	81
B02575	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	910
B02580	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Asl-AO, IRCCS, Policlinici della Regione)	3
B02585	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da pubblico	-
B02590	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	907
B02595	<b>B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie</b>	511
B02600	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie V/Asl-AO, IRCCS, Policlinici della Regione	117
B02605	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri enti pubblici	-
B02610	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	91
B02615	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	25
B02620	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	62
B02625	B.2.B.2.3.C) Lavoro interinale -area non sanitaria	-
B02630	B.2.B.2.3.D) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro -area non sanitaria	4
B02635	B.2.B.2.4) Rimborsio oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	303
B02640	B.2.B.2.4.A) Rimborsio oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Asl-AO, IRCCS, Policlinici della Regione	208
B02645	B.2.B.2.4.B) Rimborsio oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regioni, Enti Pubblici e da Università	57
B02650	B.2.B.2.4.C) Rimborsio oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	38
B02655	<b>B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)</b>	100
B02660	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	2
B02665	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	98
<b>B03000</b>	<b>B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria externalizzata)</b>	<b>501</b>
B03005	B.3.A) Manutenzione e riparazione agli immobili e loro pertinenze	33
B03010	B.3.B) Manutenzione e riparazione ai mobili e macchine	4
B03015	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature tecnico-scientifico sanitarie	-
B03020	B.3.D) Manutenzione e riparazione per la manut. di automezzi (sanitari e non)	118
B03025	B.3.E) Altre manutenzioni e riparazioni	346
B03030	B.3.F) Manutenzioni e riparazioni da Asl-AO, IRCCS, Policlinici della Regione	-
<b>B04000</b>	<b>B.4) Godimento di beni di terzi</b>	<b>4.226</b>
B04005	B.4.A) Affitti passivi	553
B04010	B.4.B) Canoni di noleggio	3.673
B04015	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	-
B04020	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	3.673
B04025	B.4.C) Canoni di leasing	-
B04030	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	-
B04035	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	-
B04040	B.4.D) Locazioni e noleggi da Asl-Ao della Regione	-
<b>B05089</b>	<b>Totale Costo del personale</b>	<b>1.479</b>
<b>B05000</b>	<b>B.5) Personale del ruolo sanitario</b>	<b>580</b>
B05005	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	425
B05010	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	343
B05015	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	82
B05020	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	155
<b>B06000</b>	<b>B.6) Personale del ruolo professionale</b>	<b>86</b>
B06005	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	86



B06010	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	-
<b>B07000</b>	<b>B.7) Personale del ruolo tecnico</b>	<b>266</b>
B07005	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	177
B07010	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	89
<b>B08000</b>	<b>B.8) Personale del ruolo amministrativo</b>	<b>547</b>
B08005	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	332
B08010	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	215
<b>B09000</b>	<b>B.9) Oneri diversi di gestione</b>	<b>870</b>
B09005	B.9.A) Imposte e tasse (escluso Irap e Ires)	72
B09010	B.9.B) Perdite su crediti	-
B09015	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	798
B09020	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	749
B09025	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	49
<b>B10000</b>	<b>B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali</b>	<b>249</b>
B11129	<b>Totale Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali</b>	<b>746</b>
<b>B11000</b>	<b>B.11) Ammortamento dei fabbricati</b>	<b>-</b>
B11005	B.11.A) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	-
B11010	B.11.B) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	-
<b>B12000</b>	<b>B.12) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali</b>	<b>746</b>
<b>B13000</b>	<b>B.13) Svalutazione dei crediti</b>	<b>-</b>
<b>B14000</b>	<b>B.14) Variazione delle rimanenze</b>	<b>-</b>
B14005	B.14.A) Variazione rimanenze sanitarie	-
B14010	B.14.B) Variazione rimanenze non sanitarie	-
<b>B15000</b>	<b>B.15) Accantonamenti tipici dell'esercizio</b>	<b>1.151</b>
B15005	B.15.A) Accantonamenti per rischi	370
B15010	B.15.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	370
B15015	B.15.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-
B15020	B.15.A.3) Altri accantonamenti per rischi	-
B15025	B.15.B) Accantonamenti per premio di operosità	-
B15030	B.15.C) Altri accantonamenti	781
B15035	B.15.C.1) Accantonamenti per interessi di mora	-
B15040	B.15.C.2) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/Pls/MCA ed altri	-
B15045	B.15.C.3) Acc. Rinnovi contratt. - dirigenza medica	-
B15050	B.15.C.4) Acc. Rinnovi contratt. - dirigenza non medica	-
B15055	B.15.C.5) Acc. Rinnovi contratt.: - comparto	-
B15060	B.15.C.6) Altri accantonamenti	781
<b>B99999</b>	<b>Totale costi della produzione (B)</b>	<b>218.488</b>
	<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>	
<b>C01000</b>	<b>C.1) Interessi attivi</b>	<b>47</b>
C01005	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria	47
C01010	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	-
C01015	C.1.C) Altri interessi attivi	-
<b>C02000</b>	<b>C.2) Altri proventi</b>	<b>-</b>
C02005	C.2.A) Proventi da partecipazioni	-
C02010	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-
C02015	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	-
C02020	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	-
C02025	C.2.E) Utili su cambi	-
<b>C03000</b>	<b>C.3) Interessi passivi</b>	<b>-</b>
C03005	C.3.A) Interessi passivi su c/c tesoreria	-
C03010	C.3.B) Interessi passivi su mutui	-
C03015	C.3.C) Altri interessi passivi	-
<b>C04000</b>	<b>C.4) Altri oneri</b>	<b>-</b>
C04005	C.4.A) Altri oneri finanziari	-
C04010	C.4.B) Perdite su cambi	-
<b>C99999</b>	<b>Totale proventi e oneri finanziari (C)</b>	<b>47</b>
	<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>	
D01000	D.1) Rivalutazioni	-
D02000	D.2) Svalutazioni	-
<b>D99999</b>	<b>Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)</b>	<b>-</b>
	<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>	
<b>E01000</b>	<b>E.1) Proventi straordinari</b>	<b>229</b>
E01005	E.1.A) Plusvalenze	-
E01010	E.1.B) Altri proventi straordinari	229
E01015	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	-
E01020	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	229
E01025	E.1.B.2.1) Sopravvenienze Attive v/Asl-AO, IRCCS, Policlinici	11
E01030	E.1.B.2.2) Sopravvenienze Attive v/terzi	218
E01035	E.1.B.2.2.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
E01040	E.1.B.2.2.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	-
E01045	E.1.B.2.2.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
E01050	E.1.B.2.2.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
E01055	E.1.B.2.2.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. Sanitarie da operatori accreditati	-
E01060	E.1.B.2.2.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	218
E01065	E.1.B.2.2.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	-
E01070	E.1.B.3) Insussistenze attive	-
E01075	E.1.B.3.1) Insussistenze Attive v/Asl-AO, IRCCS, Policlinici	-

E01080	E.1.B.3.2) Insussistenze Attive v/terzi	-
E01085	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
E01090	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	-
E01095	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
E01100	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
E01105	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. Sanitarie da operatori accreditati	-
E01110	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
E01115	E.1.B.3.2.G) Altre Insussistenze attive v/terzi	-
E01120	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	-
E02000	<b>E.2) Oneri straordinari</b>	<b>46</b>
E02005	E.2.A) Minusvalenze	29
E02010	E.2.B) Altri oneri straordinari	17
E02015	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	-
E02020	E.2.B.2) Oneri da cause civili	-
E02025	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	17
E02030	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Asl-AO, IRCCS, Policlinici	1
E02035	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Asl-Ao,Irccs,Pol. relative alla mobilità intraregionale	-
E02040	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Asl-Ao,Irccs,Pol.	1
E02045	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	16
E02050	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
E02055	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	-
E02060	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	-
E02065	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	-
E02070	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	-
E02075	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
E02080	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
E02085	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
E02090	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	16
E02095	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	-
E02100	E.2.B.4) Insussistenze passive	-
E02105	E.2.B.4.1) Insussistenze passive v/Asl-AO, IRCCS, Policlinici	-
E02110	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/terzi	-
E02115	E.2.B.4.2.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
E02120	E.2.B.4.2.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	-
E02125	E.2.B.4.2.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
E02130	E.2.B.4.2.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
E02135	E.2.B.4.2.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
E02140	E.2.B.4.2.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
E02145	E.2.B.4.2.G) Altre Insussistenze passive v/terzi	-
E02150	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	-
E99999	<b>Totale proventi e oneri straordinari (E)</b>	<b>183</b>
X01000	<b>Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)</b>	<b>168</b>
	<b>Imposte e tasse</b>	
Y01000	<b>Y.1) IRAP</b>	<b>168</b>
Y01005	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	99
Y01010	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	69
Y01015	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	-
Y01020	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciali	-
Y02000	<b>Y.2) IRES</b>	<b>-</b>
Y02005	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	-
Y02010	Y.2.B) IRES su attività commerciale	-
Y03000	<b>Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)</b>	<b>-</b>
Y99999	<b>Totale imposte e tasse</b>	<b>168</b>
Z99999	<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>-</b>

F.to Il Direttore Generale ai sensi D.Lgs. 39/93 -----

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93 -----





991 AZIENDA REGIONALE EMERGENZA URGENZA (ARE)

Cod.	Voce	2010 Bilancio Consuntivo	2011 Bilancio Consuntivo	Variazione (B-A)
		A	B	
	<b>RICAVI</b>			
AOIR01	DRG	-	-	-
AOIR02	Funzioni non tariffate	1.400	1.890	490
AOIR03	Ambulatoriale	-	-	-
AOIR04	Neuropsichiatria	-	-	-
AOIR05	Screening	-	-	-
AOIR06	Entrate proprie	176	463	287
AOIR07	Libera professione (art. 55 CCNL)	-	-	-
AOIR08	Psichiatria	-	-	-
AOIR09	File F	-	-	-
AOIR10	Gestione ex O.P.	-	-	-
AOIR11	Altri contributi da Regione	186.470	214.050	27.580
AOIR12	Altri contributi	-	1.413	1.413
AOIR13	Proventi finanziari e straordinari	26	276	250
	<b>Totale Ricavi (al netto capitalizzati)</b>	<b>188.072</b>	<b>218.092</b>	<b>30.020</b>
	<b>COSTI</b>			
AOIC01	Personale	1.424	1.479	55
AOIC02	IRAP personale dipendente	95	99	4
AOIC03	Libera professione (art. 55 CCNL) + IRAF	-	-	-
AOIC04	Beni e Servizi (netti)	185.162	214.042	28.880
AOIC05	Ammortamenti (al netto dei capitalizzati)	265	385	120
AOIC06	Altri costi	910	890	20
AOIC07	Accantonamenti dell'esercizio	216	1.151	935
AOIC08	Oneri finanziari e straordinari	-	46	46
	<b>Totale Costi (al netto capitalizzati)</b>	<b>188.072</b>	<b>218.092</b>	<b>30.020</b>
AOIR14	Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivo, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)	-	-	-
	<b>Risultato economico</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

(Valori in migliaia di Euro)



# AZIENDE OSPEDALIERE/FONDAZIONI - INDICATORI DI BILANCIO 2010/2011

991 AZIENDA REGIONALE EMERGENZA URGENZA (AREU)		Anno 2010	Anno 2011	Anno 2010	Anno 2011
Indicatori economici-gestionali					
<b>Indicatore 1:</b>	Costi del personale Ricavi della gestione caratteristica	1.634 188.046	1.541 217.816	<b>0,87%</b>	<b>0,71%</b>
<b>Indicatore 2:</b>	Costi per beni e servizi Ricavi della gestione caratteristica	185.997 188.046	214.863 217.816	<b>98,91%</b>	<b>98,64%</b>
<u>Sottoindicatore 2.1:</u>	Acquisti di beni sanitari Ricavi della gestione caratteristica	70 188.046	90 217.816	<b>0,04%</b>	<b>0,04%</b>
<u>Sottoindicatore 2.1.1:</u>	Farmaci ed emoderivati Ricavi della gestione caratteristica	2 188.046	- 217.816	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>
<u>Sottoindicatore 2.1.2:</u>	Materiali diagnostici Ricavi della gestione caratteristica	- 188.046	- 217.816	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>
<u>Sottoindicatore 2.1.3:</u>	Presidi chirurgici e materiali sanitari Ricavi della gestione caratteristica	41 188.046	72 217.816	<b>0,02%</b>	<b>0,03%</b>
<u>Sottoindicatore 2.1.4:</u>	Materiali protesici Ricavi della gestione caratteristica	- 188.046	- 217.816	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>
<u>Sottoindicatore 2.2:</u>	Acquisti di beni non sanitari Ricavi della gestione caratteristica	347 188.046	367 217.816	<b>0,18%</b>	<b>0,17%</b>
<u>Sottoindicatore 2.3:</u>	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socio-sanitarie Ricavi della gestione caratteristica	265 188.046	229 217.816	<b>0,14%</b>	<b>0,11%</b>
<u>Sottoindicatore 2.4:</u>	Altri servizi sanitari e socio-sanitari a rilevanza sanitaria Ricavi della gestione caratteristica	391 188.046	22.682 217.816	<b>0,21%</b>	<b>10,41%</b>
<u>Sottoindicatore 2.5:</u>	Servizi non sanitari Ricavi della gestione caratteristica	1.198 188.046	2.243 217.816	<b>0,64%</b>	<b>1,03%</b>
<u>Sottoindicatore 2.6:</u>	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie Ricavi della gestione caratteristica	724 188.046	511 217.816	<b>0,39%</b>	<b>0,23%</b>
<u>Sottoindicatore 2.7:</u>	Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata) Ricavi della gestione caratteristica	116 188.046	501 217.816	<b>0,06%</b>	<b>0,23%</b>
<u>Sottoindicatore 2.8:</u>	Godimento di beni di terzi Ricavi della gestione caratteristica	2.596 188.046	4.226 217.816	<b>1,38%</b>	<b>1,94%</b>
<b>Indicatore 3:</b>	Costi caratteristici Ricavi della gestione caratteristica	188.387 188.046	218.656 217.816	<b>100,18%</b>	<b>100,39%</b>
<b>Indicatore 4:</b>	Costi caratteristici Totale costi al netto amm.ti sterilizzati	188.387 188.072	218.656 218.092	<b>100,17%</b>	<b>100,26%</b>

Note:

(1) Costi del personale: personale strutturato (mod A) e costo dei contratti atipici (righe di bilancio: prestazioni lavoro interinale, collaborazioni coordinate e continuative).

(2) Ricavi della gestione caratteristica: valore della produzione al netto dei costi capitalizzati e dell'eventuale contributo PSSR.

(3) Costi per beni e servizi: somma delle seguenti categorie: acquisti di beni, acquisti di servizi, manutenzione e riparazioni, godimento di beni di terzi, oneri diversi di gestione.

(4) Costi caratteristici: comprende i Costi della produzione, oneri finanziari e imposte e tasse.

(5) Totale costi al netto amm.ti sterilizzati: totale complessivo dei costi al netto dei costi capitalizzati.

# AZIENDE OSPEDALIERE/FONDAZIONI - INDICATORI DI BILANCIO 2010/2011

991

AZIENDA REGIONALE EMERGENZA URGENZA (AREU)

## Indicatori patrimoniali

		Anno 2010	Anno 2011	Anno 2010	Anno 2011
<b>Indicatore 1:</b>	Passivo corrente Totale passività	20.728 23.270	20.374 25.428	<b>89,08%</b>	<b>80,12%</b>
<b>Indicatore 2:</b>	Attivo fisso - imm.zioni finanziarie N. addetti	3.770 24	4.724 33	<b>15974,58%</b>	<b>14490,80%</b>
<b>Indicatore 3: x365</b>	Crediti Ricavi della gestione caratteristica	2.328 188.046	19.407 217.816	<b>4,5186816</b>	<b>32,5208203</b>
<b>Indicatore 4: x365</b>	Debiti v/fornitori e altri soggetti Acquisti di beni e servizi	20.667 185.997	20.309 214.863	<b>40,556864</b>	<b>34,5000535</b>

## NOTA INTEGRATIVA DESCRITTIVA AL BILANCIO D'ESERCIZIO AL 31.12.2011

### STRUTTURA E NATURA DELL'ATTIVITÀ SVOLTA

L'Azienda Regionale Emergenza Urgenza (AREU), preposta allo svolgimento dei compiti relativi all'emergenza urgenza della Regione Lombardia, è stata costituita con Legge Regionale 12 dicembre 2007, n. 32.

L'AREU è stata successivamente attivata con Deliberazione Giunta Regionale n. VIII/6994 del 2 aprile 2008, con il compito di promuovere l'evoluzione del sistema di emergenza e urgenza sanitaria (SSUEM 118) sviluppando l'integrazione a rete dell'assistenza intra ed extraospedaliera e fornendo valore aggiunto alla gestione delle patologie acute e complesse (infarto del miocardio, ictus, trauma cranico,...).

La sua *mission* è quella di garantire, implementare e rendere omogeneo, nel territorio della Regione, il soccorso sanitario di emergenza urgenza, anche in caso di maxiemergenze; ha inoltre il compito di coordinare il trasporto di persone, organi e tessuti e le attività trasfusionali, di scambio e compensazione di sangue ed emocomponenti.

L'Azienda Regione Emergenza Urgenza, in particolare, coordina le seguenti Centrali Operative 118, costituite in Articolazioni Aziendali Territoriali:

- AAT 118 Bergamo, c/o A.O. Riuniti - Largo Barozzi 1 - 24100 Bergamo;
- AAT 118 Brescia, c/o A.O. Spedali Civili - P.le Spedali Civili 1 - 25123 Brescia;
- AAT 118 Como, c/o A.O. Sant'Anna - via Napoleona, 60 - 22100 Como;
- AAT 118 Cremona, c/o A.O. Istituti Ospitalieri - V.le Concordia 1 - 26100 Cremona;
- AAT 118 Lecco, c/o A.O. Lecco - via dell'Eremo 9/11 - 23900 Lecco;
- AAT 118 Lodi, c/o A.O. Provincia Lodi - P.zza Ospitale 10 - 26900 Lodi;
- AAT 118 Mantova, c/o A.O. C. Poma - v.le Albertoni 1 - 46100 Mantova;
- AAT 118 Milano, c/o A.O. Niguarda - P.zza Ospedale Maggiore 3 - 20162 Milano;
- AAT 118 Monza, c/o A.O. San Gerardo - via Pergolesi 33 - 20052 Monza;
- AAT 118 Pavia, c/o Fondazione IRCCS San Matteo Pavia - v.le Golgi 19 - 27100 Pavia;
- AAT 118 Sondrio, c/o A.O. Valtellina e Valchiavenna - via Stelvio 25 - 23100 Sondrio;
- AAT 118 Varese, c/o A.O. Fondazione Macchi - viale Borri 57 - 21100 Varese.

Il bilancio al 31 dicembre 2011 dell'Azienda Regionale Emergenza Urgenza, costituito da Stato patrimoniale, Conto economico e Nota integrativa, è stato redatto secondo quanto previsto dalla Legge regionale n. 33 del 30 dicembre 2009 (Testo unico delle leggi regionali in materia di sanità), dalle specifiche linee guida emanate dalla Regione Lombardia interpretate ed integrate, ove mancanti ed applicabili, dagli art. 2423 e seguenti del codice civile, dai principi contabili emanati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e dei Ragionieri e da quelli elaborati in ambito internazionale (IFRS).

Al bilancio è allegata la relazione sulla gestione a commento della gestione complessiva dell'Azienda.

Lo Stato patrimoniale ed il Conto economico sono comparati con gli importi dell'esercizio precedente.





## CRITERI DI VALUTAZIONE

I criteri utilizzati per la valutazione della verifica straordinaria si basano sul principio della prudenza, della competenza e della continuità gestionale.

Nel corso del 2010 non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso alla deroga ai criteri di valutazione previsti, in quanto incompatibili con la rappresentazione "veritiera e corretta" della situazione patrimoniale e finanziaria del risultato economico conseguito.

Le voci nello Stato Patrimoniale e nel Conto Economico sono state iscritte separatamente secondo quanto previsto dall'art. 2423 ter, comma 2, codice civile.

I principali criteri di valutazione adottati per la redazione della verifica straordinaria, in osservanza all'art. 2426 del codice civile, sono i seguenti:

### • IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Le immobilizzazioni immateriali comprendono tutti i costi relativi agli acquisti di licenze software. Sono iscritte nell'attivo dello Stato Patrimoniale al costo di acquisto ed il loro ammortamento è effettuato secondo il metodo diretto, a quote costanti e per un periodo non superiore a cinque anni.

I costi sostenuti per migliorie e spese incrementative su beni presi in locazione dall'Azienda sono capitalizzabili ed iscrivibili nella voce "Migliorie su beni di terzi" se tali spese non sono separabili dai beni stessi (ossia non possono avere una loro autonoma funzionalità).

### • IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Le immobilizzazioni acquisite dall'Azienda sono iscritte al costo di acquisizione, o trasferimento, comprensivo degli oneri accessori.

I costi di manutenzione straordinaria che producono un tangibile incremento della capacità produttiva dei cespiti, un aumento della sicurezza dei beni o un allungamento della vita utile degli stessi, sono capitalizzati ed ammortizzati in base all'aliquota di ammortamento del cespite cui si riferiscono.

Il valore contabile lordo delle immobilizzazioni è sistematicamente ripartito tra gli esercizi della loro stimata vita utile. La quota imputata a ciascun esercizio è calcolata in base al deperimento, alla residua possibilità di utilizzazione dei cespiti ed a precise disposizioni regionali:

- ❑ per tutte le immobilizzazioni acquisite in corso d'esercizio l'ammortamento è stato commisurato per il numero di giorni di utilizzo del bene, pertanto le immobilizzazioni sono state ammortizzate per gli effettivi giorni di competenza;
- ❑ il metodo base di ammortamento utilizzato è quello lineare a quote costanti, in quanto non è ammesso il metodo dell'ammortamento anticipato.

I coefficienti fiscali di cui al D.M. 31.12.88 approssimano ragionevolmente la vita utile delle immobilizzazioni e pertanto si è fatto riferimento a tali coefficienti.

Le aliquote utilizzate sono le seguenti:

Edifici	3%
Impianti	15%
Costruzioni leggere	10%
Attrezzature specifiche	12.5%
Attrezzature generiche	25%
Mobili ed arredi	10%
Macchine ed ufficio ordinarie	12%
Macchine d'ufficio elettroniche	20%
Ambulanze	25%
Autovetture ed automezzi in genere	20%





- **CREDITI**

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzo che corrisponde a quello risultante dalla differenza tra il valore nominale ed il fondo svalutazione crediti.

- **RIMANENZE (SCORTE)**

Le rimanenze sono distinte in rimanenze sanitarie e non sanitarie e valutate secondo il metodo del costo medio ponderato.

- **RATEI ATTIVI E RISCONTI ATTIVI**

Sono quote di ricavi e di costi determinati in proporzione al tempo, rilevati nel rispetto della competenza economica. Possono essere iscritte in tali voci soltanto quote di costi e proventi comuni a due o più esercizi, l'entità dei quali varia in ragione del tempo.

- **FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI**

L'importo dei contributi è pari ai finanziamenti ricevuti dall'Azienda a tale titolo e diminuito della quota di utilizzo (iscritta a conto economico nella voce A.5 "Costi Capitalizzati"), che è pari alla percentuale di ammortamento applicata al bene cui fa riferimento il contributo.

- **RISERVE SUCCESSIONI E DONAZIONI**

Le donazioni ricevute sia in denaro, vincolate all'acquisto di beni ed attrezzature, che in natura, sono state iscritte nella voce "Riserva successioni e donazioni", del Patrimonio netto di Stato patrimoniale.

- **RISERVE PLUSVALENZE**

Le plusvalenze vanno evidenziate in sede di Bilancio nella voce A2 "Proventi e ricavi diversi" se riferite a gestione ordinaria e nella voce E - Proventi e Oneri straordinari - se riferite a gestione straordinaria, così come stabilito dal Doc. 12 dei Principi Contabili. Il disposto regionale che richiedeva, in sede di destinazione del risultato d'esercizio, l'accredito delle plusvalenze in un'apposita voce del patrimonio netto è stato abolito a seguito della DGR 12287 del 4/03/2003. In questo modo la plusvalenza concorre direttamente e solamente nel conto economico di competenza e non dovrà più essere destinata ad un fondo del patrimonio netto.

- **FONDO DI DOTAZIONE**

Il Fondo di Dotazione originario all'1/01/2009 è pari a 0 (zero). Tale fondo non è stato oggetto di variazione nel corso dell'esercizio.

- **FONDI PER RISCHI ED ONERI**

I fondi per rischi ed oneri vengono stanziati per coprire perdite o passività, di esistenza certa o probabile, delle quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non sono determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza. Gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi a disposizione.

- **FONDO TRATTAMENTO FINE RAPPORTO**

Sulla base di quanto previsto dal D.P.C.M. del 2 marzo 2000 pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale n. 118 del 23 maggio 2000, a far data 31 maggio 2000 gli accantonamenti delle quote e le erogazioni dei TFR sono a carico dell'Inpdap (ex Inadel) non solo per il personale in ruolo a tempo indeterminato ma anche per quanto riguarda quello a tempo determinato.





- **DEBITI**

Sono iscritti al valore nominale e comprendono le fatture da ricevere al netto delle note di accredito da ricevere. I debiti tributari iscritti sono solo quelli certi.

- **RATEI PASSIVI E RISCONTI PASSIVI**

Sono quote di costi e di ricavi determinati in proporzione al tempo, rilevati nel rispetto della competenza economica.

- **RICAVI**

I trasferimenti dalla Regione a titolo di contributo in conto esercizio sono riconosciuti attraverso il provvedimento di assegnazione, che indica le somme da iscrivere in bilancio.

- **COSTI DI ESERCIZIO**

I costi sono determinati secondo il principio di competenza di cui all'art. 2423 bis c.c..

- **AMMORTAMENTI DI ESERCIZIO**

Questa voce accoglie gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali e materiali. Il metodo base applicato è quello lineare a quote costanti. Nel primo esercizio di entrata in funzione del bene, l'ammortamento viene commisurato per il numero dei giorni utilizzati; pertanto tutte le immobilizzazioni acquisite in corso di esercizio vengono ammortizzate per gli effettivi giorni di competenza.

- **IMPOSTE DI ESERCIZIO**

Sono accantonate secondo le aliquote e le norme vigenti, in base al reddito di competenza dell'esercizio. Pertanto questa voce accoglie l'IRES (sull'attività commerciale dell'azienda) e l'IRAP di competenza dell'esercizio.

## **DATI SULL'OCCUPAZIONE**

In base a quanto previsto dall'articolo 2427 comma 15 c.c., si riporta il dato relativo al numero di dipendenti a tempo indeterminato e determinato oltre che dei collaboratori coordinati e continuativi in essere alla data del 31/12/2011 nell'Azienda Regionale Emergenza Urgenza. Il numero dei dipendenti – espresso in teste equivalenti – è il seguente:



**Personale dipendente a tempo indeterminato (compreso il personale comandato da altre amministrazioni)**

DIRIGENZA	NUMERO 31.12.2010	NUMERO 31.12.2011	Variazione
DIRIGENZA MEDICA	3	4	+1
DIRIGENZA SANITARIA	1	1	+0
DIRIGENZA AMMINISTRATIVA	2	2,6	+0,6
DIRIGENZA PROFESSIONALE	0	1	+1
DIRIGENZA TECNICA	1	2	+1
<b>TOTALE</b>	<b>7</b>	<b>10,6</b>	<b>+3,6</b>

COMPARTO	NUMERO 31.12.2010	NUMERO 31.12.2011	Variazione
COMPARTO SANITARIO	3	4	+1
COMPARTO TECNICO	2	2	+0
COMPARTO PROFESSIONALE	0	0	+0
COMPARTO AMMINISTRATIVO	5,6	10	+5,4
<b>TOTALE</b>	<b>10,6</b>	<b>16</b>	<b>+5,4</b>

**Personale dipendente a tempo determinato**

DIRIGENZA	NUMERO 31.12.2010	NUMERO 31.12.2011	Variazione
DIRIGENZA MEDICA	1	1	+0
DIRIGENZA SANITARIA	0	0	+0
DIRIGENZA AMMINISTRATIVA	1	1	+0
DIRIGENZA PROFESSIONALE	1	1	+0
DIRIGENZA TECNICA	0	0	+0
<b>TOTALE</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>+0</b>

COMPARTO	NUMERO 31.12.2010	NUMERO 31.12.2011	Variazione
COMPARTO SANITARIO	0	0	+0
COMPARTO TECNICO	1	1	+0
COMPARTO PROFESSIONALE	0	0	+0
COMPARTO AMMINISTRATIVO	2	2	+0
<b>TOTALE</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>+0</b>

**Collaboratori coordinati e continuativi**

COLLABORATORI COORDINATI E CONTINUATIVI	NUMERO 31.12.2010	NUMERO 31.12.2011	Variazione
RUOLO SANITARIO	0	0	+0
RUOLO TECNICO	1	1	+0
RUOLO PROFESSIONALE	0	0	+0
RUOLO AMMINISTRATIVO	1	0	-1
<b>TOTALE</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>-1</b>





ANALISI DELLE VOCI E DEI CONTI COMPONENTI LA VERIFICA STRAORDINARIA DI CASSA E DEI VALORI PATRIMONIALI AL 31/12/2011

**STATO PATRIMONIALE**

**ATTIVITÀ: € 25.428.296,32=**

**A – IMMOBILIZZAZIONI: € 4.723.855,26=**

Il totale della Voce A - "IMMOBILIZZAZIONI" è pari a complessivi € 6.121.908,96= ed è così sotto articolato:

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	€ 1.082.713,93
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	€ 3.641.141,33
	<b>€ 4.723.855,26</b>

**A.I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI: € 1.082.713,93=**

Il valore totale delle immobilizzazioni immateriali (composte da licenze software, da sviluppo e personalizzazione su applicativi, e da migliorie su beni di terzi) viene di seguito espresso al netto degli ammortamenti di competenza dell'esercizio, in quanto la tipologia di ammortamento applicabile alle immobilizzazioni considerate è quella "diretta".

L'importo complessivo viene appostato nella verifica straordinaria alla voce A.I.5, ed è così determinato:

Descrizione	Valore 31.12.2010	Incremento 2011	Decrementi 2011	Valore 31.12.2011
Licenze d'uso di software	183.043,93	28.544,40	0,00	211.588,33
Sviluppo e personalizzazione software	962.154,00	222.022,90	0,00	1.184.176,90
Migliorie su beni di terzi	93.633,42	3.801,82	0,00	97.435,24
<b>Totale</b>	<b>1.238.831,35</b>	<b>254.369,12</b>	<b>0,00</b>	<b>1.493.200,47</b>
Descrizione	Valore 31.12.2010	Incremento 2011	Decrementi 2011	Valore 31.12.2011
Fondo amm.to licenze d'uso di software	25.455,69	37.837,50	0,00	63.293,19
Fondo amm.to sviluppo e personalizzazione software	126.464,83	192.430,80	0,00	318.895,63
Fondo amm.to migliorie su beni di terzi	9.412,71	18.885,01	0,00	28.297,72
<b>Totale</b>	<b>161.333,23</b>	<b>249.153,31</b>	<b>0,00</b>	<b>410.486,54</b>
<b>VALORE RESIDUO</b>	<b>1.077.498,12</b>	<b>5.215,81</b>	<b>0,00</b>	<b>1.082.713,93</b>

Gli incrementi lordi in corso d'esercizio, pari a complessivi € 254.369,12, sono riferiti principalmente ai seguenti elementi:







- Licenze d'uso di software: riguardano in particolare l'acquisto delle licenze per il Sistema informativo aziendale (fornitura modulo gestione servizi, modulo gestione Codice Unico di Progetto, modulo integrazione con G3S).
- Sviluppo e personalizzazione software: riguardano in particolare le implementazioni effettuate dalla società BETA80 S.P.A., già fornitore unico per tutte le Centrali operative della Lombardia del sistema informatico EmMa (Emergency Management), relativamente a:
  - o Controllo Associazioni;
  - o Migliorie piattaforma Em.Ma.;
  - o Gestione Flussi dati;
  - o Progetti speciali (es. Progetto Hero);
  - o Sistema condivisione mezzi;
  - o Miglioramento qualità del dato.
- Migliorie su beni di terzi: riguardano spese sostenute per la sede aziendale in Milano, non separabili dall'immobile e pertanto senza una loro autonoma funzionalità.

#### **A.II IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI: € 3.641.141,33=**

Le immobilizzazioni materiali sono composte da molteplici voci; di seguito vengono riepilogate nel dettaglio le movimentazioni contabili intervenute in corso d'anno per ciascuna categoria di immobilizzazioni materiali.

Descrizione	Valore al 31.12.2010	Valore al 31.12.2011
A.II.1 Terreni	0,00	0,00
A.II.2 Fabbricati	0,00	0,00
A.II.3 Impianti e macchinari	211.849,53	230.897,52
A.II.4 Attrezzature sanitarie	29.294,10	291.326,41
A.II.5 Mobili e arredi	89.497,32	92.743,63
A.II.6 Automezzi	1.630.588,66	2.321.269,56
A.II.7 Altri beni	730.510,72	704.904,21
A.II.8 Immobil. in corso	0,00	0,00
<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>	<b>2.691.740,33</b>	<b>3.641.141,33</b>

##### **A.II.1 - TERRENI: € 0,00=**

Al 31.12.2011 non sono presenti valori nella voce "Terreni".

##### **A.II.2 - FABBRICATI: € 0,00=**

Al 31.12.2011 non sono presenti valori nella voce "Fabbricati strumentali".

##### **A.II.3 - IMPIANTI E MACCHINARI: € 230.897,52=**

Descrizione	Valore 31.12.2010	Incremento 2011	Decrementi 2011	Valore 31.12.2011
Impianti telefonici	156.531,05	1.549,24	0,00	158.080,29



Impianti informatici di rete	90.534,54	58.569,60	0,00	149.104,14
Impianti di allarme e sicurezza	0,00	8.870,51	0,00	8.870,51
Altri impianti e macchinari specifici	0,00	7.784,78	0,00	7.784,78
Altri impianti e macchinari generici	1.860,00	0,00	0,00	1.860,00
<b>Totale</b>	<b>248.925,59</b>	<b>76.774,13</b>	<b>0,00</b>	<b>325.699,72</b>
<b>Descrizione</b>	<b>Valore 31.12.2010</b>	<b>Incremento 2011</b>	<b>Decrementi 2011</b>	<b>Valore 31.12.2011</b>
Fondo amm.to impianti telefonici	15.680,99	31.358,87	0,00	47.039,86
Fondo amm.to impianti informatici di rete	21.175,69	25.211,30	0,00	46.386,99
Fondo amm.to impianti di allarme e sicurezza	0,00	116,65	0,00	116,65
Fondo amm.to altri impianti e macchinari specifici	0,00	760,32	0,00	760,32
Fondo amm.to altri impianti e macchinari generici	219,38	279,00	0,00	498,38
<b>Totale</b>	<b>37.076,06</b>	<b>57.726,14</b>	<b>0,00</b>	<b>94.802,20</b>
<b>VALORE RESIDUO</b>	<b>211.849,53</b>	<b>19.047,99</b>	<b>0,00</b>	<b>230.897,52</b>

Gli incrementi in corso d'esercizio relativi alla voce "Impianti e Macchinari", pari a complessivi € 76.774,13=, sono così suddivisi:

<b>ACQUISIZIONI</b>	
Firewall IBM Proventia MX3006 e Switch 3com 4210G per rete AREU/AAT	51.600,00
Impianto videosorveglianza antintrusione per Capannone URGE	8.870,51
Access Point e Switch per sede AREU	6.969,60
Altri macchinari per capannone URGE	7.784,78
Telefoni VOIP per sede AREU	1.549,24
<b>TOTALE ACQUISIZIONI</b>	<b>76.774,13</b>

Nel corso dell'esercizio non si sono verificate alienazioni di "Impianti e Macchinari"; pertanto non si sono rilevate né plusvalenze, né minusvalenze.

#### **A.II.4 - ATTREZZATURE SANITARIE: € 291.326,41=**

<b>Descrizione</b>	<b>Valore 31.12.2010</b>	<b>Incremento 2011</b>	<b>Decrementi 2011</b>	<b>Valore 31.12.2011</b>
Defibrillatori	0,00	125.355,00	0,00	125.355,00



Altre attrezzature specifiche SUEM	10.507,20	151.111,00	0,00	161.618,20
Altre attrezzature sanitarie	21.000,00	10.079,98	0,00	31.079,98
<b>Totale</b>	<b>31.507,20</b>	<b>286.545,98</b>	<b>-</b>	<b>318.053,18</b>
<b>Descrizione</b>	<b>Valore 31.12.2010</b>	<b>Incremento 2011</b>	<b>Decrementi 2011</b>	<b>Valore 31.12.2011</b>
Fondo amm.to defibrillatori	0,00	7.985,10	0,00	7.985,10
Fondo amm.to altre attrezzature spec. SUEM	0,00	13.675,36	0,00	13.675,36
Fondo amm.to altre attrezzature sanitarie	2.213,10	2.853,21	0,00	5.066,31
<b>Totale</b>	<b>2.213,10</b>	<b>24.513,67</b>	<b>-</b>	<b>26.726,77</b>
<b>VALORE RESIDUO</b>	<b>29.294,10</b>	<b>262.032,31</b>	<b>-</b>	<b>291.326,41</b>

Gli incrementi in corso d'esercizio relativi alla voce "Attrezzature sanitarie", pari a complessivi € 286.545,98 =, sono così suddivisi:

<b>ACQUISIZIONI</b>	
n. 8 ecografo Sonosite Nanomaxx (Donazione Associazione Sciare per la Vita – Onlus)	120.000,00
n. 60 defibrillatori semiautomatici Heartstart FR2 - Philips Laerdal (Donazione "Como Cuore Onlus")	94.500,00
Defibrillatore Life Pack 15 bifase con accessori e GPRS (Donazione Famiglia Viganò)	30.855,00
Massaggiatore automatico - Lucas 2 (Donazione Famiglia Viganò)	16.940,00
Pulsossimetro Oxymeter Rad 57 (Donazione Famiglia Viganò)	3.025,00
Ventilatore Osiris 3 (Donazione Famiglia Viganò)	6.050,00
Pompa siringa Agilia Injectomat (Donazione Famiglia Viganò)	1.210,00
Kit da scasso "force kit" (Donazione Famiglia Viganò)	175,45
Immobilizzatore spinale Ked (Donazione Famiglia Viganò)	151,25
Set steccobende depressione (Donazione Famiglia Viganò)	223,60
Pompa alluminio (Donazione Famiglia Viganò)	121,00
Aspiratore Laerdal suction unit con vaso monouso (Donazione Famiglia Viganò)	971,63
Attacco murale 12v per attrezzature sanitarie automedica (Donazione Famiglia Viganò)	323,07
n. 5 trapani per infusione intraossea EZ-IO G3 - Vidacare	3.000,00
Analizzatore Defibrillatori e Pacemaker	5.989,50
Defibrillatore a carico variabile	3.010,48
<b>TOTALE ACQUISIZIONI</b>	<b>286.545,98</b>

Gli incrementi relativi alla macrovoce "Attrezzature sanitarie" sono stati acquisiti principalmente con donazioni per complessivi Euro 274.546,00.

Nel corso dell'esercizio non si sono verificate alienazioni di "Attrezzature sanitarie"; pertanto non si sono rilevate né plusvalenze, né minusvalenze.



**A.II.5 - MOBILI E ARREDI: € 92.743,63=**

Descrizione	Valore 31.12.2010	Incremento 2011	Decrementi 2011	Valore 31.12.2011
Mobili e arredi e attrezzature ufficio	88.697,16	14.338,76	0,00	103.035,92
Mobili e arredi diversi	9.672,62	1.092,00	0,00	10.764,62
<b>Totale</b>	<b>98.369,78</b>	<b>15.430,76</b>	<b>0,00</b>	<b>113.800,54</b>
Descrizione	Valore 31.12.2010	Incremento 2011	Decrementi 2011	Valore 31.12.2011
Fondo amm.to mobili e arredi e attrezzature ufficio	7.647,06	10.984,53	0,00	18.631,59
Fondo amm.to mobili e arredi diversi	1.225,40	1.199,92	0,00	2.425,32
<b>Totale</b>	<b>8.872,46</b>	<b>12.184,45</b>	<b>0,00</b>	<b>21.056,91</b>
<b>VALORE RESIDUO</b>	<b>89.497,32</b>	<b>3.246,31</b>	<b>-</b>	<b>92.743,63</b>

Nel corso dell'esercizio sono stati acquisiti mobili ed arredi, per un importo pari a € 15.430,76, destinati principalmente all'allestimento dei nuovi spazi aziendali utilizzati per la formazione centralizzata.

Nel corso dell'esercizio non si sono verificate alienazioni di "Mobili e arredi"; pertanto non si sono rilevate né plusvalenze, né minusvalenze.

**A.II.6 - AUTOMEZZI: € 2.321.269,56=**

Descrizione	Valore 31.12.2010	Incremento 2011	Decrementi 2011	Valore 31.12.2011
Automediche	1.792.653,12	1.149.737,76	-37.300,00	2.905.090,88
Ambulanze	110.056,80	45.375,00		155.431,80
Altri mezzi di trasporto	7.954,00			7.954,00
<b>Totale</b>	<b>1.910.663,92</b>	<b>1.195.112,76</b>	<b>-37.300,00</b>	<b>3.068.476,68</b>
Descrizione	Valore 31.12.2010	Incremento 2011	Decrementi 2011	Valore 31.12.2011
Fondo amm.to Automediche	278.567,27	446.054,04	-8.456,37	716.164,94
Fondo amm.to Ambulanze		27.943,39		27.943,39
Fondo amm.to Altri mezzi di trasporto	1.507,99	1.590,80		3.098,79
<b>Totale</b>	<b>280.075,26</b>	<b>475.588,23</b>	<b>-8.456,37</b>	<b>747.207,12</b>
<b>VALORE RESIDUO</b>	<b>1.630.588,66</b>	<b>719.524,53</b>	<b>-28.843,63</b>	<b>2.321.269,56</b>



Nel corso dell'esercizio sono stati acquisiti beni per un importo pari a € 1.195.112,76, utilizzando principalmente i mezzi propri aziendali, ad eccezione di una donazione pari a Euro 36.775,24.

Gli incrementi in corso d'esercizio relativi alla voce "Automezzi", sono pertanto così suddivisi:

<b>ACQUISIZIONI</b>	
n. 31 Automediche Subaru Forester 2.0 (con allestimento AREU)	1.149.737,76
n. 1 Ambulanze Fiat Ducato	45.375,00
<b>TOTALE ACQUISIZIONI</b>	<b>1.195.112,76</b>

Nel corso dell'esercizio si è registrata la dismissione per fuori uso di n. 1 mezzo a causa di un sinistro verificatosi nel corso del 2010, rilevando le seguenti scritture contabili:

<b>Descrizione</b>	<b>Importo</b>
Costo storico – Automedica Subaru Forester 2.0	37.300,00
Fondo Ammortamento	-8.456,37
<b>Valore netto contabile</b>	<b>28.843,63</b>
Ricavo da alienazione mezzo incidentato	-2.000,00
Minusvalenza rilevata	26.843,63
Sterilizzazione contributo Fondazione Cariplo	-26.843,63
<b>Impatto economico sull'esercizio 2011</b>	<b>0,00</b>

#### **A.II.7 - ALTRI BENI: € 704.904,21=**

<b>Descrizione</b>	<b>Valore 31.12.2010</b>	<b>Incremento 2011</b>	<b>Decrementi 2011</b>	<b>Valore 31.12.2011</b>
Server	414.289,28	0,00	0,00	414.289,28
Personal Computer	79.793,11	7.543,80	-1.656,00	85.680,91
Monitor	23.969,42	1.476,41	0,00	25.445,83
Stampanti	14.551,60	2.036,40	0,00	16.588,00
Altri accessori informatici	184.119,56	3.612,61	-399,00	187.333,17
Macchine ordinarie d'ufficio	627,56	0,00	0,00	627,56
Macchine ordinarie d'ufficio elettroniche	1.969,20	0,00	0,00	1.969,20
Radio veicolari SUEM 118	91.092,00	0,00	0,00	91.092,00
Materiali per formazione e didattica	71.400,00	138.362,83	0,00	209.762,83
Altro	59,00	0,00	0,00	59,00
<b>Totale Altri Beni</b>	<b>881.870,73</b>	<b>153.032,05</b>	<b>-2.055,00</b>	<b>1.032.847,78</b>
<b>Descrizione</b>	<b>Valore 31.12.2010</b>	<b>Incremento 2011</b>	<b>Decrementi 2011</b>	<b>Valore 31.12.2011</b>
F.do amm.to Server	72.695,72	82.857,92	0,00	155.553,64
F.do amm.to Personal	17.923,86	16.503,31	-223,22	34.203,95



F.do amm.to Monitor	4.982,06	4.967,95	0,00	9.950,01
F.do amm.to Stampanti	1.726,96	3.111,39	0,00	4.838,35
F.do amm.to Altri accessori informatici	38.937,69	36.921,78	0,00	75.859,47
F.do amm.to Macchine ordinarie	183,91	125,52	0,00	309,43
F.do amm.to Macchine ordinarie d'ufficio elettroniche	787,68	393,84	0,00	1.181,52
F.do amm.to Radio veicolari SUEM 118	7.103,43	18.218,67	0,00	25.322,10
F.do amm.to Materiali per formazione e didattica	7.012,60	13.691,65	0,00	20.704,25
F.do amm.to Altro	6,10	14,75	0,00	20,85
<b>Totale Fondi Altri Beni</b>	<b>151.360,01</b>	<b>176.806,78</b>	<b>-223,22</b>	<b>327.943,57</b>
<b>VALORE RESIDUO</b>	<b>730.510,72</b>	<b>-23.774,73</b>	<b>-1.831,78</b>	<b>704.904,21</b>

Gli incrementi di esercizio, pari a € 153.032,05, sono stati effettuati principalmente con mezzi propri, ed in parte con donazioni (€ 50.326,00).

Gli incrementi in corso d'esercizio relativi alla voce "Altri beni", sono così suddivisi:

<b>ACQUISIZIONI</b>	
Manichini per formazione 118	138.362,83
N. 10 Personal Computer e Monitor	9.020,21
Sistema controllo accessi	2.325,62
N. 1 Stampante Quickcard Zebra P120-I	2.036,40
Altri accessori informatici ed elettronici	1.286,99
<b>TOTALE ACQUISIZIONI</b>	<b>153.032,05</b>

Nel corso dell'esercizio si è registrata la dismissione per fuori uso di n. 2 attrezzature elettroniche, rilevando le seguenti scritture contabili:

<b>Descrizione</b>	<b>Importo</b>
Costo storico	2.055,00
Fondo Ammortamento	-223,22
<b>Valore netto contabile</b>	<b>1.831,78</b>
<b>Minusvalenza rilevata</b>	<b>1.831,78</b>

#### **A.II.8 - IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO: € 0,00=**

Al 31.12.2011 non sono presenti valori nella voce "Immobilizzazioni in corso".

#### **A.III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE: € 0,00=**

Al 31.12.2011 non sono presenti valori nella voce "Immobilizzazioni finanziarie".







## **B - ATTIVO CIRCOLANTE: € 19.834.010,23=**

Il totale della **Voce B "ATTIVO CIRCOLANTE"** si articola nel seguente modo:

B.I SCORTE	€	0,00
B.II CREDITI	€	19.406.975,90
B.IV DISPONIBILITÀ LIQUIDE	€	427.034,33
	<b>€</b>	<b>19.834.010,23</b>

### **B.I - RIMANENZE: € 0,00=**

Al 31.12.2011 non sono presenti valori nella voce "Rimanenze".

### **B.II - CREDITI: € 19.406.975,90=**

Il totale della voce "Crediti" è pari a complessivi € 19.363.420,52= e si articola nel seguente modo:

B.II.1 CREDITI VERSO REGIONE	€	17.125.319,70
B.II.2 CREDITI VERSO COMUNI	€	866,31
B.II.3 CREDITI VERSO AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	€	610.724,05
B.II.5 CREDITI VERSO ERARIO	€	68,00
B.II.6 ALTRI CREDITI	€	1.669.997,84
	<b>€</b>	<b>19.406.975,90</b>

#### **B.II. 1 CREDITI VERSO REGIONE: € 17.125.319,70=**

In questa voce sono contabilizzati i crediti verso regione per contributi in conto esercizio, per € 15.727.266,00, relativi al saldo del contributo in conto esercizio assegnato con Decreto del Direttore Generale Sanità (DDG) n. 373 del 20/01/2011, e con successivi provvedimenti DGR n. IX/1478/2011 e DGR n. IX/4231/2012; in seguito si evidenziano i movimenti rilevati nel corso dell'esercizio:

Descrizione	Importo
<b>Crediti verso Regione per contributi in conto esercizio al 31/12/2010</b>	<b>1.692.000,00</b>
<i>Assegnazioni in c/esercizio – Anno 2011 (DDG n. 373/2011 e DGR n. IX/4231/2012)</i>	<i>212.240.266,00</i>
<i>Assegnazioni in c/esercizio – Anno 2011 (DGR n. IX/1478/2011)</i>	<i>3.600.000,00</i>
<i>Assegnazione – Progetto ricerca Innovativa (DGR n. IX/2133/2011)</i>	<i>100.000,00</i>
Erogazione mensile di Gennaio 2011	-16.500.000,00
Erogazione mensile di Febbraio 2011	-23.000.000,00
Erogazione mensile di Marzo 2011	-14.500.000,00
Erogazione mensile di Aprile 2011	-24.400.000,00
Erogazione mensile di Maggio 2011	-3.000.000,00
Erogazione mensile di Giugno 2011	-3.000.000,00
Erogazione mensile di Luglio 2011	-42.613.000,00
<b>Erogazione mensile di Luglio 2011 – SALDO 2010</b>	<b>-1.692.000,00</b>
Erogazione mensile di Agosto 2011	-31.900.000,00



Erogazione mensile di Settembre 2011	-14.400.000,00
Erogazione mensile di Ottobre 2011	-12.200.000,00
Erogazione mensile di Novembre 2011	-12.200.000,00
Erogazione mensile di Dicembre 2011	-2.470.000,00
Erogazione mensile di Dicembre 2011 – Progetto ricerca Innovativa (DGR n. IX/2133/2011)	-30.000,00
<b>Crediti verso Regione per contributi in conto esercizio al 31/12/2011</b>	<b>15.727.266,00</b>

Al 31.12.2011 sono presenti i seguenti valori nella voce "Crediti verso regione per contributi in conto capitale", relativi a crediti per contributi assegnati da Regione Lombardia, per complessivi € 1.398.053,70.

Descrizione	Capitolo Bilancio RL	Valore 31.12.2010	Incremento 2011	Decrementi 2011	Valore 31.12.2011
Contributi Progetto "Unità Regionale Grandi Emergenze" – DGR n. VIII/10513/2009	5.1.4.3.261 .6522	0,00	1.120.000,00	0,00	1.120.000,00
Contributi relativi agli oneri di impianto della "Struttura regionale di coordinam.to delle attività trasfusionali" – DDG N. 10937/2009	5.1.4.3.261 .3811	0,00	463.422,83	-185.369,13	278.053,70
<b>VALORE RESIDUO</b>		<b>0,00</b>	<b>1.583.422,83</b>	<b>-185.369,13</b>	<b>1.398.053,7</b>

#### **B.II.2 CREDITI VERSO COMUNI: € 866,31=**

In questa voce sono contabilizzati i **crediti verso i comuni**, per € 866,31, relativi al servizio di soccorso sanitario e stazionamento effettuato nei confronti del Comune di Rho per la manifestazione "Notte bianca dei bambini";

#### **B.II.3 CREDITI VERSO AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE: € 610.724,05=**

L'importo contabilizzato è rappresentato dai seguenti dettagli:

Cod.	Denominazione	Crediti v/Aziende sanitarie	Fatture da emettere	Note
303	ASL COMO	88.637,81	0,00	Rimborso costi servizio guardia medica - Provincia di Como
925	FONDAZIONE IRCCS POLICLINICO - MI	8.168,29	0,00	Convenzione trasporto pazienti con IMA - anno 2011
	<b>Totale</b>	<b>96.806,10</b>	<b>0,00</b>	

Cod.	Denominazione	Crediti v/Aziende sanitarie	Note di credito da ricevere	Note
------	---------------	-----------------------------	-----------------------------	------





307	ASL MANTOVA		345.293,00	Nota di credito a seguito assegnazione 2011
308	ASL MILANO		49.000,00	Nota di credito a seguito assegnazione 2011
313	ASL SONDRIO		27.200,00	Nota di credito a seguito assegnazione 2011
951	AO MACCHI VARESE		23.000,00	Nota di credito a seguito assegnazione 2011
952	AO GALLARATE		39.000,00	Nota di credito a seguito assegnazione 2011
	<b>Totale</b>	<b>0,00</b>	<b>483.493,00</b>	

Cod.	Denominazione	Crediti v/Aziende sanitarie fuori regione	Fatture da emettere	Note
	AZ. OSP. UNIVERSITARIA - POLICLINICO TOR VERGATA	663,23	0,00	Trasporto organi verso fuori regione
	AZ. OSP. UNIVERSITARIA INTEGRATA VERONA	7.919,93	0,00	Trasporto organi verso fuori regione
	AZIENDA OSPEDALIERA DI PADOVA	8.590,06	0,00	Trasporto organi verso fuori regione
	AZIENDA ULSS N. 6 - VICENZA	1.327,28	0,00	Trasporto organi verso fuori regione
	AZIENDA ULSS N. 9 - TREVISO	1.328,10	0,00	Trasporto organi verso fuori regione
	IRCCS "AZ. OSP. UNIVERSITARIA SAN MARTINO - IST	4.965,35	0,00	Trasporto organi verso fuori regione
	OSPEDALE INF. REGINA MARGHERITA - S. ANNA - TORINO	663,23	0,00	Trasporto organi verso fuori regione
	OSPEDALI RIUNITI DI ANCONA - AZ. OSP. UNIVERSITARIA	2.975,62	0,00	Trasporto organi verso fuori regione
	SANTA MARIA DELLA MISERICORDIA - AZ. OSP. UNIVERSIT.	1.992,15	0,00	Trasporto organi verso fuori regione
	<b>Totale</b>	<b>30.424,95</b>	<b>0,00</b>	

#### B.II.5 CREDITI VERSO ERARIO: € 68,00=

Al 31.12.2011 sono presenti valori nella voce "Crediti verso Erario" per un importo di € 68,00 derivante dal credito emergente dal Modello IRAP2010 – quadro IK – Enti pubblici, dovuto a maggiori versamenti effettuati nel corso del 2009.

#### B.II.6 ALTRI CREDITI: € 1.669.997,84=

In questa voce, pari a complessivi € 1.670.065,84= confluiscono i seguenti crediti:

CONTO	Anno 2010	Anno 2011
Crediti verso clienti	26.782,60	7.969,64
Crediti verso Aziende sanitarie private	9.504,00	65.437,96



Fatture da emettere	835,00	6.782,00
Note di credito da ricevere	11.909,85	5,43
Altri crediti verso dipendenti	0,00	898,78
Fornitori c/anticipi per beni e prestazioni non sanitarie		70.422,00
Depositi cauzionali verso terzi	80.806,60	102.714,60
Crediti v/Prefetture	0,00	1.400.000,00
Crediti v/Altri enti pubblici	0,00	15.767,43
<b>Totale</b>	<b>129.838,05</b>	<b>1.669.997,84</b>

La voce "Crediti verso Aziende sanitarie private" comprende i crediti nei confronti di:

- BORTOLO MORANDINI S.R.L., a titolo di consulenza aeronautica elisuperficie Comune di Chiari, per Euro 1.002,00;
- HEARST LIFESTYLE MEDIA S.R.L., per l'assistenza sanitaria presso manifestazione "Riders Night", per Euro 285,81;
- ROAD RUNNERS CLUB MILANO, per l'assistenza sanitaria presso la manifestazione sportiva "Christmas Family Run", per Euro 172,21;
- SCI CLUB SNOW EAGLE, per l'assistenza sanitaria alla manifestazione sportiva dei Mondiali di Snow Board, per Euro 5.073,31;
- TERNA S.P.A., per l'assistenza sanitaria presso la stazione elettrica di Chignolo Po (PV), per Euro 866,31;
- UNIPOL BANCA S.P.A., a titolo di rimborsi assicurativi, per Euro 570,00.

La voce "Crediti verso clienti" comprende i crediti nei confronti di:

- CASA DI CURA ANCELLE DELLA CARITÀ, per l'attività di trasporto secondario precoce di pazienti tempo dipendenti, per Euro 5.424,92;
- CASA DI CURA AMBROSIANA, per l'attività di trasporto secondario precoce di pazienti tempo dipendenti, per Euro 43.392,31;
- CASA DI CURA FONDAZIONE OPERA DI SAN CAMILLO, per l'attività di trasporto secondario precoce di pazienti tempo dipendenti, per Euro 3.995,61;
- CASA DI CURA FIGLIE DI SAN CAMILLO, per l'attività di trasporto secondario precoce di pazienti tempo dipendenti, per Euro 12.625,12;

La voce "Fatture da emettere" comprende i crediti nei confronti di:

- CFI PROGETTI S.R.L., per corsi di formazione effettuati nell'anno 2011, per Euro 1.805,00;
- PROVINCIA DI MILANO, stazionamento c/o postazione dell'idroscalo di Milano, per Euro 4.977,00;

La voce "Fornitori c/anticipi per beni e prestazioni non sanitarie" accoglie la fattura (intestata alla ditta Telecom Italia) relativa al canone di noleggio bimestrale per l'infrastruttura tecnologica della COEU di Varese registrata e pagata secondo le scadenze previste, entro il 31/12/2011, ma di competenza dell'esercizio 2012, pari a Euro 70.442,00.

La voce "Depositi cauzionali verso terzi", riclassificata nella voce "altri crediti diversi" della nota integrativa regionale, comprende le cauzioni nei confronti di:

- BRUNELLO S.A.S., per il contratto di locazione della sede aziendale in Milano, Via A. Campanini, 6;
- IMMOBILIA S.R.L., per il contratto di locazione del fabbricato industriale in Paderno Dugnano (Mi);





- SEMPIONETTA S.R.L., per il contratto di locazione di un box, in Via G. Cardano, 8;
- A2A ENERGIA S.P.A., per il contratto di fornitura di energia elettrica per la sede aziendale.
- E.ON ENERGIA S.P.A., per il contratto di fornitura di gas per riscaldamento del fabbricato industriale in Paderno Dugnano (Mi).

La voce "Crediti v/Altri enti pubblici" comprende i crediti nei confronti di:

- PROVINCIA DI MILANO, relativamente all'Accordo per il servizio di soccorso sanitario presso la postazione dell'Idroscalo di Milano, per Euro 15.767,43;

**B.IV DISPONIBILITÀ LIQUIDE: € 427.034,33=**

**CASSA: € 0,00=**

L'importo sopra esposto rappresenta il saldo della cassa economica aziendale al 31.12.2011.

**CONTO TESORERIA: € 427.034,33=**

Questa voce deriva dai seguenti saldi al 31.12.2011, presso l'Istituto tesoriere Intesa San Paolo S.p.A. – Tesoreria Regionale:

Conto corrente	Descrizione	Saldo al 31/12/2011
n. 100000300004	Conto ordinario somme libere	€ 379.421,67
n. 100000300005	Conto ordinario somme vincolate	€ 0,00
n. 100000300006	Conto ordinario anticipazione	€ 0,00
n. 100000300007	Conto ordinario gestione carte di credito	€ 0,00
n. 100000300009	Conto ordinario gestione contratto Viacard	€ 0,00
<b>Parziale</b>		<b>€ 379.421,67</b>
	Interessi attivi maturati al 31/12	€ 47.612,66
<b>Totale</b>		<b>€ 427.034,33</b>

**L'importo complessivo di Euro 427.034,33 comprende anche la somma corrispondente agli interessi attivi maturati al 31/12, pari a Euro 47.612,66.**

Nel corso del 2011 non è stato necessario richiedere l'utilizzo dell'anticipazione ordinaria di tesoreria.

In ossequio all'art. 2, comma 1 del Decreto Ministeriale 23 dicembre 2009, che prevede che gli enti soggetti alla rilevazione del **Sistema Informativo delle Operazioni degli Enti pubblici (SIOPE)**, di cui all'art. 28 della legge 27 dicembre 2002, n. 289 allegano, al rendiconto o al bilancio di esercizio relativi agli anni 2010 e successivi, i prospetti delle entrate e delle uscite dei dati SIOPE del mese di dicembre contenenti i valori cumulati dell'anno di riferimento e la relativa situazione delle disponibilità liquide, si rimanda alla successiva documentazione allegata alla presente nota integrativa descrittiva.

**C - RATEI E RISCONTI ATTIVI: € 870.430,83**

**C.I - RATEI ATTIVI: € 0,00=**

Al 31.12.2011 non sono presenti valori nella voce "Ratei attivi".



**C.II - RISCONTI ATTIVI: € 870.430,83=**

Il dettaglio della voce risconti attivi è la seguente:

CONTO	Anno 2010	Anno 2011
Risconti attivi per assicurazioni	155.531,31	254.121,48
Altri risconti attivi	457.281,72	616.309,35
<b>Totale</b>	<b>612.813,03</b>	<b>870.430,83</b>

La voce relativa agli "Altri risconti attivi" comprende:

- il canone anticipato di manutenzione pluriennale Full-risk sulle automediche Subaru acquisite nel corso del 2010/2011;
- i canoni anticipati relativi al noleggio tecnologico delle COEU di Como, Sondrio, Varese.



**PASSIVITÀ: € 25.428.296,32=**

**A - PATRIMONIO NETTO: € 4.157.245,70=**

Il Patrimonio netto dell'Azienda Regionale Emergenza Urgenza, alla data del 31.12.2011, risulta composto dalle seguenti voci:

• Finanziamenti per investimenti da Regione	€	2.756.002,10
• Finanziamenti per investimenti da Terzi	€	553.569,04
• Fondo di dotazione	€	0,00
• Riserva per investimenti	€	511.202,09
• Riserva successioni e donazioni	€	336.472,47
• Utile (perdita) d'esercizio	€	0,00
<b>Totale</b>	<b>€</b>	<b>4.157.245,70</b>

Si analizzano di seguito le voci componenti il Patrimonio Netto:

**Finanziamenti per investimenti da Regione: € 2.756.002,10=**

Le movimentazioni della voce in oggetto nel corso dell'esercizio 2011 sono le seguenti:

• Contributi rilevati al 31.12.2010	€	1.489.746,56
• Incrementi per contributi contabilizzati in corso d'esercizio	€	+ 1.583.422,83
• Decremento per azzeramento contributi	€	0,00
• Utilizzo contributi per relativa sterilizzazione	€	- 317.167,29
• Riduzione di contributi per alienazioni/dismissioni	€	0,00
<b>Totale</b>	<b>€</b>	<b>2.756.002,10</b>

**Finanziamenti per investimenti da Terzi: € 553.569,04=**

Le movimentazioni della voce in oggetto nel corso dell'esercizio 2011 sono le seguenti:

• Contributi rilevati al 31.12.2010	€	788.287,67
• Incrementi per contributi contabilizzati in corso d'esercizio	€	+ 32.800,00
• Decremento per azzeramento contributi	€	0,00
• Utilizzo contributi per relativa sterilizzazione	€	- 267.518,63
• Riduzione di contributi per alienazioni/dismissioni	€	0,00
<b>Totale</b>	<b>€</b>	<b>553.569,04</b>

I contributi iniziali per investimenti, da Regione e da Terzi, sono così di seguito descritti:

- Contributo correlato ai beni trasferiti dall'Azienda Ospedaliera di Lecco, nel corso dell'esercizio 2008. Nel corso dell'esercizio 2008, le immobilizzazioni richieste dall'AREU erano state acquistate, contabilizzate, ma non inventariate, dall'AO di Lecco su un apposito conto (di conto economico) e successivamente finanziate, sempre in termini di spesa corrente, dalla Regione Lombardia con Decreto del Direttore Generale Sanità n. 5275 del 27/05/2009. Nel corso del 2009, tali beni per un valore di **Euro 36.108,92** sono entrati nel patrimonio di AREU, in accordo con l'A.O. di Lecco e, pertanto, regolarmente inventariati ed ammortizzati. Quindi, tramite l'utilizzo dell'apposito contributo iscritto in Patrimonio Netto, sarà possibile "sterilizzare" le quote di ammortamento di tali beni che, di fatto, sono già stati pienamente finanziati.



- Contributo correlato ai beni acquistati nell'ambito del progetto Centrali Operative aperte. Con DGR n. VIII/9588/2009 è stato previsto il finanziamento del progetto "Centrali Operative aperte" nell'ambito dei progetti coordinati dalla Direzione Generale Giovani, Sport, Turismo e Sicurezza. In sede di rendicontazione finale sono stati contabilizzati acquisti di immobilizzazioni per **Euro 19.260,04**.
- Contributo correlato ai beni acquisiti nell'ambito del progetto NUE 112. Con DDG Protezione Civile, Prevenzione e Polizia Locale n. 2526 del 17/03/2010 sono stati assegnati i contributi, a valere sui fondi PAR FAS 2007-2013, per l'avvio della sperimentazione del Numero Unico per l'Emergenza 112 presso la Centrale operativa 118 di Varese. Nel corso del 2010 tale finanziamento è stato utilizzato, per un valore di **Euro 930.039,08**, per l'acquisto delle immobilizzazioni necessarie alla sperimentazione.
- Contributo correlato all'acquisto di autoambulanze. Con DDG Sanità n. 680 del 29/01/2010 sono stati assegnati i contributi per l'acquisto di ambulanze da utilizzare nel servizio di emergenza urgenza 118 (SSUEM 118) in sostituzione dei mezzi ormai obsoleti (acquistati nell'anno 2002), per un importo complessivo di **Euro 600.000,00**.  
Nel corso del 2010 AREU ha provveduto ad effettuare un'acquisizione di n. 12 veicoli destinati a sostituire quelli attualmente in servizio nelle aree montane, tramite convenzione Consip.  
Il fornitore aggiudicatario della convenzione Consip ha provveduto alla consegna di soli n. 2 veicoli, nel mese di dicembre 2010, in quanto nel successivo mese di luglio 2011 Consip ha rescisso il contratto per inadempienza dello stesso fornitore.  
Nella seconda metà del 2011, oltre ad escutere la fideiussione a garanzia della fornitura per i danni causati dalla mancata fornitura, AREU è stata obbligata ad attivare un'autonoma procedura di gara per la fornitura delle restanti n. 10 ambulanze da soccorso e relativi servizi connessi.
- Contributi Progetto "Unità Regionale Grandi Emergenze". Con DGR n. VIII/10513/2009 è stato assegnato un contributo pari a **Euro 1.120.000,00** per l'acquisizione di apparecchiature, strutture e servizi per l'ampliamento delle strutture dell'Unità Mobile Sanitaria di pronto impiego. Nell'esercizio 2011 sono stati riconosciuti i costi rendicontati da AREU per complessivi Euro 129.104,85. Ricordando che i contributi in argomento sono in c/capitale (provenienti dal capitolo di bilancio regionale 5.1.4.3.261.6522), si evidenzia la seguente rappresentazione contabile:

<b>Costi complessivi riconosciuti – Anno 2011</b>	<b>129.104,85</b>
<i>di cui acquisto di attrezzature inventariate</i>	<i>3.836,78</i>
<i>di cui spesa corrente (beni e servizi)</i>	<i>125.268,07</i>
<b>Utilizzo contributi in c/capitale – Anno 2011</b>	<b>125.425,45</b>
<i>di cui "sterilizzazione" amm.to attrezzature</i>	<i>157,38</i>
<i>di cui "sterilizzazione" spesa corrente</i>	<i>125.268,07</i>

- Contributi relativi agli oneri di impianto della "Struttura regionale di coordinamento delle attività trasfusionali". Con DDG N. 10937/2009 è stato assegnato un contributo pari a **Euro 463.422,83** per la copertura degli oneri di impianto della struttura regionale di coordinamento delle attività trasfusionali.
- Contributo della Fondazione Cariplo per l'acquisto di automediche. Nel corso dell'esercizio 2010 la Fondazione Cariplo ha assegnato all'AREU un contributo pari a **Euro 1.000.000,00** per l'acquisto di n. 48 automediche da utilizzare nel servizio di emergenza urgenza 118 (SSUEM 118) in sostituzione dei mezzi ormai obsoleti (acquistati nell'anno 2002).
- Contributo correlato all'acquisto di un mezzo per maxiemergenza. Nel corso dell'esercizio 2010/2011 sono stati assegnati da vari Enti e soggetti privati della







Provincia di Lecco complessivamente **Euro 47.800,00** per l'acquisto di un mezzo per la maxi emergenza da assegnare all'AAT di Lecco.

Descrizione	Contributi iniziali	di cui incassati	di cui spesi	Utilizzi al 31/12/2011	Contributo residuo
Beni acquistati da AO Lecco	36.108,92	36.108,92	36.108,92		
Progetto "Centrali operative 118 aperte"	19.260,04	19.260,04	19.260,04	-287.403,32	698.004,72
Progetto NUE 112	930.039,08	930.039,08	930.039,08		
Acquisto ambulanze	600.000,00	600.000,00	0,00	0,00	600.000,00
Progetto URGE	1.120.000,00	0,00	129.104,85	-125.425,45	994.574,55
Oneri impianto CRCC	463.422,83	185.369,13	0,00	0,00	463.422,83
Acquisto automediche	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	-494.230,96	505.769,04
Acquisto mezzo maxiemergenza AAT Lecco	47.800,00	47.800,00	0,00	0,00	47.800,00
<b>Totale</b>	<b>4.216.630,87</b>	<b>2.818.577,17</b>	<b>2.114.512,89</b>	<b>-907.059,73</b>	<b>3.309.571,14</b>

**Riserva successioni e donazioni: € 336.472,47=**

Le movimentazioni della voce in oggetto nel corso dell'esercizio 2011 sono le seguenti:

• Contributi rilevati al 31.12.2010	€	0,00
• Incrementi per donazioni ricevute in corso d'esercizio	€	+ 361.647,24
• Decremento per azzeramento contributi	€	0,00
• Utilizzo contributi per relativa sterilizzazione	€	- 25.174,77
• Riduzione di contributi per alienazioni/dismissioni	€	0,00
<b>Totale</b>	<b>€</b>	<b>336.472,47</b>

DONAZIONI RICEVUTE	IMPORTI
n. 8 ecografo Sonosite Nanomaxx (Donazione Associazione Sciare per la Vita – Onlus)	120.000,00
n. 60 defibrillatori semiautomatici Heartstart FR2 - Philips Laerdal (Donazione "Como Cuore Onlus")	94.500,00
Automedica allestita con attrezzature sanitarie complete (Donazione Famiglia Viganò)	96.821,24
Manichini per formazione (Donazione Laerdal Italia)	50.326,00
<b>Totale</b>	<b>361.647,24</b>

**Riserva per investimenti L. 122/2010: € 511.202,09=**

Le movimentazioni della voce in oggetto nel corso dell'esercizio 2011 sono le seguenti:

• Contributi rilevati al 31.12.2010	€	0,00
• Incrementi per accantonamenti effettuati in corso d'esercizio	€	+ 511.202,09
• Decremento per azzeramento contributi	€	0,00
• Utilizzo contributi per relativa sterilizzazione	€	- 0,00





• Riduzione di contributi per alienazioni/dismissioni	€	0,00
<b>Totale</b>	€	<b>511.202,09</b>

L'importo evidenziato in tale voce deriva dalle indicazioni regionali di cui alla DGR n. IX/1151/2010, allegato C), le quali prevedono che il risparmio derivante dall'attuazione delle misure di contenimento della spesa di cui all'art. 6 e dall'art. 9 della L. 122/2010, dovrà essere accantonato nei bilanci delle aziende sanitarie per essere destinato agli investimenti strutturali per la messa in sicurezza delle strutture sanitarie.

**Fondo di dotazione: € 0,00=**

Il Fondo di dotazione al 31.12.2011 è pari a € 0,00.

**Utile (perdita) d'esercizio: € 0,00=**

Al 31.12.2011 il risultato dell'esercizio è pari a € 0,00= (zero).

**B - FONDO RISCHI ED ONERI: € 881.112,60=**

**B.I FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE: € 1.934,74=**

Questa voce accoglie il conto "Fondo per accantonamento Irap (su accantonamenti CCNL)" valorizzato con l'importo relativo all'imposta sugli accantonamenti per rinnovi contrattuali disposti ai sensi della Legge 2 dicembre 2005, n. 248.

**B.II FONDO PER RISCHI: € 402.494,47=**

La voce "Fondi per rischi" ha evidenziato la seguente dinamica:

Descrizione	31.12.2010	Decremento	Incremento	31.12.2011
Fondo per cause civili ed oneri processuali	55.000,00	22.904,20	370.398,67	402.494,47
<b>Totale</b>	<b>55.000,00</b>	<b>22.904,20</b>	<b>370.398,67</b>	<b>402.494,47</b>

Questa voce accoglie il conto "Fondo per cause civili ed oneri processuali" valorizzato con l'importo relativo, sia alle spese legali relative alle cause - sorte o proseguite nel corso del 2011 - che alle potenziali passività correlate ai sinistri attivi al 31/12.

**1) Accantonamento spese legali**

Si ritiene di ripristinare il fondo stanziato in quanto, con riferimento all'esercizio 2011, risultano in essere i seguenti ricorsi:

- Ricorso al TAR Lombardia promosso da Elitaliana S.p.A. per l'annullamento dell'aggiudicazione della fornitura del servizio di elisoccorso per le aree di Milano, Bergamo e Brescia.
- Ricorso ex art. 414 c.p.c. al tribunale Civile di Bergamo - Sezione Lavoro - promosso da T.D.
- Ricorso al TAR Lombardia promosso da GGG Elettromeccanica S.r.l. per l'annullamento dell'aggiudicazione della fornitura di n. 10 ambulanze da soccorso.
- Ulteriori potenziali ricorsi riferibili alle "Procedure di selezione per la assegnazione in







convenzione delle postazioni di soccorso relative al servizio di soccorso sanitario (118) in forma continuativa", attivate a partire dal mese di settembre 2011.

## 2) Potenziali passività correlate a sinistri attivi

Si dettagliano in seguito i sinistri attivi al 31/12:

N°	Tipologia sinistro	Data Sx / Richiesta Danni	Contro parte	Nota (breve descrizione del sinistro)
1	Resp. Civile Terzi	20/04/2010	G.C.	Criticità nella gestione del soccorso (coinvolgente un mezzo sanitario di Base e un mezzo sanitario Avanzato) - <b>DECESSO</b>
2	Rersp. Civile Generale	11/04/2011	C.I.	Criticità nella gestione del soccorso (coinvolgente un mezzo sanitario di Base e un mezzo sanitario Avanzato) - <b>DECESSO</b>
3	Rersp. Civile Generale	25/07/2011	R.P.	Presunta criticità nell'acquisizione del diniego all'utilizzo dei presidi proposti (tavola spinale), di norma utilizzati in situazioni analoghe (Incidente stradale)
4	Rersp. Civile Generale	08/11/2011	M.E.	Paziente con anamnesi cardiologica negativa non disponibile il trasferimento immediato in ospedale. Mancata diagnosi elettrocardiografica di ischemia miocardica in paziente sintomatico - <b>DECESSO</b>

In relazione ai sinistri sopra evidenziati si ritiene di dover accantonare un fondo in quanto potrebbe verificarsi l'evenienza concreta che, in caso di soccombenza, la Compagnia Assicurativa risolva il contratto, ovvero ridefinisca – in incremento – il premio annuale.

### B.III ALTRI FONDI: € 476.683,39=

La voce "Altri Fondi", infine, è composta dal seguente dettaglio:

Descrizione	31.12.2010	Decremento	Incremento	31.12.2011
Fondi per rinnovi contrattuali	27.999,22	0,00	0,00	27.999,22
Altri fondi per oneri e spese	178.684,17	0,00	270.000,00	448.684,17
<b>Totale</b>	<b>206.683,39</b>	<b>0,00</b>	<b>270.000,00</b>	<b>476.683,39</b>

La voce "Fondi per rinnovi contrattuali" è composta da:

1) quota residua degli accantonamenti sugli incrementi contrattuali del biennio economico 2008/2009 – annualità 2009;

2) quota residua degli accantonamenti sugli incrementi contrattuali del biennio economico 2008/2009 – annualità 2010;

3) quota residua relativa all'indennità di vacanza contrattuale relativa al CCNL triennio economico 2010/2012 – competenza anno 2010 rispetto alle quote accantonate, a tale titolo, nei Bilanci preventivi 2010.

**Si precisa che tali importi non potranno essere utilizzati e dovranno rimanere in accantonamento in attesa di specifiche indicazioni regionali.**





Il dettaglio per singola tipologia contrattuale è il seguente:

- per la Dirigenza Medica, in € 7.318,64=;
- per la Dirigenza SPTA, in € 19.150,42=;
- per il Comparto, in € 1.530,16=.

L'Azienda ha provveduto, inoltre, ad accantonare per l'esercizio 2011 un onere complessivo di € 270.000,00= relativo a:

- Euro 100.000,00 per il progetto, assegnato con DGR n. IX/2133 del 04/08/2011, relativo a "Integrazione 118-PS. Monitoraggio dei reali tempi di sosta delle ambulanze in Pronto Soccorso e ottimizzazione dei processi di urgenza emergenza", della durata di 12 mesi.
- Euro 170.000,00, per far fronte agli atti negoziali, sottoscritti a livello regionale e locale - biennio 2010-2011 - dei Medici di Emergenza Territoriale (quota di competenza dell'esercizio 2011, compresi oneri riflessi ed Irap).

### **C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO: € 0,00=**

#### **C.I PREMIO OPEROSITÀ MEDICI SUMAI: € 0,00=**

Al 31.12.2011 non sono presenti valori nella voce "Premio operosità medici sumai".

#### **C.II FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI**

Sulla base di quanto previsto dal D.P.C.M. del 2 marzo 2000, pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale n. 118 del 23 maggio 2000, a far data 31 maggio 2000 gli accantonamenti delle quote e le erogazioni dei TFR sono a carico dell'Inpdap (ex Inadel) non solo per quanto riguarda il personale a tempo indeterminato ma anche per quello a tempo determinato. Per tale motivo nel corso dell'esercizio 2009 non si è provveduto ad alcun accantonamento.

### **D - DEBITI: € 20.372.323,82=**

I debiti complessivi aziendali ammontano a € 20.372.323,82= e sono così determinati:

Descrizione	31.12.2010	31.12.2011	Variazione
Mutui	0,00	0,00	0,00
Debiti v/Regione	0,00	0,00	0,00
Debiti v/Comuni	11.355,82	58.320,68	46.964,86
Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche	17.878.925,15	12.112.074,46	-5766850,69
Debiti v/ARPA	0,00	0,00	0,00
Debiti v/fornitori	2.513.268,46	7.861.076,29	5.347.807,83
Debiti v/Istituto Tesoriere	0,00	0,00	0,00
Debiti tributari	30.320,67	38.365,64	8.044,97
Debiti v/Istituti previdenziali	30.446,06	26.547,60	-3.898,46
Altri debiti	263.640,36	275.939,15	12.298,79
<b>Totale debiti</b>	<b>20.727.956,52</b>	<b>20.372.323,82</b>	<b>-355.632,70</b>

#### **D.I. MUTUI: € 0,00=**

Al 31.12.2011 non sono presenti valori nella voce "Mutui".

#### **D.II. DEBITI V/REGIONE: € 0,00=**

Al 31.12.2011 non sono presenti valori nella voce "Debiti verso Regione".





### D.III. DEBITI V/COMUNI: € 58.320,68=

Al 31.12.2011 la voce "Debiti verso Comuni" è rappresentata dai debiti nei confronti del Comune di Nerviano per il rimborso del personale non sanitario in posizione di comando.

### D.IV. DEBITI VERSO AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE: € 12.112.074,46=

Questa voce, pari a € 12.112.074,46=, comprende i debiti nei confronti di Aziende Sanitarie Locali, Aziende Ospedaliere, Fondazioni I.R.C.C.S, oltre che i debiti per convenzioni per servizi acquistati presso altre aziende pubbliche e della Regione; l'importo complessivo del debito risulta così articolato:

CONTO	2010	2011	Variazione
Debiti verso Aziende Ospedaliere della Regione sede di COEU	10.936,34	104.516,94	93.580,60
Debiti verso Aziende Ospedaliere della Regione non sede di COEU	7.104,00	0,00	-7.104,00
Debiti verso Fondazioni IRCCS della Regione sede di COEU	4.099,46	0,00	-4.099,46
Debiti verso Aziende Sanitarie Fuori Regione	0,00	37.646,59	37.646,59
Debiti verso Aziende sanitarie pubbliche Fatture da Ricevere	17.856.785,35	11.969.910,93	-5.886.874,42
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>17.878.925,15</b>	<b>12.112.074,46</b>	<b>-5.766.850,69</b>

Il dettaglio della voce "Debiti verso Aziende sanitarie pubbliche Fatture da Ricevere" per € 11.969.910,93= accoglie principalmente gli importi relativi alle fatture da ricevere a seguito dell'assegnazione del fabbisogno, per l'anno 2011, per l'attività di emergenza urgenza extraospedaliera (**€ 11.730.200,00=**). Il residuo (**€ 239.710,93**) riguarda l'addebito per convenzioni di servizio non sanitarie e rimborsi personale comandato da Asl/Ao/Fondazioni della Regione.

Cod.	Denominazione	Debiti v/Aziende sanitarie	Fatture da ricevere	Note
301	ASL BERGAMO	0,00	6.000	Fattura a saldo assegnazione 2011
303	ASL COMO	0,00	57.700	Fattura a saldo assegnazione 2011
305	ASL LECCO	0,00	64.000	Fattura a saldo assegnazione 2011
311	ASL MONZA	0,00	33.200	Fattura a saldo assegnazione 2011
315	ASL VALCAMONICA	0,00	423.800	Fattura a saldo assegnazione 2011
924	FONDAZIONE SAN MATTEO DI PAVIA	0,00	196.800	Fattura a saldo assegnazione 2011
953	OSPEDALE DI CIRCOLO - BUSTO ARSIZIO	0,00	45.400	Fattura a saldo assegnazione 2011
954	SPEDALI CIVILI - BRESCIA	0,00	1.912.900	Fattura a saldo assegnazione 2011
955	M. MELLINI - CHIARI	0,00	254.000	Fattura a saldo assegnazione 2011
956	OSPEDALE CIVILE - DESENZANO	0,00	173.300	Fattura a saldo assegnazione 2011
957	ISTITUTI OSPITALIERI - CREMONA	0,00	448.400	Fattura a saldo assegnazione 2011



Cod.	Denominazione	Debiti v/Aziende sanitarie	Fatture da ricevere	Note
958	OSPEDALE MAGGIORE - CREMA	0,00	16.200	Fattura a saldo assegnazione 2011
959	SANT'ANNA - COMO	0,00	1.898.600	Fattura a saldo assegnazione 2011
960	OSPEDALE DI CIRCOLO - LECCO	0,00	276.000	Fattura a saldo assegnazione 2011
962	OSPEDALI RIUNITI - BERGAMO	0,00	225.500	Fattura a saldo assegnazione 2011
963	OSPEDALE TREVIGLIO	0,00	131.900	Fattura a saldo assegnazione 2011
964	BOLOGNINI - SERIATE	0,00	20.100	Fattura a saldo assegnazione 2011
965	CARLO POMA - MANTOVA	0,00	30.400	Fattura a saldo assegnazione 2011
966	L. SACCO - MILANO	0,00	135.900	Fattura a saldo assegnazione 2011
967	NIGUARDA CÀ GRANDA - MILANO	0,00	2.746.800	Fattura a saldo assegnazione 2011
969	FATEBENEFRATELLI - MILANO	0,00	38.500	Fattura a saldo assegnazione 2011
970	SAN PAOLO - MILANO	0,00	33.500	Fattura a saldo assegnazione 2011
972	SAN CARLO BORROMEO - MILANO	0,00	29.400	Fattura a saldo assegnazione 2011
973	OSPEDALE CIVILE - LEGNANO (LEGNANO)	0,00	62.100	Fattura a saldo assegnazione 2011
974	G. SALVINI - GARBAGNATE MILANESE	0,00	26.500	Fattura a saldo assegnazione 2011
975	OSPEDALE DI CIRCOLO - MELEGNANO	0,00	24.800	Fattura a saldo assegnazione 2011
976	OSPEDALE CIVILE - VIMERCATE	0,00	62.700	Fattura a saldo assegnazione 2011
977	SAN GERARDO DEI TINTORI - MONZA	0,00	681.700	Fattura a saldo assegnazione 2011
978	AO DELLA PROVINCIA DI LODI - LODI	0,00	502.500	Fattura a saldo assegnazione 2011
979	AO DELLA PROVINCIA DI PAVIA - PAVIA	0,00	581.200	Fattura a saldo assegnazione 2011
980	A.O. DELLA VALTELLINA E VALCHIAVENNA	0,00	590.400	Fattura a saldo assegnazione 2011
<b>TOTALE</b>		<b>0,00</b>	<b>11.730.200,00</b>	

Anche ai fini della definizione delle partite infragruppo, si evidenzia la tabella seguente relativa agli altri servizi non sanitari e rimborso personale comandato:

Cod.	Denominazione	Debiti v/Aziende sanitarie	Fatture da ricevere	Note
314	A.S.L. DELLA PROVINCIA DI VARESE	0,00	51,79	Visita fiscale domiciliare
924	FONDAZIONE IRCCS SAN MATTEO - PAVIA	0,00	3.872,00	Convenzione Formazione
951	A.O. OSPEDALE DI CIRCOLO FONDAZIONE MACCHI	0,00	7.467,83	Rimborso costi attività NUE 112 – Convenzione CRCC
959	A.O. SANT'ANNA - COMO	30.394,81	48.557,57	Rimborso comando personale



Cod.	Denominazione	Debiti v/Aziende sanitarie	Fatture da ricevere	Note
				medico – Convenzione Maxiemergenze
960	A.O. OSPEDALE DI LECCO	32.492,40	11.263,51	Rimborso comando personale sanitario e amministrativo – Convenzione responsabile RSPP
967	A.O. OSPEDALE NIGUARDA CÀ GRANDA	18.627,23	7.868,81	Rimborso comando personale tecnico e amministrativo – Convenzione per attività amministrativa
962	A.O. OSPEDALI RIUNITI - BERGAMO	18.496,29	8.639,55	Rimborso comando personale amministrativo
965	A.O. CARLO POMA DI MANTOVA	0,00	973,89	Rimborso comando personale sanitario
977	A.O. SAN GERARDO DI MONZA	0,00	2.323,20	convenzione scientifica responsabile dipartimento medicina perioperatoria e terapie intensive
979	A.O. PROVINCIA DI PAVIA	0,00	21.708,58	Rimborso comando personale professionale
980	A.O. VALTELLINA E VALCHIAVENNA	4.506,21	493,66	Rimborso comando personale amministrativo
	A.S.L. TO4 DI CIRIE', CHIVASSO E IVREA	0,00	126.490,54	Compensazione interregionale sangue di cui all' Accordo Lombardia, Piemonte, Sardegna
	AZIENDA SANITARIA LOCALE NAPOLI 1 CENTRO	37.646,59	0,00	Rimborso comando personale amministrativo
	<b>TOTALE</b>	<b>142.163,53</b>	<b>239.710,93</b>	

**D.V. DEBITI VERSO ARPA: € 0,00=**

Al 31.12.2011 non sono presenti valori nella voce "Debiti verso ARPA".

**D.VI. DEBITI VERSO FORNITORI: € 7.861.076,29=**

CONTO	2010	2011	Variazione
Debiti verso fornitori persone fisiche (soggetti IVA)	33.100,84	0,00	-33.100,84
Debiti verso fornitori persone fisiche per collab. coordinate e continuative	6.062,97	0,00	-6.062,97
Debiti verso fornitori enti non commerciali	216.214,86	4.639,47	-211.575,39
Debiti verso fornitori società commerciali	1.285.312,223	4.532.043,00	3.246.730,77
Debiti verso altri fornitori	4.042,90	19.133,60	15.090,70
Debiti verso fornitori fatture da ricevere	968.534,66	3.305.260,22	2.336.725,56
<b>Totale</b>	<b>2.513.268,45</b>	<b>7.861.076,29</b>	<b>5.347.807,84</b>







I principali importi compresi nelle voci "Debiti" riguardano le fatture non ancora pagate al 31/12 relative ai seguenti fornitori:

KEDRION S.P.A.	3.261.114,45	PRODUZIONE E LAVORAZIONE PLASMA
SUBARU ITALIA S.P.A.	468.405,82	CONVENZIONE CONSIP FORNITURA AUTOVEICOLI
TELECOM ITALIA S.P.A.	327.172,72	TELEFONIA FISSA AREU, SPESE TELEFONICHE COEU, NOLEGGIO SISTEMA TECNOLOGICO COEU
TELELEASING S.P.A.	189.185,92	NOLEGGIO SISTEMA TECNOLOGICO - COEU VA/CO
AVIONORD S.R.L.	92.748,34	TRASPORTO SU ALA FISSA DI ORGANI E TESSUTI - VOLI NAZIONALI
LAEDAL ITALIA S.R.L.	69.994,20	FORNITURA PRODOTTI ESCLUSIVI PER FORMAZIONE
BETA 80 S.P.A.	24.960,00	IMPLEMENTAZIONE E INNOVAZIONE TECNOLOGICA - ANNO 2011
PATH.NET S.P.A.	22.846,47	CANONI DI CONNESSIONE DI RETE - COEU CO/MI/VA/AREU
DATA PROCESSING S.P.A.	15.411,89	SUPPORTO E FORMAZIONE ON-SITE, INSTALLAZIONI SOFTWARE
FAST S.R.L.	14.304,00	OPZIONI PER ALLESTIMENTO INTEGRATIVO CO AMBULANZE
METROVOX S.R.L.	8.870,51	FORNITURA SISTEMA DI VIDEOSORVEGLIANZA - PADERNO D.
AUTORITÀ PER LA VIGILANZA DEI CONTRATTI PUBBLICI	7.765,00	CONTRIBUTI AVCP - ANNO 2011
MORGANTI INSURANCE BROKERS S.R.L.	6.895,49	PREMIO ASSICURATIVO POLIZZA INFORTUI - INCENDIO - R.C. PATRIMONIALE
BLUDESIGN DI PIROVANO GIORGIO	6.128,65	FORNITURA CANCELLERIA E STAMPATI
TELECOM ITALIA S.P.A.	349.452,34	CANONI LOCAZIONE SISTEMA TECNOLOGICO A.A.T. DI BRESCIA, LECCO, MILANO, SONDRIO, VARESE, BERGAMO
ANPAS COMITATO REGIONALE LOMBARDIA	142.537,57	CONVENZIONE PERSONALE DI CENTRALE NUE 112
FAST S.R.L.	120.564,00	FORNITURA N. 2 AUTOAMBULANZE
BETA 80 S.P.A.	111.360,00	STATO AVANZAMENTO IMPLEMENTAZIONE SOFTWARE 31/12/2011
AVIONORD S.R.L.	110.237,05	ATTIVITÀ DI TRASPORTO ORGANI ED EQUIPES
MORGANTI INSURANCE BROKERS S.R.L.	55.825,07	POLIZZE ASSICURATIVE AUTOMEZZI EMERGENZA
CROCE BIANCA MILANO - SEDE CENTRALE	43.292,12	ATTIVITÀ DI TRASPORTO ORGANI ED EQUIPES, CONVENZIONE PERSONALE DI CENTRALE NUE 112
TOTALERG S.P.A.	32.864,94	FORNITURA CARBURANTE AUTOMEZZI SSUEM 118
SAS INSTITUTE S.R.L.	28.800,00	LICENZE D'USO SAS
CRI - COMIT. PROV. VARESE	21.705,17	CONVENZIONE PERSONALE DI CENTRALE NUE 112

I principali importi compresi nella voce "Debiti verso fornitori per fatture da ricevere" riguardano le fatture da ricevere relative ai seguenti fornitori:



TELECOM ITALIA S.P.A.	959.713,24	CANONI LOCAZIONE SISTEMA TECNOLOGICO COEU
CNSAS LOMBARDO	817.712,00	SALDO RIMBORSO SPESE SOSTENUTE NEL 2011 ANCORA DA EROGARE
SUBARU ITALIA S.P.A.	769.851,79	ACQUISTO AUTOMEDICHE
BETA 80 S.P.A.	305.512,90	SVILUPPO E PERSONALIZZ.SOFTWARE EM.MA.
CROCE ROSSA ITALIANA - COMITATO PROV. VARESE	75.713,79	RIMBORSO OPERATORI TECNICI ADDETTI AL N° 112
VOLO.COM S.R.L.	47.601,40	FORNITURA SISTEMA DI TRASCRIZIONE AUTOMATIZZATO
GRUPPO SERVIZI ASSOCIATI S.C.P.A.	41.257,79	SERVIZIO ANTINCENDIO
CROCE BIANCA MILANO - SEDE CENTRALE	39.640,25	SERVIZIO TRASPORTO ORGANI SU RUOTA
ELISICILIA S.R.L.	38.663,21	SERVIZIO ANTINCENDIO
TELELEASING S.P.A.	30.601,77	CANONI LOCAZIONE SISTEMA TECNOLOGICO COEU
HAPPY CLEAN DI CHOUBAILI SAID	24.756,60	LAVORI STRAORDINARI SEDE AZIENDALE
ANPAS COMITATO REGIONALE LOMBARDIA	24.648,61	RIMBORSO OPERATORI TECNICI ADDETTI AL N° 112
PATH.NET S.P.A.	23.500,33	CANONI LINEE DATI DI CONNETTIVITÀ
TOTALERG S.P.A.	20.387,17	ACQUISTO CARBURANTE
AVIONORD S.R.L.	14.129,96	SERVIZIO TRASPORTO ORGANI SU ALA FISSA
AM-SISTEM S.N.C	8.385,30	ACQUISTO ANALIZZATORE PER DEFIBRILLATORI E PACEMAKER
CENTRO DI CULTURA SCIENTIFICA "ALESSANDRO VOLTA"	7.462,41	SERVIZI DI FORMAZIONE

#### **D.VII DEBITI VERSO ISTITUTO TESORIERE: € 0,00=**

Al 31.12.2011 non sono presenti valori nella voce "Debiti verso Istituto Tesoriere".

#### **D.VIII DEBITI TRIBUTARI: € 38.365,64=**

Questa classe comprende il conto "Erario c/Irap", pari a € 22.512,02= relativo all'imposta di competenza dell'esercizio 2011 maturata sulle competenze stipendiali erogate nel corso dell'esercizio 2012, e il conto "Erario c/IVA", per € 15.853,62, relativo all'imposta da versare in seguito al c.d. "Reverse charge".

Si precisa che, per quanto riguarda tutti gli altri debiti tributari verso l'Erario, si è proceduto al loro versamento entro il 31.12.2011.

#### **D.IX DEBITI VERSO ISTITUTI PREVIDENZIALI: € 26.547,60=**

In questa voce sono inclusi i debiti per ritenute previdenziali e contributi di competenza dell'esercizio 2011 e relativi ad emolumenti che verranno corrisposti nel corso dell'esercizio 2012.

L'importo complessivo si articola nel seguente modo:

CONTO	2010	2011	Variazione
-------	------	------	------------





Debiti v/Inpdap	23.905,42	24.849,68	944,26
Debiti v/Inps	3.952,18	693,73	-3.258,45
Debiti v/Inail	1.950,54	7,44	-1.943,10
Debiti v/Onaosi	637,92	996,75	358,83
<b>Totale</b>	<b>30.446,06</b>	<b>26.547,60</b>	<b>-3.898,46</b>

**D.X ALTRI DEBITI: € 275.939,15=**

**Debiti verso Organi Istituzionali: € 115.385,03=**

Questa voce comprende i debiti verso gli organi istituzionali dettagliati nei seguenti conti:

CONTO	2010	2011	Variazione
Debiti v/Direttore Generale	27.733,73	28.870,97	1.137,24
Debiti v/Direttore Amministrativo	22.475,22	23.096,04	620,82
Debiti v/Direttore Sanitario	25.348,80	23.096,78	-2.252,02
Debiti per rimborsi spese	217,24	200,55	-16,69
Debiti v/Collegio Sindacale	17.402,10	17.002,53	-399,57
Debiti v/componenti altri organismi collegiali c/Ratei passivi	0,00	5.141,51	5.141,51
Debiti v/componenti altri organismi collegiali fatture da ricevere	0,00	3.699,34	3.699,34
Debiti per rimborso oneri previdenziali Organi istituzionali	12.500,63	14.277,31	1.776,68
<b>Totale</b>	<b>105.677,72</b>	<b>115.385,03</b>	<b>9.707,31</b>

Questa voce, che comprende i compensi (al lordo delle ritenute) degli Organi istituzionali di competenza dell'esercizio 2011, in particolare evidenzia i debiti verso Direttore Generale, Amministrativo e Sanitario relativi alla quota incentivante pagata nel corso del 2012.

**Debiti verso dipendenti: € 103.135,12=**

La voce comprende esclusivamente i debiti residui, di competenza dell'esercizio 2011 non ancora erogati, i debiti per RAR 2011 comparto e dirigenza, e quelli per i fondi residui pagati al momento dell'acquisizione del parere favorevole in merito al raggiungimento degli obiettivi aziendali da parte del Nucleo di Valutazione.

**Debiti per ferie maturate e non godute: € 57.419,00=**

Sono determinati dalla monetizzazione delle ferie maturate e non godute da parte del personale dipendente al 31.12.2011. Di seguito vengono riepilogati i debiti (comprensivi di oneri e Irap) in oggetto sulla base dell'appartenenza del personale ai diversi ruoli: sanitario, professionale, tecnico ed amministrativo.

RUOLI	FERIE 2010	FERIE 2011
SANITARIO	13.116,00	23.914,00
PROFESSIONALE	3.561,00	5.340,00





TECNICO	9.078,00	14.099,00
AMMINISTRATIVO	13.324,00	14.066,00
<b>TOTALE</b>	<b>39.079,00</b>	<b>57.419,00</b>

#### Altri debiti

Comprende i debiti per depositi cauzionali ricevuti, a fronte di una procedura di gara, per Euro 1.950,00.

#### **E - RATEI E RISCONTI PASSIVI: € 15.664,20=**

##### **E.I - RATEI PASSIVI: € 0,00=**

Al 31.12.2011 non sono presenti valori nella voce "Ratei passivi".

##### **E.II - RISCONTI PASSIVI: € 15.664,20=**

Al 31.12.2011 sono stati rilevati € 15.664,20 nella voce "Risconti passivi" relativi al Progetto HeERO - Harmonised eCall European Pilot finanziato dall'Unione Europea, ed in particolare:

Contributi ricevuti	28.339,20
Spese finanziate di competenza dell'esercizio 2011	-12.675,00
<b>Risconto contributi all'esercizio successivo</b>	<b>15.664,20</b>





## **CONTI D'ORDINE**

### **Leasing per rate da scadere**

Nel corso del 2011 non sono in essere contratti di leasing precedentemente stipulati.

### **Depositi cauzionali presso terzi**

In questa voce sono state imputate le cauzioni versate dall'Azienda a terzi (cauzione versata per i contratti di locazione e i contratti di somministrazione energia elettrica e gas) per € **102.714,60**.

### **Terzi c/Beni in leasing**

Nel corso del 2011 non sono presenti beni in dotazione, in regime contrattuale di leasing.

### **Depositanti cauzioni**

In questa voce sono state imputate le cauzioni versate da terzi all'Azienda per € **1.950,00**.

### **Terzi c/Beni in comodato**

Nel corso del 2011 non sono presenti beni di terzi in comodato d'uso.





## CONTO ECONOMICO

**A - VALORE DELLA PRODUZIONE: € 218.426.132,41=**

### **A.1) Contributi in conto esercizio: € 217.352.941,00=**

In questa voce vengono evidenziati i contributi regionali assegnati all'AREU per l'esercizio 2011, il cui dettaglio viene esplicitato qui di seguito.

**Contributi per funzioni non tariffate (FSR Indistinto):** per l'anno 2011 è stato contabilizzato l'importo di € 1.890.266,00 assegnato definitivamente con DGR n. IX/4231/2012, in variazione del Decreto del Direttore Generale Sanità (DDG) n. 373 del 20/01/2011, quale finanziamento per l'attività di Trasporto organi, tessuti, équipes e pazienti riceventi ai fini di trapianto, di cui 500.000,00 per attività territoriali consolidate.

**Altri contributi in c/esercizio da Regione (FSR Indistinto):** per l'anno 2011 è stato contabilizzato l'importo di € 213.950.000,00 assegnato con Decreto del Direttore Generale Sanità (DDG) n. 373 del 20/01/2011, quale finanziamento per le attività di emergenza urgenza extraospedaliera, nonché per la remunerazione dei costi di funzionamento della stessa AREU.

**Contributi per obiettivi di piano sanitario nazionale (di parte corrente) (FSR indistinto):** per l'anno 2011 è stato contabilizzato l'importo di € 100.000,00 assegnato con DGR n. IX/2133 del 04/08/2011, con la quale viene approvato il progetto "Integrazione 118-PS. Monitoraggio dei reali tempi di sosta delle ambulanze in Pronto Soccorso e ottimizzazione dei processi di urgenza emergenza", proposto dall'AREU di Milano, della durata di 12 mesi.

**Contributi in c/esercizio da U.E. (extra FSR indistinto):** in tale voce è stato contabilizzato il contributo di competenza dell'esercizio 2011, relativo al progetto HeERO - Harmonised eCall European Pilot finanziato dall'Unione Europea.

**Contributi in c/esercizio da altri enti pubblici (extra FSR indistinto):** in tale voce è stato contabilizzato il contributo, pari a Euro 1.400.000,00, relativo al rimborso delle spese sostenute per la prosecuzione della sperimentazione del Call Center NUE 112 nella Provincia di Varese. I fondi sono stati trasferiti ad AREU, per il tramite della Prefettura di Milano, ai sensi della convenzione stipulata tra Ministero dell'Interno e Regione Lombardia, di cui alla DGR n. IX/1981 del 06/07/2011.

Di seguito vengono riepilogati gli importi evidenziati nelle Tabelle della Nota Integrativa:

Conto	2010	2011	Variazione
<b>A.1.A Contributi da Regione per quota FSR</b>			
Funzioni non tariffate: Altre (FSR indistinto)	1.400.000,00	1.890.266,00	490.266,00
Altri contributi da Regione (FSR indistinto)	186.000.000,00	213.950.000,00	27.950.000,00
Contributi in c/esercizio da regione per obiettivi di piano (FSR indistinto)	0,00	100.000,00	100.000,00
<b>Totale A.1.A</b>	<b>187.400.000,00</b>	<b>215.940.266,00</b>	<b>28.540.266,00</b>



Conto	2010	2011	Variazione
<b>A.1.B Contributi c/esercizio da enti pubblici (Extra fondo)</b>			
Contributi da Regione (extra fondo) - altri contributi regionali extra fondo	469.960,92	0,00	-469.960,92
Contributi in c/esercizio da U.E. (extra FSR indistinto)		12.675,00	12.675,00
Contributi in c/esercizio da altri enti pubblici (extra FSR indistinto)		1.400.000,00	1.400.000,00
<b>Totale A.1.B</b>	<b>469.960,92</b>	<b>1.412.675,00</b>	<b>942.714,08</b>

### **A2) Proventi e ricavi diversi: € 352.468,01=**

Di seguito vengono riepilogati gli importi evidenziati nelle Tabelle della Nota Integrativa:

Conto	2010	2011	Variazione
<b>A.2.A Ricavi per prestazioni sanitarie</b>			
Prestazioni di soccorso extraospedaliero e stazionamento enti pubblici	0,00	199.918,55	199.918,55
Prestazioni di soccorso extraospedaliero e stazionamento asl/ao/Fondazioni della regione	0,00	681,50	681,50
Prestazioni di soccorso extraospedaliero e stazionamento verso altri soggetti	75.000,00	33.876,40	-41.123,60
Prestazioni di trasporto sanitario asl/ao/Fondazioni della regione	0,00	13.549,81	13.549,81
Prestazioni di trasporto sanitario verso altri soggetti	0,00	65.427,10	65.427,10
Prestazioni di trasporto organi, tessuti ed équipes aziende sanitarie fuori regione	21.023,36	36.625,45	15.602,09
<b>Totale A.2.A</b>	<b>96.023,36</b>	<b>350.078,81</b>	<b>254.055,45</b>
<b>A.2.B Ricavi per prestazioni non sanitarie</b>			
Proventi da rilascio copie atti	13,50	584,20	570,70
Ricavi per formazione a privati (commerciale)	0,00	1.805,00	1.805,00
Ricavi da sponsorizzazioni (commerciale)	17.550,00	0,00	-17.550,00
Ricavi per consulenze non sanitarie a privati (commerciale)	7.920,00	0,00	-7.920,00





Conto	2010	2011	Variazione
Ricavi per consulenze non sanitarie a enti pubblici (commerciale)	835,00	0,00	-835,00
Ricavi per consulenze non sanitarie Asl/Ao/Fond. della regione (commerciale)	10.098,00	0,00	-10.098,00
<b>Totale A.2.B</b>	<b>36.416,50</b>	<b>2.389,20</b>	<b>-34.027,30</b>

Anche ai fini della quadratura delle partite infragruppo si elencano gli altri costi per trasporto sanitario da Asl/Ao/Fondazioni della regione:

Cod.	Denominazione	Importo	Note
953	A.O. OSPEDALE DI CIRCOLO - BUSTO ARSIZIO	681,50	Intervento P.O. Tradate
959	FONDAZIONE IRCCS OSPEDALE MAGGIORE POLICLINICO	8.166,48	Convenzione trasporto pazienti con IMA - anno 2011
962	A.O. OSPEDALI RIUNITI - BERGAMO	5.383,33	Trasporto sanitario in eliambulanza Bergamo-Pisa

### **A.3) Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche: € 110.862,71=**

Questa voce di ricavo, in cui vengono contabilizzate varie tipologie di rimborsi dell'Azienda Ospedaliera, è così composta:

#### **A.3.A) Rimborsi assicurativi**

Conto	2010	2011	Variazione
Rimborsi assicurativi	36.932,60	10.701,00	-26.231,60
<b>Totale</b>	<b>36.932,60</b>	<b>10.701,00</b>	<b>-26.231,60</b>

#### **A.3.B) Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche**

Conto	2010	2011	Variazione
Rimborso imposta di bollo	28,96	137,70	108,74
Rimborso da personale dipendente - mensa (commerciale)	5.996,11	8.705,82	2.709,71
Rimborso da personale dipendente		26,00	26,00
Rimborso per tassa concorsi	981,35	2.556,19	1.574,84
Altri proventi per concorsi, recuperi, rimborsi vari da privati	493,16	100,00	-393,16
Altri proventi per concorsi, recuperi, rimborsi vari Asl/Ao/Fondazioni della regione		88.636,00	88.636,00
<b>Totale</b>	<b>7.499,58</b>	<b>100.161,71</b>	<b>92.662,13</b>

Anche ai fini della quadratura delle partite infragruppo si elencano gli altri proventi per concorsi, recuperi e rimborsi vari da Asl/Ao/Fondazioni della regione:





Cod.	Denominazione	Importo	Note
303	A.S.L. COMO	88.636,00	Rimborso costi servizio guardia medica - Provincia di Como

#### **A.4) Compartecipazioni alle spese per prestazioni sanitarie: € 0,00=**

Al 31.12.2011 non sono presenti valori nella voce "Compartecipazione alle spese per prestazioni sanitarie".

#### **A.5) Costi capitalizzati: € 609.860,69=**

La voce di ricavo "Costi capitalizzati", per un importo di € 609.860,69=, è pari alla quota di "sterilizzazione" relativa all'anno 2011 delle varie tipologie di contributi contabilizzati. Come già precisato per la voce Patrimonio Netto, le quote di "sterilizzazione" derivano dai seguenti contributi:

- Contributo correlato ai beni trasferiti dall'Azienda Ospedaliera di Lecco, nel corso dell'esercizio 2008.
- Contributo correlato ai beni acquistati nell'ambito del progetto Centrali Operative aperte.
- Contributo correlato ai beni acquisiti nell'ambito del progetto NUE 112.
- Contributi Progetto "Unità Regionale Grandi Emergenze".
- Contributo della Fondazione Cariplo per l'acquisto di automediche.

Conto	2010	2011	Variazione
Utilizzo contributi da regione c/capitale per investimenti	0,00	125.425,45	125.425,45
Utilizzo contributi da regione per investimenti vincolati	88.199,76	191.741,84	103.542,08
Utilizzo riserva per investimenti e contributi per investimenti da terzi	226.712,33	267.518,63	40.806,30
Utilizzo riserva successioni e donazioni	0,00	25.174,77	25.174,77
<b>Totale</b>	<b>305.714,43</b>	<b>609.860,69</b>	<b>294.948,60</b>



## B - COSTI DELLA PRODUZIONE € 218.489.175,15=

### B.1) Acquisti di esercizio: € 456.890,33=

Il valore relativo alla voce "Acquisti di esercizio", pari a complessivi € 456.890,33, risulta dalla sommatoria di diverse tipologie di costo relative ai beni non sanitari impiegati nello svolgimento dell'attività tipica aziendale. Tale voce si articola nel seguente modo:

Conto	2010	2011	Variazione
Prodotti farmaceutici	1.707,85	0,00	-1.707,85
Presidi chirurgici e materiale sanitario - COEU 118	40.609,10	72.320,74	31.711,64
Altri beni sanitari - COEU 118	27.513,00	17.697,60	-9.815,40
Prodotti alimentari	2.819,73	1.976,51	-843,22
Materiale di guardaroba, pulizia, convivenza in genere	1.365,23	2.467,44	1.102,21
Materiale di guardaroba - COEU 118	144.237,12	47.440,32	-96.796,80
Carburante e lubrificanti	3.235,87	1.380,51	-1.855,36
Carburante e lubrificanti - COEU 118	94.391,06	225.974,11	131.583,05
Cancelleria e stampati	11.877,33	19.465,77	7.588,44
Cancelleria e stampati - COEU 118	60.784,96	38.655,02	-22.129,94
Supporti informatici e materiale per EDP	3.440,94	1.429,86	-2.011,08
Supporti informatici e materiale per EDP - COEU 118	22.072,20	9.559,80	-12.512,40
Materiale per manutenzione attrezzature informatiche	360,00	0,00	-360,00
Materiale per manutenzione mezzi e automezzi 118	0,00	7.170,05	7.170,05
Materiale per manutenzione eseguita in economia	353,97	465,76	111,79
Materiale vario di consumo	143,25	322,85	179,60
Altri beni non sanitari	1.797,21	7.302,80	5.505,59
Altri beni non sanitari - formazione e didattica	0,00	3.261,19	3.261,19
<b>Totale</b>	<b>416.708,82</b>	<b>456.890,33</b>	<b>40.181,51</b>

In relazione ai costi per "B.1.A) Acquisti di materiale sanitario" si precisa che essi riguardano spese per forniture di materiale sanitario (aghi EZ-IO per infusione intraossea) e altri beni sanitari destinati all'attività sanitaria delle AAT.

In relazione ai costi per "B.1.A) Acquisti di materiale non sanitario" si precisa che essi riguardano principalmente le spese per forniture di materiale non sanitario destinate alle AAT (es. divise elisoccorso, carburante automediche, stampati NUE 112, materiale informatico COEU 118).







## **B.2) Acquisti di Servizi: € 208.808.734,24=**

### **B.2.A) Acquisti di servizi sanitari: € 205.954.702,65=**

L'importo complessivo della Voce B.2.A) "Costi di servizi sanitari" si compone di più sottovoci di seguito dettagliate:

B.2.A.10) Acquisto prestazioni trasporto sanitari	€ 992.874,47
B.2.A.13) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	€ 182.050.601,84
B.2.A.14) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altro	€ 228.895,44
B.2.A.15) Altri servizi sanitari	€ 22.682.330,90
<b>B.2.A) Totale Acquisti di servizi sanitari</b>	<b>€ 205.954.702,65</b>

#### **B.2.A.10) Acquisto prestazioni trasporto sanitari**

Conto	2010	2011	Variazione
Acquisto servizio SSUEM enti - organizzazioni - AA.VV. per trasporto primario	83.224,60	0,00	-83.224,60
Acquisto servizio SSUEM enti - organizzazioni - AA.VV. per trasporto secondario	15.748,88	29.686,79	13.937,91
Costi per attività trasporto organi e tessuti	689.143,38	963.187,68	274.044,30
Costi per attività trasporto organi da Asl/Ao/Fondazioni della regione	390.041,52	0,00	-390.041,52
<b>Totale</b>	<b>1.178.158,38</b>	<b>992.874,47</b>	<b>-185.283,91</b>

L'importo principale esposto nella voce "B.2.A.10) Acquisto prestazioni trasporto sanitari" è rappresentato dai costi diretti per l'Attività di Trasporto organi, tessuti, equipes e pazienti riceventi a fini di trapianto, svolta nel corso del 2011.

#### **B.2.A.13) Rimborsi, assegni e contributi sanitari**

Conto	2010	2011	Variazione
Altre contribuzioni passive e sussidi	1.000,01	0,00	-1.000,01
Rimborso servizio SSUEM da aziende ospedaliere sede di COEU	141.570.800,00	141.264.200,00	28.800,00
Rimborso servizio SSUEM da Fondazioni IRCCS sede di COEU	4.344.000,00	4.732.800,00	53.400,00
Rimborso servizio SSUEM da aziende ospedaliere non sede di COEU	24.413.700,00	24.526.500,00	112.800,00
Rimborso servizio SSUEM da altre aziende sanitarie pubbliche	7.794.400,00	7.325.207,00	-469.193,00
Rimborso servizio SSUEM - centrale operativa enti e AA.VV.	357.817,46	601.894,84	244.077,38
Rimborso servizio soccorso alpino e speleologico (CNSAS)	0,00	3.600.000,00	3.600.000,00
<b>Totale</b>	<b>178.481.717,40</b>	<b>182.050.601,84</b>	<b>3.568.884,44</b>





Anche ai fini dell'evidenza delle partite infragruppo, si evidenziano di seguito le assegnazioni per l'esercizio 2011:

Cod.	Denominazione	Totale assegnato 2011
301	ASL BERGAMO	456.000,00
303	ASL COMO	589.700,00
305	ASL LECCO	746.000,00
307	ASL MANTOVA	1.249.707,00
308	ASL MILANO	278.000,00
311	ASL MONZA E BRIANZA	395.200,00
313	ASL SONDRIO	1.714.800,00
315	ASL VALCAMONICA	1.895.800,00
924	FONDAZIONE SAN MATTEO DI PAVIA	4.732.800,00
951	FONDAZIONE MACCHI - VARESE	10.809.000,00
952	SANT'ANTONIO ABATE - GALLARATE	405.000,00
953	OSPEDALE DI CIRCOLO - BUSTO ARSIZIO	411.400,00
954	SPEDALI CIVILI - BRESCIA	16.412.900,00
955	M. MELLINI - CHIARI	1.270.000,00
956	OSPEDALE CIVILE - DESENZANO DEL GARDA	2.787.300,00
957	ISTITUTI OSPITALIERI - CREMONA	7.586.400,00
958	OSPEDALE MAGGIORE - CREMA	852.200,00
959	SANT'ANNA - COMO	14.974.600,00
960	OSPEDALE DI CIRCOLO - LECCO	5.188.000,00
962	OSPEDALI RIUNITI - BERGAMO	14.123.500,00
963	OSPEDALE TREVIGLIO CARAVAGGIO - TREVIGLIO	1.911.900,00
964	BOLOGNINI - SERIATE	2.336.100,00
965	CARLO POMA - MANTOVA	8.924.400,00
966	L. SACCO - MILANO	635.900,00
967	NIGUARDA CÀ GRANDA - MILANO	35.220.800,00
969	FATEBENEFRATELLI - MILANO	614.500,00
970	SAN PAOLO - MILANO	693.500,00
972	SAN CARLO BORROMEO - MILANO	413.400,00
973	OSPEDALE CIVILE - LEGNANO	1.264.100,00
974	G. SALVINI - GARBAGNATE MILANESE	1.094.500,00
975	OSPEDALE DI CIRCOLO - MELEGNANO	848.800,00
976	OSPEDALE CIVILE - VIMERCATE	1.082.700,00
977	SAN GERARDO DEI TINTORI - MONZA	7.423.700,00
978	AO DELLA PROVINCIA DI LODI - LODI	6.240.500,00
979	AO DELLA PROVINCIA DI PAVIA - PAVIA	7.905.200,00
980	A.O. DELLA VALTELLINA E VALCHIAVENNA	14.360.400,00
	<b>TOTALE</b>	<b>177.848.707,00</b>

I fabbisogni economici per l'attività di emergenza urgenza extraospedaliera, assegnati per l'anno 2011 alle singole aziende convenzionate, sono stati comunicati con nota AREU del 09/05/2012, prot. n. 2277 (e successive integrazioni del 15/05/2012, prot. n. 2394, del 15/05/2012, prot. n. 2395, del 17/05/2012, prot. n. 2433, del 23/07/2012, prot. n. 3684, del 23/07/2012, prot. n. 3686), nella quale è stato precisato che il riconoscimento delle spese Si ricorda che il fabbisogno 2011 non comprende:



(1) le Risorse Aggiuntive Regionali finanziate direttamente dalla Regione Lombardia con apposito contributo;

(2) relativamente ai Medici di Emergenza Territoriale (MET) le spese relative alle risorse della quota di Euro 0,26 (relativa alle risorse aggiuntive) in quanto già compresa nei complessivi incrementi concordati con DGR n. 58 del 26.05.2010 .

(3) le sopravvenienze passive riferite agli anni 2008 e precedenti.

Il fabbisogno comprende invece le Risorse Aggiuntive Regionali del personale dipendente eccedenti il finanziamento e a carico del Bilancio aziendale.

#### B.2.A.14) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altro

Conto	2010	2011	Variazione
Consulenze sanitarie da terzi	22.403,62	16.800,00	-5.603,62
Spese per oneri stipendiali personale comandato sanitario Asl/Ao/Fondazioni della regione	242.549,08	212.095,44	-30.453,64
<b>Totale</b>	<b>264.952,70</b>	<b>228.895,44</b>	<b>-36.057,26</b>

Consulenze sanitarie da Terzi: si tratta delle prestazioni di consulenza relative alla Medicina Legale.

Personale comandato da Asl/Ao/Fondazioni della Regione: a fine esercizio si sono rilevate n. 3 unità di personale in posizione di comando. Si fornisce di seguito il dettaglio anche ai fini della quadratura delle partite infragruppo:

Cod.	Denominazione	Importo	Note
924	FONDAZIONE SAN MATTEO DI PAVIA	25.167,65	Rimborso spese comando dirigente medico
959	A.O. SANT'ANNA - COMO	97.535,90	Rimborso spese comando dirigente medico
960	A.O. OSPEDALE DI LECCO	10.570,63	Rimborso spese comando comparto sanitario
962	OSPEDALI RIUNITI - BERGAMO	62.173,76	Rimborso spese comando dirigente medico
977	SAN GERARDO DEI TINTORI - MONZA	16.647,50	Rimborso spese comando comparto sanitario
	<b>TOTALE</b>	<b>212.095,44</b>	

#### B.2.A.15) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria

Conto	2010	2011	Variazione
Costi per attività emotrasfusionale CRCC	0,00	22.478.030,34	22.478.030,34
Costi per attività emotrasfusionale da aziende sanitarie pubbliche fuori regione	0,00	126.490,54	126.490,54
Costi per attività emotrasfusionale da Asl/Ao/Fondazioni della regione - CRCC	0,00	68.566,84	68.566,84
Altri costi da aziende sanitarie pubbliche per prestazioni sanitarie	318,20	0,00	-318,20
Altri costi per servizi sanitari da terzi		8.421,60	8.421,60
Altri costi per servizi sanitari Asl/Ao/Fondazioni della regione	559,98	821,58	261,60





<b>Totale</b>	<b>878,18</b>	<b>22.682.330,90</b>	<b>22.681.452,72</b>
---------------	---------------	----------------------	----------------------

Anche ai fini della quadratura delle partite infragruppo si elencano gli altri costi per servizi sanitari da Asl/Ao/Fondazioni della regione:

Cod.	Denominazione	Importo	Note
951	AO MACCHI DI VARESE	68.566,84	Rimborso costi del personale afferenti alla struttura del CRCC
960	AO LECCO	600,02	Prestazioni di medicina del lavoro
305	ASL LECCO	110,84	Visita fiscale
314	ASL VARESE	110,72	Visita fiscale

## **B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari: € 2.857.976,83=**

### **B.2.B.1) Servizi non sanitari**

Conto	2010	2011	Variazione
Servizi di pulizia	30.000,00	33.864,59	3.864,59
Servizi di mensa e buoni pasto per dipendenti (commerciale)	34.374,21	47.150,30	12.776,09
Traslochi e facchinaggio	35,80	0,00	-35,80
Spese telefoniche	48.945,17	46.176,63	-2.768,54
Spese telefoniche - COEU 118	95.825,52	160.671,44	64.845,92
Spese di spedizione e consegna (corrieri, altro)	25.487,52	858,38	-24.629,14
Spese energia elettrica	14.179,46	17.591,19	3.411,73
Spese per acqua	198,97	602,55	403,58
Spese per gas	1.599,41	12.941,35	11.341,94
Spese per gas - COEU 118	0,00	1.821,59	1.821,59
Canoni per connessioni di rete - COEU 118	99.841,20	239.003,29	139.162,09
Canoni per connessioni di rete	90.077,66	102.774,70	12.697,04
Licenze d'uso di software non ammortizzabili	65.694,14	255.745,23	190.051,09
Spese per servizi di vigilanza armata e portineria	0,00	692,89	692,89
Altri servizi appaltati	756,00	813,38	57,38
Altri servizi appaltati da asl/ao/Fondazioni della regione	0,00	3.450,96	3.450,96
Premi di assicurazioni: per RC professionale	251.844,74	334.152,90	82.308,16
Altri premi di assicurazione	12.587,77	22.800,66	10.212,89
Altri premi di assicurazione - COEU 118	78.008,38	57.748,37	-20.260,01
Servizi e spese postali (raccomandate, francobolli, telegrammi)	1.200,93	1.277,89	76,96
Spese di pubblicità e promozione	1.454,40	0,00	-1.454,40
Spese transito autostradale	591,11	974,62	383,51
Spese transito autostradale - COEU 118	2.197,54	4.740,08	2.542,54
Rimborso spese di viaggio, vitto e soggiorno	4.293,24	1.167,10	-3.126,14
Altri rimborsi spese (personale dipendente da	10.205,13	5.771,31	-4.433,82





GP4)			
Altri servizi non sanitari	316.432,87	174.769,75	-141.663,12
Altri servizi non sanitari (commerciale)	11.548,50	0,00	-11.548,50
Altri servizi non sanitari asl/ao/Fondazioni della regione	0,00	229,52	229,52
Servizio di sicurezza antincendio elisuperfici - COEU 118	0,00	715.418,58	715.418,58
<b>Totale</b>	<b>1.197.379,67</b>	<b>2.243.209,25</b>	<b>1.045.829,58</b>

Per quanto attiene la voce "B.2.B.1 Servizi non sanitari" si evidenziano in particolare i costi sostenuti da AREU direttamente per il sistema di emergenza urgenza:

- Servizio di sicurezza antincendio elisuperfici - COEU 118, relative al servizio antincendio delle elibasi HEMS di Brescia, Milano e Sondrio;
- Spese telefoniche - COEU 118, relative ai canoni fonia del NUE 112;
- Canoni per connessioni di rete - COEU 118, relativi ai canoni rete dati per le Province di Como, Lecco, Milano, Varese, per il NUE 112, alla connessione con il Binario 21 e con il North Italian Transplant (NITP);
- Altri premi di assicurazione - COEU 118, relativi alle polizze degli automezzi di emergenza;
- Licenze d'uso di software non ammortizzabili, contengono alcune licenze d'uso per l'ulteriore sviluppo del sistema informatico del NUE 112;
- Spese transito autostradale - COEU 118.

La voce Altri servizi non sanitari comprende principalmente:

- Servizi di progettazione e coordinamento dei lavori per nuova base HEMS di Bresso, per Euro 9.609,60;
- servizi di certificazione Aziendale - ISO 9001, per Euro 1.080,00;
- Servizio multilingua per sistema NUE112 - Varese, finanziato con Fondi del Ministero dell'Interno, per Euro 138.052,40;
- Servizi gestionali di consulenza Aeronautica, per Euro 22.406,80.

Anche ai fini della quadratura delle partite infragruppo si elencano gli altri costi per servizi appaltati da Asl/Ao/Fondazioni della regione:

Cod.	Denominazione	Importo	Note
951	AO MACCHI DI VARESE	3.680,48	Rimborso servizi mensa e posteggio operatori tecnici NUE 112 Varese

#### B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie

Conto	2010	2011	Variazione
Consulenze legali	49.857,60	-	-49.857,60
Consulenze tecniche	27.928,00	-	-27.928,00
Consulenze amministrative	93.055,87	-	-93.055,87
Consulenze informatiche	10.726,86	-	-10.726,86
Altre consulenze non sanitarie	30.857,12	25.200,00	-5.657,12
Altre consulenze non sanitarie asl/ao/Fondazioni della regione	140.415,22	116.676,48	-26.061,94
Collaborazioni non sanitarie da terzi	117.302,11	52.043,97	-65.258,14
Collaborazioni non sanitarie da terzi -	14.389,44	9.683,79	-4.705,65





contributi a carico ente			
Prestazioni occasionali non sanitarie da terzi	-	3.000,00	3.000,00
Prestazioni lavoro interinale non sanitarie	75.974,77	-	-75.974,77
Spese per oneri stipendiali personale comandato non sanitario enti pubblici	11.355,82	56.670,84	45.315,02
Spese per oneri stipendiali personale comandato non sanitario aziende sanitarie fuori regione	-	37.646,59	46.058,78
Spese per oneri stipendiali personale comandato non sanitario asl/ao/Fondazioni della regione	145.955,47	208.468,72	62.203,44
Competenze commissioni concorso	4.429,92	1.282,62	-3.147,30
<b>Totale</b>	<b>722.248,20</b>	<b>510.673,01</b>	<b>-211.575,19</b>

Per quanto riguarda la voce "B.2.B.2 Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie" di seguito si analizzano le principali voci di costo:

Consulenze amministrative e altre consulenze non sanitarie: comprendono le prestazioni relative al supporto giuridico per la Direzione Strategica.

Collaborazioni non sanitarie da terzi: comprende l'incarico di studio e ricerca legato al progetto NUE 112, finanziato con fondi del Ministero dell'Interno.

Altre consulenze non sanitarie Asl/Ao/Fondazioni della Regione: anche ai fini della quadratura delle partite infragruppo si elencano gli altri costi per servizi sanitari da Asl/Ao/Fondazioni della Regione:

Cod.	Denominazione	Importo	Note
924	FONDAZIONE IRCCS SAN MATTEO - PAVIA	21.880,81	Convenzione attività formazione
951	A.O. OSPEDALE DI CIRCOLO FONDAZIONE MACCHI	22.304,19	Convenzione attività CRCC
959	A.O. SANT'ANNA - COMO	20.488,20	Convenzione attività maxiemergenza
960	A.O. OSPEDALE DI LECCO	8.516,08	Convenzione attività prevenzione e protezione aziendale
967	A.O. OSPEDALE NIGUARDA CÀ GRANDA	28.300,00	Convenzione attività amministrativa
977	A.O. SAN GERARDO DI MONZA	2.323,20	Convenzione attività scientifica
979	A.O. PROVINCIA DI PAVIA	12.864,00	Convenzione attività ingegneria clinica
	<b>TOTALE</b>	<b>116.676,48</b>	

Spese per oneri stipendiali personale comandato non sanitario Asl/Ao/Fondazioni della Regione: anche ai fini della quadratura delle partite infragruppo si elencano gli altri costi per servizi sanitari da Asl/Ao/Fondazioni della Regione:

Cod.	Denominazione	Importo	Note
960	A.O. OSPEDALE DI LECCO	69.042,48	Rimborso spese comando





Cod.	Denominazione	Importo	Note
			comparto amministrativo
962	A.O. OSPEDALI RIUNITI - BERGAMO	48.585,63	Rimborso spese comando comparto amministrativo
967	A.O. OSPEDALE NIGUARDA CÀ GRANDA	64.132,16	Rimborso spese comando comparto amministrativo
979	A.O. PROVINCIA DI PAVIA	21.708,58	Rimborso spese comando dirigente professionale
980	A.O. VALTELLINA E VALCHIAVENNA	4.999,87	Rimborso spese comando comparto amministrativo
	<b>TOTALE</b>	<b>208.468,72</b>	

### B.2.B.3) Formazione externalizzata e non

Conto	2010	2011	Variazione
Formazione externalizzata da terzi	189.399,63	94.798,56	-94.601,07
Formazione externalizzata da pubblico (Iref, università, ecc.)	2.049,37	2.060,00	10,63
Formazione externalizzata da Asl/Ao/Fondazioni della regione	401,81	200,00	-201,81
Formazione non externalizzata		3.090,77	3.090,77
<b>Totale formazione</b>	<b>191.850,81</b>	<b>100.149,33</b>	<b>91.701,48</b>

Per quanto attiene la voce "B.2.B.3 Formazione externalizzata a non", per un importo complessivo di € 100.149,33 si evidenzia che nella voce "Formazione externalizzata da terzi", sono compresi i seguenti corsi svolti nel corso del 2011:

- Corso Gestione della Scena del Crimine
- Corso Guida Sicura (Corso Base)
- Corso Guida Sicura (Corso Avanzato)
- Corso MSI "Algoritmi Clinico-Assistenziali di Tipo B"
- Corso "Istruttori di Soccorritori"
- Corso "Gestione Informatica degli eventi"
- Corso "Benessere in Emergenza – II° Livello"
- Advanced Life Support
- ACLS Step
- Corso per Op. di COEU Nuovo Filtro Informatico
- Corso Trauma ATP Step
- Corso Elisoccorso ricorrente/obbligatorio Movimentazione Estivo
- Corso Elisoccorso ricorrente/obbligatorio aeronautica Modulo Estivo
- Corso regionale formativo per neofiti operatori di elisoccorso - verifica tecnico attitudinale
- Corso Elisoccorso ricorrente/obbligatorio aeronautica Modulo Invernale
- Corso Elisoccorso ricorrente/obbligatorio Movimentazione Modulo Invernale
- Corso Ecografia in Emergenza
- Corso MSI Liv A Aspetti Giuridici e Psicologici
- Gestione delle Risorse Umane e Sistemi di valutazione
- Il Sistema Qualità e Rischio AREU (Corso Base)
- Corso Verifiche Ispettive Interne
- Corso Intervento Logistico AREU nelle Maxiemergenze
- LAS "Sviluppo del Sistema Informativo di COEU"





- LAS "Elisoccorso"
- LAS "Formazione Soccorritori"
- LAS "Formazione Infermieri"
- LAS "Benessere in Emergenza"
- LAS "Eventi Straordinari-Maxiemergenza"
- LAS "Valutazione Tecnologica"
- Gruppo Miglioramento "Metodo e Sinergie"

Infine, per quanto riguarda la voce "Formazione externalizzata da asl/ao/Fondazioni della regione" si rinvia al dettaglio che segue, utile anche alla quadratura delle partite infragruppo:

Cod.	Denominazione	Importo	Note
923	Fondazione IRCCS C. Besta - Milano	200,00	Corso di formazione
	<b>TOTALE</b>		

### **B.3) Manutenzioni e Riparazioni: € 501.291,45=**

Detta voce è costituita dalle seguenti componenti:

COSTO	2010	2011	Variazione
Manutenzione e riparazione immobili e loro pertinenze	6.083,40	33.311,30	27.227,90
Manutenzione e riparazione impianti e macchinari	4.161,77	3.934,31	-227,46
Manutenzione e riparazione mobili, arredi e macchine	10,00	0,00	-10,00
Manutenzione e riparazione mezzi e automezzi 118	56.286,97	118.374,57	62.087,60
Manutenzione e riparazione altri automezzi	676,80	0,00	-676,80
Manutenzione, assistenza e riparazione hardware e sistemi di rete	25.200,00	94.440,00	69.240,00
Manutenzione, assistenza e riparazione sistemi di telecomunicazione - COEU118	4.537,00	155.617,62	151.080,62
Manutenzione e assistenza software	17.825,81	90.225,82	72.400,01
Manutenzione e riparazione altri beni	1.104,00	5.387,83	4.283,83
<b>Totale</b>	<b>115.885,75</b>	<b>501.291,45</b>	<b>385.405,70</b>

In relazione ai costi per "B.3) Manutenzioni e Riparazioni" si precisa che essi riguardano principalmente le spese destinate alle AAT (es. manutenzione automezzi 118, manutenzione sistemi informatici COEU 118, assistenza e manutenzione sistemi NUE 112, ecc.).

### **B.4) Godimento di beni di terzi: € 4.225.920,22=**

Detta voce si compone dei costi per:

CONTO	2010	2011	Variazione
Affitti passivi	258.716,88	391.505,97	132.789,09





Spese condominiali	37.853,27	48.870,47	11.017,20
Affitti passivi – COEU 118	0,00	87.491,25	87.491,25
Spese condominiali – COEU 118	0,00	24.541,72	24.541,72
Noleggio impianti e attrezzature	9.578,10	9.132,96	-445,14
Noleggio sistema tecnologico - COEU 118	2.276.689,43	3.651.588,55	1.374.899,12
Noleggio mezzi di trasporto	12.657,42	12.789,30	131,88
<b>TOTALE</b>	<b>2.595.495,10</b>	<b>4.225.920,22</b>	<b>1.630.425,12</b>

Per quanto attiene la voce "B.4) Godimento di beni di terzi" si evidenziano in particolare i seguenti costi:

- Affitti passivi e spese condominiali: relativi alle unità immobiliari acquisite in locazione per la sede aziendale, la locazione di un box per l'autovettura aziendale, la locazione del fabbricato industriale destinato al Progetto URGE;
- Affitti passivi e spese condominiali – COEU118: relativi alla locazione della base di elisoccorso HEMS di Sondrio;
- Noleggi impianti e attrezzature: comprendono il noleggio delle macchine fotocopiatrici, per la sede aziendale;
- Noleggio mezzi di trasporto: comprendono i canoni di noleggio dell'unica autovettura aziendale;
- Noleggio sistema tecnologico – COEU 118: il conto accoglie principalmente i canoni relativi ai noleggi del sistema tecnologico – comprendente sistema radio, sistema di registrazione e sistema informativo delle centrali operative 118 di seguito evidenziate.

<b>Centrale operativa</b>	<b>Importo 2011</b>
COEU BERGAMO	144.675,65
COEU BRESCIA	471.844,74
COEU CREMONA	369.846,18
COEU COMO	361.035,04
COEU LECCO	193.802,86
COEU MANTOVA	369.871,83
COEU MILANO	488.962,06
COEU MONZA	727.234,51
COEU SONDRIO	206.028,47
COEU VARESE	318.287,21
<b>Totale</b>	<b>3.651.588,55</b>

**B.5)-B.6)-B.7)-B.8) Costo del personale: € 1.478.796,00=**

Il costo 2011 del personale dipendente è dato dalla somma delle voci di costo del personale dei ruoli sanitario, professionale, tecnico ed amministrativo.

Le voci di costo per i vari ruoli possono essere così riassunte:

<b>CONTO</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>Variazione</b>
Personale ruolo sanitario	565.654,38	580.150,67	14.496,29
Personale ruolo professionale	84.940,02	85.593,79	653,77
Personale ruolo tecnico	177.041,47	265.805,80	88.764,33
Personale ruolo amministrativo	599.029,73	547.245,74	-51.783,99





<b>TOTALE</b>	<b>1.426.665,60</b>	<b>1.478.796,00</b>	<b>52.130,40</b>
---------------	---------------------	---------------------	------------------

Il fattore determinante, che ha inciso in modo evidente e significativo sulle voci che contribuiscono a definire il costo del personale (competenze fisse, fondi, oneri riflessi, ecc.), va rintracciato all'interno dei provvedimenti che sono stati adottati in attuazione del Piano Assunzioni 2009/2010/2011.

Occorre rammentare, a questo proposito, che l'AREU – istituita dalla Regione Lombardia con Legge Regionale n. 32 del 12.12.2007 ed attivata dalla Giunta Regionale con deliberazione n. VIII/6994 del 2.4.2008 – si è trovata nella fase di primo reclutamento delle risorse umane necessarie per il proprio funzionamento. Le misure destinate all'acquisizione di personale sono raccolte prevalentemente nell'arco di tempo che va dalla metà del 2008 al quarto del 2011, come di seguito evidenziato.

Per quanto riguarda l'anno 2011, si devono precisare inoltre i seguenti aspetti:

Il fabbisogno di personale – approvato dalla DGR n. VIII/9933/2009 per il 2011 – è di n. 45 unità, come segue definite:

- Medici: n. 8
- Dirigenti PTA: n. 13
- Dirigenti sanitari non medici: n. 3
- Infermieri: n. 3
- Ausiliari e tecnici: n. 3
- Comparto amministrativo: n. 15

Il Piano Assunzioni 2009 – approvato dalla stessa DGR – prevede:

- Dirigenza: n. 1
- Comparto: n. 7

Il Piano Assunzioni 2010 – approvato con DGR n. 696/2010 – prevede:

- Dirigenza: n. 2
- Comparto: n. 3

In attuazione di tale Piano sono stati assunti:

n.1 Dirigente Medico (con decorrenza 30/09/2011 già in comando dal 4/4/2011)

n.1 Collaboratore Professionale Amministrativo

n.1 Collaboratore Professionale Infermiere

n.1 Collaboratore Professionale Amministrativo USS Qualità

Si precisa che è stato assunto, sul posto autorizzato di Dirigente USC Organizzazione Trasporti, a tempo determinato, ai sensi dell'art.15 septies, n.1 Dirigente Medico per la parziale e temporanea copertura di tale figura dirigenziale.

Il Piano Assunzioni 2011 – approvato con DGR n. 1774/2011 – prevede:

- Dirigenza: n. 1
- Comparto: n. 3

In attuazione di tale Piano sono stati assunti:

n.1 Dirigente Analista – USC Controllo di Gestione (con decorrenza 01/09/2011)

E' stato espletato concorso pubblico e saranno assunti n.3 Assistenti Amministrativi.

Il personale dipendente (compreso il personale comandato), effettivamente in servizio al termine dell'anno 2011, è pari a n. 32,60 unità, suddivise tra i seguenti macro profili:





- Medici: n. 5
- Dirigenti PTA: n. 7,6
- Dirigenti sanitari non medici: n. 1
- Infermieri: n. 4
- Ausiliari e tecnici: n. 3
- Comparto amministrativo: n. 12

Si deve dare atto, pertanto, che i provvedimenti destinati ad acquisire il personale – tanto quelli relativi al Piano Assunzioni 2010 quanto quelli riferiti espressamente al Piano Assunzioni 2011– sono stati eseguiti in modo graduale e risultano distribuiti lungo tutto l'anno 2011 ed alcuni nei primi mesi del 2012.

#### Fondi contrattuali

Di seguito si evidenzia la sintesi dei fondi contrattuali aziendali, anno 2011, precisando che gli stessi si riferiscono sia al personale dipendente che al personale in posizione di comando (in entrata).

	Dirigenza Medica			Dirigenza SPTA			Comparto			Totale
	F. retrib di posizione, equip, ind. S.c.	F. retrib di risultato e qualità prest individ	F. trattam access. condiz di lavoro	F. retrib di posizione e, equip, ind. S.c.	F. retrib di risultato e qualità prest individ	F. trattam access. condiz di lavoro	F. fasce, F. posiz organizz	F. produtt coll per il migl dei servizi, qualità prestaz	F. straordinario, condiz disagio, pericolo, danno	
dipendenti	87.355	27.519	-	137.656	69.747	-	57.316	47.230	22.944	449.767 (*)
comandati	38.597	12.481	-	3.291	3.253	-	36.991	30.075	20.119	144.807 (**)
<b>Totale</b>	<b>125.952</b>	<b>40.000</b>	<b>-</b>	<b>140.947</b>	<b>73.000</b>	<b>-</b>	<b>94.307</b>	<b>77.305</b>	<b>43.063</b>	<b>594.574</b>

(\*) Importi riscontrabili nel modello a, relativo al personale dipendente, del bilancio d'esercizio 2011

(\*\*) Importi compresi nei rimborsi del personale comandato del bilancio d'esercizio 2011

In tema di fondi contrattuali, come già evidenziato negli anni passati (rif. note AREU prot. n. 496 del 25/02/2009 e prot. n. 726 del 23/03/2009 ad oggetto: "Costituzione Fondi contrattuali AREU"), si ricorda che il dimensionamento degli stessi è posto in stretta relazione con il piano di crescita dell'AREU così come determinato nel programma dei fabbisogni 2009-2011 e nei conseguenti piani di assunzione. In buona sostanza, per ciascuna area contrattuale e per ciascun fondo, la consistenza è quantificata tenendo conto in primo luogo di quanto consolidato al 31 dicembre dell'anno precedente e si incrementa nel corso dell'anno, parallelamente all'incremento della dotazione organica effettiva.

Il dimensionamento progressivo dei fondi prosegue di anno in anno fino a che non si raggiunga la fase di regime, corrispondente ad una situazione stabile della dotazione organica, dopo di che la consistenza dei fondi seguirà l'ordinario percorso degli altri contratti integrativi.

Questa politica di dimensionamento "dinamico" dei fondi permette di garantire una gestione economicamente oculata del bilancio aziendale.





### Risorse aggiuntive Regionali

Si evidenziano i costi sostenuti per le **Risorse regionali aggiuntive** del personale dipendente e comandato, dell'esercizio 2011, di cui alle DGR n. IX/2125/2011 e n. IX/2128/2011.

	CCNL	Personale (compreso comandato)	n. teste al 31/12	RAR (DGR n. 2125/2011 e n. 2128/2011)	ONERI E IRAP	TOTALE
<b>Dipendenti (*)</b>	Comparto	B, C, D/DS	12	9.858,00	3.548,88	<b>13.406,88</b>
	Dirigenze	Medici	3	5.044,50	1.816,02	<b>6.860,52</b>
	Dirigenze	SPTA	7	15.694,00	5.649,84	<b>21.343,84</b>
<b>Comandati</b>	Comparto	C, D/DS	8,6	6.030,68	2.171,04	<b>8.201,72</b>
	Dirigenze	Medici	2	2.597,65	935,15	<b>3.532,80</b>
	Dirigenze	SPTA	2	803,49	289,26	<b>1.092,75</b>
	<b>TOTALE</b>		<b>23,6</b>	<b>40.028,32</b>	<b>14.410,20</b>	<b>54.438,52</b>

(\*) Importi riscontrabili nel modello a, relativo al personale dipendente, del bilancio d'esercizio 2011

Ulteriori indicazioni richieste con nota del 16/05/2012, prot. n. H1.2012.0015609

In relazione alle economie derivanti dall'applicazione del comma 2 dell'art. 9 della Legge 122/2010 a seguito delle riduzioni, applicate a decorrere dal 1 gennaio 2011, ai trattamenti economici complessivi del personale dipendente, si evidenzia che le stesse ammontano ad Euro 3.202,09.

Tale importo è stato portato in riduzione delle voci di Competenze Fisse del Personale Dirigente Medico e Dirigente Tecnico, ed è stato accantonato a Riserva Investimenti come previsto dalla D.G.R. n. IX/1151/2010 in applicazione della L. 122/2010.

Si evidenziano di seguito le voci che compongono il trattamento economico stipendiale (competenze fisse, fondi contrattuali, oneri riflessi, ecc.) rispetto al Bilancio preventivo 2011 ed al Bilancio consuntivo 2010.

<b>COSTO DEL PERSONALE COMPARTO</b>	<b>CONS. 2010</b>	<b>B.P.E. 2011</b>	<b>CONS. 2011</b>
COMPETENZE FISSE COMPRENSIVE 13/MA	173	221	219
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITÀ	2	2	2
FONDO LAV. STRAORDINARIO E REMUNERAZIONE CONDIZIONI DISAGIO, PERICOLO, DANNO	18	32	23
FONDO FASCE RETR. POS. ORG., PARTE COMUNE INDENN. PROF. SPECIFICA	39	48	57
FONDO PRODUTT. COLLETTIVA E QUALITÀ PRESTAZIONE INDIVIDUALE	38	45	47
ALTRE INDENNITÀ		-	1
VARIAZIONE FONDO FERIE (ESCLUSO ONERI RIFLESSI)	10	-	-1
ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	73	97	98
RISORSE AGGIUNTIVE - al netto di oneri ed Irap	9	12	10
ONERI SOCIALI RISORSE AGGIUNTIVE	2	3	2
Indennità di vacanza contrattuale al netto di oneri ed irap	1	2	2





oneri sociali sull'indennità di vacanza contrattuale	0	0	
<b>TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO</b>	<b>365</b>	<b>462</b>	<b>460</b>

<b>COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA MED. VET.</b>	<b>CONS. 2010</b>	<b>4° CET 2011</b>	<b>CONS. 2011</b>
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13/MA	130	97	99
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITÀ	2	4	4
FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO CONDIZIONI LAVORO	0	-	-
FONDO IND. SPECIFICITÀ MED., RET. POS., STRUTT. COMPLESSA ETC. (ART. 9)	92	87	87
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO PREST. INDIVIDUALE	31	23	28
INDENNITÀ ESCLUSIVITÀ	39	41	41
VARIAZIONE FONDO FERIE (ESCLUSI ONERI RIFLESSI)	-14	-	5
ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	82	69	72
RISORSE AGGIUNTIVE - al netto di oneri ed Irap	8	5	5
ONERI SOCIALI RISORSE AGGIUNTIVE	2	1	1
Indennità di vacanza contrattuale al netto di oneri ed irap	1	1	1
oneri sociali sull'indennità di vacanza contrattuale	0	0	-
<b>TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA MEDICA/VETERINARIA</b>	<b>373</b>	<b>329</b>	<b>343</b>

<b>COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA SANIT. PROF.LE TECNICA AMM.VA</b>	<b>CONS. 2010</b>	<b>4° CET 2011</b>	<b>CONS. 2011</b>
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13/MA	295	303	307
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITÀ	1		
FONDO RETRIBUZIONE POSIZIONE LAVORO , STRUTT. COMPLESSA ETC. (ART. 8) DIR SANITARIA	7	7	7
FONDO RETRIBUZIONE POSIZIONE LAVORO , STRUTT. COMPLESSA ETC. (ART. 8) DIR T.P.A.	139	130	130
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO PREST. INDIVIDUALE (ART.10)	59	60	60
FONDO PER LA DIR. PROFESSIONI SANITARIE INFERMIERISTICHE, TECNICHE ETC.. (ART. 10)	8	10	10
INDENNITÀ INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO	10		
VARIAZIONE FONDO FERIE (ESCLUSI ONERI RIFLESSI)	1	-	-
ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	143	140	140
RISORSE AGGIUNTIVE - al netto di oneri ed Irap	18	16	16
ONERI SOCIALI RISORSE AGGIUNTIVE	5	4	4
Indennità di vacanza contrattuale al netto di oneri ed irap	1	2	2
oneri sociali sull'indennità di vacanza contrattuale	0	1	-
<b>TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA SPTA</b>	<b>689</b>	<b>674</b>	<b>676</b>



<b>TOTALE COMPLESSIVO COSTO PERSONALE DIPENDENTE – ANNO 2010/2011</b>	<b>1.395</b>	<b>1.473</b>	<b>1.479</b>
---	--------------	--------------	--------------

**B.9) Oneri diversi di gestione: € 869.969,57=**

Nella tabella che segue vengono evidenziate le voci relative all'esercizio 2010:

Conto	2010	2011	Variazione
Tarsu - tassa rifiuti solidi urbani	2.929,88	2.926,50	-3,38
Bollo auto - tassa proprietà automezzi	20,66	3.650,71	3.630,05
Canone rai – TV	391,69	397,28	5,59
Altre imposte e tasse	15.995,52	61.769,06	45.773,54
Indennità direttore generale	182.670,67	183.807,94	1.137,27
Oneri sociali, previdenziali e assicurativi	46.653,05	43.497,68	-3.155,37
Indennità direttore amministrativo	146.137,19	147.045,77	908,58
Oneri sociali, previdenziali e assicurativi direttore amministrativo	16.788,39	36.276,31	19.487,92
Indennità direttore sanitario	148.739,73	147.045,98	-1.693,75
Oneri sociali, previdenziali e assicurativi direttore sanitario	38.847,69	37.824,91	-1.022,78
Rimborsi spese direttore generale, amministrativo e sanitario	19.156,09	17.540,43	-1.615,66
Indennità membri collegio sindacale	111.441,29	111.822,38	381,09
Oneri sociali e previdenziali membri collegio sindacale	4.740,95	4.238,20	-502,75
Rimborsi spese membri collegio	3.349,21	681,00	-2.668,21
Indennità e rimborso spese ai membri di altri organismi collegiali	6.345,60	19.203,25	12.857,65
oneri sociali e previdenziali membri di altri organismi collegiali		357,24	357,24
Abbonamenti a giornali, riviste, banche	5.439,72	9.426,83	3.987,11
Inserzioni su giornali e periodici	9.302,62	12.283,00	2.980,38
Pubblicazioni su gazzette e bollettini	10.394,43	7.324,51	-3.069,92
Multe, ammende e penali	7.366,26	208,00	-7.158,26
Spese commissioni bancarie e di rendicontazione	97,33	132,73	35,40
Imposta di registro e di bollo	1.431,99	1.915,42	483,43
Marche da bollo (acquisto diretto)	532,86	1.354,44	821,58
Contributo associativo F.I.A.S.O.	7.500,00	7.500,00	0,00
Contributo Autorità di Vigilanza Contratti Pubblici	2.657,40	11.740,00	9.082,60
Spese giudiziarie e di patrocinio legale	41.340,92	0,00	-41.340,92
Arrotondamenti passivi	0,64	0,00	-0,64





Conto	2010	2011	Variazione
<b>Totale</b>	<b>830.271,78</b>	<b>869.969,57</b>	<b>39.697,79</b>

Nella voce "Altre imposte e tasse" sono compresi i contributi per le radiofrequenze versate al Ministero dello Sviluppo economico, per Euro 31.765,84.

**B.10), B.11), B.12) - Ammortamenti immobilizzazioni materiali, fabbricati, altre immobilizzazioni materiali: € 995.972,58=**

In queste voci sono state contabilizzate le quote di ammortamento del 2011 applicando i criteri previsti nelle linee guida regionali.

CESPITE	ALIQUOTA	AMM.TO 2010	AMM.TO 2011	Variazione
Licenze d'uso di software	20,0%	19.090,70	37.837,50	18.746,80
Sviluppo e personalizzazione software	20,0%	116.089,43	192.430,80	76.341,37
Migliorie su beni di terzi	20,0%	8.825,35	18.885,01	10.059,66
Impianti telefonici	20,0%	14.888,26	31.358,87	16.470,61
Impianti informatici di rete	20,0%	15.166,77	25.211,30	10.044,53
Impianti di allarme e sicurezza	15,0%	0,00	116,65	116,65
Altri impianti e macchinari specifici	15,0%	0,00	760,32	760,32
Impianti e macchinari generici	15,0%	219,38	279,00	59,62
Defibrillatori	12,5%	0,00	7.985,10	7.985,10
Attrezzature specifiche SUEM	12,5%	0,00	13.675,36	13.675,36
Altre Attrezzature sanitarie	12,5%	2.213,10	2.853,21	640,11
Mobili, arredi e attrezzature ufficio	12,0%	6.141,91	10.984,53	4.842,62
Mobili e arredi diversi	12,0%	1.082,68	1.199,92	117,24
Automediche	25,0%	278.567,27	446.054,04	167.486,77
Ambulanze	25,0%	0,00	27.943,39	27.943,39
Altri mezzi di trasporto	20,0%	1.507,99	1.590,80	82,81
Server	20,0%	50.202,60	82.857,92	32.655,32
Personal computer	20,0%	12.060,01	16.503,31	4.443,30
Monitor	20,0%	3.798,37	4.967,95	1.169,58
Stampanti	20,0%	1.499,53	3.111,39	1.611,86
Altri accessori informatici	20,0%	35.168,91	36.921,78	1.752,87
Macchine ordinarie d'ufficio	20,0%	121,40	125,52	4,12
Macchine e beni vari d'ufficio anche elettronici	20,0%	393,84	393,84	0,00
Radio veicolari SUEM 118	20,00%	7.103,43	18.218,67	11.115,24
Materiale per formazione e didattica	12,5%	6.256,44	13.691,65	7.435,21
Altro	20,0%	6,10	14,75	8,65
<b>TOTALE</b>		<b>580.403,47</b>	<b>995.972,58</b>	<b>415.569,11</b>







### **B.13) Accantonamento al Fondo Svalutazione crediti: € 0,00=**

Al 31.12.2011 non sono presenti valori nella voce "Accantonamento al Fondo Svalutazione crediti".

### **B.14) - Variazioni delle rimanenze: € 0,00=**

Al 31.12.2011 non sono presenti valori nella voce "Variazioni delle rimanenze".

### **B.15) Accantonamenti tipici dell'esercizio: € 1.151.600,76=**

In questa voce sono compresi i seguenti accantonamenti dell'esercizio:

CONTO	2010	2011	Variazione
Accantonamento a fondo per cause civili ed oneri processuali	55.000,00	370.398,67	315.398,67
Accantonamento per rinnovi contrattuali dirigenza medica e veterinaria	4.899,00	0,00	-4.899,00
Accantonamento per rinnovi contrattuali dirigenza non medica	9.838,00	0,00	-9.838,00
Accantonamento per rinnovi contrattuali comparto	764,00	0,00	-764,00
Accantonamento per altri fondi per oneri e spese	145.137,46	781.202,09	636.064,63
<b>Totale</b>	<b>215.638,46</b>	<b>1.151.600,76</b>	<b>935.962,30</b>

Fra gli accantonamenti eseguiti in corso d'anno si segnalano quelli per:

#### **1) Accantonamento a fondo per cause civili ed oneri processuali, Euro 370.398,67**

##### a) Accantonamento spese legali

Si ritiene di ripristinare il fondo stanziato in quanto, con riferimento all'esercizio 2011, risultano in essere i seguenti ricorsi:

- Ricorso al TAR Lombardia promosso da Elitaliana S.p.A. per l'annullamento dell'aggiudicazione della fornitura del servizio di elisoccorso per le aree di Milano, Bergamo e Brescia.
- Ricorso ex art. 414 c.p.c. al Tribunale Civile di Bergamo - Sezione Lavoro - promosso da T.D.
- Ricorso al TAR Lombardia promosso da GGG Elettromeccanica S.r.l. per l'annullamento dell'aggiudicazione della fornitura di n. 10 ambulanze da soccorso.
- Ulteriori potenziali ricorsi riferibili alle "Procedure di selezione per la assegnazione in convenzione delle postazioni di soccorso relative al servizio di soccorso sanitario (118) in forma continuativa", attivate a partire dal mese di settembre 2011.

##### b) Potenziali passività correlate a sinistri attivi

Si dettagliano in seguito i sinistri attivi al 31/12:

N°	Tipologia sinistro	Data Sx / Richiesta Danni	Contro parte	Nota (breve descrizione del sinistro)
1	Resp. Civile	20/04/2010	G.C.	Criticità nella gestione del soccorso (coinvolgente





	Terzi			un mezzo sanitario di Base e un mezzo sanitario Avanzato) - <b>DECESSO</b>
2	Rersp. Civile Generale	11/04/2011	C.I.	Criticità nella gestione del soccorso (coinvolgente un mezzo sanitario di Base e un mezzo sanitario Avanzato) - <b>DECESSO</b>
3	Rersp. Civile Generale	25/07/2011	R.P.	Presunta criticità nell'acquisizione del diniego all'utilizzo dei presidi proposti (tavola spinale), di norma utilizzati in situazioni analoghe (Incidente stradale)
4	Rersp. Civile Generale	08/11/2011	M.E.	Paziente con anamnesi cardiologica negativa non disponibile il trasferimento immediato in ospedale. Mancata diagnosi elettrocardiografica di ischemia miocardica in paziente sintomatico. - <b>DECESSO</b>

In relazione ai sinistri sopra evidenziati si ritiene di dover accantonare un fondo in quanto potrebbe verificarsi l'evenienza concreta che, in caso di soccombenza, la Compagnia Assicurativa risolva il contratto, ovvero ridefinisca – in incremento – il premio annuale.

## 2) Altri accantonamenti, Euro 270.000,00

Sono composti dai seguenti dettagli:

- Euro 100.000,00 per il progetto, assegnato con DGR n. IX/2133 del 04/08/2011, relativo a "Integrazione 118-PS. Monitoraggio dei reali tempi di sosta delle ambulanze in Pronto Soccorso e ottimizzazione dei processi di urgenza emergenza", della durata di 12 mesi.
- Euro 170.000,00, per far fronte agli atti negoziali, sottoscritti a livello regionale e locale - biennio 2010-2011 - dei Medici di Emergenza Territoriale (quota di competenza dell'esercizio 2011, compresi oneri riflessi ed Irap).

## 3) Accantonamento L. 122/2010, Euro 511.202,09

L'importo evidenziato in tale voce deriva dalle indicazioni regionali di cui alla DGR n. IX/1151/2010, allegato C), le quali prevedono che il risparmio derivante dall'attuazione delle misure di contenimento della spesa di cui all'art. 6 e dall'art. 9 della L. 122/2010, dovrà essere accantonato nei bilanci delle aziende sanitarie per essere destinato agli investimenti strutturali per la messa in sicurezza delle strutture sanitarie.

A tal proposito si ritiene necessario precisare che:

- i limiti massimi di spesa, previsti dalla L. n. 122/2010, siano da considerare congiuntamente con le deroghe introdotte da Regione Lombardia con DGR n. IX/1151/2010;
- l'accantonamento del risparmio derivante dall'attuazione delle predette misure di contenimento della spesa, così come previsto dalla DGR n. IX/1151/2010, dovrà essere commisurato con la spesa sostenuta nell'esercizio precedente.

Ciò premesso, l'AREU ha provveduto ad accantonare i risparmi conseguiti, tra 2010 e 2011, in termini di **effettiva minore spesa** nell'ambito delle voci previste dalla L. n. 122/2010:

Descrizione	Riferimento	Risparmio
<b>A - Consulenze</b>	(art. 6 comma 7, L. 122/2010)	-214.000,00
<b>B - Spese di rappresentanza, ecc.</b>	(art. 6 commi 8 e 9, L. 122/2010)	-2.000,00
<b>C - Missioni</b>	(art. 6 comma 12, L. 122/2010)	-8.000,00
<b>D - Formazione</b>	(art. 6 comma 13, L. 122/2010)	-56.000,00
<b>E - Autovetture</b>	(art. 6 comma 14, L. 122/2010)	0,00
<b>F - Personale a tempo determinato e</b>	(art. 9 comma 28, L. 122/2010)	-228.000,00





con contratti atipici		
G - Pubblico impiego (riduzione)	(art. 9 comma 2, L. 122/2010)	-3.202,09

## C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI: € 47.500,24=

### C.1) Interessi attivi: € 47.612,66=

CONTO	2010	2011	Variazione
Interessi attivi su c/c istituto tesoriere	26.108,28	47.600,11	21.491,83
Interessi attivi su c/c bancari	5,27	12,55	7,28
<b>Totale</b>	<b>26.113,55</b>	<b>47.612,66</b>	<b>21.499,11</b>

### C.2) Altri proventi finanziari: € 0,00=

Al 31.12.2011 non sono presenti valori nella voce "Altri proventi finanziari".

### C.3) Interessi passivi: € 0,00=

Al 31.12.2011 non sono presenti valori nella voce "Interessi passivi".

### C.4) Altri oneri finanziari: € 112,42=

CONTO	2010	2011	Variazione
Perdite su cambi	0,00	112,42	112,42
<b>Totale</b>	<b>0,00</b>	<b>112,42</b>	<b>112,42</b>

## E - PROVENTI E ONERI STRAORDINARI: € 183.223,46=

### E.1) Proventi straordinari: € 228.711,60=

CONTO	2010	2011	Variazione
Sopravvenienze ed insussistenze attive da terzi	225,60	218.258,74	218.033,14
Sopravvenienze ed insussistenze attive asl/ao/Fondazioni della regione	3,62	10.452,86	10.449,24
<b>Totale</b>	<b>229,22</b>	<b>228.711,60</b>	<b>228.482,38</b>

Al fine della quadratura delle partite infragruppo si evidenziano le sopravvenienze attive da Asl/Ao/Fondazioni della Regione:

Cod.	Denominazione	Importo	Note
959	A.O. OSPEDALE DI LECCO	8.745,01	Sopravvenienza attiva per errato rimborso oneri stipendiali personale comandato
962	A.O. RIUNITI DI BERGAMO	1.707,85	Sopravvenienza attiva per storno fattura di rimborso materiale sanitario Missione internazionale ad Haiti, non di competenza di AREU
	<b>TOTALE</b>	<b>10.452,86</b>	





## E.2) Oneri straordinari: € 45.488,14=

CONTO	2010	2011	Variazione
Minusvalenze da alienazione immobilizzazioni materiali	0,00	28.675,41	28.675,41
Sopravvenienze ed insussistenze passive servizi non sanitari	0,00	15.838,84	15.621,15
Sopravvenienze ed insussistenze passive asl/ao/fondazioni della regione	0,00	973,89	973,89
<b>Totale</b>	<b>0,00</b>	<b>45.488,14</b>	<b>45.488,14</b>

La voce "Minusvalenze da alienazione immobilizzazioni materiali" comprende gli oneri straordinari connessi alle seguenti operazioni di messa "fuori uso" di alcuni cespiti aziendali:

Descrizione Minusvalenze	Importo
Automedica Subaru Forester 2.0	26.843,63
Attrezzature elettroniche e informatiche	2.055,00

La voce "Sopravvenienze ed insussistenze passive servizi non sanitari" è connessa con le spese degli operatori del Call Center NUE 112, ed in particolare l'onere relativo all'IRAP dell'anno 2010. Tale costo è stato comunque finanziato con i contributi previsti dal Ministero dell'Interno.

Al fine della quadratura delle partite infragruppo si evidenziano le sopravvenienze passive da Asl/Ao/Fondazioni della Regione:

Cod.	Denominazione	Importo	Note
965	A.O. POMA DI MANTOVA	973,89	Rimborso oneri personale sanitario comandato, relativo all'esercizio 2010
	<b>TOTALE</b>	<b>973,89</b>	

## Y - IMPOSTE E TASSE: € 167.680,96=

Questa voce accoglie gli importi di competenza dei costi per l'IRAP relativa ai compensi del personale dipendente, per l'IRAP sui costi contrattuali stimati, per l'IRAP sui redditi assimilati a quelli di lavoro dipendente.

CONTO	2010	2011	Variazione
Irap su personale dipendente	92.707,41	95.803,67	3.096,26
Irap su collaborazioni e organi istituzionali	54.060,57	48.511,34	-5.549,23
Irap su collaborazioni occasionali	485,77	363,49	-122,28
Irap su personale comandato/distaccato	19.036,68	19.414,46	377,78
Irap su personale ferie maturate e non godute	2.443,00	3.588,00	1.145,00
Irap su accantonamenti rinnovi CCNL	1.100,00	-	-1.100,00
<b>Totale</b>	<b>169.833,43</b>	<b>167.680,96</b>	<b>-2.152,47</b>

## RISULTATO D'ESERCIZIO

L'esercizio 2011 chiude in pareggio.



## **CHIARIMENTI NOTA REGIONALE DEL 06/07/2012, PROT. N. H1.2012.0021174**

A) DIREZIONE GENERALE SANITA' - ECONOMICO FINANZIARIO E SISTEMI DI FINANZIAMENTO  
BLANCI, COSTI E EQUILIBRIO ECONOMICO FINANZIARIO DI SISTEMA

### Stato Patrimoniale

In relazione alle partite patrimoniali ed economiche infragruppo, si è proceduto ad una puntuale verifica, correggendo – ove necessario – alcuni errori materiali emersi nel modello "Cons" allegato alla prima versione del Bilancio d'esercizio 2011.

In particolare alcune differenze riscontrate (con AO Nigurda, AO Monza e AO Bergamo), riguardano i contributi previdenziali dei Direttori Generale, Amministrativo e Sanitario contabilizzati nella corretta voce di nota integrativa 4.20.30.40.010.000.00.000 "Indennità, rimborso spese e oneri sociali per il direttore generale, direttore sanitario, direttore amministrativo e componenti del collegio sindacale".

### Conto economico

Come richiesto, il contributo relativo alla DGR n. 2133/2011, per Euro 100.000,00 è stato contabilizzato nella voce di nota integrativa regionale relativa ai Contributi da Regione per obiettivi di piano.

B) DIREZIONE CENTRALE PROGRAMMAZIONE INTEGRATA

Si chiede all'azienda di precisare se abbia fatto l'analisi di esigibilità dei crediti da soggetti privati, come prescritto dalla circolare n. Prot. H1.2012.0015609 del 16/05/2012.

*L'Azienda Regionale Emergenza Urgenza, come prescritto, ha effettuato l'analisi di esigibilità dei crediti da soggetti privati.*

*Ne è emerso che il credito più vecchio risale al mese di aprile 2011, pertanto non si è ritenuto necessario svalutare i crediti verso clienti, anche perché - con le informazioni in possesso al 31/12/2011 - tali crediti risultano esigibili.*

Si chiede all'azienda di meglio precisare le motivazioni dell'incremento della voce "Debiti vs Fornitori" (+212%) rispetto al 2010.

*L'incremento della voce "Debiti vs Fornitori", rispetto al 2010 è dovuta alle nuove attività assegnate all'Azienda Regionale Emergenza Urgenza, a partire dall'esercizio 2011.*

*In particolare, si tratta della funzione di CRCC Regionale e la titolarità della convenzione con il CNSAS, in relazione alle quali si registrano debiti al 31/12/2011 pari a Euro 4.205.316,99, rappresentante il 79% dell'incremento totale dei debiti.*

f.to Il Responsabile  
S.C. Economico Finanziario  
(Dr. Gelmetti Marco)

*Firma omessa ai sensi del comma 2, art. 3, D.Lgs. n. 39/1993*



Verifica di Tesoreria

Allegato A)

AREU  
AZIENDA REGIONALE EMERGENZA URGENZA  
S.R.L. IVA 02158170135  
LIBRO DELLE ADUNANZE, VERIFICHE E  
DELIBERAZIONI DEL COLLEGIO SINDACALE

2012/1

**VERBALE N. 01**

Il giorno 10 gennaio 2012 alle ore 09,30 presso la sede dell'Azienda Regionale Emergenza Urgenza – AREU, sita in Milano via Alfredo Campanini 6, si è riunito il Collegio Sindacale, precedentemente convocato dal Presidente del Collegio nella seduta del 14 dicembre 2011, con il seguente ordine del giorno:

1. comunicazioni del Presidente;
2. esame delle delibere dal giorno 14 dicembre 2011 al giorno 09 gennaio 2012;
3. approvazione del IV° CET anno 2011;
4. verifiche di cassa Tesoriere e cassa economale al 31 dicembre 2011;
5. verifiche relative ai versamenti relativi ai contributi erariali e previdenziali;
6. rilascio certificazione del Collegio relativamente in relazione alla rendicontazione su supporto informatico inerente la rilevazione automatica delle presenze della Direzione Strategica Aziendale, ex disposizioni allegato n. 6 DGR n. IX/973/2010;
7. varie ed eventuali.

Il Presidente comunica, d'accordo con i componenti del Collegio, di modificare l'ordine del giorno nei seguenti termini:

1. comunicazioni del Presidente;
2. esame delle delibere dal giorno 14 dicembre 2011 al giorno 09 gennaio 2012;
3. approvazione del IV° CET anno 2011;
4. verifiche di cassa Tesoriere e cassa economale al 31 dicembre 2011;
5. verifiche relative ai versamenti relativi ai contributi erariali e previdenziali;
6. controllo a campione di alcuni mandati di pagamento;
7. rilascio certificazione del Collegio relativamente in relazione alla rendicontazione su supporto informatico inerente la rilevazione automatica delle presenze della Direzione Strategica Aziendale, ex disposizioni allegato n. 6 DGR n. IX/973/2010;
8. varie ed eventuali.

È assente giustificato il Dott. Roberto Spotti, come da sua comunicazione del 28 dicembre 2011 trasmessa al Presidente del Collegio.

Sono presenti per la Direzione dell'AREU il Dott. Nunzio Del Sorbo - Direttore Amministrativo, il Dott. Marco Gelmetti - Dirigente della S.C. Economico Finanziario e il Dott. Andrea Albonico - Dirigente della S.C. Affari Generali, verbalizzante.


*Omissis*



4. Verifiche di cassa Tesoriere e cassa economale al 31 dicembre 2011.

Il Collegio Sindacale ha effettuato la verifica della Tesoreria al 31.12.2011, rilevando la seguente situazione:

Situazione Azienda al 31.12.2011	
Saldo Iniziale di cassa 01.01	16.533.949,69
Reversali emesse, dal 01.01.2011 al 31.12.2011	202.822.109,34
Mandati emessi, dal 01.01.2011 al 31.12.2011	218.976.637,36
<b>Saldo Azienda</b>	<b>379.421,67</b>

Situazione Istituto cassiere al 31.12.2011	
Fondo di cassa al 01/01	16.533.949,69
Riscossioni	202.822.109,34
Pagamenti	218.976.637,36
<b>Saldo Cassiere al 31.12.2011</b>	<b>379.421,67</b>
<b>Saldo Azienda al 31.12.2011</b>	<b>379.421,67</b>
Differenza con Istituto cassiere	

Riconciliazioni con il saldo dell'Istituto cassiere	
Reversali da riscuotere	0,00
Reversali da emettere	0,00
Mandati da pagare	0,00
Mandati da emettere	0,00
<b>Totale</b>	<b>0,00</b>

Situazione Tesoreria unica:

Data	Numero Conto	Tipologia	Disponibilità
31.12.2011	100000300004	Fruttifero	379.421,67

Anticipazioni di tesoreria:

Estremi atti	Limite massimo	Importo attuale utilizzato
Delibera n. 189/2011	17.574.000,00	0,00

219/2011 18.436.000,00

Omissis

AREU  
AZIENDA REGIONALE EMERGENZA URGENZA  
C.F. e P. IVA 03128170135  
LIBRO DELLE ADUNANZE, VERIFICHE E  
DELIBERAZIONI DEL COLLEGIO SINDACALE

2012/4

Il Collegio Sindacale ha poi verificato la chiusura della Cassa economale al 31.12.2011 con i seguenti risultati:

<b>Residuo di cassa al 01.01.2011</b>	<b>€ 0,00</b>
Entrate dal 01.01.2011 al 31.12.2011	€ 8.121,18
Spese sostenute dal 01.01.2011 al 31.12.2011	€ 8.121,18
<b>Residuo di cassa al 31.12.2011</b>	<b>€ 0,00</b>

Omissis





**AREU**  
**AZIENDA REGIONALE EMERGENZA URGENZA**  
C.F. e P. IVA 03128170135  
**LIBRO DELLE ADUNANZE, VERIFICHE E**  
**DELIBERAZIONI DEL COLLEGIO SINDACALE**

2012/6

1. comunicazioni del Presidente;
2. esame delle delibere dal giorno 10 gennaio 2012 al giorno 02 febbraio 2012;
3. aggiornamento sulla gestione del personale di AREU;
4. esame della delibera di approvazione Bilancio Preventivo Economico per l'esercizio 2012,  
con applicazione delle previsioni di riduzione ex lege;
5. varie ed eventuali.

La presente seduta termina alle ore 12,15.

Letto, approvato e sottoscritto.

Cav. Rag. REPIZZI Carlo

Presidente

Dott.ssa DE FELICE Roberta

Componente effettivo

Dott. MANZOLI Marco

Componente effettivo

Dott. SAGONE Giuseppe

Componente effettivo

Dott. SPOTTI Roberto

Componente effettivo

*Assente Giustificato*


**Sistema Informativo delle Operazioni degli Enti pubblici (SIOPE)**
**Allegato B)**
**SIOPE - INCASSI PER CODICI GESTIONALI – ANNO 2011**
**025079627000000 - AZIENDA REGIONALE EMERGENZA URGENZA "AREU 118 - LOMBARDIA"**

<b>ENTRATE DERIVANTI DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI</b>		<b>290.111,08</b>
1301	Entrate da aziende sanitarie della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	5.709,82
1400	Entrate per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad altre Amministrazioni pubbliche	222.110,17
1500	Entrate per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	10.676,00
1700	Entrate per prestazioni non sanitarie	42.892,08
1800	Entrate per prestazioni di servizi derivanti da sopravvenienze attive	8.723,01
<b>CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI</b>		<b>202.398.708,33</b>
2102	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale indistinto	201.905.000,00
2104	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma extra fondo sanitario vincolato	465.369,13
2301	Contributi e trasferimenti correnti da Unione Europea	28.339,20
<b>ALTRE ENTRATE CORRENTI</b>		<b>57.259,42</b>
3101	Rimborsi assicurativi	15.853,60
3104	Restituzione fondi economali	1.529,70
3106	Altri concorsi, recuperi e rimborsi	13.767,84
3202	Interessi attivi	26.108,28
<b>ENTRATE DERIVANTI DA ALIENAZIONI DI BENI</b>		<b>2.000,00</b>
4105	Alienazione di altri beni materiali	2.000,00
<b>CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI IN C/CAPITALE</b>		<b>69.575,24</b>
5201	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Imprese	69.575,24
<b>OPERAZIONI FINANZIARIE</b>		<b>4.455,27</b>
6100	Prelevi da conti bancari di deposito	2.505,27
6400	Depositi cauzionali	1.950,00
<b>INCASSI DA REGOLARIZZARE</b>		<b>0,00</b>
9999	Altri incassi da regolarizzare (riscossioni codificate dal cassiere)	0,00
<b>TOTALE GENERALE</b>		<b>202.822.109,34</b>

**SIOPE - PAGAMENTI PER CODICI GESTIONALI – ANNO 2011**
**025079627000000 - AZIENDA REGIONALE EMERGENZA URGENZA "AREU 118 - LOMBARDIA"**

<b>PERSONALE</b>		<b>1.907.414,71</b>
1101	Competenze a favore del personale al netto degli arretrati	687.605,19
1201	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale	126.205,29
1202	Ritenute erariali a carico del personale	318.564,22
1203	Altre ritenute al personale per conto di terzi	7.473,91
1301	Contributi obbligatori per il personale	312.947,97
1501	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	190,00
1503	Rimborsi spese per personale comandato	444.769,92
1599	Altri oneri per il personale	9.658,21





<b>ACQUISTO DI BENI</b>		<b>493.760,33</b>
2107	Presidi chirurgici e materiali sanitari	93.179,14
2201	Prodotti alimentari	1.460,48
2202	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	49.235,92
2203	Combustibili, carburanti e lubrificanti	238.421,88
2204	Supporti informatici e cancelleria	66.889,53
2205	Pubblicazioni, giornali e riviste	30.667,93
2206	Acquisto di materiali per la manutenzione	7.305,45
2298	Altri beni non sanitari	6.600,00

<b>ACQUISTI DI SERVIZI</b>		<b>23.172.460,88</b>
3130	Acquisti di prestazioni trasporto in emergenza e urgenza da privati	1.062.499,00
3136	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privati	26.881,81
3137	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	69.424,18
3198	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altri soggetti	19.216.915,89
3201	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	100.574,87
3203	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privati	137.930,48
3204	Servizi ausiliari e spese di pulizia	32.583,34
3205	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	59.773,02
3208	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	164.812,40
3209	Utenze e canoni per energia elettrica	16.026,31
3210	Utenze e canoni per altri servizi	444.171,51
3211	Assicurazioni	573.213,17
3213	Corsi di formazione externalizzata	99.564,39
3214	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	169,40
3215	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e macchine	5.538,92
3217	Manutenzione ordinaria e riparazioni di automezzi	52.298,50
3218	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	208.265,42
3219	Spese legali	33.616,21
3299	Altre spese per servizi non sanitari	868.202,06

<b>CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI</b>		<b>187.532.843,59</b>
4107	Contributi e trasferimenti ad aziende sanitarie	7.840.378,00
4108	Contributi e trasferimenti ad aziende ospedaliere	171.348.285,00
4110	Contributi e trasferimenti ad IRCCS pubblici - Fondazioni IRCCS	4.881.440,81
4201	Contributi e trasferimenti ad altre imprese	10.225,00
4203	Contributi e trasferimenti a istituzioni sociali private	3.436.893,63
4299	Contributi e trasferimenti a soggetti privati derivanti da sopravvenienze	15.621,15

<b>ALTRE SPESE CORRENTI</b>		<b>5.354.653,70</b>
5102	Pagamenti IVA ai fornitori per IVA detraibile	1.703,24
5201	Noleggi	3.788.661,63
5202	Locazioni	551.741,69
5401	IRAP	165.485,12
5499	Altri tributi	31.058,29
5501	Costituzione di fondi per il servizio economato in contanti	5.000,00
5503	Indennità, rimborso spese ed oneri sociali per gli organi direttivi e Collegio sindacale	362.708,27
5504	Commissioni e Comitati	13.150,85
5506	Ritenute erariali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	229.698,20
5507	Contributi previdenziali e assistenziali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	193.067,41
5598	Altri oneri della gestione corrente	12.379,00

<b>INVESTIMENTI FISSI</b>		<b>456.567,20</b>
6103	Impianti e macchinari	9.334,02
6104	Attrezzature sanitarie e scientifiche	10.079,98
6105	Mobili e arredi	15.645,65





6106	Automezzi	176.662,35
6199	Altri beni materiali	115.658,98
6200	Immobilizzazioni immateriali	129.186,22
<b>OPERAZIONI FINANZIARIE</b>		<b>55.436,95</b>
7100	Versamenti a conti bancari di deposito	16.228,95
7400	Depositi cauzionali	39.208,00
<b>SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI</b>		<b>3.500,00</b>
8100	Rimborso anticipazioni di cassa	3.500,00
<b>PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE</b>		<b>0,00</b>
9999	ALTRI PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE (pagamenti codificati dal cassiere)	0,00
<b>TOTALE GENERALE</b>		<b>218.976.637,36</b>

### SIOPE - DISPONIBILITÀ LIQUIDE – ANNO 2011

025079627000000 - AZIENDA REGIONALE EMERGENZA URGENZA "AREU 118 - LOMBARDIA"

<b>CONTO CORRENTE DI TESORERIA</b>		
1100	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALL' INIZIO DELL'ANNO (1)	16.533.949,69
1200	RISCOSSIONI EFFETTUATE DALL'ENTE A TUTTO IL MESE (2)	202.822.109,34
1300	PAGAMENTI EFFETTUATI DALL'ENTE A TUTTO IL MESE (3)	218.976.637,36
1400	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALLA FINE DEL PERIODO DI RIFERIMENTO (4) (1+2-3)	379.421,67
1450	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALLA FINE DEL PERIODO DI RIFERIMENTO - QUOTA VINCOLATA	0,00
<b>FONDI DELL'ENTE PRESSO IL TESORIERE AL DI FUORI DEL CONTO DI TESORERIA</b>		
2100	DISPONIBILITÀ LIQUIDE LIBERE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00
2200	DISPONIBILITÀ LIQUIDE VINCOLATE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00
<b>FONDI DELL'ENTE PRESSO ALTRI ISTITUTI DI CREDITO</b>		
2300	DISPONIBILITÀ LIQUIDE LIBERE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00
2400	DISPONIBILITÀ LIQUIDE VINCOLATE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00
<b>CONCORDANZA TRA IL CONTO DI TESORERIA E LA CONTABILITÀ SPECIALE DI T.U.</b>		
1500	DISPONIBILITÀ LIQUIDE PRESSO IL CONTO DI TESORERIA SENZA OBBLIGO DI RIVERSAM. A FINE PERIODO RIFERIM., COMPRESSE QUELLE REIMP. IN OPERAZIONI FIN. (5)	379.421,67
1600	RISCOSSIONI EFFETTUATE DAL CASSIERE A TUTTO IL MESE E NON CONTABILIZZATE NELLA CONTAB. SPEC. (5)	0,00
1700	PAGAMENTI EFFETTUATI DAL CASSIERE A TUTTO IL MESE E NON CONTABILIZZATI NELLA CONTAB. SPEC. (6)	0,00
1800	VERSAM. C/O CONTAB. SPEC. NON CONTABILIZZATI DAL CASSIERE A TUTTO IL MESE (7)	0,00
1850	PRELIEVI DALLA CONTABILITÀ SPECIALE NON CONTABILIZZATI DAL TESORIERE A TUTTO IL MESE (9)	0,00
1900	SALDO C/O CONTAB. SPEC. A FINE PERIODO RIFERIM. (4-5-6+7+8-9)	0,00





## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE

### 1 – PREMESSA

Nella presente relazione si evidenziano le principali attività svolte nel corso dell'esercizio sulle quattro direttrici (come da mission AREU prevista dalla D.G.R. n. VIII/6993/2008, oltre che le altre attività affidate successivamente) di seguito indicate:

- A) Soccorso Sanitario
- B) C.R.C.C.
- C) Trasporto organi e tessuti
- D) NUE 112

### 2 – ATTIVITA' SVOLTA NEL 2011

#### **A) Riorganizzazione dell'attività di emergenza urgenza extraospedaliera (Soccorso Sanitario)**

In tema di organizzazione dell'attività di emergenza urgenza extraospedaliera, il maggior impegno dell'Azienda Regionale Emergenza Urgenza nel corso del 2011 ha comportato la progettazione di un nuovo piano distributivo di tutti i mezzi di soccorso e si è concretizzato con l'approvazione della D.G.R. n. IX/1964 del 06/07/2011, ad oggetto: "Soccorso Sanitario extraospedaliero", con la quale – a più di dieci anni dal precedente assetto organizzativo della rete – si prevedono nel corso del triennio 2011/2013:

- 1) nuove modalità organizzative e operative in materia di Soccorso Sanitario Extra-Ospedaliero;
- 2) incremento e ridistribuzione dei mezzi di soccorso a disposizione delle AAT (Articolazioni Aziendali Territoriali su base provinciale);
- 3) riorganizzazione dell'Infrastruttura Tecnologica con conseguente riduzione del numero delle Centrali Operative dell'Emergenza Urgenza (COEU).

La condivisione del progetto definitivo di riorganizzazione, elaborato insieme ai responsabili di AAT e condiviso con la Consulta del Soccorso, è avvenuta per ogni Provincia con il confronto con ASL, Aziende Ospedaliere, Enti provinciali e Comuni, sia nella fase di avvio che in quella realizzativa.

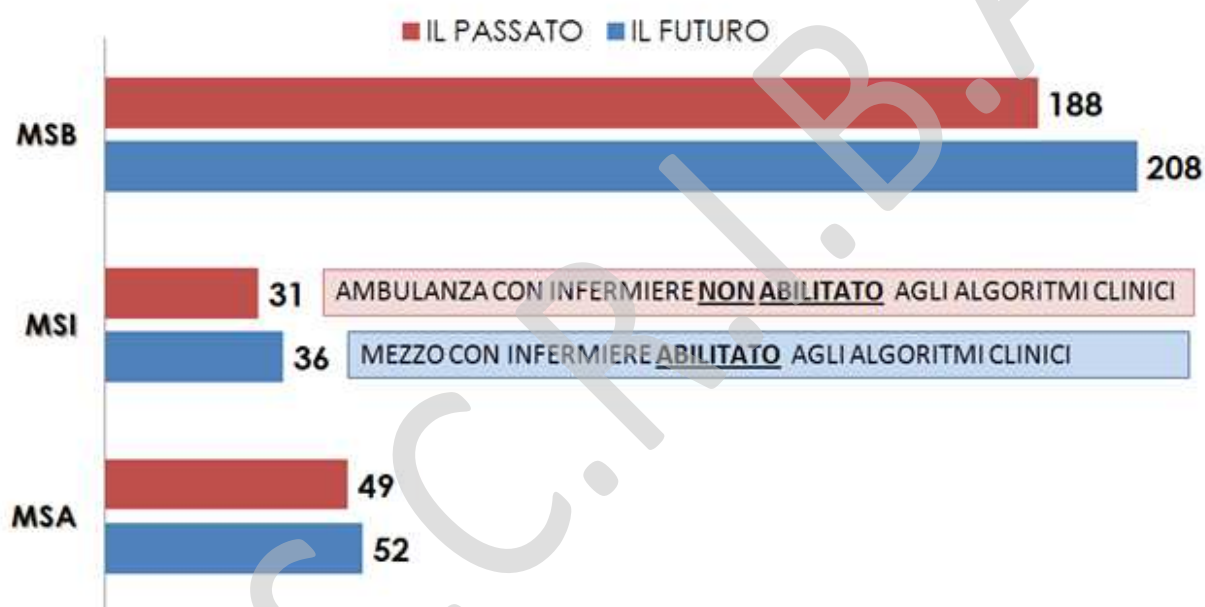
- 1) Nel corso del 2011, infatti, partendo dalle analisi dei volumi di attività degli anni precedenti, dalle caratteristiche geografiche e morfologiche del territorio, dalla viabilità, densità abitativa e altri parametri fondamentali, si è definita una *configurazione distributiva omogenea, sull'intero territorio regionale, dei mezzi di soccorso su ruota (MSA, MSI e MSB)*, sia per numerosità che per tipologia, tenendo conto della necessaria integrazione operativa con il Servizio Regionale di



elisoccorso, che conta, a sua volta, cinque basi HEMS.

Questa elaborazione di tipo statistico, necessaria per uniformare a livello regionale le singole realtà provinciali, e per ottimizzare l'utilizzo delle risorse disponibili per il triennio 2011-2013, ha complessivamente evidenziato la necessità di un incremento di tutte le tipologie di mezzo di soccorso su gomma per garantire una corretta omogeneità del soccorso sanitario su tutto il territorio regionale.

### I numeri della riorganizzazione (mezzi H14 equivalenti)



Nella citata Delibera di Giunta Regionale si è introdotto, inoltre, il concetto di gestione dinamica del servizio non più basato su luoghi di stazionamento fissi bensì sul principio dello spostamento con "reazione a catena" innescata dal numero, dalla tipologia e dalla localizzazione degli stessi eventi di soccorso, con una visione di area omogenea territoriale (aggregato di più comuni) che a sua volta si traduce in una assistenza standardizzata, sicuramente più equilibrata rispetto alla precedente, su tutto il territorio regionale

#### 2) ridistribuzione e incremento dei mezzi di soccorso a disposizione delle AAT

Particolare attenzione è stata posta, alla gestione dei territori di confine interprovinciale, al fine di ottimizzare le risorse a disposizione, ottenendo una distribuzione omogenea su tutto il territorio regionale dei mezzi di soccorso disponibili.

Nella nuova rete territoriale si prevede stabilmente anche una nuova tipologia di *équipe* di soccorso guidata da personale infermieristico specificamente addestrato che, coordinato dal personale medico di COEU, è in grado di assicurare la migliore qualificazione delle operazioni di soccorso in molteplici occasioni di intervento. Il personale infermieristico impegnato su questa tipologia di mezzo (**MSI** – Mezzo di Soccorso Intermedio), oltre a provenire dall'"area critica" ospedaliera (Dipartimenti di Emergenza Urgenza - DEA) e da una pluriennale esperienza su Mezzi di Soccorso Avanzato (auto medica) è formato appositamente per l'emergenza





territoriale tramite percorsi didattici che prevedono due steps di abilitazione a seconda degli algoritmi clinico assistenziali utilizzati (livello A e livello B).

SIGLA	TIPO	VEICOLO	EQUIPAGGIO
<b>MSB</b>	Mezzo di soccorso di base		Autista/soccorritore e due (uno) soccorritori
<b>MSI</b>	Mezzo di soccorso intermedio		Autista/soccorritore, soccorritore e infermiere
<b>MSI VLV</b>	Mezzo di soccorso intermedio su veicolo leggero veloce		Autista/soccorritore, soccorritore e infermiere
<b>MSA</b>	Mezzo di soccorso avanzato		Autista/soccorritore, soccorritore medico e infermiere
<b>MSA VLV</b>	Mezzo di soccorso avanzato su veicolo leggero veloce		Autista/soccorritore, medico e infermiere
<b>ELI</b>	Elisoccorso		Medico, infermiere, soccorso alpino

3) riorganizzazione dell'Infrastruttura Tecnologica con conseguente riduzione del numero delle Centrali Operative dell'Emergenza Urgenza (COEU).

Relativamente alla ridefinizione del numero e della localizzazione delle COEU si è operato sulla base della valutazione degli effettivi carichi di attività, e della prevista ottimizzazione delle infrastrutture informatiche, questa seconda parte – prevista sempre dalla D.G.R. n. IX/1964/2011 – è stata sviluppata in forma progettuale ed andrà a compimento nei primi mesi dell'anno 2013.

### Gestione qualità e rischio

Tra le altre attività svolte nel 2011 si segnala il consolidamento del sistema integrato di gestione della qualità e del rischio (Deliberazione aziendale n. 76 del 28/04/2011), nell'ambito della Direzione Strategica e delle AAT, che si è concretizzato nella realizzazione delle seguenti attività:

- effettuazione di azioni mirate al raggiungimento di un elevato livello di omogeneità aziendale/regionale in relazione alle procedure organizzative e ai protocolli operativi, nell'ambito delle diverse attività svolte dall'AREU
- applicazione di un set di standard Joint Commission
- identificazione e utilizzo di indicatori per la valutazione dei fenomeni aziendali (dati di attività, dati inerenti la documentazione sanitaria, dati sanitari inerenti i pazienti soccorsi)
- attivazione di modalità di gestione della documentazione sanitaria uniformi a livello regionale
- attivazione del sistema di raccolta e analisi delle criticità (eventi avversi e near misses), finalizzato a identificare e condividere le opportune azioni correttive/preventive, da implementare a livello regionale.







Inoltre nel corso del 2011 è stata implementata la certificazione ISO 9001:2008 dell'attività formativa (Deliberazione aziendale n. 42 del 28/02/2011).

Tali attività sono state realizzate attraverso l'operatività di diversi gruppi di lavoro (rappresentativi delle dodici realtà provinciali), coordinati dalla Direzione AREU.

### **Sistemi di comunicazione e rilevazione dati dal territorio regionale**

In quest'ambito, e con il coordinamento di AREU sono stati a) parzialmente avviati sistemi di trasmissione degli ECG dai mezzi di soccorso; b) sono stati sviluppati algoritmi clinico-assistenziali e la trasmissione del tracciato dai mezzi con infermiere a bordo, supportati dalla presenza e dalla supervisione del medico in Centrale Operativa, implementando la tecnologia necessaria per garantire l'integrazione tra Ospedale e Territorio nonché l'organizzazione finalizzata a favorire lo sviluppo delle Reti di Patologia.

Il 2011 ha anche visto l'avvio del sistema centralizzato di anagrafica dei soccorritori – appartenenti agli Enti, Associazioni e Cooperative convenzionati – il quale costituirà la base per poter verificare la composizione ottimale degli equipaggi, nonché il rispetto dei criteri di abilitazione al soccorso. Per realizzare tale sistema verrà creata una infrastruttura di comunicazione (VPN) in tutte le sedi dei soggetti del “Terzo settore” convenzionati, che consentirà a tutti i soccorritori, attraverso la carta regionale CRS-SISS, di registrare l'entrata e l'uscita dal servizio. Il processo terminerà entro dicembre 2012.

Per quanto riguarda invece il personale dipendente del SSR, si è avviata l'implementazione del sistema dedicato alla rilevazione dei “turni” degli operatori dedicati al 118 in Lombardia. In quest'ambito si è proceduto all'addestramento dei coordinatori infermieristici delle 12 AAT nell'utilizzo del sistema, nel caricamento delle anagrafiche e delle tipologie di turnazioni.

### **Mezzi di soccorso**

E' stato ulteriormente attuato il programma di rinnovo del parco mezzi di soccorso con l'acquisizione (Deliberazioni aziendali n. 102 del 23/05/2011 e n. 169 del 26/09/2011) di ulteriori n. 31 veicoli leggeri veloci (allestiti ad automedica) e n. 2 autoambulanze; in questo modo il parco auto circolante è stato quasi completamente rinnovato e reso omogeneo, rispetto ai mezzi acquisiti nel 2002 da Regione Lombardia ormai alienati o “fuori uso”.

### **Attività relativa a situazioni di Emergenza Straordinaria**

Nel 2011 AREU ha delineato una strategia gestionale, organizzativa e operativa per far fronte a situazioni di emergenza straordinarie per le quali è indispensabile fornire, in tempi certi, un adeguato supporto sanitario. Si è definito un livello operativo-organizzativo di coordinamento individuando una centrale operativa di riferimento regionale presso la quale personale specificatamente preposto ha il compito di reperire e coordinare risorse, fornendo eventuale consulenza e assistenza all'AAT interessata dall'evento e sostenendo le attività della stessa o della sala operativa regionale di Protezione Civile. Tale livello si affianca, nei casi previsti, ad un livello





operativo e decisionale "sul campo" definendo procedure che rispondono a standard regionali condivisi, che consentono l'integrazione tra componenti provenienti da AAT diverse per quanto riguarda i ruoli, le funzioni svolte, le dotazioni, i materiali, le attrezzature, le modalità di comunicazione e le procedure operative. Insieme con la Protezione Civile regionale, AREU ha predisposto il documento "La gestione degli interventi di soccorso sanitario nelle situazioni di maxiemergenza e catastrofe. Dispositivo di intervento", con particolare riguardo all'appartenenza alla colonna mobile regionale di Protezione civile.

Nel 2011 AREU ha predisposto una specifica procedura che delinea la strategia gestionale, organizzativa e operativa per far fronte a situazioni di maxiemergenza, e che descrive le modalità di attivazione del PIM (Piano Interno Maxiemergenze); l'applicazione di tale procedura nelle singole COEU ha avuto la finalità di omogeneizzare e integrare i piani delle singole AAT in un unico piano regionale.

AREU ha individuato nei PMA "funzionali" (aree di stabilizzazione già esistenti su scenari incidentali) uno degli elementi base della catena dei soccorsi, ed ha definito la composizione di lotti/scorte per 15 e per 30 vittime, rapidamente attivabili e mobilizzabili, affidandone la gestione operativa e logistica alle singole AAT.

### **Convenzione con il CNSAS**

Ai sensi della D.G.R. n. IX/1478 del 30/03/2011, relativa all'organizzazione del soccorso sanitario nel territorio montano e in ambiente ipogeo, nel 2011 è stata stipulata la nuova convenzione con il Corpo Nazionale del Soccorso Alpino e Speleologico Lombardo (C.N.S.A.S.) con Deliberazione aziendale n. 126 del 14/07/2011.

### **Comunicazione**

Per quanto riguarda la Comunicazione il 2011 ha visto la realizzazione di iniziative e progetti nell'ambito della diffusione della conoscenza del modello organizzativo e gestionale di AREU e della ricerca di modelli comunicativi utili ad avvicinare gli operatori e i cittadini ad AREU stessa. In particolare, in sintonia con le indicazioni contenute nella delibera istitutiva di AREU ("promuovere adeguate attività informative alla popolazione in tema di organizzazione del sistema di emergenza urgenza"), sono stati messi in cantiere alcuni progetti che riguardano i bambini e i ragazzi. Comune denominatore di questi progetti è stata la ricerca di una collaborazione proficua con altri Enti/Istituzioni (Ministero della Salute, Federazione Italiana Medici Pediatri, Istituti scolastici, Aziende sanitarie ecc) sempre sotto il coordinamento della Direzione Generale Sanità. E' stato poi curato in particolare il rapporto con i Media, con l'obiettivo di far conoscere la realtà dell'emergenza urgenza in Lombardia e di instaurare con la stampa un rapporto di reale collaborazione.

Nell'ottica della massima trasparenza nei confronti degli operatori e dei cittadini, è stato attivato il sito Internet aziendale.

### **B) Implementazione delle funzioni di coordinamento del C.R.C.C.**

A partire dal 2011 AREU ha completato il passaggio di funzioni in materia di CRCC (Deliberazione aziendale n. 190 del 28/12/2010), in raccordo con l'Azienda Ospedaliera Fondazione Macchi di Varese e con la Direzione Generale Sanità, come previsto dalla D.G.R. n. IX/937/2010.





In quest'ambito sono state oggetto di particolare attenzione:

- 1 la programmazione finalizzata al mantenimento e perseguimento della autosufficienza di sangue, emocomponenti ed emoderivati attraverso la valutazione dell'appropriato utilizzo del sangue e dei suoi componenti in ambito regionale e la valutazione dell'applicazione della programmazione degli scambi intra e interregionali creando una significativa disponibilità per le Regioni carenti.
- 2 l'attuazione del dettato delle D.G.R. n. VIII/10539 del 18/11/2009 con la predisposizione delle modalità attuative ed operative inerenti alla:
  - rintracciabilità del sangue ed emocomponenti destinati a trasfusione
  - raccolta e notifica di dati e informazioni su incidenti e reazioni indesiderate
  - integrazione dei sistemi regionali di emovigilanza con il sistema informativo nazionale
- 3 l'analisi dell'Accordo Stato Regioni del 16 Dicembre 2010 e le relative implicazioni per i Servizi Trasfusionali con l'analisi delle criticità riscontrate dagli audit interni.
- 4 il rapporto con le associazioni di volontariato, in particolare AVIS, per l'applicazione degli standard di accreditamento previsti dall'accordo Stato Regioni di cui sopra per l'applicazione alle Unità di raccolta distribuite sul territorio.

### **C) Implementazione delle funzioni di coordinamento della funzione di trasporto organi e tessuti**

Come previsto dalla D.G.R. n. VIII/10885 del 23 dicembre 2009, dal primo maggio 2010 tutta l'organizzazione relativa al trasporto di organi, tessuti ed équipe chirurgiche per i trapianti è diventata competenza di AREU.

La Centrale Operativa Emergenza Urgenza (COEU) 118 di Milano è il Centro di riferimento regionale per questa importante attività, che prevede la ricezione della chiamata e l'organizzazione del trasporto (grazie a mezzi su gomma, elicottero o aereo) dell'organo da trapiantare e dell'équipe chirurgica che eseguirà il prelievo e il trapianto.

Nel 2010 e nel 2011 sono state espletate le procedure di gara per l'assegnazione del trasporto organi ed équipe su ala fissa e su ruota rispettivamente a società esterna privata e a soggetti sussidiari

Nell'ottica della "semplificazione e sicurezza" richieste dalla rete trapianti, è stata condivisa con il North Italian Transplant (NITp) l'attivazione diretta del trasporto di tessuti con le banche (osso, cute, vasi) le quali potranno contattare la COEU 118 di Milano per la richiesta di trasporto.

L'operatività del nuovo modello organizzativo per i trasporti, finalizzata ad ottimizzare l'attuale percorso di integrazione del 118 con la rete trapianti, ha previsto una revisione delle modalità di comunicazione (informatiche, telefoniche) fra la COEU 118 di Milano e le Associazioni incaricate di eseguire i trasporti su gomma al fine di, implementare la tracciabilità delle missioni e a favorirne la rendicontazione.

In generale gli eventi legati all'attività trapiantologica 2011 sono stati 483, ed hanno generato 1.028 missioni, di cui 934 su gomma, 47 su ala fissa, 22 su ala rotante, 25 con altri mezzi.

### **D) Numero unico dell'Emergenza NUE 112**

Il progetto NUE 112, grazie al quale vengono date risposte a tutte le chiamate di soccorso che ogni cittadino italiano/europeo può attivare componendo il numero unico 112 (nei distretti telefonici 0331 e 0332), finanziato per il 2011 ai sensi della convenzione approvata con D.G.R. n. IX/1981/2011,





coinvolge il Dipartimento della Pubblica Sicurezza del Ministero dell'Interno, l'Arma dei Carabinieri, la Polizia di Stato, i Vigili del Fuoco e l'Emergenza Sanitaria.

AREU è l'ente incaricato della conduzione della sperimentazione pilota del Call center laico NUE 112.

Tale sperimentazione fornisce le funzionalità di *Call Taking* e *dispatching* (temporaneamente presso la Centrale Operativa Emergenza Urgenza 118 di Varese) per tutti i numeri di emergenza (112, 113, 115 e 118), filtrando e inoltrando, in fonia e dati, le chiamate da destinare alle centrali dei Carabinieri, Polizia, Vigili del Fuoco ed Emergenza Sanitaria per le specifiche risposte operative.

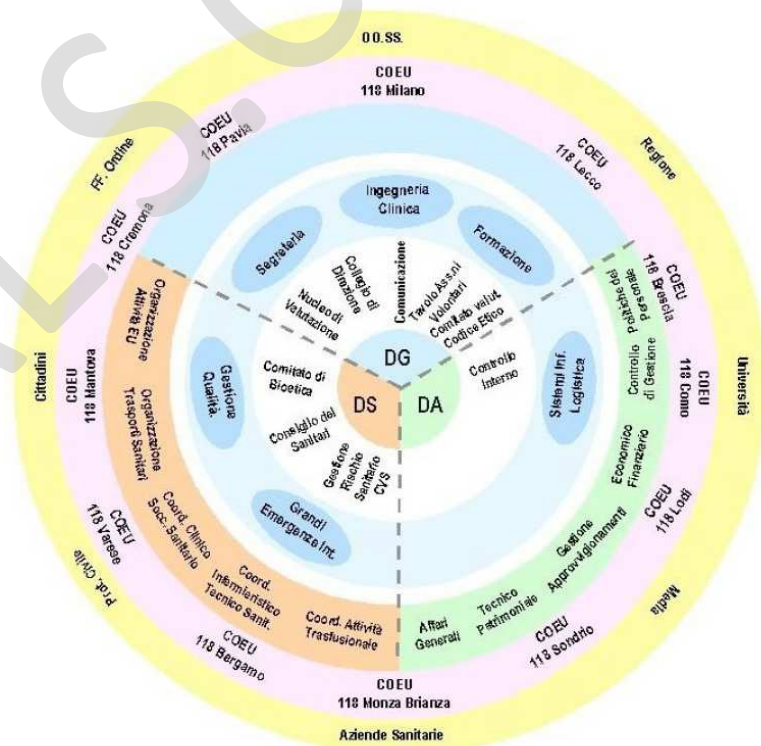
Dal 21 giugno 2010 al 31 dicembre 2011 sono state più di un milione le chiamate in ingresso al Call Center laico N°112 di Varese.

### 3 – MODALITA' DI CONTROLLO DELL'ATTIVITA' SVOLTA

### Sistema di controllo

Nel grafico sotto riportato si evidenziano gli *stakeholder* dell'Azienda Regionale Emergenza Urgenza (AREU), ovvero tutti i soggetti che – a vario titolo – hanno un interesse nell'attività dell'azienda, la cui collaborazione aiuta alla crescita, lo sviluppo e l'innovazione della stessa.

Tale sistema è riportato nel Piano di Organizzazione Aziendale, approvato dalla Giunta Regionale con DGR n. 8365/2008.



La caratteristica di un sistema come quello evidenziato impone di dotarsi di un "sistema di controllo" in grado di raccogliere, elaborare e sintetizzare, elevate quantità di dati (anche non





economici) provenienti da **sistemi extracontabili** non immediatamente integrabili nel sistema informativo contabile aziendale.

I dati extracontabili vengono acquisiti attualmente da AREU tramite i seguenti strumenti:

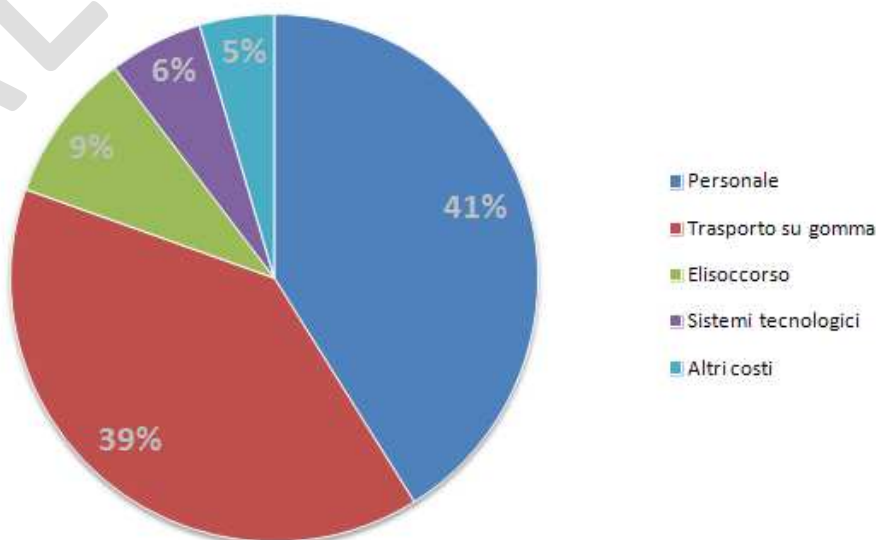
- Dati di attività Sistema Em.Ma. – Emergency Management;
- Rendicontazioni delle spese sostenute dalle Aziende sanitarie convenzionate;
- Rendicontazione dei costi sostenuti per le convenzioni di soccorso sanitario con E/O/A/C;
- Sistema di rilevazione dell'attività del personale SSN.

### **Attività di controllo 2011**

In Regione Lombardia, l'attività del sistema di Emergenza urgenza extraospedaliera si articola principalmente su quattro voci di spesa, che rappresentano circa il 85% dei costi totali di AREU:

- 1) Personale del SSN;
- 2) Convenzioni con Enti, Organizzazioni, Associazioni e Cooperative per trasporto su gomma;
- 3) Servizio di elisoccorso (con l'esclusione del personale sanitario che rientra nella voce personale SSN);
- 4) Contratti per i sistemi di telecomunicazione;
- 5) Altri costi.

**Costi di emergenza urgenza extraospedaliera - 2011 -  
Principali voci di spesa**







Lo sforzo maggiore per l'analisi ed il controllo delle spese evidenziate nel grafico è diretto principalmente alla verifica extracontabile sia delle rendicontazioni relative alle convenzioni con associazioni per trasporto sanitario, che – più in generale – delle rendicontazioni economiche delle spese sostenute dalle Aziende sanitarie convenzionate con AREU.

#### Enti, Organizzazioni di volontariato, Associazioni e Cooperative sociali (E/O/A/C)

AREU attraverso corsi formativi rivolti sia alle Aziende sanitarie convenzionate, che agli Enti, Organizzazioni di volontariato, Associazioni e Cooperative sociali (E/O/A/C), ha introdotto modalità per rendere più efficaci i controlli economici, suggerendo in particolare l'utilizzo di una procedura codificata per l'attribuzione delle responsabilità all'interno delle stesse Aziende sanitarie per la gestione dei rapporti convenzionali con gli E/O/A/C, predisponendo inoltre una nuova scheda per la raccolta delle informazioni sul personale operante nel sistema 118, che una volta integrato con il software Em.Ma., che gestisce tutte le chiamate e le missioni del 118 lombardo, permetterà di conoscere la composizione degli equipaggi dei mezzi di soccorso.

AREU, inoltre, con la collaborazione della Consulta delle associazioni di volontariato (organismo istituito presso l'Azienda), ha predisposto uno schema di rendicontazione omogeneo da utilizzare a livello regionale per la raccolta dei preventivi e dei consuntivi delle spese relativi alle Convenzioni continuative.

Nell'ambito delle verifiche sui consuntivi presentati dagli E/O/A/C per l'anno 2009 e 2010, sono stati organizzati incontri focalizzati su problematiche riscontrate sulle rendicontazioni di specifiche postazioni di soccorso ed inoltre, in collaborazione con il referente amministrativo incaricato dall'A.O. di riferimento (titolare della convenzione di soccorso), si sono svolti controlli a campione sulle rendicontazioni presentate.

#### Aziende sanitarie convenzionate, operanti per il 118

Le Aziende sanitarie pubbliche convenzionate con AREU ai sensi della DGR n. 8771/2008 sono trentasei. In ossequio all'art. 15 della convenzione sottoscritta AREU ha predisposto uno schema di rilevazione di dati con cadenza trimestrale, costituito da un conto economico, articolato su quattro macro attività (centrale operativa, elisoccorso, mezzi di soccorso su strada ed altro), ed alcune ulteriori schede di dettaglio (in particolare sul personale e sui cespiti).

Dal 2009 AREU ha implementato un software che, sulla base dei principi dell'Activity Based Costing, ha permesso di valorizzare economicamente le attività delle centrali operative, elisoccorso e trasporto su strada, registrate nel sistema informatico Em.Ma.

In particolare, per quanto riguarda il trasporto su gomma, le singole postazioni di soccorso sono state identificate come *Centri di attività intermedi*, permettendo così una valorizzazione puntuale delle singole missioni effettuate.





#### 4 – FINANZIAMENTO DI AREU

L'AREU per l'anno 2011 ha ricevuto un finanziamento complessivo da Fondo Sanitario Regionale (FSR), per **Euro 215.840.266,00**, assegnato con decreto del Direttore Generale Sanità n. 373 del 20/01/2011 (e successiva modificazione operata dalla DGR n. IX/4231/2012 relativa al finanziamento delle funzioni non coperte da tariffe predefinite per l'anno 2011), per **Euro 212.240.266,00**, e che nel corso dell'esercizio 2011 ha subito un incremento pari a **Euro 3.600.000,00** per l'organizzazione del soccorso sanitario nel territorio montano e in ambiente ipogeo (ai sensi della DGR n. IX/1478/2011).

In particolare sono assegnati:

- Euro 188.000.000,00 per l'espletamento delle funzioni proprie, come meglio descritte in premessa;
- Euro 22.350.000,00 per le funzioni connesse alle attività del C.R.C.C. ex DGR n. VIII/6994 del 2.4.2008
- Euro 1.890.266,00 per le funzioni connesse alle attività di trasporto organi e tessuti ex DGR n. VIII/10885 del 23.12.2009, di cui 500.000,00 per attività territoriali consolidate (v. DGR n. IX/4231/12);
- Euro 3.600.000,00 per all'attivazione dei protocolli convenzionali con il Corpo Nazionale del Soccorso Alpino e Speleologico Lombardo (C.N.S.A.S.) ex L. 74/2001.

Nella tabella sotto riportata si evidenziano i costi di funzionamento di AREU negli anni 2010 e 2011 in quadratura con i finanziamenti ricevuti, sia dal FSR, che dal Ministero dell'Interno, che dall'UE.

	Anno 2010	Anno 2011	diff.
<b>a) Fabbisogno riconosciuto dalle Aziende sanitarie convenzionate per attività di emergenza urgenza</b>	<b>178.123</b>	<b>177.849</b>	<b>-274</b>
<b>b) Costi sostenuti da AREU direttamente per il "Sistema 118" (al netto capitalizzati)</b>	<b>3.495</b>	<b>6.445</b>	<b>2.950</b>
<b>c) Costi diretti attività trasfusionale (CRCC)</b>		22.673	22.673
<b>d) Costi diretti per il progetto NUE112 - Varese (quota finanziata con fondi Prefettura/Ministero degli Interni)</b>	856	1.396	540
<b>e) Costi diretti per l'attività di Trasporto Organi, Tessuti ed Equipages ai fini di trapianto (esclusi costi compresi nella rendicontazione COEU MI)</b>	1.235	972	-263
<b>f) Convenzione Corpo Nazionale Soccorso Alpino e Speleologico (CNSAS)</b>		3.600	3.600
<b>g) Costi diretti Manifestaz. 83° Adunata Naz. Alpini (BG)</b>	83	0	-83
<b>h) Progetto UE - HeERO</b>		13	13
<b>j) Accantonamento L. 122 + acc.to progetto "Integraz. 118-PS"</b>		511	511
<b>k) Costi diretti attività trasporto ECMO</b>	16	30	14
<b>i) Costi di funzionamento dell'AREU (al netto capitalizzati)</b>	<b>4.266</b>	<b>4.602</b>	<b>336</b>
<b>Totale costi (al netto costi capitalizzati)</b>	<b>188.073</b>	<b>218.091</b>	<b>30.018</b>
<b>ENTRATE PROPRIE AREU</b>	<b>203</b>	<b>738</b>	<b>535</b>
<b>TOTALE FABBISOGNO FINANZIARIO</b>	<b>187.870</b>	<b>217.353</b>	<b>29.483</b>
<b>FINANZIAMENTO RICEVUTO IN QUADRATURA</b>	<b>187.870</b>	<b>217.353</b>	<b>29.483</b>







\* \* \*

Per l'anno 2011, al fine di riconciliare l'importo del fabbisogno riconosciuto da AREU alle Aziende sanitarie convenzionate e i costi effettivamente sostenuti per l'attività di emergenza urgenza extraospedaliera, esposti nel successivo capitolo, si riporta la tabella seguente.

### Attività Emergenza Urgenza Extraospedaliera - Anno 2011

Riconciliazione tra fabbisogno riconosciuto e costi effettivamente sostenuti

<b>Fabbisogno riconosciuto dalle Aziende sanitarie convenzionate per attività di emergenza urgenza</b> [voce: B.2.A.13) Rimborsi, assegni e contributi sanitari del Bilancio d'esercizio 2011]	<b>177.849</b>
+ Risorse Aggiuntive Regionali personale afferente all'attività emergenza urgenza, finanziate da Regione Lombardia (60%)	900
+ Quota aggiuntiva Accordo Collettivo Nazionale 8/7/2010 (Euro 0,26) - Medici di Emergenza Territoriale	9
+ Entrate proprie Aziende convenzionate (attività 118)	280
+ Sopravvenienze attive generate a seguito dei controlli sulle rendicontazioni relative alle convenzioni continuative di trasporto urgente - Anno 2009	3.139
+ Costi sostenuti da AREU per Sistema EU	6.445
<b>TOTALE COSTI ATTIVITA' EMERGENZA URGENZA EXTRAOSPEDALIERA</b>	<b>188.622</b>

(valori in migliaia di Euro)



## A) EMERGENZA URGENZA EXTRAOSPEDALIERA

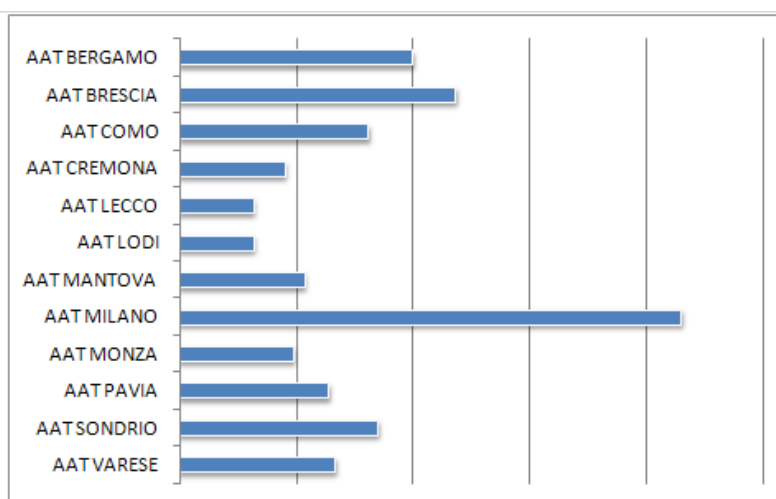
Nel presente capitolo verranno presentate alcune elaborazioni dati relative alle diverse attività poste in essere da AREU.

### I dati economici

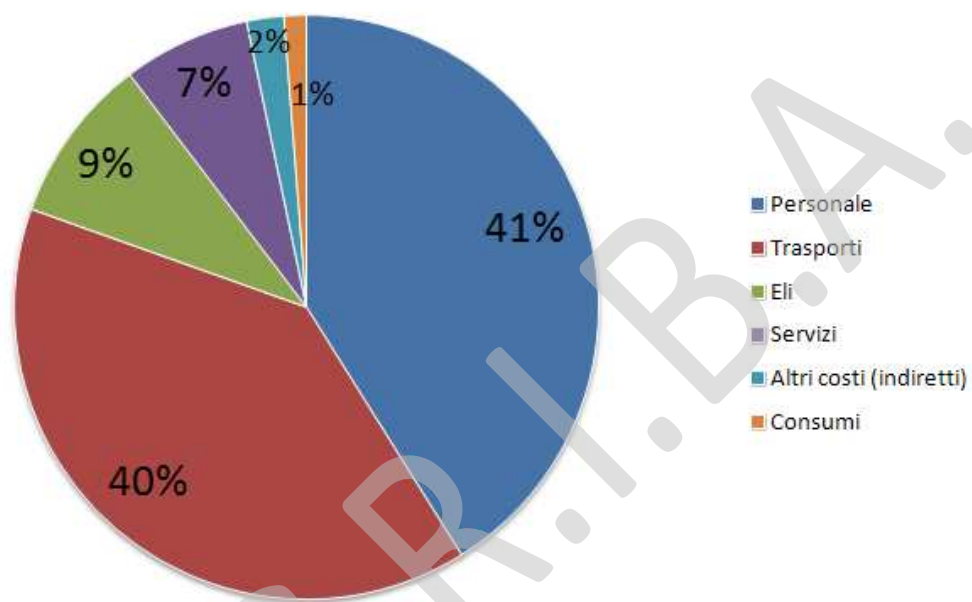
Cod.	Voce	2010			2011			Diff. Ass	Diff. %
		Aziende convenzionate	Costi AREU	Totale EmUrg	Aziende convenzionate	Costi AREU	Totale EmUrg		
Costi		A	B	C(A+B)	D	E	F(D+E)	(F-C)	(F-C)/C
C01	Consumi sanitari	1.315.937	148.712	1.464.649	1.325.878	90.018	1.415.897	- 48.752,09	-3,33%
C02	Consumi non sanitari	715.040	330.321	1.045.361	588.398	328.800	917.198	- 128.162,79	-12,26%
C03-A	Attività continuativa convenzionata	62.593.746	-	62.593.746	66.221.634	-	66.221.634	3.627.887,68	5,80%
C03-B	Attività aggiuntiva convenzionata	2.692.844	-	2.692.844	3.795.654	-	3.795.654	1.102.809,54	40,95%
C03-C	Attività estemporanea	4.719.043	-	4.719.043	4.376.900	-	4.376.900	- 342.143,83	-7,26%
C03-D	Elisoccorso	17.877.301	-	17.877.301	17.419.868	-	17.419.868	- 457.432,91	-2,56%
C03-E	Altri trasporti primari	114.156	-	114.156	61.839	-	61.839	- 52.317,62	-45,83%
C04	Altri servizi sanitari	246.132	-	246.132	91.819	-	91.819	- 154.312,30	-62,69%
C05	Servizi non sanitari	3.632.040	305.101	3.937.141	3.191.139	1.148.154	4.339.293	402.151,48	10,21%
C06	Manutenzioni	850.027	63.324	913.351	792.371	215.218	1.007.589	94.238,10	10,32%
C07	Godimento beni di terzi	5.397.011	2.276.689	7.673.700	4.144.384	3.761.019	7.905.403	231.702,58	3,02%
C08	Personale Medico (compresi MET) (*)	33.958.501	-	33.958.501	33.928.153	-	33.928.153	- 30.348,59	-0,09%
C09	Personale Infermieristico (*)	33.055.228	-	33.055.228	32.444.966	-	32.444.966	- 610.261,69	-1,85%
C10	Personale Tecnico (*)	10.232.454	-	10.232.454	10.422.942	-	10.422.942	190.488,26	1,86%
C11	Altro personale (*)	486.465	-	486.465	568.197	-	568.197	81.732,45	16,80%
C12	Altri costi del personale	493.212	31.656	524.868	340.035	-	340.035	- 184.833,58	-35,22%
C13	Ammortamenti (netti)	990.804	198.914	1.189.718	728.520	430.158	1.158.678	- 31.039,96	-2,61%
C14-1	Accantonamenti per rinnovi CCNL	71.511	140.000	211.511	-	-	-	- 211.510,71	-100,00%
C14-2	Altri accantonamenti	-	-	-	-	470.000	470.000	470.000,00	--
C15	Sopravvenienze passive	63.585	-	63.585	142.996	-	142.996	79.410,92	--
<b>Totale costi diretti</b>		<b>179.505.038</b>	<b>3.494.718</b>	<b>182.999.756</b>	<b>180.585.693</b>	<b>6.443.368</b>	<b>187.029.061</b>	<b>4.029.304,95</b>	<b>2,20%</b>
C16	Costi indiretti	1.507.436	-	1.507.436	1.591.296	1.822	1.593.117	85.680,95	5,68%
<b>Totale Costi</b>		<b>181.012.474</b>	<b>3.494.718</b>	<b>184.507.192</b>	<b>182.176.989</b>	<b>6.445.189</b>	<b>188.622.178</b>	<b>4.114.985,90</b>	<b>2,23%</b>

(\*) i costi del personale comprendono le risorse aggiuntive regionali finanziate con contributo assegnato da RL.

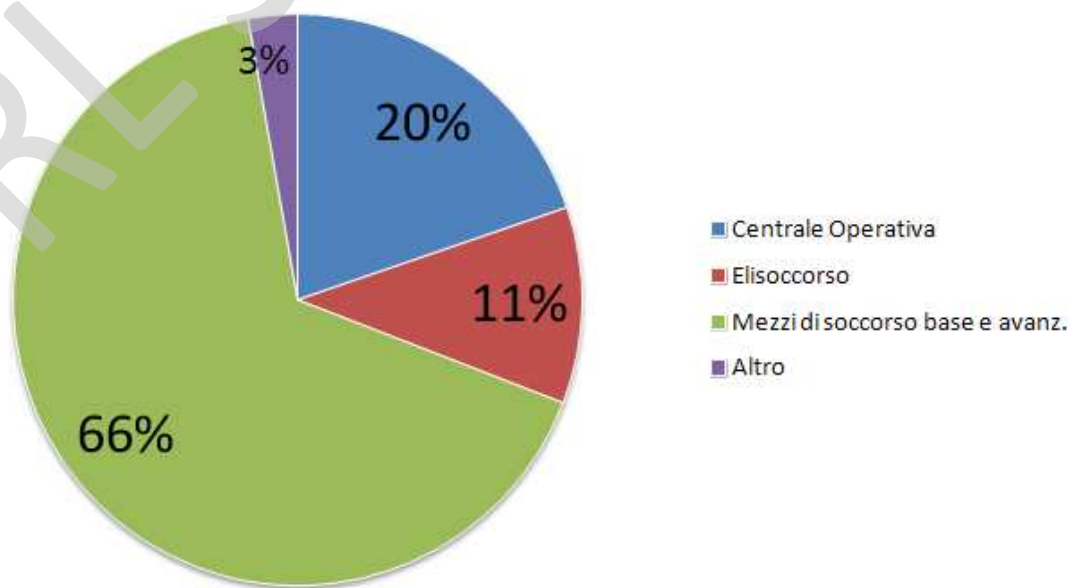
AAT	TOTALE COSTI 2011
AAT BERGAMO	20.030.919,15
AAT BRESCIA	23.711.663,48
AAT COMO	16.230.938,73
AAT CREMONA	9.071.826,26
AAT LECCO	6.367.236,30
AAT LODI	6.387.388,10
AAT MANTOVA	10.738.132,81
AAT MILANO	43.056.388,09
AAT MONZA	9.790.628,88
AAT PAVIA	12.828.881,24
AAT SONDRIO	17.027.266,07
AAT VARESE	13.380.908,75
<b>TOTALE COSTI (al netto capitalizzati)</b>	<b>188.622.177,85</b>



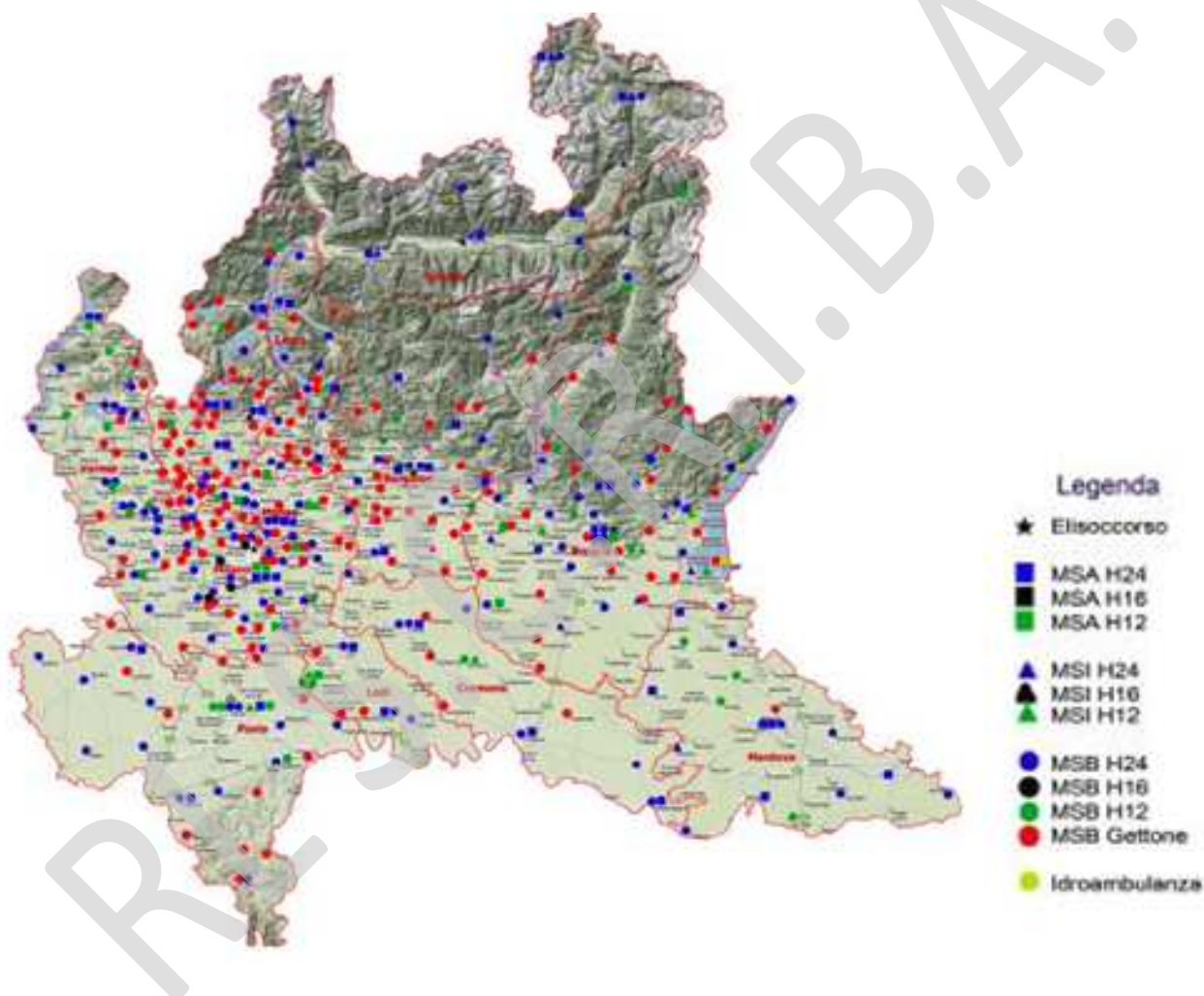
**Costi di emergenza urgenza extraospedaliera - 2011 -  
Tipologia di spesa**



**Costi di emergenza urgenza extraospedaliera - 2011 -  
Aree di attività**

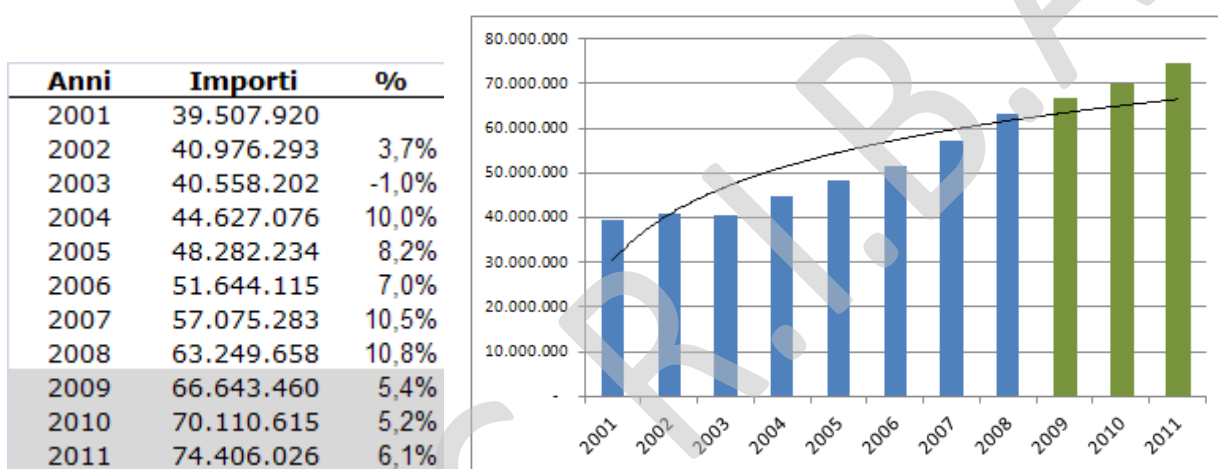


## SISTEMA SANITARIO EMERGENZA URGENZA EXTRAOSPEDALIERA POSIZIONAMENTO DEI MEZZI SUL TERRITORIO REGIONALE



### Le spese per trasporto sanitario

Serie storica della spesa per trasporto primario su gomma



I dati evidenziati rappresentano la spesa per trasporto primario su gomma, precisando che dal 2001 al 2008 il finanziamento era a carico delle Funzioni non tariffate assegnate direttamente da Regione Lombardia (DD.G.R. n. VII/9423/2002, n. VII/12914/2003, n. VII/17250/2004, n. VII/370/2005, n. VIII/3065/2006, n. VIII/5159/2007, n. VIII/7294/2008, n. VIII/9765/2009), mentre dal 2009, con l'ingresso di AREU nella gestione economica del sistema 118, gli importi rappresentano il rimborso dei costi sostenuti dalle Aziende sanitarie titolari delle convenzioni di trasporto per i servizi di trasporto continuativi, aggiuntivi ed estemporanei.





# I dati di attività

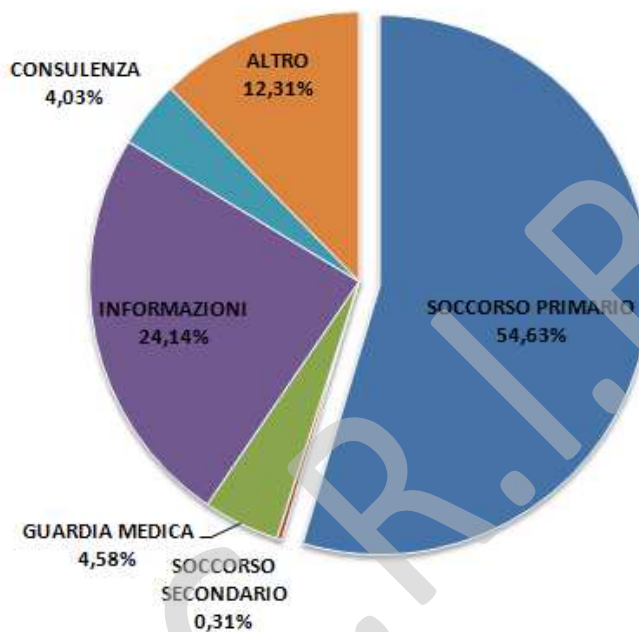
## Numero schede aperte per COEU distinte per tipologia di classificazione

CENTRALE OPERATIVA	ANNO	SOCCORSO PRIMARIO	SOCCORSO SECONDARIO	GUARDIA MEDICA	INFORMAZIONI	CONSULENZA	ALTRO
BERGAMO	2008	55.653	208		24.622	7.570	13.930
	2009	57.108	206		28.547	7.896	10.640
	2010	58.475	186		30.916	8.860	10.714
	2011	58.289	164		32.783	8.885	12.850
BRESCIA	2008	72.682	230	4.169	47.042	1.084	18.364
	2009	72.952	469	3.373	43.394	1.029	17.618
	2010	74.038	713	1.971	38.655	1.342	20.355
	2011	77.197	456	577	39.861	1.712	23.331
COMO	2008	39.473	235	3	7.160	7.468	5.729
	2009	39.562	283	2	7.972	8.098	5.783
	2010	40.717	273	2	9.629	8.394	6.188
	2011	41.189	455	11	11.835	5.962	9.270
CREMONA	2008	20.320	136	25.276	44.305	1.213	4.929
	2009	20.992	108	28.405	47.745	1.430	4.965
	2010	22.098	197	25.217	46.875	1.903	6.425
	2011	22.552	322	26.478	35.525	2.128	12.712
LECCO	2008	23.004	65	32	29.175	3.878	5.044
	2009	23.533	98	12	31.458	3.222	4.638
	2010	23.895	66	7	33.758	3.208	5.017
	2011	24.452	96	23	30.620	3.456	4.962
MANTOVA	2008	25.318	874	34.461	97.505	7.698	7.568
	2009	25.535	879	35.057	89.868	8.103	7.685
	2010	26.529	675	31.185	79.883	6.846	6.876
	2011	27.512	271	30.706	27.871	6.527	7.754
MILANO	2008	320.530	268		125.478	18.516	101.195
	2009	326.940	298		122.305	21.104	103.890
	2010	330.142	235		110.386	18.283	80.195
	2011	344.800	314		100.137	15.793	80.636
MONZA	2008	57.511	125		15.725	3.374	12.535
	2009	59.124	100		37.041	4.009	11.644
	2010	60.399	138		32.403	3.311	10.730
	2011	60.594	168		16.502	2.970	11.936
PAVIA	2008	47.081	9	84	16.302	2.898	7.259
	2009	48.780	15	58	17.121	3.246	7.239
	2010	48.982	16	56	16.375	3.100	6.937
	2011	51.078	29	22	15.261	3.328	6.650
SONDRIO	2008	10.699	1.711	9.421	9.046	2.644	2.456
	2009	10.504	1.844	9.540	8.491	2.738	2.662
	2010	10.856	1.845	8.185	10.926	2.720	2.735
	2011	11.259	2.030	7.829	12.262	3.282	2.942
VARESE	2008	59.273	20		59.442	3.380	17.377
	2009	60.014	12		62.636	4.422	17.061
	2010	62.045	21		61.980	4.832	9.401
	2011	63.474	95		22.981	3.673	3.237
TOTALE	2008	731.544	3.881	73.446	475.802	59.723	196.386
	2009	745.044	4.312	76.447	496.578	65.297	193.825
	2010	758.176	4.365	66.623	471.786	62.799	165.573
	2011	782.396	4.400	65.646	345.638	57.716	176.280

Note: per schede di soccorso si intende la documentazione sanitaria attivata a seguito di una richiesta di soccorso

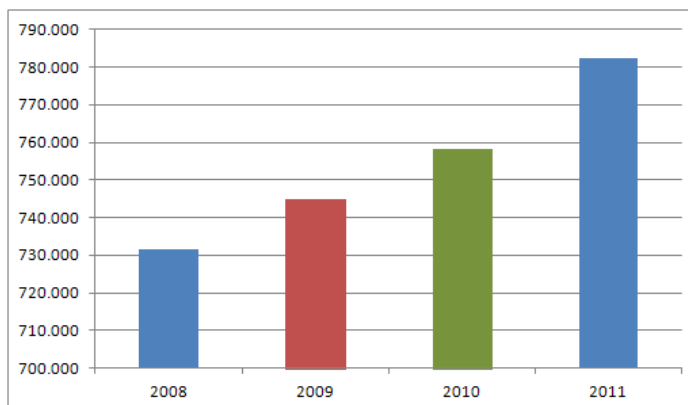


### Numero di schede aperte per tipologia di classificazione - Anno 2011



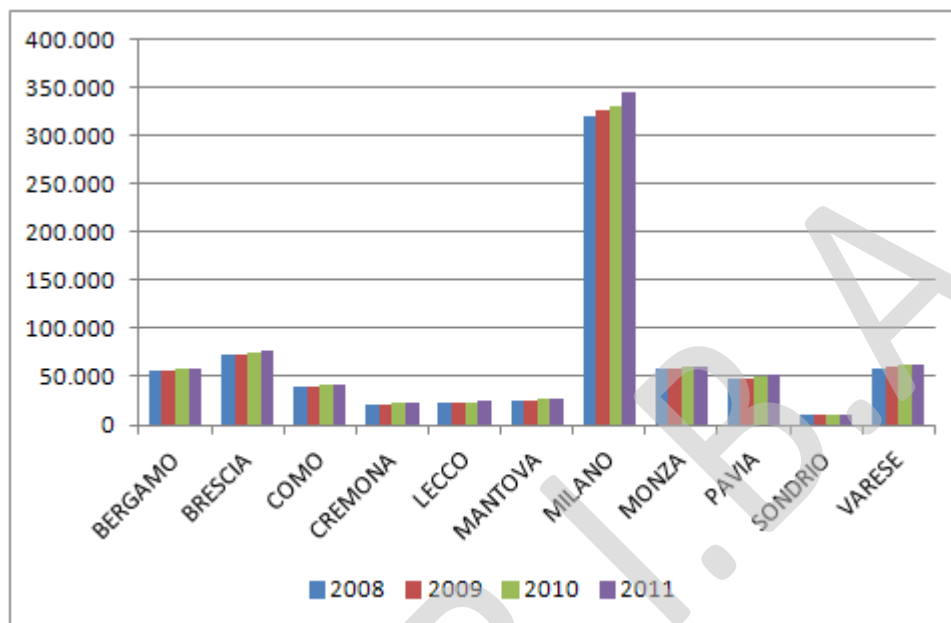
#### Numero schede di soccorso primario aperte per COEU

	2008	2009	2010	2011
BERGAMO	55.653	57.108	58.475	58.289
BRESCIA	72.682	72.952	74.038	77.197
COMO	39.473	39.562	40.717	41.189
CREMONA	20.320	20.992	22.098	22.552
LECCO	23.004	23.533	23.895	24.452
MANTOVA	25.318	25.535	26.529	27.512
MILANO	320.530	326.940	330.142	344.800
MONZA	57.511	59.124	60.399	60.594
PAVIA	47.081	48.780	48.982	51.078
SONDRIO	10.699	10.504	10.856	11.259
VARESE	59.273	60.014	62.045	63.474
<b>Totale</b>	<b>731.544</b>	<b>745.044</b>	<b>758.176</b>	<b>782.396</b>



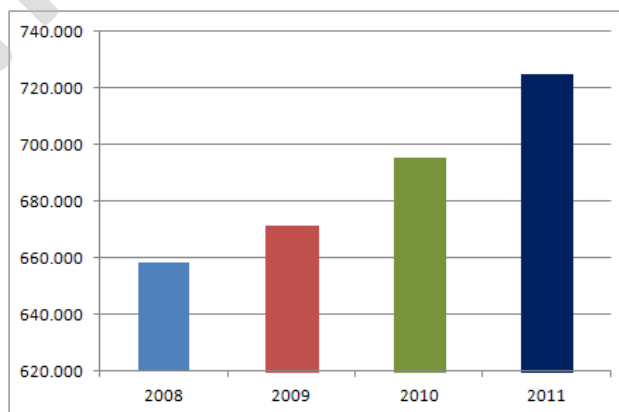


### Numero schede di soccorso primario aperte per COEU – 2008/2011



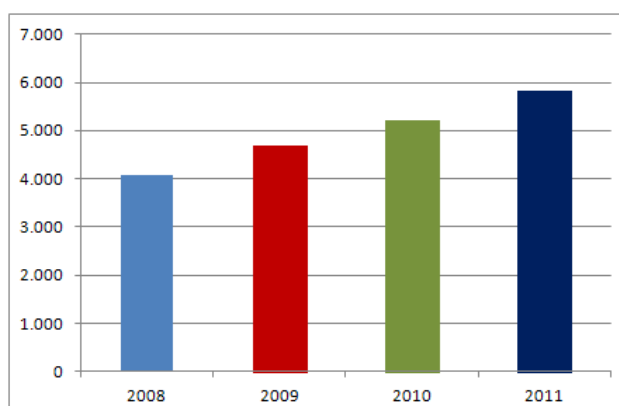
### Missioni di soccorso primario effettuate

Centrale Operativa	2008	2009	2010	2011
BERGAMO	48.798	50.460	52.465	54.454
BRESCIA	68.711	69.266	72.362	77.862
COMO	40.036	40.744	42.417	44.318
CREMONA	22.837	23.601	24.885	25.628
LECCO	24.226	25.324	26.081	27.068
MANTOVA	24.772	25.431	27.868	29.565
MILANO	262.302	266.809	273.809	282.860
MONZA	48.112	48.697	51.551	54.729
PAVIA	50.321	51.608	52.444	54.488
SONDRIO	10.995	10.806	11.087	11.625
VARESE	57.365	58.703	60.477	62.522
<b>Totale</b>	<b>658.475</b>	<b>671.449</b>	<b>695.446</b>	<b>725.119</b>



### Trasporti secondari effettuati

Centrale Operativa	2008	2009	2010	2011
BERGAMO	257	276	249	254
BRESCIA	165	434	686	461
COMO	281	371	338	524
CREMONA	140	109	197	335
LECCO	73	101	54	70
MANTOVA	886	885	707	333
MILANO (*)	238	289	828	1.418
MONZA	124	104	140	181
PAVIA	8	18	21	31
SONDRIO	1.914	2.084	1.975	2.132
VARESE	1	6	13	99
<b>Totale</b>	<b>4.087</b>	<b>4.677</b>	<b>5.208</b>	<b>5.838</b>



(\*) comprese missioni trasporto organi svolte nel 2011





### Confronti nazionali (costo per residente)

In questo paragrafo si mettono a confronto le due uniche realtà regionali nelle quali è presente un'Azienda sanitaria autonoma con competenza esclusiva in materia di emergenza urgenza extraospedaliera.

I dati economici, relativi al 2009, sono stati desunti dal Modello Ministeriale CE per l'ARES, e dai costi sostenuti da AREU, rapportati alla popolazione ISTAT al 1/1/2009.



Costo per residente  
(su dati 2009)

€ 18,60

Costo per residente  
(su dati 2009)

€ 28,14



Costo per residente = Totale costi Mod. Ministeriale CE / Popolazione ISTAT al 01/01/2009





## Formazione

Nel corso del 2011 AREU ha organizzato ed accreditato direttamente, per esigenze formative comuni per tutte le AAT, corsi centralizzati, mentre ha approvato corsi locali, caratterizzati da esigenze specifiche delle stesse, organizzati con il supporto degli Uffici Formazione delle singole Aziende sanitarie convenzionate.

**Tabella riepilogativa dei Corsi Centralizzati AREU – Anno 2011**

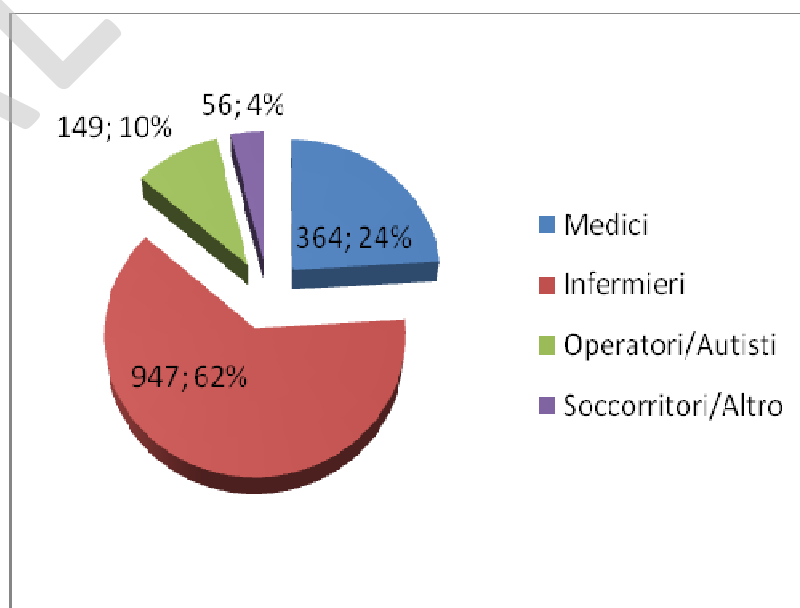
Evento Formativo	destinatari	edizioni	durata ore/e d.	Discenti totali formati
Corso Gestione della Scena del Crimine	medici e infermieri	1	8	23
Corso Guida Sicura (Corso Base)	Autisti 118 MSI - MSA	2	4	40
Corso Guida Sicura (Corso Avanzato)	Autisti 118 MSI - MSA	2	10	40
Corso MSI "Algoritmi Clinico-Assistenziali di Tipo B"	Infermieri MSI Liv. B	4	24	80
Corso "Istruttori di Soccorritori"	Soccorritori	3	40	56
Corso "Gestione Informatica degli eventi"	Operatori di COEU (inf-OT)	9	8	157
Corso "Benessere in Emergenza – II° Livello -"	Medici-Inf.-Operatori	1	5	23
ALS	Medici-Infermieri	1	22	18
ACLS Step	Medici e infermieri	2	24	49
Corso per Op. di COEU Nuovo Filtro Informatico	Operatori di COEU	4	4	22
Corso Trauma ATP Step	Medici e infermieri	2	24	54
Corso Elisoccorso ricorrente/obbligatorio Movimentazione Estivo	Medici e infermieri Elisoccorritori	19	6	114
Corso Elisoccorso ricorrente/obbligatorio aeronautica Modulo Estivo	medici e infermieri Elisoccorritori	18	6	112
Corso regionale formativo per neofiti operatori di elisoccorso - verifica tecnico attitudinale	Medici e infermieri Elisoccorritori	1	24	5
Corso Elisoccorso ricorrente/obbligatorio aeronautica Modulo Invernale	Medici e infermieri Elisoccorritori	24	6	116
Corso Elisoccorso ricorrente/obbligatorio Movimentazione Modulo Invernale	Medici e infermieri Elisoccorritori	10	6	113
Corso Ecografia in Emergenza	Medici	3	24	41
Corso MSI Liv A Aspetti Giuridici e Psicologici	Infermieri	9	4	261



Gestione delle Risorse Umane e Sistemi di valutazione	Coordinatori Inf.ci	1	16	12
Il Sistema Qualità e Rischio AREU (Corso Base)	medici e infermieri e Op. COEU	2	8	40
Corso Verifiche Ispettive Interne	medici e infermieri e Op. COEU	3	8	21
Corso Intervento Logistico AREU nelle Maxiemergenze	medici e infermieri e Autisti	1	24	6
LAS "Sviluppo del Sistema Informativo di COEU"	medici e infermieri e Op. COEU	9	3	13
LAS "Elisoccorso"	medici e infermieri	9	3	15
LAS "Formazione Soccorritori"	medici e infermieri	9	3	14
LAS "Formazione Infermieri"	medici e infermieri	8	3	14
LAS "Benessere in Emergenza"	medici e infermieri e Op. COEU	4	3	14
LAS "Eventi Straordinari-Maxiemergenza"	medici e infermieri e Op. COEU	9	3	15
LAS "Valutazione Tecnologica"	medici e infermieri e Op. COEU	5	3	14
Gruppo Miglioramento "Metodo e Sinergie"	medici e infermieri e Op. COEU	12	3	14
<b>TOTALI</b>		<b>187</b>	<b>1.326*</b>	<b>1.516</b>

\* Totale ore formazione erogate (ore/ed per numero edizioni)

**Partecipanti agli eventi centralizzati**





ANNO	Destinatari	N. edizioni	N. ore totali erogate	Professionisti formati
<b>TOTALE FORMAZIONE 2010</b>	medici e infermieri, operatori e autisti	81	924	918
<b>TOTALE FORMAZIONE 2011</b>	medici e infermieri, operatori e autisti	187	1.326	1.516

I dati sopra evidenziati rappresentano l'attività Formativa teorico/pratica centralizzata (coordinamento, organizzazione e formazione) per il personale dipendente SSR (medici, infermieri e personale tecnico-autista che svolgono attività nel Sistema d'Emergenza dell'AREU ).

Dall'analisi dei dati si evidenzia un incremento, nel 2011, di 402 ore di formazione totale erogata (pari a +43,51%) e un incremento di personale formato di 598 professionisti (pari a + 65,14%) rispetto all'anno 2010.

Nel conteggio sono compresi i Laboratori di Analisi e Sviluppo (LAS), gruppi di miglioramento che svolgono attività di "formazione sul campo".

### **La gestione dei mezzi**

Nel 2002 la Regione Lombardia acquistò 98 veicoli (31 ambulanze e 67 automediche) completi di attrezzature sanitarie, per la copertura delle postazioni di soccorso avanzato regionali, per poi trasferirli in proprietà alle AA.OO.

Dopo otto anni, i mezzi ancora presenti, erano ancora utilizzati dalle Aziende Ospedaliere, nonostante la normativa in vigore raccomandasse che gli automezzi adibiti alle attività di soccorso avanzato avessero un limite di utilizzo di 5 anni dalla data di immatricolazione o, in alternativa, la percorrenza massima di 150.000 km.

Inoltre, con l'acquisto dei mezzi, era stata prevista l'assistenza completa full-risk per 5 anni o per 120.000 km.; dal 2007, pertanto, cessato il periodo di assistenza garantito, gli interventi manutentivi a causa della vetustà dei mezzi vengono effettuati con costi gestionali elevati.

L'AREU ha deciso di sostituire, in tempi brevi, l'intero parco mezzi regionale adibito al soccorso avanzato.

Grazie al contributo della Fondazione Cariplo, per Euro 1.000.000,00, è stato possibile nel corso del 2010 l'acquisto – tramite convenzione Consip – di n. 48 veicoli leggeri veloci (VLV) da adibire a mezzo di soccorso avanzato, con una spesa complessiva di circa Euro 1.900.000,00.

Nel 2011 si è proseguito con il rinnovamento del parco mezzi con l'acquisto, ad inizio esercizio di n. 2 autoambulanze e, verso la fine dell'esercizio, di ulteriori n. 31 veicoli leggeri veloci (VLV), con una spesa complessiva di circa Euro 1.200.000,00.

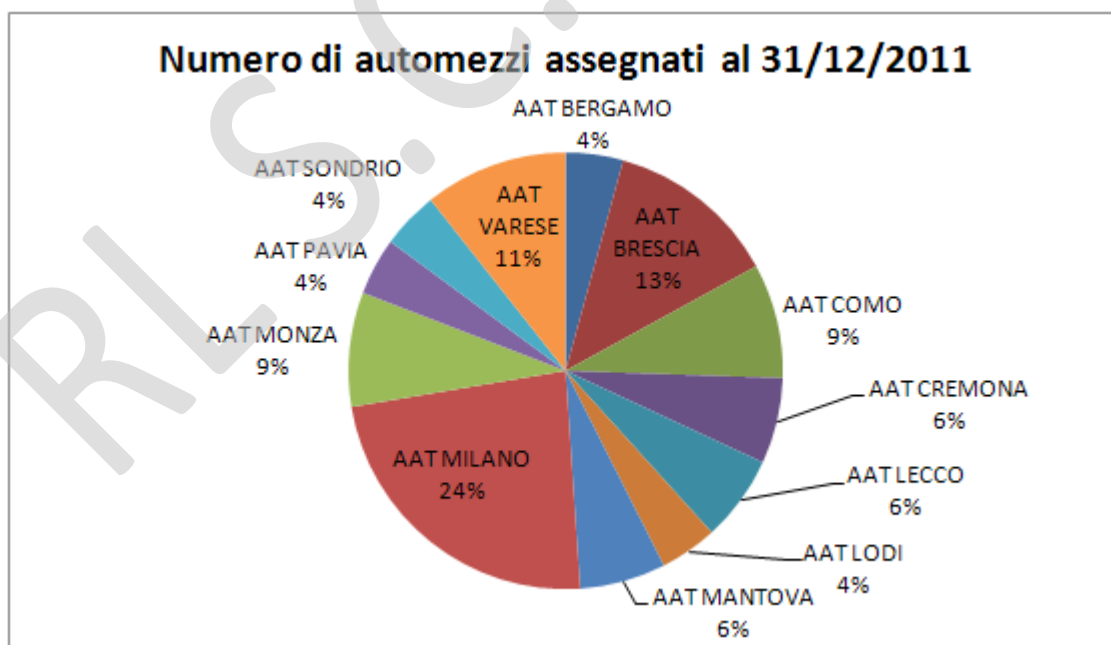
Tali mezzi sono stati concessi in comodato d'uso alle singole Aziende Ospedaliere sedi di postazione di soccorso avanzato.



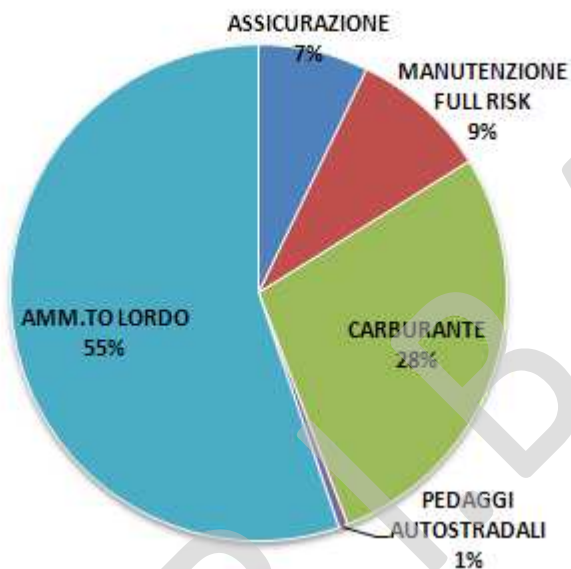


Si evidenziano di seguito, alcuni dati relativi alla gestione degli automezzi di soccorso, precisando che il costo dell'ammortamento esposto è al lordo della "sterilizzazione" del contributo per investimenti ricevuto.

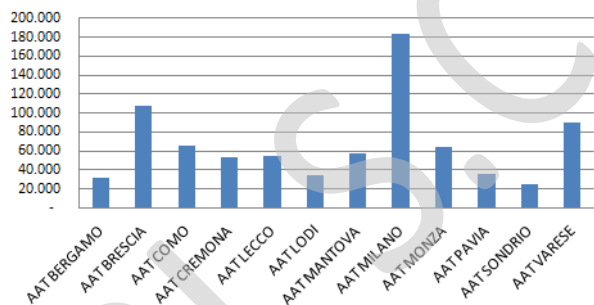
ARTICOLAZIONI AZIENDALI TERRITORIALI	NR. AL 31/12	ASSICURAZIONE	MANUTENZIONE FULL RISK	CARBURANTE	PEDAGGI AUTOSTRADALI	AMM.TO LORDO	TOTALE COSTI 2011
AAT BERGAMO	2	2.457,38	3.200,00	7.498,54	93,11	18.661,74	31.910,77
AAT BRESCIA	6	7.372,14	6.400,00	31.416,76	419,41	62.512,60	108.120,91
AAT COMO	4	4.914,76	6.400,00	16.546,63	695,82	37.311,74	65.868,95
AAT CREMONA	3	3.686,07	4.800,00	16.307,15	64,82	27.986,74	52.844,77
AAT LECCO	3	3.686,07	4.800,00	18.633,63	51,78	27.998,48	55.169,96
AAT LODI	2	2.457,38	3.200,00	10.284,01	101,17	18.673,48	34.716,04
AAT MANTOVA	3	3.686,07	4.800,00	20.129,65	262,00	28.010,22	56.887,94
AAT MILANO	11	13.515,59	17.600,00	48.027,81	1.643,01	102.610,22	183.396,63
AAT MONZA	4	4.914,76	6.400,00	15.798,19	429,19	37.323,48	64.865,61
AAT PAVIA	2	2.457,38	3.200,00	11.819,23	174,21	18.661,74	36.312,56
AAT SONDRIO	2	2.457,32	3.200,00	1.153,06	-	18.673,48	25.483,86
AAT VARESE	5	6.143,45	8.000,00	28.359,47	805,56	46.625,00	89.933,48
<b>TOTALE</b>	<b>47</b>	<b>57.748,37</b>	<b>72.000,00</b>	<b>225.974,11</b>	<b>4.740,08</b>	<b>445.048,92</b>	<b>805.511,48</b>



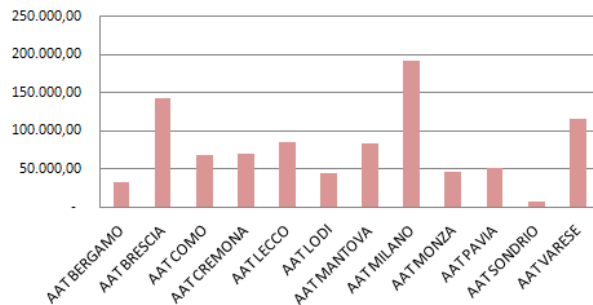
### Totale costi per tipologia di spesa - Anno 2011



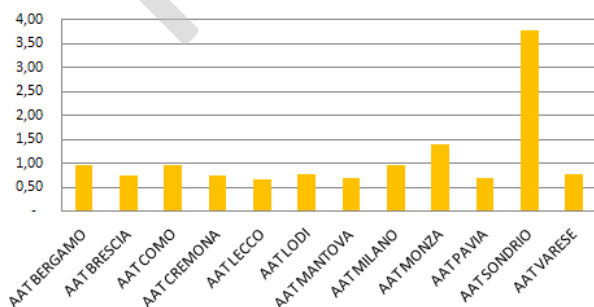
### Totale costi automezzi per A.A.T. - 2011



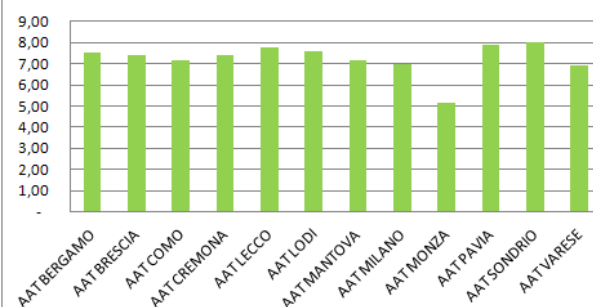
### Totale Km percorsi - 2011



### Costo medio al Km - 2011



### Consumi carburante medi (Km/L) - 2011

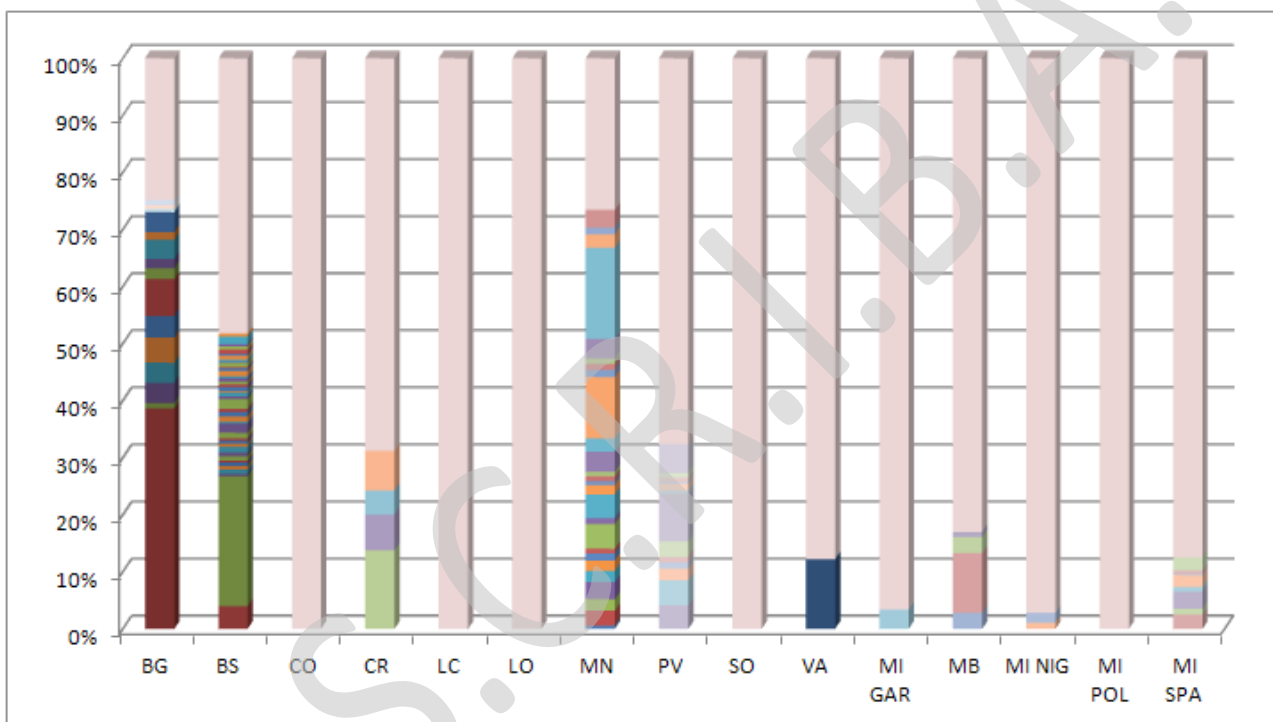




## B) – CRCC

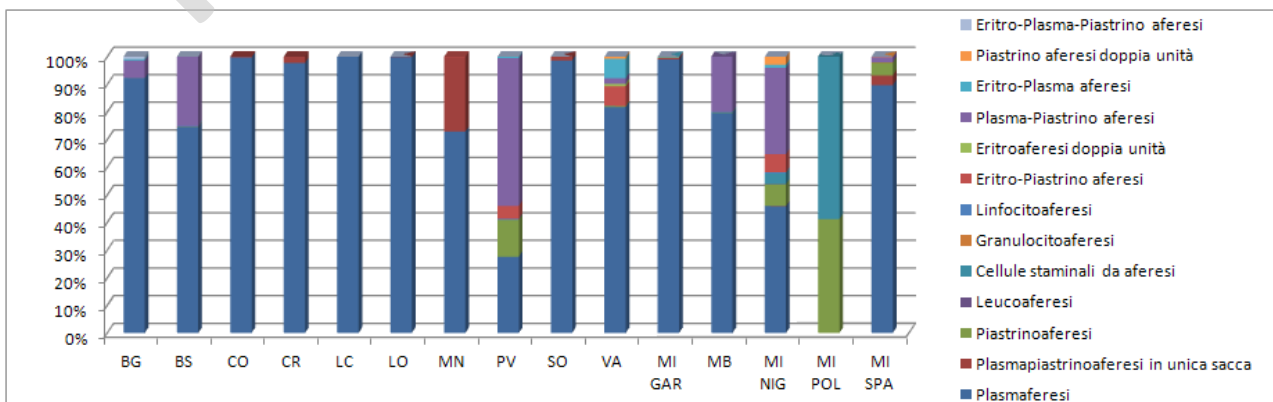
Si evidenzia di seguito l'attività svolta dal Centro Regionale di Coordinamento e Compensazione nell'anno 2011.

### Raccolta sangue intero per Unità di raccolta (U.R.)



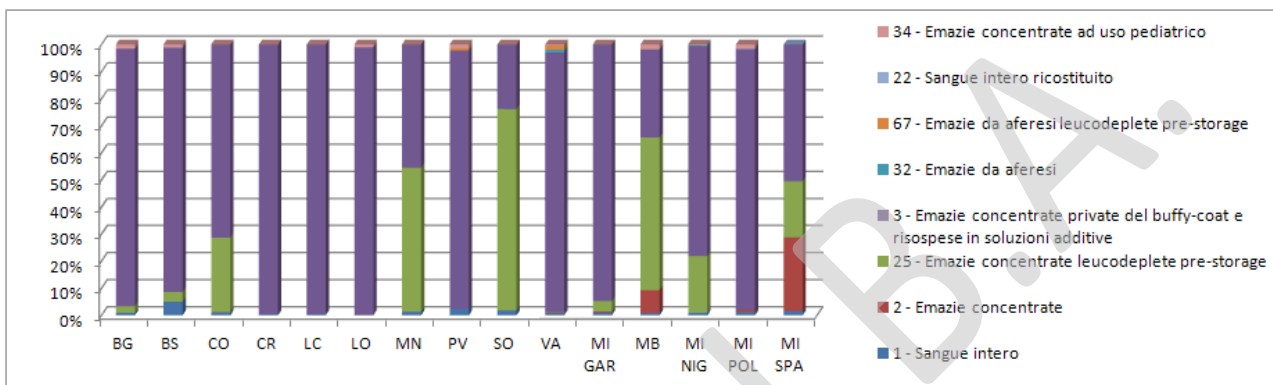
Si evidenzia che la raccolta di sangue intero che, nel 2011 è stata pari a 492.618 unità, è svolta essenzialmente nei SIMT ospedalieri (74%). Nei DMTE di Bergamo, Brescia, Cremona e Mantova tale raccolta è invece ampiamente gestita dalle Unità di Raccolta associative (segmenti colorati).

### Raccolta altri prodotti per S.T. + U.R.

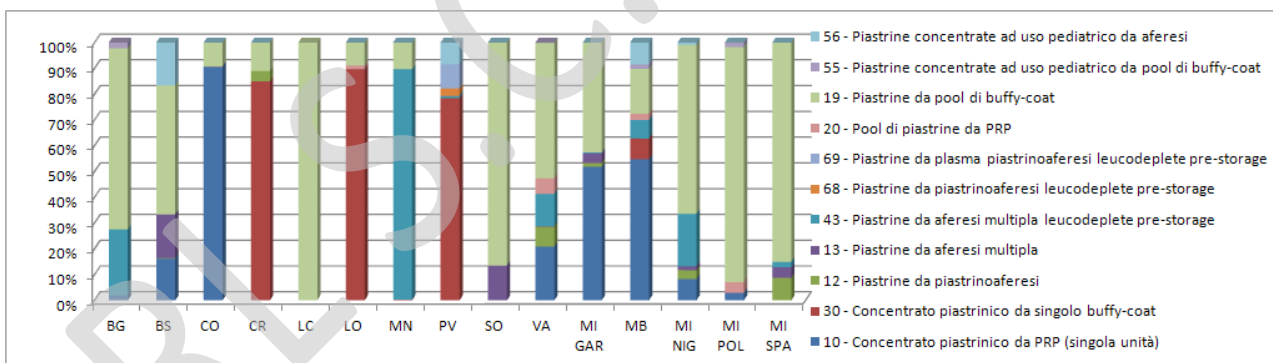


Si evidenzia la raccolta aferetica nel 2011 presente in ogni DMTE: la plasmaferesi (85.778 unità) è la più rappresentativa. I DMTE di Pavia e Milano Niguarda mostrano una estrema diversificazione di tale attività.

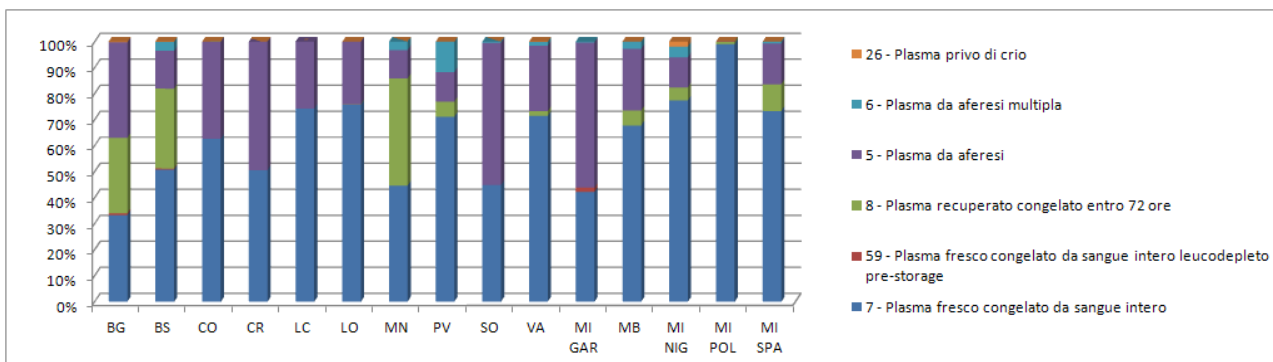
### Quantità prodotta



Relativamente alla produzione vi sono alcuni dipartimenti, rispettivamente Como, Mantova, Sondrio, Monza, MI Niguarda e MI S. Paolo che hanno optato per una raccolta di emazie concentrate leucodeplete pre-storage (istogramma verde) rispetto alla produzione ormai standard di emazie concentrate private del buffy-coat, questa scelta è stata applicata in percentuali differenti nei diversi dipartimenti.

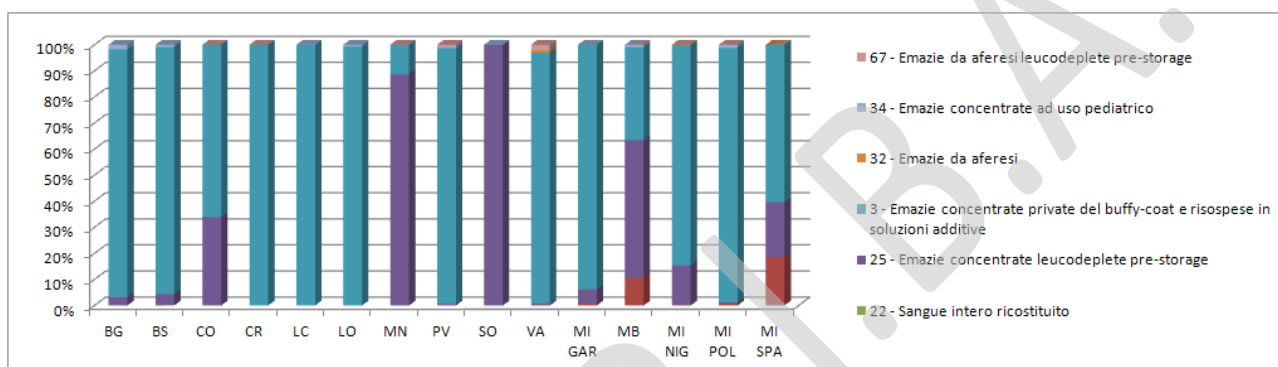


La raccolta di piastrine mostra un'estrema diversificazione anche se l'orientamento della maggior parte dei dipartimenti è nei confronti dei preparati di pool di piastrine da buffy-coat (istogramma verde).



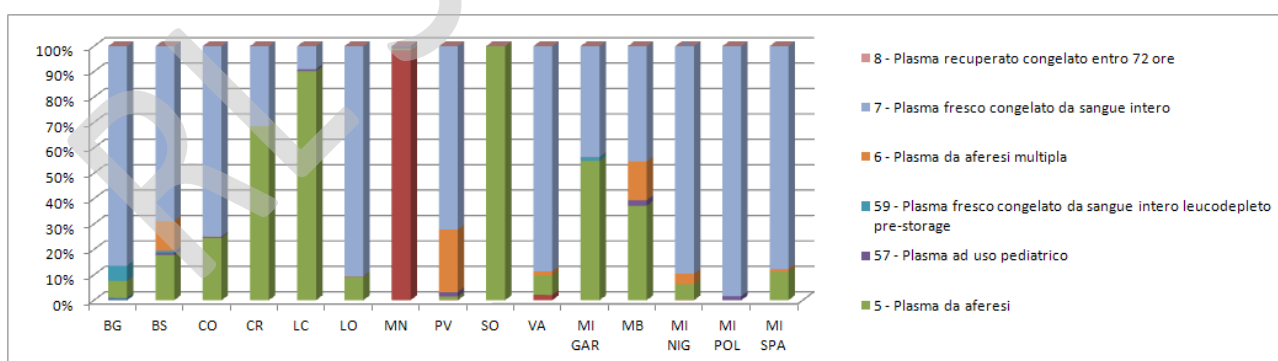
Il plasma presenta le classiche tre tipologie: da aferesi, plasma fresco congelato e plasma recuperato congelato entro le 72 ore; quest'ultimo nei dipartimenti di Bergamo, Brescia e Mantova (istogramma verde).

#### Assegnazione e distribuzione – Unità trasfuse



Dal grafico si evidenzia che in merito all'utilizzo delle emazie prodotte, le emazie concentrate private del buffy-coat sono preponderanti, tranne nei DMTE di Sondrio, Mantova e Monza Brianza in cui il prodotto utilizzato è l'emazia concentrata leucodepleta pre-storage.

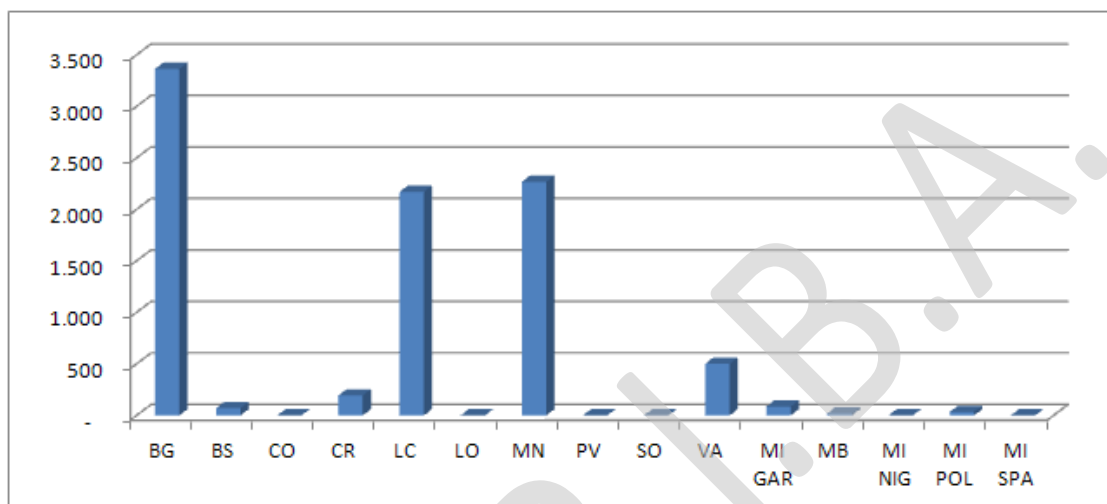
#### Assegnazione e distribuzione – Unità trasfuse



Dal grafico si evidenzia che relativamente all'utilizzo clinico del plasma il prodotto maggiormente utilizzato è il plasma fresco congelato da scomposizione. Emerge come nel DMTE di Mantova venga utilizzato plasma di grado farmaceutico (plasma trattato con solvente detergente industrialmente).

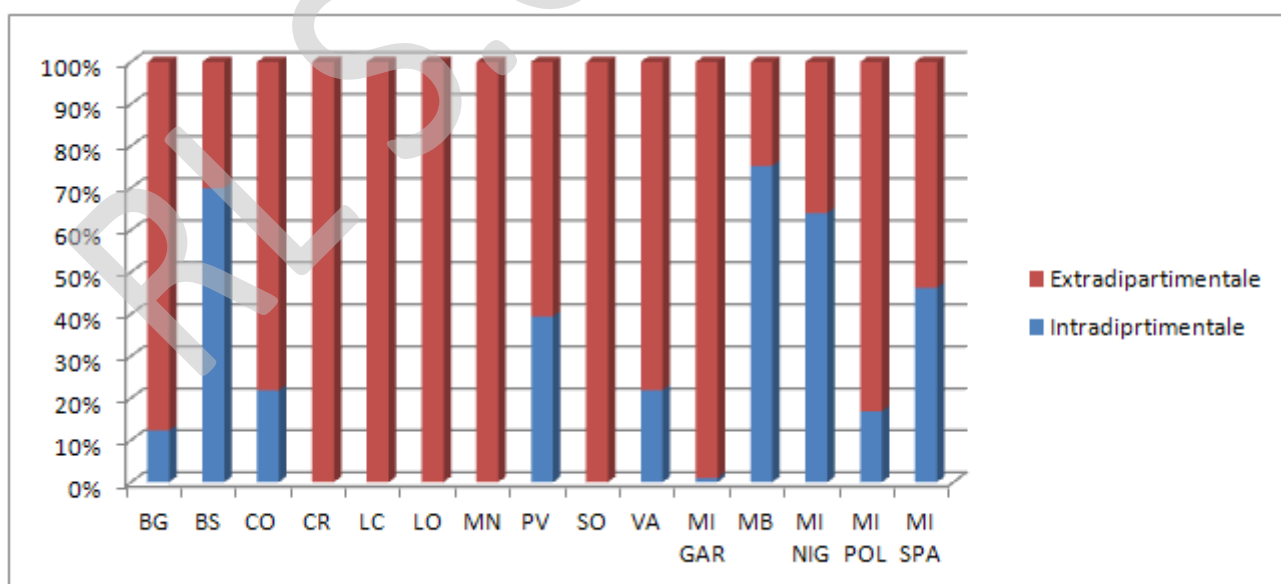


### Unità cedute extraregione



Dal grafico si evidenzia che 4 sono i DMTE che forniscono emazie ad altre regioni (principalmete Lazio e Sardegna).

### Unità cedute intraregione

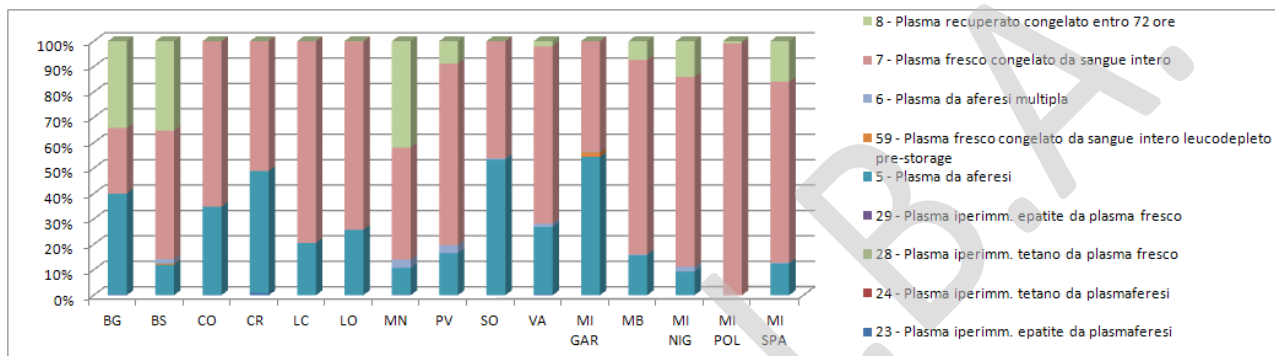


La nota situazione di carenza ed eccedenza dei vari dipartimenti, in particolare i dipartimenti di Brescia, Monza e MI Niguarda con una forte compensazione intra-dipartimentale (14.915 unità in Regione); i



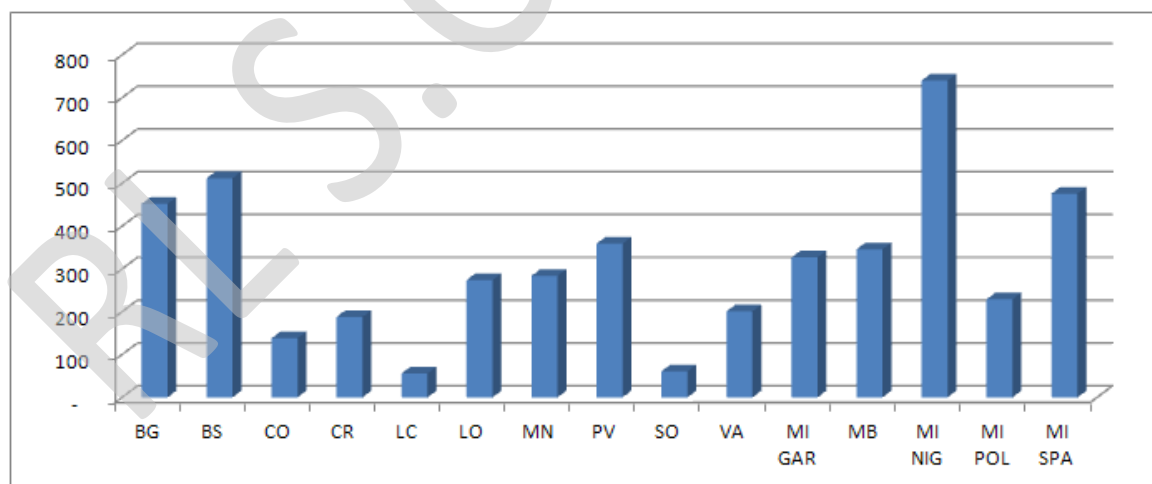
dipartimenti di Cremona, Lecco, Lodi, Mantova, Sondrio e Garbagnate con un'elevata propensione alla cessione extra-dipartimentale (74.743 unità in Regione).

### Assegnazione e distribuzione – Produzione emoderivati (Gr.)



Dal grafico si evidenzia che il plasma ceduto all'industria (circa 140.000 Kg) è delle tre tipologie ed è speculare a quello utilizzato per uso clinico.

### Non utilizzate – scadenza



Dal grafico si evidenzia che relativamente alle eliminazioni di emazie per scadenza (4.643 unità) spiccano per un numero discretamente elevato i DMTE di Bergamo, Brescia, Milano Niguarda e Milano S.Paolo con una quantità superiore a 400 unità/anno.





### Sintesi economica gestione CRCC

Si riepiloga di seguito la sintesi economica della gestione del Centro Regionale Coordinamento e Compensazione, presa in carico da AREU dal 1° gennaio 2011.

Il servizio di ritiro, trasferimento e lavorazione industriale del plasma prodotto e consegnato alle strutture trasfusionali delle Regioni Lombardia, Piemonte e Sardegna, nonché della fornitura della specialità medicinale denominata "Plasmasafe", è affidato alla ditta Kedrion S.p.A.

Descrizione	Importo
Fatture Kedrion ricevute nel 2011, per l'attività di lavorazione	22.835.208,15
Spese per compensazione interregionale nell'ambito dell'Accordo Lombardia, Piemonte, Sardegna	126.490,54
Rimborso spese della struttura CRCC Varese (costi del personale dedicato)	68.566,84
<b>Totale costi diretti di gestione CRCC - Anno 2011</b>	<b>23.030.265,53</b>
<b>Finanziamento DG Sanità (DDG n. 373/2011)</b>	<b>22.350.000,00</b>
<b>Differenza non coperta</b>	<b>- 680.265,53</b>
<b>Note di credito, per pagamenti a breve scadenza effettuati da AREU</b>	<b>357.177,81</b>
<b>Residuo non coperto dal finanziamento regionale</b>	<b>- 323.087,72</b>







## C) – TRASPORTO ORGANI, TESSUTI ED EQUIPES

### *Nord Italia Transplant program (NITp)*

In Italia l'organizzazione dei trapianti si basa su di un Centro Nazionale che ha sede presso l'Istituto Superiore di Sanità e su tre Coordinamenti multiregionali: **Nord Italia Transplant program (NITp)**, Associazione Interregionale Trapianti (AIRT), Organizzazione Centro-Sud Trapianti (OCST).

Il NITp, nato nel 1972, è storicamente la prima organizzazione italiana e si basa sulle convenzioni tra diverse Regioni. Comprende un'area di circa 19 milioni di abitanti in Lombardia, Veneto, Trentino, Friuli-Venezia Giulia, Liguria e Marche. Nella sua area operano:

- oltre 80 Ospedali di Prelievo;
- n. 42 Unità di trapianto (15 di rene, 5 di rene-pancreas, 9 di fegato, 6 di cuore, 2 di cuore-polmoni e 5 di polmoni) localizzate in 16 Ospedali;
- n. 5 Coordinamenti Regionali e uno della Provincia Autonoma di Trento;
- Un Centro Interregionale di Riferimento a cui le Regioni hanno demandato le seguenti funzioni: gestione delle liste d'attesa per i vari organi, tipizzazione del donatore e prove di compatibilità, allogazione degli organi, coordinamento dei trasporti, raccolta dei dati del donatore e del paziente prima e dopo il trapianto.

In un sistema così strutturato, AREU ha il compito di gestire la logistica di organi, tessuti, equipages e pazienti ricevuti nel territorio della Regione Lombardia.

Si evidenziano di seguito i dati complessivi di trapianto effettuati nell'area del Nord Italia Transplant program (NITp).

### **Area NITp : Attività di trapianto 2006-2011**

anno/ Organo (*)	2006	2007	2008	2009	2010	2011
<b>Rene</b>	655	641	574	713	649	678
<b>Cuore</b>	172	138	161	183	141	127
<b>Fegato</b>	404	399	352	417	407	410
<b>Pancreas</b>	42	35	33	46	27	24
<b>Polmone</b>	51	57	56	62	62	52
	<b>1.278</b>	<b>1.230</b>	<b>1.143</b>	<b>1.421</b>	<b>1.286</b>	<b>1.291</b>

(\*) I trapianti combinati sono conteggiati singolarmente



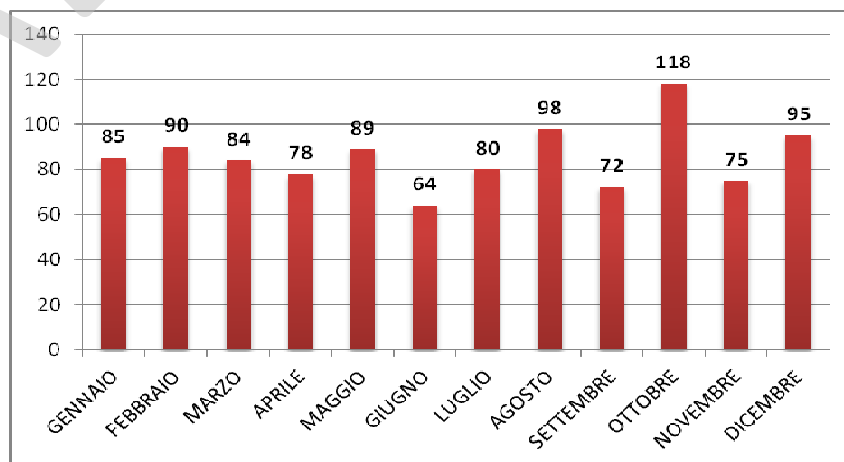
Nella tabella successiva si evidenzia, invece, la serie storica dell'attività di trasporto svolta dal 2007 al 2011 suddivisa per tipologia di mezzo impiegato.

#### Attività di trasporto di organi ed equipe – Regione Lombardia / AREU

TIPO MISSIONI	2007 n. missioni	2008 n. missioni	2009 n. missioni	2010 n. missioni	2011 n. missioni
<b>Missioni (auto)</b>	<b>379</b>	<b>650</b>	<b>842</b>	<b>835</b>	<b>934</b>
<b>Missioni (aereo)</b>	<b>19</b>	<b>33</b>	<b>47</b>	<b>41</b>	<b>47</b>
<b>Missioni (elicottero)</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>1</b>	<b>15</b>	<b>22</b>
<b>Altro (altre COEU, voli di linea)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>25</b>
	<b>400</b>	<b>686</b>	<b>890</b>	<b>715</b>	<b>1.028</b>

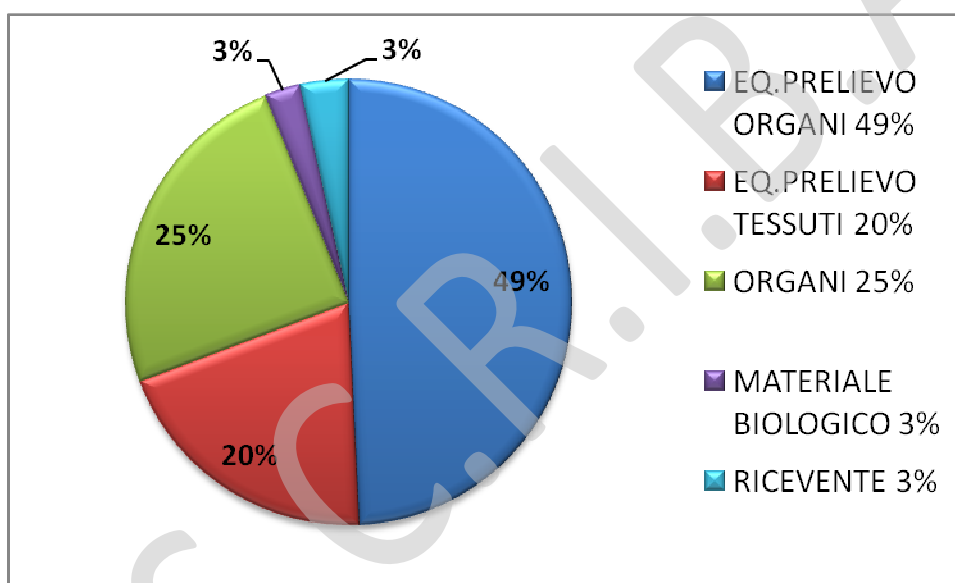
#### L'attività effettuata da AREU

Nel corso dell'anno 2011, la COEU 118 Milano, su richiesta del CIR NITp, ha coordinato 1.028 missioni finalizzate al trasporto di equipe chirurgiche di prelievo, organi, tessuti, campioni biologici e pazienti residenti in Regione Lombardia convocati per il trapianto; l'attività per mese risulta così suddivisa:

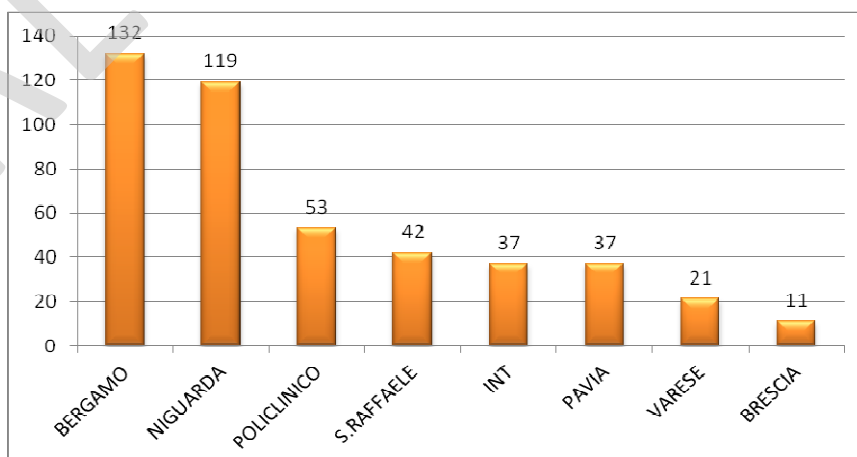


Come dettagliato nel seguente grafico, la maggior parte dell'attività (49% delle missioni) è stata svolta a favore del trasporto di equipe chirurgiche di prelievo organi; le restanti missioni risultano così suddivise:

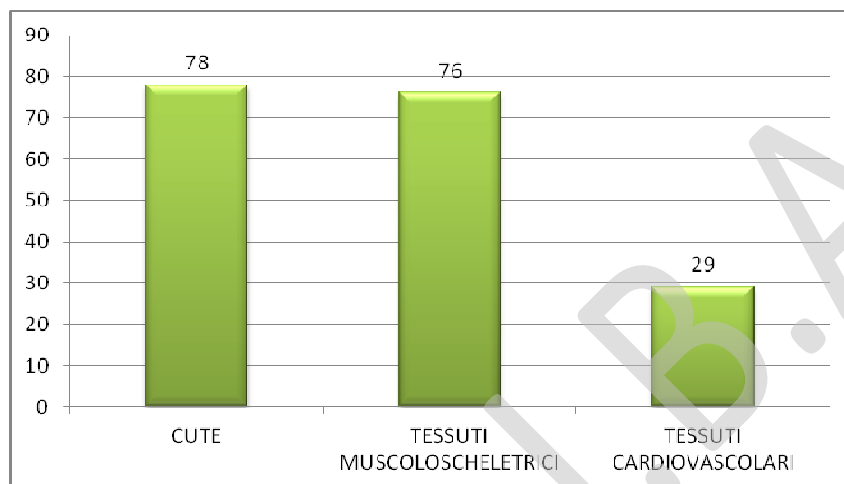
- 20% per il trasporto di equipe chirurgiche afferenti alle 3 Banche Regionali dei Tessuti;
- 25% per il trasporto di soli organi (spesso destinati fuori Regione: Ancona, Genova, Padova, Roma, Torino, Treviso, Udine, Verona e Vicenza);
- 3% per il trasporto di campioni biologici verso il NITp, diversi servizi di Anatomia Patologica e di Microbiologia;
- 3% per il trasporto di pazienti convocati per il trapianto.



Le **equipe chirurgiche di prelievo organi** afferiscono agli 8 Centri Trapianto della Regione Lombardia (come di seguito evidenziato) e il numero di missioni a favore delle equipe chirurgiche di prelievo organi risulta così suddiviso:



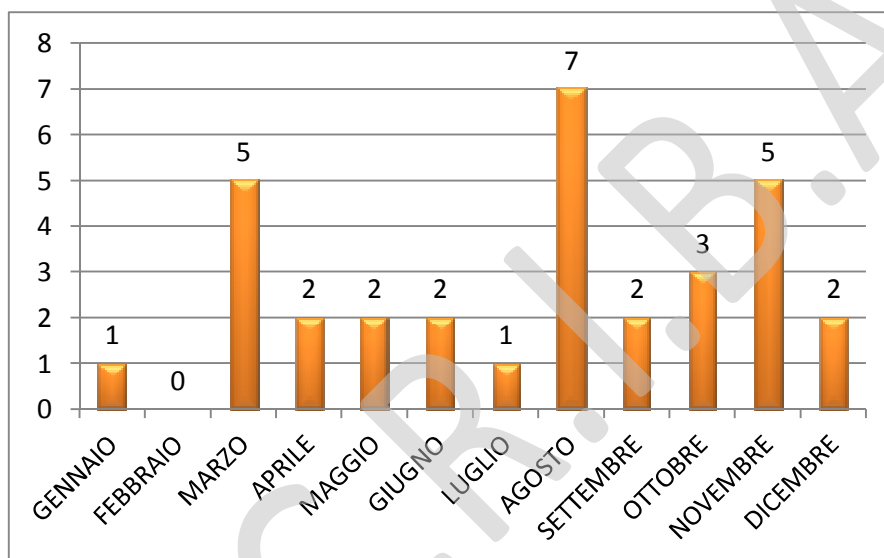
Le **equipe chirurgiche di prelievo tessuti** afferiscono alle 3 Banche Regionali dei Tessuti (come di seguito evidenziato) e il numero di missioni a favore delle equipe chirurgiche di prelievo tessuti risulta così suddiviso:



Le destinazioni delle equipe chirurgiche lombarde mobilitate dalla COEU 118 Milano sono stati numerosi presidi ospedalieri, nazionali e non, in grado di offrire pazienti donatori:



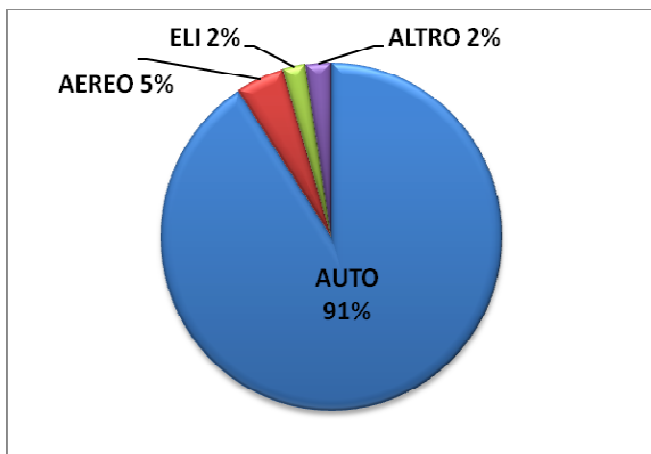
Premesso che in sede di Conferenza permanente Stato-Regioni del 21 dicembre 2006 è stato previsto che in tema di trasporto organi "La Regione di residenza del paziente (...) è responsabile dell'individuazione del mezzo di trasporto che sarà utilizzato dal paziente in attesa di trapianto, in occasione della Convocazione presso il Centro Trapianti", la COEU 118 Milano è stata coinvolta anche per il trasporto di pazienti residenti in Regione Lombardia e convocati per il trapianto:



Le risorse utilizzate dalla COEU 118 Milano per soddisfare in tempi utili le missioni sopra dettagliate, contemplano:

- mezzi su gomma (in convenzione con l'associazione Croce Bianca Milano);
- mezzi su ala fissa (con affidamento alla ditta Avionord);
- mezzi su ala rotante (utilizzando il servizio di elisoccorso di AREU Lombardia);
- altro (voli di linea, autovetture o ambulanze afferenti ad altre AAT 118).

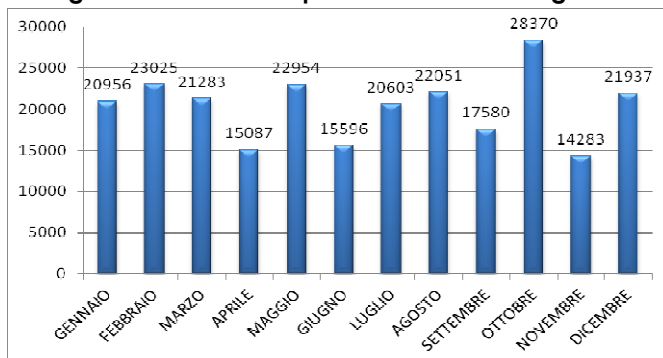
La scelta del tipo di mezzo viene concordata tra COEU 118 Milano e la singola equipe chirurgica coinvolta nel prelievo, non solo in base alla distanza da percorrere, ma anche in considerazione dei tempi di ischemia degli organi prelevati. Le risorse risultano essere state impiegate nella seguente misura:



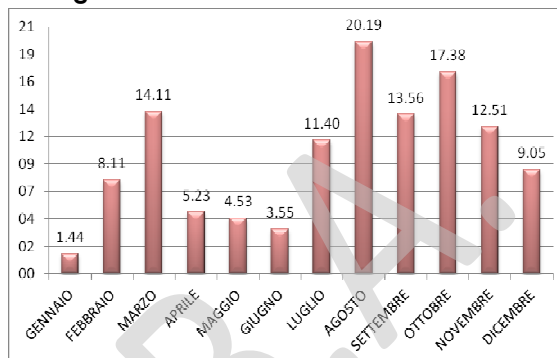
L'impiego di tali risorse ha comportato le seguenti percorrenze:

- 243.725 Km su gomma;
- 123 ore e 46 minuti di volo su ala fissa;
- 45 ore e 5 minuti di volo su ala rotante.

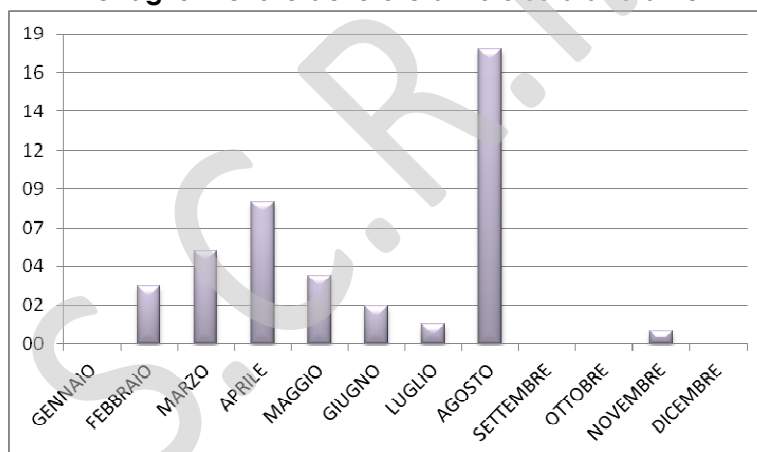
**Dettaglio mensile dei Km percorsi dai mezzi su gomma**



**Dettaglio mensile delle ore di volo su ala fissa**



**Dettaglio mensile delle ore di volo su ala rotante**





#### D) – NUMERO UNICO EMERGENZA 112

Il progetto di sperimentazione NUE Varese è in pieno esercizio dalle ore 14:00 del 21 giugno 2010 e quindi da circa 79 settimane.

Sulla base del bollettino che giornalmente viene prodotto attraverso il sistema di DataWarehousing e Business Intelligence appositamente istituito da AREU, possiamo stilare un bilancio dell'attività svolta fin qui riguarda sia l'operatività del Call Center stesso (PSAP 1), sia le ricadute che questa attività ha avuto sulle Centrali Operative di secondo livello (PSAP 2): quelle deputate a eseguire le azioni relative alle emergenze segnalate dai cittadini attraverso i numeri di emergenza 112, 113, 115, 118.

L'analisi di questi dati mette in evidenza i seguenti aspetti del sistema che depongono a favore dell'efficacia e dell'efficienza di questa sperimentazione per quel che riguarda l'operatività delle Centrali Operative di secondo livello:

- Un' azione di filtro esercitato dal PSAP 1 che permette ai PSAP 2 di essere raggiunti solo dalle chiamate che possono effettivamente riferirsi a una situazione di emergenza, liberandoli da una molteplicità di chiamate fasulle.
- Una stabilità nella distribuzione delle chiamate verso le diverse forze dedicate all'emergenza
- L'ormai consolidata disponibilità della localizzazione del chiamante per le telefonate effettuate da telefonia mobile
- La continua disponibilità dei dati relativi la chiamata in formato elettronico che permette loro di risparmiare tempo nelle operazioni di registrazione informatica degli eventi.

**Vengono riassunte qui di seguito i dati più significativi dell'attività svolta in 559 giorni pieni di funzionamento del PSAP 1 nei giorni che vanno dal 22 giugno 2010 al 31 dicembre 2011.**

Una prima tabella riporta le chiamate pervenute al Call Center NUE 112 Varese suddivise tra quelle identificabili, ovvero per le quali il numero del chiamante è in chiaro, e quelle non identificabili a causa della mancanza del numero del chiamante, queste ultime sono attribuibili unicamente a cellulari sprovvisti di SIM e quindi in grado di chiamare solo i numeri di emergenza.

	Totali	Media/Die
Totale Chiamate in Ingresso	1.008.912	1.805
Chiamate Identificate	646.007	1.156
Chiamate NON Identificate	362.905	649

La distribuzione delle chiamate identificate tra i diversi numeri di emergenza è la seguente:

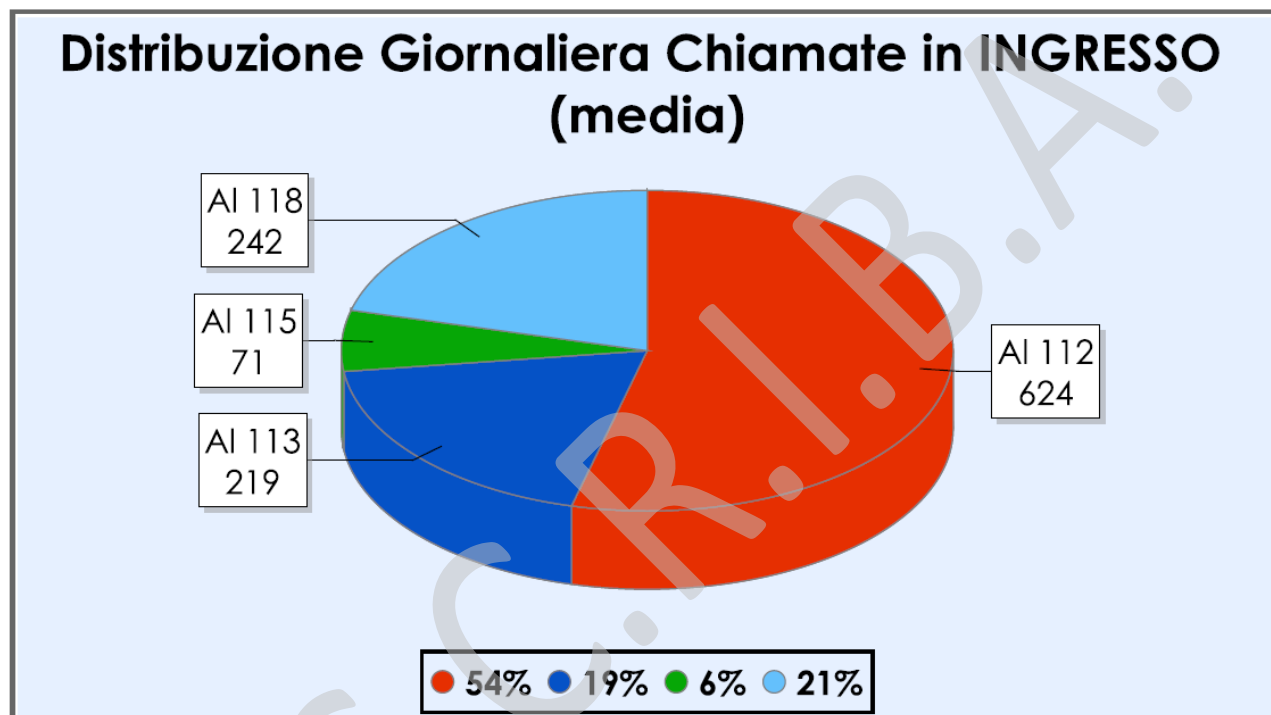
CODA 112	CODA 113	CODA 115	CODA 118	Totale Complessivo
348.679	122.372	39.677	135.279	646.007
53,97 %	18,94 %	6,14 %	20,94 %	100 %





Le chiamate in ingresso alla coda 112 risentono della campagna di informazione verso i cittadini all'uso del numero unico di emergenza europeo 112.

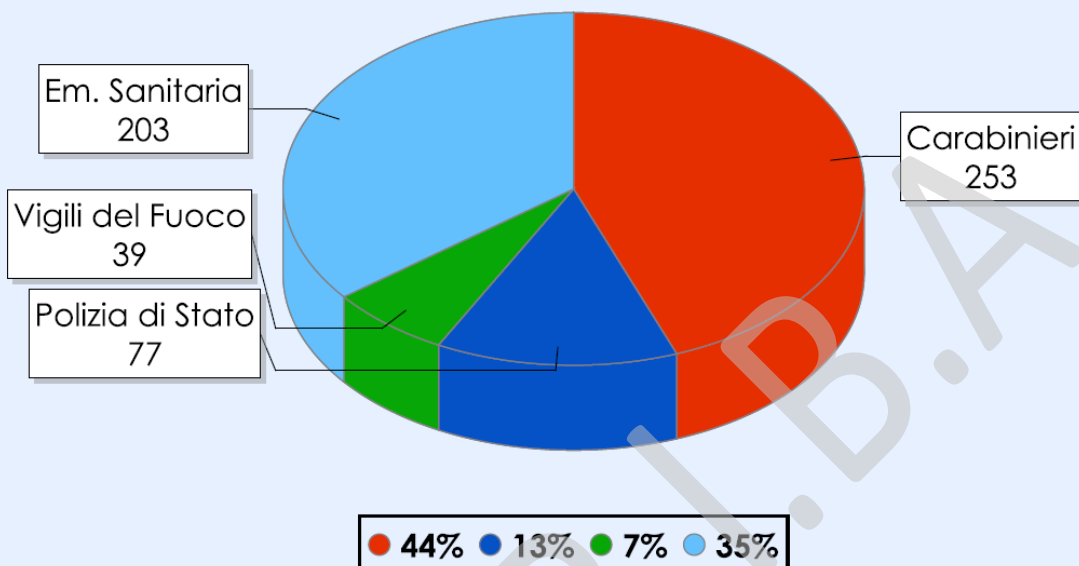
Il tutto è meglio rappresentato graficamente con i valori medi per una giornata



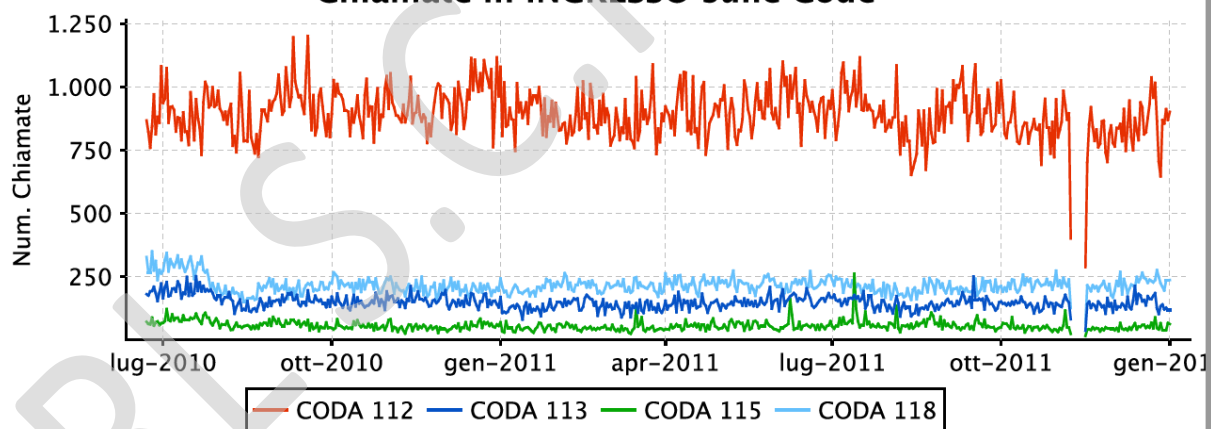
Di tutte queste chiamate solo una parte vengono passate ai PSAP 2 e il grafico seguente esprime la distribuzione delle chiamate inoltrate, sempre su base giornaliera



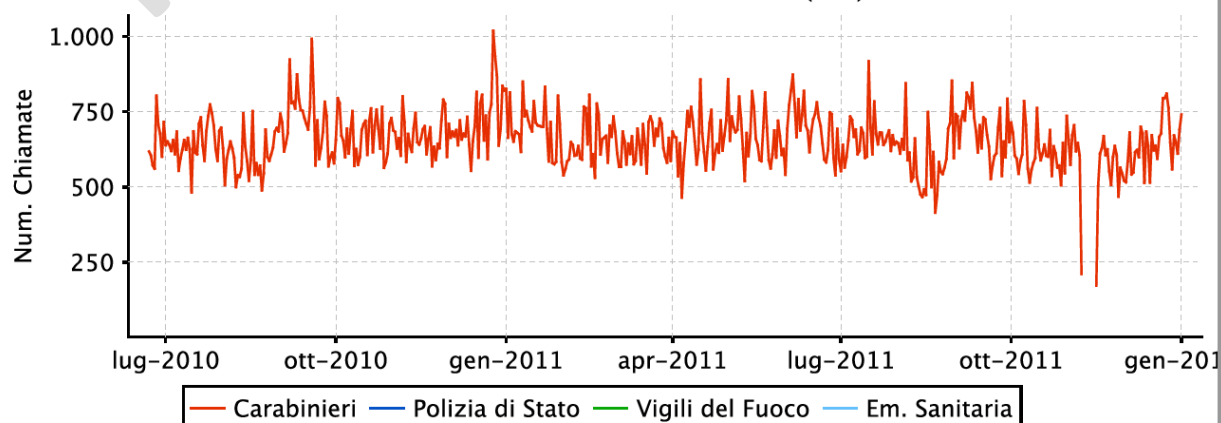
### Distribuzione Giornaliera Chiamate INOLTRE ai PSAP2 (media)



### Chiamate in INGRESSO sulle Code

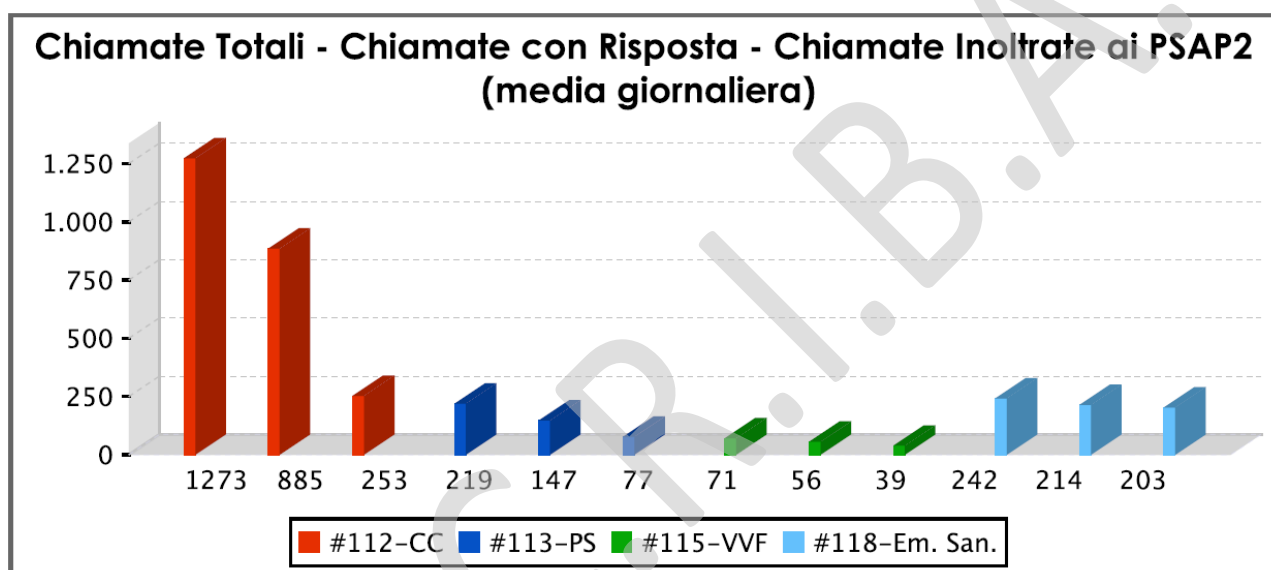


### Chiamate non Identificabili (XX)



Per comprendere meglio il rapporto esistente tra le chiamate giunte al Call Center e quelle proprie di emergenza per le diverse forze competenti ci si può riferire al grafico seguente che mette in relazione le chiamate in ingresso e quelle inoltrate per ogni singolo PSAP 2.

In particolare, le barre di ogni colore rappresentano rispettivamente: il numero totale di chiamate in ingresso al PSAP 1, il numero di chiamate risposte (escluse le chiamate abbandonate e quelle non riconosciute), il numero di chiamate inoltrate al PSAP 2.

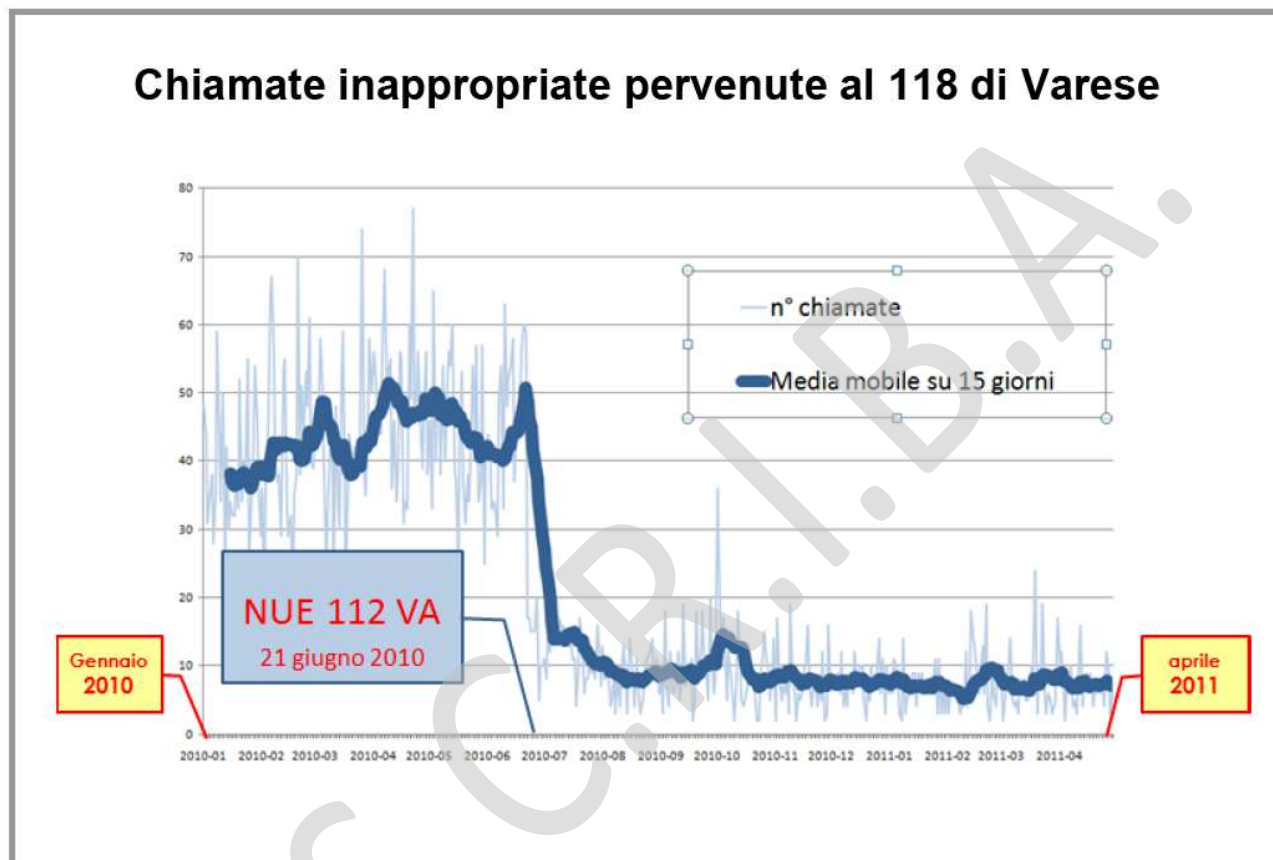


Anche osservando i motivi per cui vengono allertate le forze di emergenza si deduce che molte chiamate risultano improprie e che il PSAP 1 si fa carico di un notevole lavoro di filtro. Qui di seguito la situazione delle chiamate passate al PSAP 2 suddivise per classificazione degli eventi.

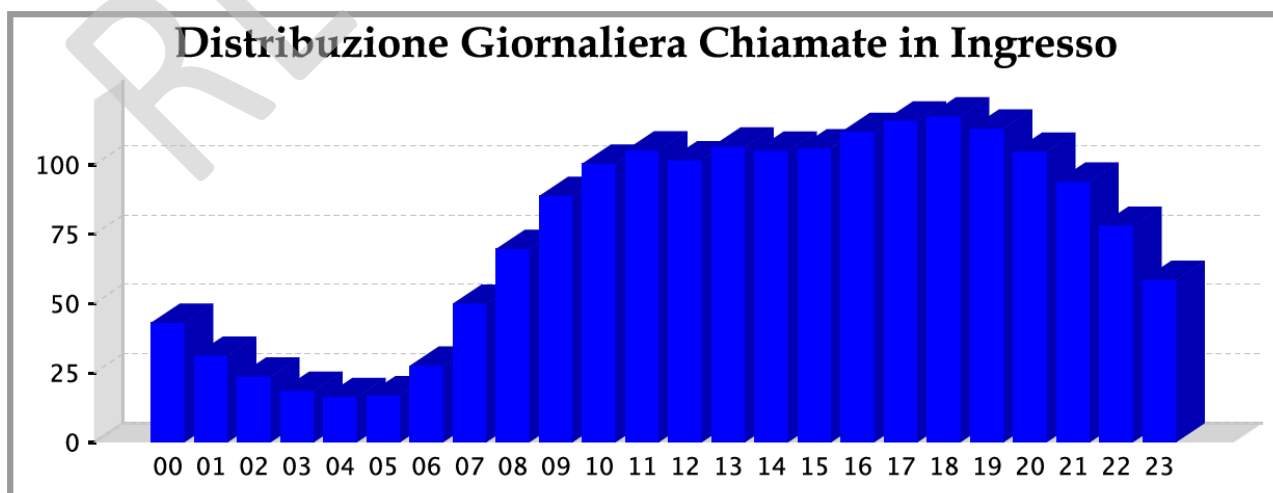
Si può notare che in questo modo il PSAP 1 filtra quasi il 50% delle chiamate, liberando i PSAP 2 di questo tipo di interferenza. In particolare la categoria "Altro", riferibile a tutte quelle chiamate che per diversi motivi risultano "false chiamate", viene filtrata al 98%.

Tipologia Chiamate	Tot. Schede Contatto	Schede Passate a PSAP2	Chiam Filtrate da NUE112	% Chiam Filtrate da NUE112
ALTRO	369.121	4.537	364.584	98,77 %
INCID. IN AUTOSTRADA	580	574	6	1,03 %
MUTA	7.901	7.554	347	4,39 %
REATI/VIOLAZIONI	63.619	63.703	-84	-0,13 %
RINVENIMENTI/SEGNAL.	104.853	104.909	-56	-0,05 %
SITUAZIONI PERICOLO	6.246	6.243	3	0,05 %
SMS RICEVUTO	44	4	40	90,91 %
SOCC. SANITARIO	111.887	110.871	1.016	0,91 %
SOCC. TECNICO URG.	21.336	21.317	19	0,09 %
	685.587	319.712	365.875	53,37 %

Nota: il valore negativo sulla linea Reati/Violazioni indica che alcune chiamate sono state passate in sequenza a due PASAP 2 differenti

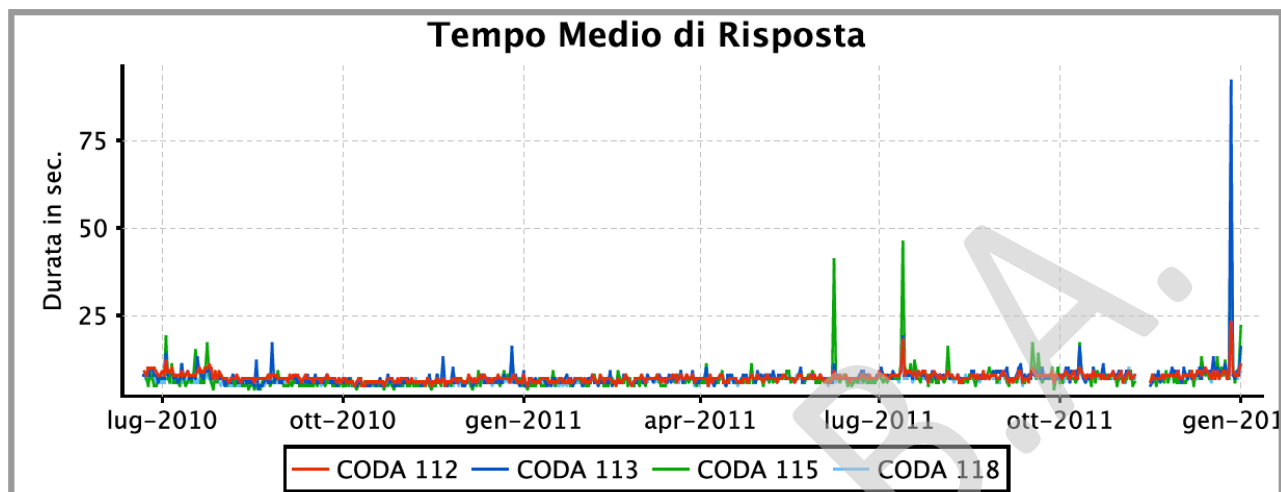


Durante l'arco delle ventiquattrore la distribuzione del carico delle chiamate è rappresentata nel seguente diagramma che definisce la turnazione degli operatori durante l'arco del giorno.

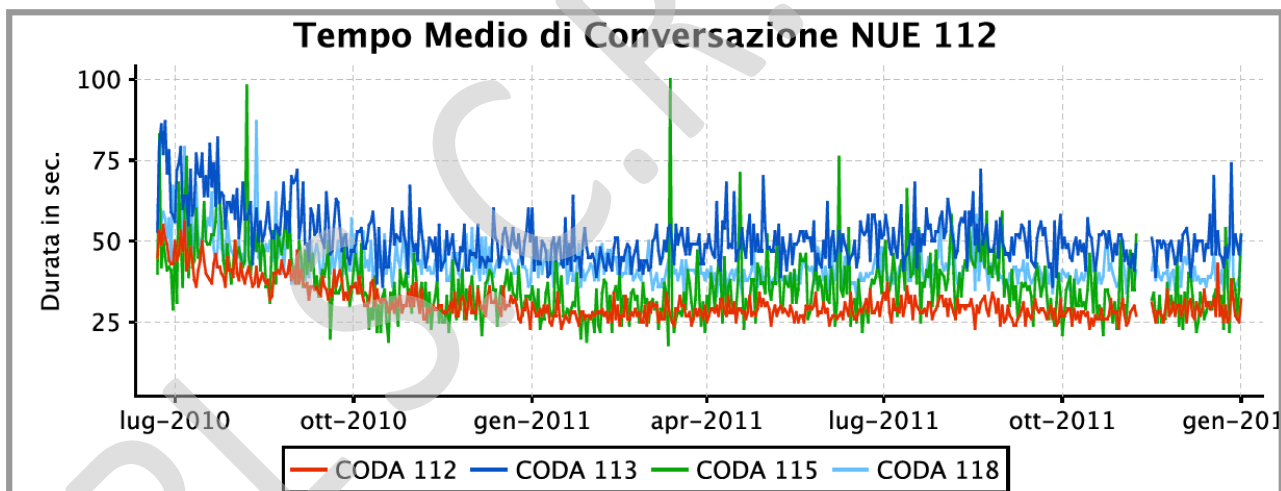


Le risorse oggi impiegate sono in grado di sostenere l'attuale attività di call receiving infatti questi sono i tempi medi di risposta alle chiamate per circa 1 milione di cittadini residenti.

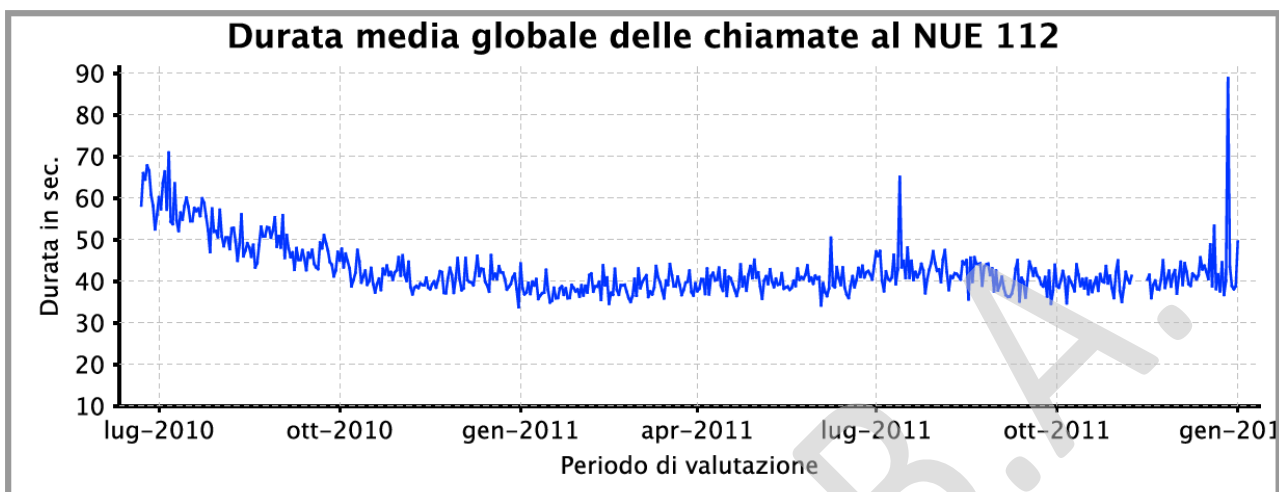




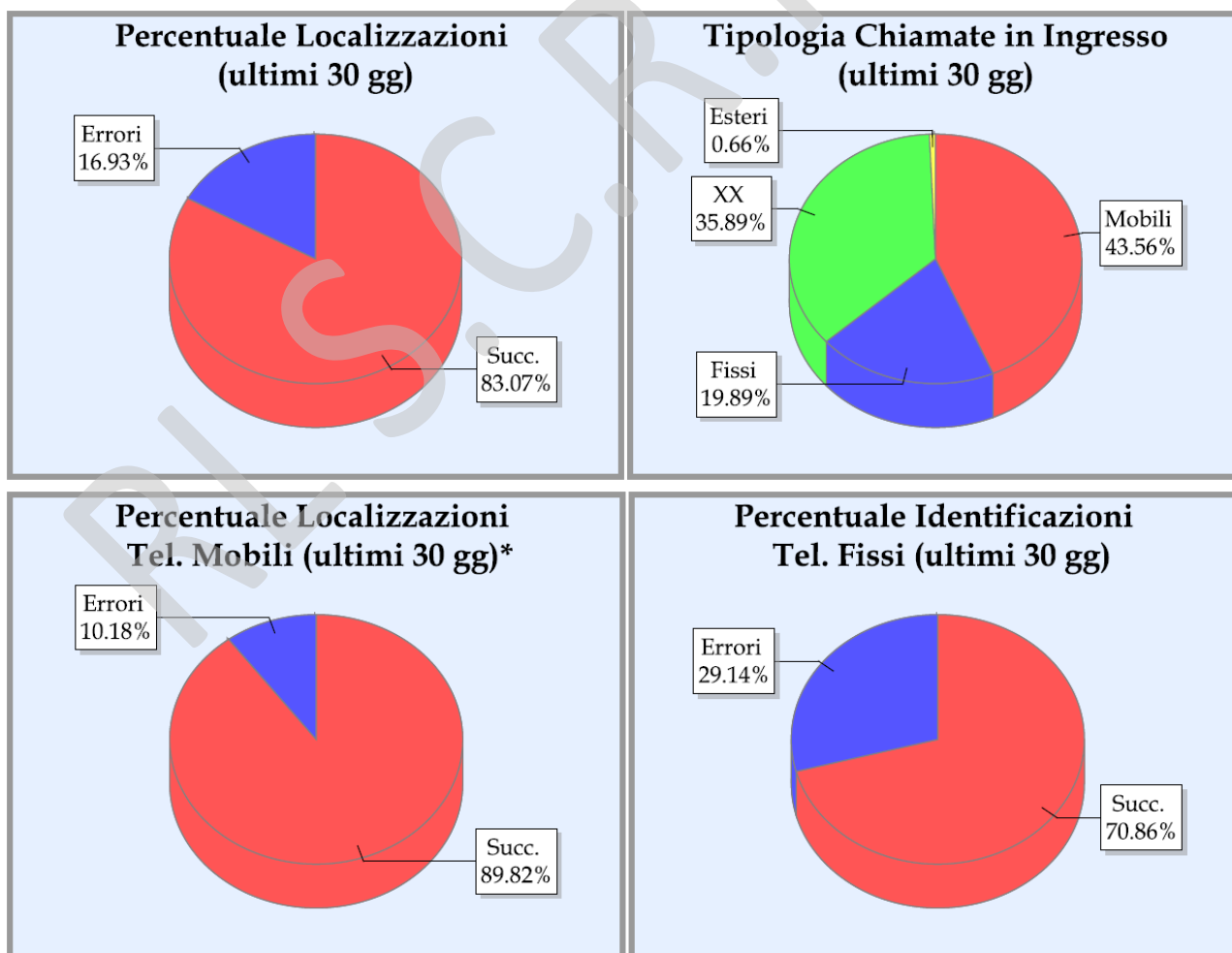
Di seguito viene mostrato il tempo medio di conversazione degli operatori NUE 112 dal ricevimento della chiamata utente fino al passaggio della stessa con l'operatore del PSAP 2.



Di seguito viene mostrata la durata media delle chiamate dal momento che arrivano al NUE 112 fino al momento dello sgancio da parte dell'operatore.



I grafici successivi illustrano la ripartizione della tipologia di chiamate tra fisso e mobile e le percentuali di localizzazione e identificazione delle chiamate in ingresso.



(\*) La percentuale di errore comprende i cellulari esteri





E' interessante notare che le chiamate provenienti da telefoni cellulari ha raggiunto l'80% delle chiamate complessive.

### **Le spese di funzionamento 2011 del Call Center NUE 112 della Provincia di Varese**

Si riepilogano, nella tabella seguente, i costi sostenuti per la prosecuzione dell'attività – anche per l'esercizio 2011 – del Call Center NUE 112, precisando che il rimborso riconosciuto da parte del Ministero dell'Interno, per il tramite della Prefettura di Milano (di cui alla convenzione approvata con DGR n. IX/1981/2011), ammonta a Euro 1.400.000,00.

Descrizione spesa	Importi
Operatori NUE 112	643.658,18
Personale AREU dedicato	113.557,57
Personale: abbigliamento, pasti, parcheggio	5.674,05
Rete tecnologica – linee fonia e dati	187.148,68
Rete tecnologica – manutenzione	58.806,00
Help Desk II livello – CED interforze	94.380,00
Servizio multilingua	138.052,40
Sviluppo sistema informatico	83.490,00
Datawarehouse (SAS)	45.324,00
Servizio di trascrizione automatica	47.601,40
<b>Totale</b>	<b>1.417.692,28</b>

### **Gli operatori 112**

Gli operatori tecnici del Call Center NUE 112 sono stati individuati e reclutati nel 2010 attraverso gli enti e le associazioni che prestano servizio continuativo di trasporto sanitario urgente nella provincia di Varese (FAPS - Croce Bianca Milano, Croce Rossa Lombardia e ANPAS Lombardia) in modo da garantire a tutte la rappresentatività all'interno del nuovo servizio.

Questi operatori non appartengono ad alcuna amministrazione pubblica direttamente e istituzionalmente deputata a evadere le varie tipologie di richiesta di soccorso: da qui la denominazione di Call Center Laico.

Per essere in grado di operare all'interno di un processo così delicato, gli operatori della centrale laica sono stati debitamente formati sia all'uso dello strumento tecnico a loro disposizione, sia alle procedure operative preventivamente definite e concordate (Disciplinare Tecnico Operativo del marzo 2010), con tutte le Forze coinvolte a livello centrale (Ministero dell'Interno) e locale attraverso il coordinamento della Prefettura di Varese.

Il piano di formazione, durato circa un mese, ha incluso anche l'intervento delle forze dell'ordine coinvolte per trasferire le corrette conoscenze relativamente al trattamento di informazioni specifiche "sensibili" e fondamentali per una corretta risposta alle esigenze dei cittadini.

Al 31/12/2011, il numero di operatori in servizio è salito a 17, rispetto all'anno 2010 in cui gli operatori erano 16.

### **Il personale AREU dedicato**

In questa tipologia di personale sono previste due figure professionali:







- 1) la prima, che nella fase di sperimentazione del 2010 aveva la funzione di project manager, è relativa a un incarico di collaborazione per lo svolgimento dell'attività di progettazione e gestione del progetto NUE 112 Varese, e la progettazione e implementazione di ulteriori PSAP di primo livello che estendano il servizio al territorio della Regione Lombardia;
- 2) la seconda, è l'attuale responsabile medico della Centrale operativa emergenza urgenza (COEU) di Varese, che sin dall'avvio del Call Center NUE 112 ha impegnato quasi il 50% dell'attività di servizio nel coordinamento, gestione, supporto agli operatori tecnici dedicati. Tale impegno è stato necessario in quanto non è stata prevista, nella sperimentazione, una figura intermedia assimilabile al "coordinatore" che, normalmente, è presente nelle centrali operative 118. L'onere addebitato si riferisce solamente alle componenti fisse della retribuzione ai sensi del vigente CCNL Dirigenza Medica Sanità.

### **La rete tecnologica**

Con la sperimentazione del 2010 è stata implementata l'intera infrastruttura tecnologia di supporto al numero unico 112.

Negli esercizi successivi, invece, si evidenziano le seguenti spese correlate con l'investimento iniziale:

- rete fonia (compreso traffico telefonico) e rete dati: utili al funzionamento della centrale operativa 112, ed al suo collegamento con i PSAP 2 presso le sedi dei Carabinieri, Polizia di Stato e Vigili del Fuoco;
- manutenzione estesa H24, 365 giorni l'anno, dell'infrastruttura tecnologica del Call Center NUE 112 composta da sistema telefonico, di registrazione e informatico.

### **Help Desk CED interforze**

A partire dal 2011 è stato necessario assicurare il servizio di Help Desk di II livello per il Centro Elaborazione Dati interforze del Ministero dell'Interno che fornisce il servizio di localizzazione per le chiamate al NUE 112 di Varese, pertanto si sono affrontate le spese relative al:

- Service Desk;
- Operation Management;
- Technical Management;
- Application Management.

### **Il servizio multilingua**

Gli operatori del Call Center Laico (NUE) si trovano spesso ad interloquire con persone di nazionalità, lingua e consuetudini comunicative diverse.

Sin dall'inizio della sperimentazione infatti il NUE 112 è stato dotato di un servizio specializzato di mediazione linguistica e culturale che tramite un Call Center dedicato, nel quale operano mediatori madrelingua, fornisce assistenza e supporto informativo.

La configurazione base, del 2010, comprendeva l'erogazione del servizio in 5 lingue: Inglese, Russo, Francese, Tedesco, Spagnolo.

Sulla base delle esigenze emerse nel corso della prima sperimentazione nel 2011 si è passati ad una configurazione evoluta del servizio che comprende: Portoghese, Cinese, Arabo, Albanese, Ucraino.





### **Gli sviluppi della componente informatica**

Anche il sistema informatico (Em.Ma. 112) è stato oggetto di sviluppi e miglioramenti, al fine di rendere più efficace la raccolta dei dati, da parte degli operatori, e per poter creare un adeguato datawarehouse che consenta la reportistica giornaliera.

Per quanto riguarda la reportistica ed indicatori, si è provveduto a:

- ampliare i contenuti informativi;
- modificare i caricamenti, per rendere disponibile il dato aggiornato al giorno precedente;
- dare la possibilità di visualizzare il massimo dettaglio di ogni scheda soccorso, missione e tratta partendo da un report di sintesi del datamart di appartenenza;
- effettuare uno sviluppo pilota di cruscotto direzionale (dashboard);
- migliorare della reportistica pre-costituita a supporto degli utenti (interni).

Sono stati individuati inoltre alcuni temi, per l'evoluzione della piattaforma EmMA nell'ambito del Nue 112 e dei diversi frame work di integrazione condividendo gli obiettivi strategici di AREU e le relative priorità. In particolare:

- **Sistema di Gestione delle Emergenze Unico:**

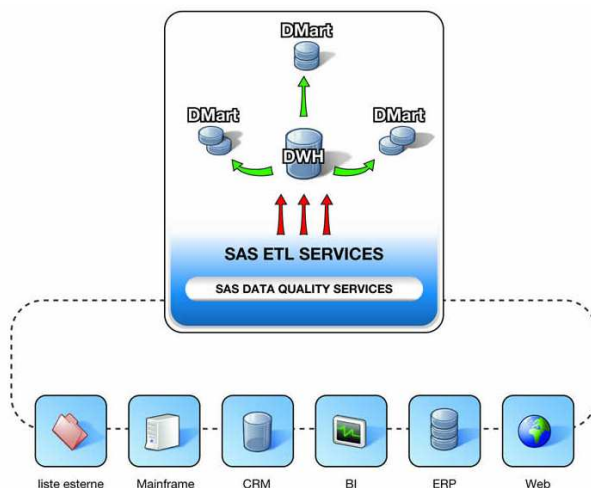
- Miglioramento della rappresentazione sinottica dei dati
- Miglioramento del trasferimento dei dati vs la centrale 118
- Adeguamento interfaccia NU112
- Formazione agli Utenti (interni)

- **Miglioramento della Qualità del dato:**

- Analisi esigenze
- Sviluppo sistema di gestione campi obbligatori e campi di default
- Configurazione del sistema
- Monitoraggio dell'implementazione e del corretto funzionamento comprensivo del bug fixing
- Formazione agli Utenti (interni)

### **Il datawarehouse/ business intelligence**

Al fine di realizzare e popolare il Data Warehouse, nel rispetto dei tempi, per poter creare dei report accurati si è scelto di affidarsi ad una soluzione basata su RDBMS Oracle e SAS, per attività di analisi e reporting.





In particolare, SAS Data Integration fornisce un ambiente grafico ed intuitivo di progettazione, costituito da processi point-and-click, che facilita la creazione di flussi logici di lavoro, identificando velocemente i dati in entrata ed in uscita indipendentemente dalla loro tipologia – analitici, operazionali e transazionali.

I processi di trasformazione vengono invocati attraverso programmi esistenti, code di messaggi e Web Services, favorendo il loro riutilizzo in differenti progetti, senza limiti inerenti al volume dei dati da processare e agli ambienti tecnologici. SAS fornisce inoltre supporto tecnico e servizi professionali peculiari, conferendo la giusta flessibilità per andare al di là delle mere trasformazioni "pre-pacchettizzate" e costruire delle routine di trasformazione *ad hoc* secondo le specifiche esigenze di AREU.

Il canone annuo della licenza d'uso della soluzione Server Biprocessore/1 core s.o. Linux, si riferisce ai seguenti moduli:

- SAS Access Interface to Oracle
- SAS Access Interface to SYBASE
- SAS Enterprise BI Server
- SAS Enterprise Guide
- SAS Data Integration Server
- SAS OR

#### **Il servizio di trascrizione automatica**

Sempre nel corso del 2011 si è avuta l'esigenza di realizzare un servizio di trascrizione e indicizzazione automatica del contenuto delle telefonate pervenute al NUE (Numero Unico Europeo) di Varese, attività che è stata svolta manualmente da un operatore al fine di esaudire le richieste pervenute dagli organi competenti, nel corso di indagini della polizia giudiziaria.

La necessità, anche al fine di contenere le risorse umane impegnate, è quella di rendere ricercabile il contenuto delle telefonate andando a trascrivere (sbobinare) in maniera totalmente automatica il contenuto parlato delle telefonate pervenute al Call Center Laico NUE 112 di Varese, al fine di fornire tali informazioni agli enti di pubblica sicurezza, nonché alla magistratura.

f.to Il Direttore Generale  
(Dr. Alberto Zoli)

*Firma omessa ai sensi del comma 2, art. 3, D.Lgs. n. 39/1993*



**A.1.A) Contributi da Regione per quota Fondo Sanitario regionale**

Contributi per obiettivi di piano sanitario nazionale (di parte corrente) (FSR indistinto)

**Dettaglio conto: 4.10.10.10.090.000.00.000**

Altri contributi da Regione (FSR indistinto)

[illegible]

[illegible]

IMPORTI ASSECO

[illegible]


**Dettaglio conto: 4.10.10.20.010.020.00.000**

[illegible]

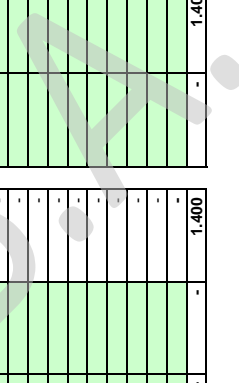
Dettaglio conto: 4.10.10.20.010.030.00.000  
Contributi da Regione (extra fondo) - Vincolati

[illegible]**TOTALE NOTA INTEGRATIVA -Consuntivo - 2011**

Contributi da U.E.

[illegible]

Contributi vincolati da enti pubblici (extra f

[illegible]





Dettaglio conto: 4.10.10.20.030.010.00.000

[illegible]

**Dettaglio conto: 4.10.10.20.030.020.00.000**  
**Contributi da Asl/Ao/Fondazioni della Regione (extra fondo) - Altro**

[illegible]

**Dettaglio conto: 4.10.10.30.010.000.00.0000**

## IMPORTI ASSEGNATI

**TOTALE NOTA INTEGRATIVA -Consuntivo - 2011**

**Dettaglio conto: 4.10.10.30.020.000.00.000**

**Contributi da persone fisiche private - Vincolati**

IMPORTI ASSEGNATI

TOTAL E NOTA INTEGRATIVA - Consuntivo - 2011



Dot3galio conto: 1 10 10 30 030 000 00 000

[illegible]

**Dotzalis conf: 1 10 10 20 090 000 00 000**

[illegible][illegible]

## Descrizione e definizioni delle colonne / voci del Modello A:

**Colonna A:** deve essere indicata la “Spesa del personale riferita al CET / BPE / BES” al netto degli oneri derivanti dagli incrementi contrattuali relativi per il Comparto: all’applicazione del CCNL II° biennio economico 5 giugno 2006, del CCNL I° biennio economico 10 aprile 2008 e del CCNL II° biennio economico 31 luglio 2009; per la Dirigenza Medica/Veterinaria ed SPTA: all’applicazione dei CC.NN.LL. I° e II° biennio economico del 3.11.2005 – 5.07.2006 e del CCNL I° biennio economico 17 ottobre 2008 e CCNL II° biennio economico del 6 maggio 2010;

**Colonna B:** devono essere riportati unicamente gli incrementi contrattuali riferiti per il Comparto: all’applicazione del CCNL II° biennio economico 5 giugno 2006; per la Dirigenza Medica/Veterinaria ed SPTA: all’applicazione dei CC.NN.LL. I° e II° biennio economico del 3.11.2005 – 5.07.2006;

**Colonna C:** devono essere indicati unicamente gli incrementi contrattuali riferiti:

- per l’area della Dirigenza Medica/veterinaria ed SPTA all’applicazione del CCNL I° biennio economico 17 ottobre 2008;

**Colonna X:** devono essere indicati unicamente gli incrementi contrattuali riferiti:

- per l’area del Comparto all’applicazione del CCNL II° biennio economico 31 luglio 2009 secondo le risultanze delle tabelle già comunicate nella Certificazione del Terzo trimestre 2009;
- per l’area della Dirigenza Medica/Veterinaria ed SPTA all’applicazione del CCNL II° biennio economico 6 maggio 2010 secondo le risultanze delle tabelle già comunicate nella Certificazione del

**Colonna D:** “Spesa complessiva riferita al CET / BPE / BES”:

- Area del Comparto = colonna A + B + C + X + indennità di vacanza contrattuale + Risorse aggiuntive regionali.
- Area della Dirigenza Medica/veterinaria ed SPTA = colonna A + B + C + X + indennità di vacanza

**Colonna E:** “spesa di Prechiusura complessiva (da compilare solo in sede di CET)”.

**Contratto di riferimento dell'indennità di vacanza contrattuale: CCNL TRIENNIO 2010/2012**



DENOMINAZIONE	AZIENDA REGIONALE EMERGENZA URGENZA (AREU)			GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESSI IN MIGLIAIA DI EURO		
CODICE AZIENDA	991		ANNO	2011	PERIODO	Consuntivo

BILANCIO CONSUNTIVO							
COSTO DEL PERSONALE COMPARTO	COLONNA A	COLONNA B	COLONNA C	COLONNA X		SPESA COMPLESSIVA BES COLONNA D	
COMPETENZE FISSE COMPRENSIVE 13MA	213			6		219	
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	2					2	
FONDO LAV. STRAORDINARIO E REMUNERAZIONE CONDIZIONI DISAGIO, PERICOLO, DANNO	23					23	
FONDO FASCE RETR. POS. ORG., PARTE COMUNE INDENN. PROF. SPECIFICA	57					57	
FONDO PRODUTT. COLLETTIVA E QUALITA' PRESTAZIONE INDIVIDUALE	47					47	
RETRIBUZIONE ORE "SERVIZIO 118"						-	
ALTRE INDENNITA' (vedi prospetto di lavoro altre indennità)	1					1	
VARIAZIONE FONDO FERIE (al netto oneri riflessi)	1					1	
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI						-	
PRESTAZIONI ORARIE AGG.VE. PERS. INFERMIERISTICO (L. 1/2002) - al netto degli oneri sociali ed IRAP						-	
RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di oneri ed IRAP						10	
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - COMPARTO - al netto di oneri ed IRAP						2	
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO -						2	
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale - COMPARTO -							
ONERI SOCIALI - su competenze fisse, RIA, FONDI, Retribuzione 118, Altre indennità	96			2		98	
ONERI SOCIALI - Variazione Fondo Forte	-					-	
ONERI SOCIALI - PRESTAZIONI ORARIE AGG.VE. PERS. INFERMIERISTICO (L. 1/2002)						-	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	342	-	-	6		360	
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	96	-	-	2		100	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	438	-	-	8		460	
IRAP RAR (comparto)						1	
IRAP Ind. Vac. Contrattuale (Comparto)							

BILANCIO CONSUNTIVO							
COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA MED. VET.	COLONNA A	COLONNA B	COLONNA C	COLONNA X		SPESA COMPLESSIVA BES COLONNA D	
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13MA	95			4		99	
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	4					4	
FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO CONDIZIONI LAVORO						-	
FONDO IND. SPECIFICITA' MED., RET. POS., STRUTT. COMPLESSA ETC.	83			2		87	
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO PREST. INDIVIDUALE	28					28	
INDENNITA' ESCLUSIVITA'	40			1		41	
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO						-	
RETRIBUZIONE ORE "SERVIZIO 118"						-	
ALTRE INDENNITA'	-					-	
VARIAZIONE FONDO FERIE (al netto oneri riflessi)	5					5	
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI						-	
RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA MEDICA VET. - al netto di oneri ed IRAP						5	
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA MEDICA VET. - al netto di oneri ed IRAP						1	
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA MEDICA VET. -						1	
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale - DIRIGENZA MEDICA VET. -							
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, Indennità esclusività, indennità incarico direttore dipartimento, Retribuzione 118, Altre indennità	68			2		70	
ONERI SOCIALI - Variazione Fondo Forte	2					2	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA MEDICA VET. ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	257	-	-	7		270	
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	70	-	-	2		73	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA MEDICA VET. CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	327	-	-	9		343	
IRAP RAR (Dir. Med Vet.)							
IRAP Ind. Vac. Contrattuale (Dir. Med Vet.)							



BILANCIO CONSUNTIVO							
COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA SANIT. PROF. LE TECNICA AMMLVA	COLONNA A	COLONNA B	COLONNA C	COLONNA X			SPESA COMPLESSIVA BES COLONNA D
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13 MA	298			9			307
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'							-
FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO CONDIZIONI LAVORO							-
FONDO RETRIBUZIONE POSIZIONE LAVORO - STRUTT. COMPLESSA ETC. - DIR. SANITARIA	7						7
FONDO RETRIBUZIONE POSIZIONE LAVORO - STRUT. COMPLESSA ETC. - DIR. T.P.A.	129			1			130
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO PREST. INDIVIDUALE	60						60
FONDO PER LA DIR. PROFESSIONI SANITARIE INFERMIERISTICHE, TECNICHE ETC.	10						10
INDENNITA' ESCLUSIVITA' DIR. SANITARIA							-
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO							-
RETRIBUZIONE ORE "SERVIZIO 118"							-
ALTRE INDENNITA'	-						-
VARIAZIONE FONDO FERIE (al netto oneri riflessi)							-
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI							-
RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA SPTA - al netto di oneri ed irap							16
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA SPTA - al netto di oneri ed irap							2
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA SPTA -							4
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale - DIRIGENZA SPTA -							
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, Indennità esclusività, indennità incarico direttore dipartimento, Retribuzione 118, Altre indennità	137			3			140
ONERI SOCIALI - Variazione Fondo Ferie							-
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA SPTA ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	504	-	-	10			532
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	137	-	-	3			144
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA SPTA CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	641	-	-	13			676
IRAP RAR (Dir. SPTA)							1
IRAP Ind. Vac. Contrattuale (Dir. SPTA)							
TOT. COSTO PERS. DIP. (Comp. + Dir. Med Vet. + Dir. SPTA)	1.406	-	-	30			1.479

IRAP riferita al costo di COLONNA A	IRAP riferita al costo di COLONNA B	IRAP riferita al costo di COLONNA C	IRAP riferita al costo di COLONNA X	TOTALE IRAP riferita al costo di COLONNA D
TOTALE COMPLESSIVO IRAP SU PERSONALE DIPENDENTE	97		2	99
DI CUI IRAP RAR				2
DI CUI IRAP INDENNITA' VACANZA CONTRATTUALE				-

	COMPARTO		DIRIGENZA MEDICA /VETERINARIA			DIRIGENZA S.P.T.A.	
	VALORE BILANCIO PREVENTIVO	VALORE BILANCIO CONSUNTIVO	VALORE BILANCIO PREVENTIVO	VALORE BILANCIO CONSUNTIVO		VALORE BILANCIO PREVENTIVO	VALORE BILANCIO CONSUNTIVO
ACCANTONAMENTO per RISORSE AGGIUNTIVE REGIONALI senza oneri riflessi ed IRAP							
oneri riflessi su ACCANTONAMENTO RISORSE AGGIUNTIVE REGIONALI							
irap su accantonamento RISORSE AGGIUNTIVE REGIONALI							

	BILANCIO PREVENTIVO	BILANCIO CONSUNTIVO	
COSTO PERSONALE UNIVERSITARIO	€ -		

Firmato Il Dirigente U.O Risorse Umane ai sensi D.LGS 39/93 \_\_\_\_\_





DI CUI ALTRE INDENNITA'

ALTRE INDENNITA' COMPARTO	BILANCIO CONSUNTIVO	
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:		
Assegni familiari	1	
indennità trasferta e missione		
indennità mancato preavviso		
Totale altre Indennità	1	

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA MEDICO/VETERINARIA	BILANCIO CONSUNTIVO	
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:		
Assegni familiari		
indennità trasferta e missione		
indennità mancato preavviso		
Totale altre Indennità	-	

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA SPTA	BILANCIO CONSUNTIVO	
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:		
Assegni familiari		
indennità trasferta e missione		
indennità mancato preavviso		
Totale altre Indennità	-	



DI CUI MODELLO A - ATTIVITA' EMERGENZA URGENZA EXTRAOSPEDALIERA

DENOMINAZIONE	AZIENDA REGIONALE EMERGENZA URGENZA (AREU)				GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESSI IN MIGLIAIA DI EURO	
CODICE AZIENDA	991		ANNO	2011	PERIODO	Consuntivo

BILANCIO CONSUNTIVO							
COSTO DEL PERSONALE COMPARTO	COLONNA A	COLONNA B	COLONNA C	COLONNA X		SPESA COMPLESSIVA BES COLONNA D	
COMPETENZE FISSE COMPRENSIVE 13MA						-	
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'						-	
FONDO LAV. STRAORDINARIO E REMUNERAZIONE CONDIZIONI DISAGIO, PERICOLO, DANNO						-	
FONDO FASCE RETR. POS. ORG., PARTE COMUNE INDENN. PROF. SPECIFICA						-	
FONDO PRODUTT. COLLETTIVA E QUALITA' PRESTAZIONE INDIVIDUALE						-	
RETRIBUZIONE ORE "SERVIZIO 118"	-	-	-	-		-	
ALTRE INDENNITA'						-	
VARIAZIONE FONDO FERIE (al netto oneri riflessi)						-	
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI						-	
PRESTAZIONI ORARIE AGG.VE. PERS. INFERMIERISTICO (L. 1/2002) - al netto degli oneri sociali ed Irap						-	
RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap							
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap							
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO -							
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale - COMPARTO -							
ONERI SOCIALI - su competenze fisse, RIA, FONDI, Retribuzione 118, Altre indennità						-	
ONERI SOCIALI - Variazione Fondo Ferie						-	
ONERI SOCIALI - PRESTAZIONI ORARIE AGG.VE. PERS. INFERMIERISTICO (L. 1/2002)						-	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	-	-	-	-		-	
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	-	-	-	-		-	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	-	-	-	-		-	
IRAP RAR (comparto)							
IRAP Ind. Vac. Contrattuale (Comparto)							

BILANCIO CONSUNTIVO							
COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA MED. VET.	COLONNA A	COLONNA B	COLONNA C	COLONNA X		SPESA COMPLESSIVA BES COLONNA D	
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13MA						-	
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'						-	
FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO CONDIZIONI LAVORO						-	
FONDO IND. SPECIFICITA' MED., RET. POS., STRUTT. COMPLESSA ETC.						-	
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO PREST. INDIVIDUALE						-	
INDENNITA' ESCLUSIVITA'						-	
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO						-	
RETRIBUZIONE ORE "SERVIZIO 118"	-	-	-	-		-	
ALTRE INDENNITA'						-	
VARIAZIONE FONDO FERIE (al netto oneri riflessi)						-	
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI						-	
RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA MEDICA VET. - al netto di oneri ed Irap							
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA MEDICA VET. - al netto di oneri ed Irap							
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA MEDICA VET. -							
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale - DIRIGENZA MEDICA VET. -							
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, Indennità esclusività, indennità incarico direttore dipartimento, Retribuzione 118, Altre indennità						-	
ONERI SOCIALI - Variazione Fondo Ferie						-	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA MEDICA VET. ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	-	-	-	-		-	
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	-	-	-	-		-	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA MEDICA VET. CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	-	-	-	-		-	
IRAP RAR (Dir. Med Vet)							
IRAP Ind. Vac. Contrattuale (Dir. Med Vet)							



BILANCIO CONSUNTIVO								
COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA SANIT. PROF./LE TECNICA AMMEVA	COLONNA A	COLONNA B	COLONNA C	COLONNA X			SPESA COMPLESSIVA RES COLONNA D	
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13MA							-	
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'							-	
FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO CONDIZIONI LAVORO							-	
FONDO RETRIBUZIONE POSIZIONE LAVORO - STRUTT. COMPLESSA ETC. - DIR. SANITARIA							-	
FONDO RETRIBUZIONE POSIZIONE LAVORO - STRUT. COMPLESSA ETC. - DIR. T.F.A.							-	
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO PREST. INDIVIDUALE							-	
FONDO PER LA DIR. PROFESSIONI SANITARIE INFERMIERISTICHE, TECNICHE ETC.							-	
INDENNITA' ESCLUSIVITA' DIR. SANITARIA							-	
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO							-	
RETRIBUZIONE ORE "SERVIZIO 118"	-	-	-	-			-	
ALTRE INDENNITA'							-	
VARIAZIONE FONDO FERIE (al netto oneri riflessi)							-	
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI							-	
RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA SPTA - al netto di oneri ed Irap								
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA SPTA - al netto di oneri ed Irap								
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA SPTA -								
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale - DIRIGENZA SPTA -								
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, Indennità esclusività, indennità incarico direttore dipartimento, Retribuzione 118, Altre indennità							-	
ONERI SOCIALI - Variazione Fondo Ferie							-	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA SPTA ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	-	-	-	-			-	
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	-	-	-	-			-	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA SPTA CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	-	-	-	-			-	
IRAP RAR (Dir. SPTA)								
IRAP Ind. Vac. Contrattuale (Dir. SPTA)								
TOT. COSTO PERS. DIP. (Comp. + Dir. Med Vet. + Dir. SPTA)	-	-	-	-			-	
	IRAP riferita al costo di COLONNA A	IRAP riferita al costo di COLONNA B	IRAP riferita al costo di COLONNA C	IRAP riferita al costo di COLONNA X			TOTALE IRAP riferita al costo di COLONNA D	
TOTALE COMPLESSIVO IRAP SU PERSONALE DIPENDENTE								
DI CUI IRAP RAR							-	
DI CUI IRAP INDENNITA' VACANZA CONTRATTUALE								
	COMPARTO			DIRIGENZA MEDICA /VETERINARIA			DIRIGENZA S.P.T.A.	
	VALORE BILANCIO PREVENTIVO	VALORE BILANCIO CONSUNTIVO		VALORE BILANCIO PREVENTIVO	VALORE BILANCIO CONSUNTIVO		VALORE BILANCIO PREVENTIVO	VALORE BILANCIO CONSUNTIVO
ACCANTONAMENTO per RISORSE AGGIUNTIVE REGIONALI senza oneri riflessi ed IRAP								
oneri riflessi su ACCANTONAMENTO RISORSE AGGIUNTIVE REGIONALI								
Irapp su accantonamento RISORSE AGGIUNTIVE REGIONALI								



DENOMINAZIONE		AZIENDA REGIONALE EMERGENZA URGENZA (AREU)	
CODICE AZIENDA		991	
ANNO		2011	

PERIODO	Consuntivo
---------	------------

CODICE DELL'ENTE GESTORE:		
DENOMINAZIONE :		

GESTIONI SPERIMENTALI	Pubblico/Privato	BILANCIO CONSUNTIVO	
		n.Dip. in servizio c/o la struttura	RIMBORSO
COMPARTO			
DIRIGENZA MEDICO/VETERINARIA			
DIRIGENZA SPTA			
TOTALE		0,0	-

	Rigo N.I.
--	-----------

Indicare in quale voce della nota integrativa viene evidenziato il rimborso.



CODICE DELL'ENTE GESTORE:

DENOMINAZIONE :

GESTIONI SPERIMENTALI Pubblico/Privato	BILANCIO CONSUNTIVO	
	n.Dip. in servizio c/o la struttura	RIMBORSO
COMPARTO		
DIRIGENZA MEDICO/VETERINARIA		
DIRIGENZA SPTA		
TOTALE	0,0	-
Indicare in quale voce della nota integrativa viene evidenziato il rimborso.		
Rigo N.I.		



CODICE DELL'ENTE GESTORE:

DENOMINAZIONE :

GESTIONI SPERIMENTALI Pubblico/Privato	BILANCIO CONSUNTIVO	
	n.Dip. in servizio c/o la struttura	RIMBORSO
COMPARTO		
DIRIGENZA MEDICO/VETERINARIA		
DIRIGENZA SPTA		
TOTALE	0,0	-

Indicare in quale voce della nota integrativa viene evidenziato il rimborso.	Rigo N.I.
--	-----------



CODICE DELL'ENTE GESTORE:

DENOMINAZIONE :

GESTIONI SPERIMENTALI	Pubblico/Privato	BILANCIO CONSUNTIVO	
		n.Dip. in servizio c/o la struttura	RIMBORSO
COMPARTO			
DIRIGENZA MEDICO/VETERINARIA			
DIRIGENZA SPTA			
TOTALE		0,0	-
Indicare in quale voce della nota integrativa viene evidenziato il rimborso.			
Rigo N.I.			





CODICE DELL'ENTE GESTORE:

DENOMINAZIONE :

GESTIONI SPERIMENTALI	Pubblico/Privato	BILANCIO CONSUNTIVO	
		n.Dip. in servizio c/o la struttura	RIMBORSO
COMPARTO			
DIRIGENZA MEDICO/VETERINARIA			
DIRIGENZA SPTA			
TOTALE		0,0	-
Indicare in quale voce della nota integrativa viene evidenziato il rimborso.			
Rigo N.I.			



DENOMINAZIONE	AZIENDA REGIONALE EMERGENZA URGENZA (AREU)		
CODICE AZIENDA	991		
ANNO	2011	PERIODO	Consuntivo

**SANITA' PENITENZIARIA**

GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESSI IN MIGLIAIA DI EURO

BILANCIO CONSUNTIVO

Personale strutturato						
	N. dipendenti	Competenze Fisse	Competenze Accessorie	Oneri riflessi	Irap	Totale complessivo
Comparto						-
Dirigenza						-
Medici incaricati						-
Totale complessivo personale strutturato	0,0	-	-	-	-	-

Altre tipologie di contratti/rapporti in regime di convenzione (Personale non di ruolo Legge 740/1970 + Decreto Legislativo 187/2000)			
	N. Teste (inserire il numero di persone indipendentemente dal tempo lavorato )	Costo complessivo BES	Rigo di Nota Integrativa dove è stato imputato il costo
Medici Incaricati provvisori			
Medici di guardia			
Medici di guardia Psichiatrica			
Medici specialisti			
Infermieri			
Auxiliari socio sanitari			
personale tecnico sanitario			
Puericultrici			
Personale addetto alla sorveglianza Fisico-Dosimetrica			
Totale complessivo	0	-	





Valore /1000 €		BILANCIO CONSUNTIVO 2009			BILANCIO CONSUNTIVO 2010			BILANCIO CONSUNTIVO 2011		
Voce di spesa	Legge 122/2010	% di riduzione rispetto al 2009	Importo indicato nel bilancio 2009 €	Importo bilancio 2009 non soggetto a riduzione ai sensi della DGR 1151/2010 €	Importo indicato nel bilancio consuntivo 2010 €	Importo Non soggetto a riduzione ai sensi della DGR 1151/2010 €	Importo bilancio 2010 al netto della riduzione (dgr 1151/2010)€	Importo indicato nel bilancio consuntivo 2011 €	Importo Non soggetto a riduzione ai sensi della DGR 1151/2010 €	Importo bilancio 2011 al netto della riduzione (dgr 1151/2010)€
		(1)	(2)	(3)	(4) = (2)-(3)	(5) = (4)*(1)	(6)	(7)	(8) = (6)-(7)	(9) = (8)-(11)
Consulenze sanitarie (A)	art. 6 c. 2	80%	13,00		13,00	2,60	22,00	17,00		5,00
Consulenze amministrativo- tecnico- professionale (B)	art. 6 c. 2	80%	534,00	323,00	211,00	42,20	412,00	210,00	181,00	209,00
Spese di rappresentanza, per relazioni pubbliche, convegni, mostre e pubblicistica, sponsorizzazioni (C)	art. 6 commi 8 e 9	80%	67,00	40,00	27,00	5,40	2,00	0,00		2,00
Missioni (D)	art. 6 comma 12	50%	14,00		14,00	7,00	15,00	7,00		8,00
Formazione (E)	art. 6 comma 13	50%	142,00	74,00	68,00	34,00	192,00	100,00	90,00	56,00
Autovetture (F)	art. 6 comma 14	20%	11,00		11,00	8,80	13,00	13,00		0,00
Personale a tempo determinato (G)		50%	50,00	40,00	10,00	5,00	289,00	107,00	52,00	60,00
contratti atipici (coccodrillo ed incarichi libero prof.) (H)	art. 9 comma 28	50%	136,00	50,00	86,00	43,00	89,00		0,00	89,00
Prestazioni di lavoro interinale sanitario, amministrativo e tecnico; altre prestazioni lavoro occasionali (I)		50%	16,00		16,00	8,00	82,00	4,00	1,00	79,00
TOTALE			983,00	527,00	456,00	156,00	1.116,00	458,00	324,00	508,00

F.TO IL DIRIGENTE U.O. RISORSE  
UMANE AISENSI DEL D.LGS. 39/93

F.to Il Responsabile Economico  
Finanziario ai sensi D.Lgs.  
39/93

(A)- ad eccezione, di quelle strettamente necessarie per garantire la corretta conduzione dell'iter diagnostico terapeutico dei pazienti presi in carico e per mantenere la piena operatività delle attività di emergenza urgenza. E' richiesto il parere del Collegio Sindacale.
(B) ad eccezione, nell'ambito delle consulenze amministrativo- tecnico- professionali, degli incarichi derivanti da progetti regionali e da progetti di ricerca e studi con università e Fondazioni di ricerca. E' richiesto il parere del Collegio Sindacale.
(C) ad eccezione, esclusivamente di quelle strettamente legate alle attività istituzionali obbligatorie. E' richiesto il parere del Collegio Sindacale.
(D) la disposizione non si applica, per dettato della norma stessa, al personale che svolge compiti ispettivi. - sono altresì escluse le tipologie indicate nella circolare prot. n. H1.2011.0002825 del 28 gennaio 2011, della DG Sanità delle attività dei Dipartimenti di Prevenzione Medico e Veterinario, in quanto attività ispettive. E' richiesto il parere del Collegio Sindacale.
(E) per l'anno 2011 sono fatte salve le spese per attività esclusivamente di formazione nell'ambito delle disposizioni previste dai contratti collettivi di lavoro di categoria e dagli accordi nazionali per la medicina territoriale convenzionata nonché dagli indirizzi regionali in materia. E' richiesto il parere del Collegio Sindacale.
(F) ad eccezione delle spese relative ai mezzi di soccorso di I° e II° livello. E' richiesto il parere del Collegio Sindacale.
(G) - la disposizione non si applica agli incarichi a tempo determinato nelle more dell'espletamento delle procedure concorsuali e per la sostituzione di personale assente a vario titolo; è richiesto il parere del Collegio Sindacale.
(H) - ad eccezione, dei contratti di collaborazione coordinata e continuativa e degli incarichi libero professionali strettamente necessari a garantire la corretta conduzione dell'iter diagnostico terapeutico dei pazienti presi in carico e per mantenere la piena operatività delle attività di emergenza urgenza. Anche per l'area dei Dipartimenti di Prevenzione Medico e Veterinario il vincolo non si applica agli incarichi libero professionali e ai contratti di collaborazione coordinata e continuativa strettamente necessari a garantire la piena operatività e la corretta conduzione delle attività di prevenzione medica e veterinaria (circolare prot. n. H1.2011.0002825 del 28 gennaio 2011, della DG Sanità). E' richiesto il parere del Collegio Sindacale.
(I) - altre tipologie di incarichi non rientranti nell'esplicitato della DGR n. 1151/2010 punto "6" - "Personale a tempo determinato e con contratti atipici (art. 9 comma 28)" che sono oggetto di riduzione come disposto dall'art. 9 comma 28 della legge 122/2010 (prestazioni lavoro interinale sanitario, tecnico e amministrativo, altre prestazioni di lavoro occasionali) per i quali è richiesto il parere del Collegio Sindacale.

ENTE_ID	ENTE_DESC ANNO	PERIODO_I PERIODO_ \ DT_GENER. VERSIONE_MODELLO
991	AZIENDA R 2011	Consuntivo CONS.V2 28/12/2011: V1.01

RLS.C.R.I.B.A.





# TABELLA DI RICOGNIZIONE DEI TEMPI DETERMINATI E CONTRATTI ATIPICI

DGR n. 2057 del 28 luglio 2011 - punti 33 e 34

AZIENDA

AZIENDA REGIONALE EMERGENZA URGENZA

Voce di spesa ( A )
Consulenze sanitarie (***)
Consulenze amministrativo- tecnico- professionale (***)
Personale a tempo determinato (***)
contratti atipici (cococo ed incarichi libero prof.) (***)
Prestazioni di lavoro interinale sanitario, amministrativo e tecnico; altre prestazioni lavoro occasionali (****)
TOTALE

contingenti numerici	BILANCIO CONSUNTIVO 2010		
	Importo /1000 € (*)	"DI CUI" Indicare gli importi oggetto di specifici finanziamenti ( B )	Specificare l'origine del Finanziamento ( C )
	(1)		
	22,00		
	412,00		
5	289,00		
	89,00		
	82,00		
	894,00	0,00	0,00

contingenti numerici	BILANCIO CONSUNTIVO 2011		
	Importo /1000 € (*)	"DI CUI" Indicare gli importi oggetto di specifici finanziamenti ( B )	Specificare l'origine del Finanziamento ( C )
	(2)		
	17,00		
	210,00	66,00	PREFETTURA MILANO - NUE 112
5	107,00		
	0,00		
	4,00		
	338,00	66,00	0,00

DIFFERENZA fra anno 2011 ed anno 2010 €
(3) = (2)-(1)
-5,00
-202,00
-182,00
-89,00
-78,00
-556,00

RIPORTARE OBBLIGATORIAMENTE LE RIGHE  
DI RIFERIMENTO

Riferimento Righe di Nota integrativa sui costi indicati - BILANCIO CONSUNTIVO 2010	Riferimento Righe di Nota integrativa sui costi indicati - BILANCIO CONSUNTIVO 2011
---	---

420101014001040000	420101014001040000
420102002001020010	420102002001020010
420102002001020020	420102002001020020
420102002001020030	420102002001020030
420102002001020050	420102002001020050
82010200000000000000	82010200000000000000
420102002002010000	420102002002010000
420102002002030000	420102002002030000

(\*) Nel caso in cui siano presenti a Bilancio voci di spesa di cui alla colonna ( A ) finanziate da terzi (es: Regione, Ministero, altro), compilare le colonne ( B ) e ( C ) "DI CUI".

(\*\*) Deve essere indicato il costo delle assunzioni di personale con contratto a tempo determinato per l'anno 2011 effettuate nelle more dell'espletamento delle procedure concorsuali e per la sostituzione del personale assente a vario titolo non dovranno essere superiori ai contingenti ed ai costi sostenuti per l'anno 2010 (Integrazione disposizioni - allegato 6 della DGR n. IX/937/2010).

(\*\*\*) La spesa riferita ai contratti atipici ed incarichi di consulenza non potrà comunque superare quella sostenuta nell'anno 2010 (Integrazione disposizioni - Allegato C, punto 6 della DGR n. IX/1151 del 29 dicembre 2010).

F.TO IL DIRIGENTE U.O. RISORSE UMANE AI  
SENSI DEL D.LGS 39/93

## ANAGR

ENTE_ID	ENTE_DESC ANNO	PERIODO_I PERIODO_ \DT_GENER. VERSIONE_MODELLO
991	AZIENDA R 2011	Consuntivo CONS.V2 28/12/201: V1.01

RLS.C.R.I.B.A.



[illegible]



COD. COGE. NI	Voce Bilancio	Descrizione		CONSUNTIVO al 31/12/2011
7.20.10.10.000.000.00.000	Minusvalenze		€.	29
		*Fuori uso" cespiti per sinistri (v. nota integrativa)	€.	29
			€.	
			€.	
			€.	
			€.	
			€.	
			€.	
			€.	
			€.	
			€.	
			€.	
			€.	
			€.	
			€.	
7.20.40.80.000.000.00.000	Altre sopravvenienze e insussistenze passive verso terzi		€.	-
			€.	
			€.	
			€.	
			€.	
			€.	
			€.	
			€.	
			€.	
			€.	
			€.	
			€.	
			€.	
			€.	
7.20.80.10.000.000.00.000	Altri Oneri Straordinari		€.	-
			€.	
			€.	
			€.	
			€.	
			€.	
			€.	
			€.	
			€.	
			€.	
			€.	
			€.	
			€.	
			€.	
			€.	
			€.	

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93



[illegible]



**REGIONE LOMBARDIA**  
**AZIENDA REGIONALE EMERGENZA URGENZA**

**Sede: Milano – Via Alfredo Campanini, 6**

***RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE***  
***AL***  
***BILANCIO CHIUSO AL 31/12/2011***



**REGIONE LOMBARDIA**  
**AZIENDA REGIONALE EMERGENZA URGENZA**

**Sede: Milano – Via Alfredo Campanini, 6**

***RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE***  
***AL BILANCIO CHIUSO AL 31/12/2011***

*(allegato e parte integrante al verbale del Collegio Sindacale n. 01 del 08/01/2013)*

Nel giorno 08 del mese di gennaio dell'anno 2013, si è riunito presso la sede della Azienda Regionale Emergenza Urgenza, il Collegio sindacale regolarmente convocato, per procedere all'esame della deliberazione aziendale di approvazione del bilancio di esercizio chiuso al 31/12/2011.

Risultano essere presenti i Signori:

Cav. Rag. REPIZZI Carlo – Presidente, in rappresentanza del Ministero della Salute;

Dott. BERNAVA Pietro – Componente effettivo, in rappresentanza del Comune di Milano;

Dott.ssa DE FELICE Roberta – Componente effettivo, in rappresentanza del Ministero dell'Economia e delle Finanze;

Dott. SAGONE Giuseppe – Componente effettivo, in rappresentanza di Regione Lombardia;

Dott. SPOTTI Roberto – Componente effettivo, in rappresentanza di Regione Lombardia.

In adempimento a quanto disposto dall'articolo 21 della legge regionale 33 del 30/12/2009, il bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2011, di cui alla delibera di adozione del Direttore Generale n. 01 del 07/01/2013, recante "Approvazione del bilancio di esercizio al 31/12/2011 – Revoca deliberazione n. 2012/107 del 22/05/2012" è stato anticipato al Collegio Sindacale per le debite valutazioni in data 03/01/2013, via e-mail, unitamente ai prospetti, agli allegati di dettaglio e alla relazione sulla gestione del Direttore Generale.



Si richiamano in questa sede le verifiche effettuate presso la sede AREU da parte del Presidente del Collegio Sindacale, insieme con il collega Dr. Giuseppe Sagone, in data 21/05/2012 nell'ambito delle quali hanno potuto accertare la corrispondenza dei saldi dei conti di bilancio con gli importi ed i dettagli indicati nella Nota integrativa descrittiva.

Il Collegio prende atto della nota regionale del 06/07/2012, prot. n. H1.2012.0021174, con la quale viene disposta l'interruzione dei termini per il controllo, con richiesta di chiarimenti, della Deliberazione aziendale n. 2012/107 del 22/05/2012.

A tal proposito si è verificato che l'Azienda ha predisposto le necessarie risposte, integrazioni e modifiche sintetizzate nell'apposito paragrafo di nota integrativa descrittiva (pag. 57).

Infine, il Collegio acquisita l'ulteriore nota regionale del 28/12/2012, prot. n. H1.2012.0037791, con la quale vengono fornite ulteriori indicazioni per l'approvazione definitiva del Bilancio 2011, si è riunito in data odierna al fine di consentire l'invio del documento di bilancio entro la scadenza prevista del 10/01/2013.

Premesso che per l'Azienda Regionale Emergenza Urgenza, l'esercizio 2011 chiude in "pareggio", si riportano di seguito i dati riassuntivi del bilancio al 31/12/2011, espressi in unità di Euro:

<b>Stato Patrimoniale</b> (Valori in Euro)	<b>Bilancio di</b> <b>esercizio 2010</b>	<b>Bilancio di</b> <b>esercizio 2011</b>	<b>Differenza per</b> <b>valore assoluto</b>	<b>Diff. %</b>
Immobilizzazioni	3.769.238,45	4.723.855,26	954.616,81	25,33%
Attivo circolante	18.887.557,40	19.834.010,23	902.897,45	4,78%
Ratei e risconti	612.813,03	870.430,83	257.617,80	42,04%
<b>Totale attivo</b>	<b>23.269.608,88</b>	<b>25.428.296,32</b>	<b>2.158.687,44</b>	<b>9,28%</b>
Patrimonio netto	2.278.034,23	4.157.245,70	1.879.211,47	82,49%
Fondi	263.618,13	881.112,60	617.494,47	234,24%
T.F.R.	0,00	0,00	0,00	--
Debiti	20.727.956,52	20.372.323,82	-355.632,70	-1,72%
Ratei e risconti	0,00	15.664,20	15.664,20	--
<b>Totale passivo</b>	<b>23.269.608,88</b>	<b>25.428.296,32</b>	<b>2.158.687,44</b>	<b>9,28%</b>
<b>Conti d'ordine</b>	<b>80.806,60</b>	<b>104.664,60</b>	<b>23.858,00</b>	<b>29,52%</b>



<b>Conto Economico</b> (Valori in Euro)	<b>Bilancio di</b> <b>esercizio 2010</b>	<b>Bilancio di</b> <b>esercizio 2011</b>	<b>Differenza per</b> <b>valore assoluto</b>	<b>Diff. %</b>
Valore della Produzione	188.361.745,05	218.426.132,41	30.064.387,36	15,96%
Costo della Produzione	- 188.218.254,30	- 218.489.175,15	-30.270.920,85	16,08%
Differenza	143.490,75	- 63.042,74	-206.533,49	-143,94%
Proventi ed oneri finanziari +/-	26.113,55	47.500,24	21.386,69	81,90%
Rettifiche di valore di attività finanziarie +/-	0,00	0	0,00	--
Proventi ed oneri straordinari +/-	229,22	183.223,46	182.994,24	--
Risultato prima delle imposte +/-	169.833,43	167.680,96	-2.152,47	-1,27%
Imposte dell'esercizio	- 169.833,43	- 167.680,96	2.152,47	-1,27%
<b>Utile (Perdita) dell'esercizio +/-</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>--</b>

Si evidenziano gli scostamenti tra bilancio di previsione 2011, approvato con deliberazione n. 2011/6 del 24/01/2011 e relativo bilancio d'esercizio, ricordando che il finanziamento per l'esercizio 2011 è stato assegnato con Decreto del Direttore Generale Sanità (DDG) n. 373 del 20/01/2011, nonché con DGR n. IX/1478/2011, per quanto riguarda la convenzione con il Corpo Nazionale Soccorso Alpino e Speleologico.

<b>Conto Economico</b> (Valori Euro/1.000)	<b>Bilancio di</b> <b>previsione</b>	<b>Bilancio di</b> <b>esercizio 2011</b>	<b>Differenza per</b> <b>valore assoluto</b>	<b>Diff. %</b>
Valore della Produzione	214.242	218.426	4.184	1,95%
Costo della Produzione	- 214.063	- 218.489	-4.426	2,07%
Differenza	179	-63	-242	-135,2%
Proventi ed oneri finanziari +/-	-	48	48	--
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-	-	--
Proventi ed oneri straordinari +/-	-	183	183	--
Risultato prima delle imposte +/-	-	168	168	--
Imposte dell'esercizio	- 179	- 168	11	-6,15%
<b>Utile (Perdita) dell'esercizio +/-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>--</b>





Il Collegio ha operato in tutela dell'interesse pubblico e nella diligente attività di sorveglianza della contabilità per singoli settori e per rami di funzioni svolta con criteri logico-sistematici, oltre che con controlli non limitati ad atti isolati.

L'esame del bilancio è stato svolto secondo i principi di comportamento del Collegio Sindacale raccomandati dall'O.I.C. (Organismo Italiano di Contabilità) e, in conformità a tali principi, è stato fatto riferimento alle norme di legge nazionali e regionali, nonché alle circolari emanate dal Ministero dell'Economia e delle Finanze che disciplinano il bilancio d'esercizio delle Aziende Sanitarie ed Ospedaliere, interpretate ed integrate dai principi contabili applicabili.

In riferimento alla struttura e al contenuto del bilancio è stata rispettata la normativa vigente ed in particolare il decreto interministeriale del Ministero Economia e Finanze/Salute del 11/02/2002 (G.U. S.G. 63 del 15/03/2002), predisposto in forza del decreto legislativo n. 502/92 e successive modificazioni, del decreto legislativo n. 127/91 e delle disposizioni regionali, sia per quanto riguarda la struttura dello Stato patrimoniale che del Conto economico.

Nella redazione al bilancio non ci sono state deroghe, ai sensi dell'art. 2423 e seguenti del codice civile.

Sono stati rispettati i principi di redazione previsti dall'art. 2423-bis del codice civile, ed in particolare:

- ❑ la valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività;
- ❑ oneri e proventi sono stati determinati nel rispetto del principio di competenza, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- ❑ sono state rispettate le disposizioni relative a singole voci dello stato patrimoniale previste dall'art. 2424-bis del codice civile;
- ❑ non sono stati effettuati compensi di partite;
- ❑ la nota integrativa, a cui si rimanda per ogni informativa di dettaglio nel merito dell'attività svolta dall'Azienda, è stata redatta rispettando il contenuto minimo previsto dall'art. 2427 del codice civile. Sono state, inoltre, fornite le informazioni richieste da altre norme del codice civile e quelle che si ritenevano opportune per rappresentare in modo chiaro, veritiero e corretto la situazione patrimoniale, economica e finanziaria dell'esercizio.

Ciò premesso il Collegio passa all'analisi delle voci più significative del bilancio e all'esame della nota



integrativa :

**ATTIVITA': € 25.428.296,32**

**A – IMMOBILIZZAZIONI: € 4.723.855,26**

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	€	1.082.713,93
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	€	<u>3.641.141,33</u>
	€	<b>4.723.855,26</b>

Per il dettaglio vedere nota integrativa descrittiva alle pagg.: 6, 7, 8, 9, 10, 11, 12

#### Immateriali

Le immobilizzazioni immateriali comprendono tutti i costi relativi agli acquisti di licenze software. Sono iscritte nell'attivo dello Stato Patrimoniale al costo di acquisto ed il loro ammortamento è effettuato secondo il metodo indiretto, a quote costanti e per un periodo non superiore a cinque anni.

I costi sostenuti per migliorie e spese incrementative su beni presi in locazione dall'Azienda sono capitalizzabili ed iscrivibili nella voce "Migliorie su beni di terzi" se tali spese non sono separabili dai beni stessi (ossia non possono avere una loro autonoma funzionalità).

#### Materiali

Le immobilizzazioni acquisite dall'Azienda sono iscritte al costo di acquisizione, o trasferimento, comprensivo degli oneri accessori.

I costi di manutenzione straordinaria che producono un tangibile incremento della capacità produttiva dei cespiti, un aumento della sicurezza dei beni o un allungamento della vita utile degli stessi, sono capitalizzati ed ammortizzati in base all'aliquota di ammortamento del cespite cui si riferiscono.

Il valore contabile lordo delle immobilizzazioni è sistematicamente ripartito tra gli esercizi della loro stimata vita utile. La quota imputata a ciascun esercizio è calcolata in base al deperimento, alla residua possibilità di utilizzazione dei cespiti ed a precise disposizioni regionali:

- ❑ per tutte le immobilizzazioni acquisite in corso d'esercizio l'ammortamento è stato commisurato per il numero di giorni di utilizzo del bene, pertanto le immobilizzazioni sono state ammortizzate per gli effettivi giorni di competenza;
- ❑ il metodo base di ammortamento utilizzato è quello lineare a quote costanti, in quanto non è ammesso il metodo dell'ammortamento anticipato.



I coefficienti fiscali di cui al D.M. 31/12/88 approssimano ragionevolmente la vita utile delle immobilizzazioni e pertanto si è fatto riferimento a tali coefficienti.

Le aliquote utilizzate sono le seguenti:

- Edifici	3%
- Impianti	15%
- Costruzioni leggere	10%
- Attrezzature specifiche	12.5%
- Attrezzature generiche	25%
- Mobili ed arredi	10%
- Macchine ed ufficio ordinarie	12%
- Macchine d'ufficio elettroniche	20%
- Ambulanze	25%
- Autovetture ed automezzi in genere	20%

#### **B - ATTIVO CIRCOLANTE: € 19.834.010,23**

##### **Crediti**

I crediti sono iscritti al presumibile valore di realizzo, che corrisponde a quello risultante dalla differenza tra il valore nominale ed il fondo svalutazione crediti.

Il dettaglio dei crediti è il seguente.

B. II.1 CREDITI VERSO REGIONE	€	17.125319,70
B.II.2 CREDITI VERSO COMUNI	€	866,31
B. II.3 CREDITI VERSO AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	€	610.724,05
B. II.5 CREDITI VERSO ERARIO	€	68,00
B. II.6 ALTRI CREDITI	€	<u>1.669.997,84</u>
	€	<b>19.406.975,90</b>

Per il dettaglio vedere nota integrativa descrittiva alle pagg.: 13, 14, 15, 16, 17

##### **Disponibilità liquide**

Il totale della voce "Disponibilità liquide" si articola nei seguenti dettagli:

<b>CASSA ECONOMALE</b>	<b>€</b>	<b>0,00</b>
------------------------	----------	-------------



C/C n. 100000300004	Conto ordinario somme libere	€	379.421,67
C/C n. 100000300005	Conto ordinario somme vincolate	€	0,00
C/C n. 100000300006	Conto ordinario anticipazione	€	0,00
C/C n. 100000300007	Conto ordinario gestione carte di credito	€	0,00
C/C n. 100000300009	Conto ordinario gestione contratto Viacard	€	0,00
Parziale		€	379.421,67
Interessi attivi maturati al 31/12		€	47.612,66
<b>Totale</b>		<b>€</b>	<b>427.034,33</b>

### **C - RATEI E RISCONTI ATTIVI: € 870.430,83**

Per il dettaglio vedere nota integrativa descrittiva alla pag.: 17, 18

### **PASSIVITÀ: € 25.428.296,32=**

### **A - PATRIMONIO NETTO: € 4.157.245,70**

Per il dettaglio vedere nota integrativa descrittiva alle pagg.: 19, 20, 21, 22

### **B - FONDO RISCHI ED ONERI: € 881.112,60**

I fondi per rischi ed oneri vengono stanziati per coprire perdite o passività, di esistenza certa o probabile, delle quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non sono determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza con stanziamenti che riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi a disposizione.

La loro composizione è la seguente:

B. I FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE	€	1.934,74
B. II FONDO PER RISCHI	€	402.494,47
B. III ALTRI FONDI	€	<u>476.683,39</u>
	<b>€</b>	<b>847.350,59</b>

Per il dettaglio vedere nota integrativa descrittiva alle pagg.: 22, 23, 24,

### **C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO: € 0,00=**

Sulla base di quanto previsto dal D.P.C.M. del 2 marzo 2000, pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale n. 118 del 23 maggio 2000, a far data 31 maggio 2000 gli accantonamenti delle quote e le erogazioni dei TFR sono a carico dell'Inpdap (ex Inadel) non solo per quanto riguarda il personale a tempo indeterminato ma anche



per quello a tempo determinato.

Per tale motivo nel corso dell'esercizio 2011 non si è provveduto ad alcun accantonamento.

#### **D - DEBITI: € 20.372.323,82**

I debiti sono esposti al loro valore nominale.

Il dettaglio è il seguente:

Debiti v/Comuni	€ 58.320,68
Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche	€ 12.112.074,46
Debiti v/fornitori	€ 7.861.076,29
Debiti tributari	€ 38.365,64
Debiti v/Istituti previdenziali	€ 26.547,60
Altri debiti	€ 275.939,15
	<b>€ 20.372.323,82</b>

Per il dettaglio vedere nota integrativa descrittiva alle pagg.: 24, 25, 26, 27, 28, 29, 30, 31

#### **E – RISCONTI PASSIVI: € 15.664,20**

I risconti passivi sono relativi al Progetto HeERO - Harmonised eCall European Pilot finanziato dall'Unione Europea.

#### **Conti d'ordine**

I conti d'ordine sono iscritti per € 104.664,60.

Per il dettaglio vedere nota integrativa descrittiva alla pag.: 32.

#### **A - VALORE DELLA PRODUZIONE: € 218.426.132,41**

Il dettaglio è il seguente:

A. 1) Contributi in conto esercizio	€ 217.352.941,00
A. 2) Proventi e ricavi diversi	€ 352.468,01
A. 3) Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche	€ 110.862,71
A. 5) Costi capitalizzati	€ 609.860,69
	<b>€ 218.426.132,41</b>

Per il dettaglio vedere nota integrativa descrittiva alle pagg. 33, 34, 35, 36.

#### **B - COSTI DELLA PRODUZIONE € 218.489.175,15**



Il dettaglio è il seguente:

B. 1) Acquisti di esercizio	€ 456.890,33
B. 2) Acquisti di Servizi	€ 208.808.734,24
B. 3) Manutenzioni e Riparazioni	€ 501.291,45
B. 4) Godimento di beni di terzi	€ 4.225.920,22
B. 5)- B. 6)- B. 7)- B. 8) Costo del personale	€ 1.478.796,00
B. 9) Oneri diversi di gestione	€ 869.905,57
B. 10), B. 11), B. 12) - Ammortamenti	€ 995.972,58
B. 15) Accantonamenti tipici dell'esercizio	€ 1.151.600,76
	<b>€ 218.489.175,15</b>

In relazione ai Costi per acquisto di servizi, si precisa che con nota prot. n. 2277 del 09/05/2012 (e successive integrazioni) a firma del Direttore Generale Dott. Alberto Zoli, sono stati comunicati i fabbisogni economici assegnati, nonché sono state richieste le attestazioni contabili dell'attività di emergenza urgenza extraospedaliera per l'esercizio 2011.

Il controllo di tale spesa rientra nella competenza dei collegi sindacali delle Aziende, Fondazioni od Istituti operanti sul territorio.

Per il dettaglio vedere nota integrativa descrittiva alle pagg.: da 37 a 54

#### **C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI: € 47.500,24**

Per il dettaglio vedere nota integrativa descrittiva alla pag.: 55

#### **E - PROVENTI E ONERI STRAORDINARI: € 183.223,46**

Per il dettaglio vedere nota integrativa descrittiva alle pagg.: 55, 56

#### **Y - IMPOSTE E TASSE: € 167.680,96**

Per il dettaglio vedere nota integrativa descrittiva alla pag.: 56

#### **Costo del personale**

L'Azienda Regionale Emergenza Urgenza nel corso dell'esercizio 2011 ha sostenuto i seguenti costi per il personale dipendente (comprensivo del personale comandato) per un importo complessivo di € 1.993.677,59 per un organico effettivo di n. 32,6 unità così ripartito:

- Medici: n. 5
- Dirigenti PTA: n. 7,6



- Dirigenti sanitari non medici: n. 1
- Infermieri: n. 4
- Ausiliari e tecnici: n. 3
- Comparto amministrativo: n. 12

Nella previsione di fabbisogno del personale per l'esercizio 2011 è già stato approvato, con Delibera di Giunta Regionale, un organico per un totale di n. 45 unità.

All'interno dei costi del personale sono state contabilizzate – in quota d'anno – tutte le assunzioni di personale, previste nel piano assunzioni 2011, di cui alla DGR n. IX/1774 del 24/05/2011, da attuarsi entro il 29/02/2012.

Le movimentazioni intervenute all'interno dei Fondi contrattuali (sia per il personale dipendente, che per il personale comandato) risultano legittime e coerentemente contabilizzate all'interno del Bilancio consuntivo 2011, anche alla luce di quanto ulteriormente precisato dall'Azienda (note inviate alla DG Sanità: prot. n. 496 del 25.02.2009 e prot. n. 726 del 23.03.2009), in tema di "consistenza dinamica" dei Fondi aziendali.

Per l'acquisizione delle risorse umane necessarie all'attività aziendale, sono state inoltre sostenute nel 2011 le seguenti spese:

- Spese per consulenze, collaborazioni, interinale  
e altre prestazioni di lavoro sanitarie (escluso personale comandato) € 16.800,00
- Spese per consulenze, collaborazioni, interinale  
e altre prestazioni di lavoro non sanitarie (escluso personale comandato) € 205.563,66

Per quanto riguarda i costi sostenuti per l'attività di formazione (esternalizzata e non), nel corso dell'esercizio 2011, sono state sostenute spese per € 100.149,33.

Per il dettaglio vedere nota integrativa descrittiva alle pagg.: 44, 45

\* \* \*

In tema di riduzione della spesa prevista dalla L. n. 122/2010, così come attuata dalla DGR n. IX/1151/2010, l'AREU ha provveduto ad accantonare i risparmi conseguiti, tra 2010 e 2011, in termini di effettiva minore spesa nell'ambito delle voci previste:

Descrizione	Riferimento	Risparmio
<b>A - Consulenze</b>	(art. 6 comma 7, L. 122/2010)	-214.000,00
<b>B - Spese di rappresentanza, ecc.</b>	(art. 6 commi 8 e 9, L. 122/2010)	-2.000,00
<b>C - Missioni</b>	(art. 6 comma 12, L. 122/2010)	-8.000,00
<b>D - Formazione</b>	(art. 6 comma 13, L. 122/2010)	-56.000,00





<b>E - Autovetture</b>	(art. 6 comma 14, L. 122/2010)	0,00
<b>F - Personale a tempo determinato e con contratti atipici</b>	(art. 9 comma 28, L. 122/2010)	-228.000,00
<b>G - Pubblico impiego (riduzione)</b>	(art. 9 comma 2, L. 122/2010)	-3.202,09
		<b>-511.202,09</b>

Per il dettaglio vedere nota integrativa descrittiva alle pagg.: 21, 22 nonché prospetto relativo al piano di razionalizzazione della spesa anno 2011 ai sensi della L. n. 122/2010.

\* \* \*

### Sintesi dei costi sostenuti nell'esercizio 2011

Nel corso dell'esercizio 2011 l'AREU ha sostenuto alcuni costi per conto delle Centrali Operative 118 (AAT), il cui beneficio è stato rivolto all'intero sistema dell'emergenza urgenza.

Nella tabella che segue (valori in migliaia di Euro) si sintetizzano queste spese raffrontate con quelle dell'esercizio precedente:

	Anno 2010	Anno 2011	diff.
<b>a) Fabbisogno riconosciuto dalle Aziende sanitarie convenzionate per attività di emergenza urgenza</b>	<b>178.123</b>	<b>177.849</b>	-274
<b>b) Costi sostenuti da AREU direttamente per il "Sistema 118" (al netto capitalizzati)</b>	<b>3.495</b>	<b>6.445</b>	2.950
<b>c) Costi diretti attività trasfusionale (CRCC)</b>	--	22.673	22.673
<b>d) Costi diretti per il progetto NUE112 - Varese (quota finanziata con fondi Prefettura/Ministero degli Interni)</b>	856	1.396	540
<b>e) Costi diretti per l'attività di Trasporto Organi, Tessuti ed Equipos ai fini di trapianto (esclusi costi compresi nella rendicontazione COEU MI)</b>	1.235	972	-263
<b>c) Convenzione Corpo Nazionale Soccorso Alpino e Speleologico (CNSAS)</b>	--	3.600	3.600
<b>d) Costi diretti Manifestaz. 83° Adunata Naz. Alpini (BG)</b>	83	0	-83
<b>e) Progetto UE - HeERO</b>	--	13	13
<b>f) Accantonamento L. 122 + acc.to progetto "Integraz. 118-PS"</b>	--	511	511
<b>g) Costi diretti attività trasporto ECMO</b>	16	30	14
<b>h) Costi di funzionamento dell'AREU (al netto capitalizzati)</b>	<b>4.266</b>	<b>4.602</b>	336
<b>Totale costi (al netto costi capitalizzati)</b>	<b>188.073</b>	<b>218.091</b>	<b>30.018</b>
<b>ENTRATE PROPRIE AREU</b>	203	738	535
<b>TOTALE FABBISOGNO FINANZIARIO</b>	<b>187.870</b>	<b>217.353</b>	<b>29.483</b>
<b>FINANZIAMENTO RICEVUTO IN QUADRATURA</b>	<b>187.870</b>	<b>217.353</b>	<b>29.483</b>



\* \* \*

Il Collegio, visti i risultati dei controlli eseguiti sul predetto Bilancio d'esercizio, ha verificato la corrispondenza dello stesso alle risultanze complessive contabili e la conformità dei criteri di valutazione del patrimonio a quelle previste dal Codice civile e dalle altre disposizioni di legge.

Tutto ciò premesso, il Collegio ritiene di esprimere parere favorevole all'approvazione del Bilancio di esercizio al 31/12/2011.

\* \* \*

Letto, approvato e sottoscritto.

f.to Cav. Rag. REPIZZI Carlo                      Presidente

f.to Dott. BERNAVA Pietro                      Componente effettivo

f.to Dott.ssa DE FELICE Roberta                      Componente effettivo

*Firme omesse ai sensi del comma 2,  
art. 3, D.Lgs. n. 39/1993.*

f.to Dott. SAGONE Giuseppe                      Componente effettivo

f.to Dott. SPOTTI Roberto                      Componente effettivo

