



DELIBERA N. 2015/44

del 13/02/2015

---

**OGGETTO: APPROVAZIONE DEL BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO PER L'ESERCIZIO 2015**

---

su proposta della Struttura Complessa Economico Finanziario

**IL DIRETTORE GENERALE**

**VISTO** l'art. 5 del D.Lgs. n. 502/1992, così come modificato dal D.Lgs. n. 229/1999, contenente le prescrizioni relative alla contabilità, ed in particolare al bilancio preventivo annuale;

**RICHIAMATI** i seguenti provvedimenti e atti nazionali, in tema di contabilità economico patrimoniale:

- il Titolo II del D.Lgs. 23 giugno 2011, n. 118, recante "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n. 42", contenente le nuove norme in materia di contabilità economico-patrimoniale, applicabili a decorrere dall'esercizio 2012 a tutti gli enti del Servizio Sanitario Nazionale;
- l'art. 29, comma 1, lettera b), così come modificato dalla Legge 24 dicembre 2012, n. 228 "Disposizioni per la formazione del bilancio annuale e pluriennale dello Stato (Legge di stabilità 2013)", che definisce una nuova modalità di finanziamento degli investimenti acquistati con contributi in conto esercizio;
- l'art. 1 del D.M. 17 settembre 2012, relativo all'approvazione della Casistica Applicativa, ed in particolare il documento n. 1 "La sterilizzazione degli ammortamenti";
- il D.M. 15 giugno 2012, di approvazione dei Nuovi modelli di rilevazione economica «Conto economico» (CE) e «Stato patrimoniale» (SP) delle aziende del Servizio sanitario nazionale;
- il D.M. 20 marzo 2013, di Modifica degli schemi dello Stato patrimoniale, del Conto economico e della Nota integrativa delle Aziende del Servizio Sanitario nazionale;
- Circolari del Ministero della Salute e del Ministero dell'Economia e delle Finanze del 28 gennaio 2013, prot. n. 0002496-P, e del 25 marzo 2013, prot. n. 0008036-P, relative alle modalità di applicazione del nuovo articolo 29, comma 1, lettera b) di cui al D.Lgs. n. 118/2011;

**RICHIAMATA** la L.R. n. 33 del 30/12/2009 recante "Testo unico delle leggi regionali in materia di sanità", ed in particolare il comma 7 dell'art. 21 il quale disciplina la redazione del bilancio preventivo economico annuale quale documento che fornisce la rappresentazione del risultato economico complessivo dell'Azienda per l'anno considerato;

**RICHIAMATA** la D.G.R. n. VIII/6994 del 02/04/2008 con la quale è stata attivata l'Azienda Regionale dell'Emergenza Urgenza;



**VISTA** la D.G.R. n. IX/4637 del 28/12/2012 di approvazione del Piano di Organizzazione Aziendale 2011 – 2014 dell'AREU (la cui validità è stata prorogata al 31.12.2015 dalla DGR n. X/2989/2014), nel quale si prevede che la S.C. Economico Finanziario assuma il compito di elaborare il Bilancio di previsione annuale;

**RICHIAMATA** la seguente normativa nazionale:

- D.L. n. 78 del 31 marzo 2010, convertito con Legge 30 luglio 2010, n. 122 “Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica” che, tra le altre, prevede, per il triennio 2011-2013, misure di riduzione della spesa corrente, anche in materia di pubblico impiego;
- D.L. n. 95 del 6 luglio 2012, convertito con Legge 7 agosto 2012, n. 135 “Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini”, che prevede ulteriori misure di riduzione della spesa corrente;
- D.L. n. 174 del 10 ottobre 2012, convertito con Legge 7 dicembre 2012, n. 213 “Disposizioni urgenti in materia di finanza e funzionamento degli enti territoriali, nonché ulteriori disposizioni in favore delle zone terremotate nel maggio 2012”, che prevede nuove modalità di controllo sui bilancio preventivi degli enti del Servizio Sanitario Nazionale, da parte delle sezioni regionali di controllo della Corte dei Conti;
- D.L. n. 69 del 21 giugno 2013, convertito con Legge 9 agosto 2013, n. 98 “Disposizioni urgenti per il rilancio dell'economia”;
- D.L. n. 101 del 31 agosto 2013, convertito con Legge 30 ottobre 2013, n. 125 “Disposizioni urgenti per il perseguimento di obiettivi di razionalizzazione nelle pubbliche amministrazioni”;
- Legge 23 dicembre 2014, n. 190, “Disposizioni per la formazione del bilancio annuale e pluriennale dello Stato (legge di stabilità 2015)”;

**RICHIAMATA** in quest'ambito la circolare del Ministero della Salute e il Ministero dell'Economia e delle Finanze del 27 febbraio 2013, prot. n. 0005573-P, ad oggetto “Ambito di applicazione delle disposizioni di cui all'art. 15, comma 13, lettere a) e b) del Decreto Legge 6 luglio 2012, n. 95, convertito, con modificazioni, dalla Legge 7 agosto 2012, n. 135”, relativamente alla non applicazione delle riduzioni per le attività di “emergenza urgenza”;

**RICHIAMATA** la D.G.R. n. X/2989 del 23/12/2014 avente ad oggetto: “Determinazioni in ordine alla gestione del servizio socio sanitario regionale per l'esercizio 2015”, ed in particolare dove si prevede, un finanziamento pari a 232 milioni di euro per le spese di funzionamento, le attività di emergenza urgenza/118 di competenza dell'AREU, il soccorso alpino, le funzioni connesse alle attività del CRCC, al trasporto organi, al NUE 112 oltre all'attivazione del Piano di riordino delle reti di emergenza così come espressamente previsto dalla DGR IX/1964 del 6 luglio 2011;

**RICHIAMATA**, la circolare regionale del 06/02/2015, prot. n. H1.2015.0004336, ad oggetto “Trasmissione decreto di assegnazione dell'esercizio 2015 e linee operative per la redazione del BPE”, con la quale si comunicano le indicazioni per l'elaborazione del Bilancio preventivo economico 2015;

**VISTE** le convenzioni tra l'AREU e le Aziende sanitarie pubbliche lombarde, sottoscritte ai sensi della DGR n. IX/3591 del 06/06/2012, con cui vengono definiti i rapporti tra l'AREU e le Aziende partecipanti all'attività di emergenza urgenza extraospedaliera;

**RICHIAMATO** il decreto del Direttore del Direttore Generale Sanità n. 838 del 06/02/2015, con il quale viene assegnata la somma complessiva di Euro 228.000.000,00 così



destinata:

- Euro 196.500.000,00 per l'espletamento delle funzioni proprie, ovvero le prestazioni di emergenza urgenza extraospedaliera da definire in via convenzionale con le Aziende Sanitarie pubbliche interessate, e la remunerazione dei costi di funzionamento dell'AREU;
- Euro 22.500.000,00 per le funzioni connesse alle attività del C.R.C.C. ex DGR n. VIII/6994 del 2.4.2008;
- Euro 1.400.000,00 per le funzioni connesse alle attività di trasporto organi e tessuti ex DGR n. VIII/10885 del 23.12.2009;
- Euro 3.600.000,00 per l'attivazione dei protocolli convenzionali con il Corpo Nazionale del Soccorso Alpino e Speleologico Lombardo (C.N.S.A.S. Lombardo) previsti dalla DGR n. IX/1478 del 30.3.2011;
- Euro 4.000.000,00 per le attività correlate al servizio NUE 112;

**VISTE**, le seguenti Delibere di Giunta Regionale, relative al progetto NUE 112:

- n. IX/1981 del 06/07/2011, con la quale si approva il "Protocollo d'Intesa tra il Ministero dell'Interno e la Regione Lombardia per l'attuazione in Regione Lombardia del 112 NUE – Numero Unico di Emergenza Europeo secondo il modello del call center laico", nel quale si prevede che è a carico dello Stato l'infrastruttura tecnologica del servizio, mentre è a carico della Regione Lombardia il reclutamento e il conferimento del personale;
- n. IX/3965 del 06/08/2012, avente ad oggetto: "Estensione della sperimentazione del NUE 112 sul territorio della Lombardia";
- n. IX/4516 del 19/12/2012, avente ad oggetto: "Approvazione schema di convenzione tra Regione Lombardia e Ministero dell'Interno per l'attuazione in Regione Lombardia del Numero di Emergenza Unico Europeo 112 secondo il modello del call center laico", che assegna ad AREU il finanziamento per l'infrastruttura tecnologica pari a Euro 7.181.650,88;
- n. X/1510 del 13/03/2014, avente ad oggetto: "Determinazioni in ordine al servizio "Numero unico di emergenza europeo 112" della Regione Lombardia – Assunzioni a tempo determinato biennio 2014/2015 presso Azienda Regionale Emergenza Urgenza (AREU) e conseguente rideterminazione provvisoria fabbisogni di personale";
- n. X/2450 del 07/10/2014, avente ad oggetto: "Determinazione in ordine al servizio "Numero unico di emergenza europeo 112" della Regione Lombardia, assunzioni a tempo determinato biennio 2014-2015 presso Azienda Regionale Emergenza Urgenza (AREU) e conseguente rideterminazione provvisoria fabbisogni di personale – secondo provvedimento;

**VISTA** la DGR n. X/1632 del 04/04/2014, avente ad oggetto: "Determinazioni conseguenti alla D.G.R. n. X/611 del 6 settembre 2013 in ordine al modello di riorganizzazione delle attività trasfusionali regionali", che assegna finanziamenti destinati allo sviluppo del nuovo sistema informativo a supporto dell'attività trasfusionale regionale;

**VISTA** la DGR n. IX/2869 del 29/12/2011, avente ad oggetto: "Realizzazione di programmi regionali per la diffusione e l'utilizzo di defibrillatori semiautomatici esterni (DAE): approvazione progetto "A prova di cuore. Diffusione delle tecniche di rianimazione cardiopolmonare e dei defibrillatori nei luoghi pubblici in Regione Lombardia" (DM 18 marzo 2011)";

**VISTO** il DDG Sanità n. 10937 del 27/10/2009, con il quale vengono assegnati all'AREU i finanziamenti previsti dalla Legge 219/2005 in materia di attività trasfusionali e della produzione degli emoderivati, per la copertura degli oneri di impianto della struttura regionale di coordinamento delle attività trasfusionali;

**VISTO** il DDG Sanità n. 4915 del 04/06/2012, con il quale viene assegnato all'AREU il contributo per lo sviluppo del progetto "Gestione operativa e completamento dell'Unità



Regionale Grandi Emergenze – URGE" di cui alla DGR n. VIII/10513 del 9/11/2009;

**VISTA** la DGR n. X/1521 del 25/10/2013, avente ad oggetto: "Determinazioni in ordine ai criteri e agli ambiti per l'utilizzo dei fondi di investimento previsti in materia di edilizia sanitaria nella Legge Regionale 24 dicembre 2013, n. 23 per l'esercizio finanziario 2014", ed in particolare gli allegati A e B che assegnano le relative risorse economiche;

**RICHIAMATA** la DGR n. IX/1964 del 6/7/2011 "Soccorso sanitario extraospedaliero – aggiornamento DDGR n. VI/37434 del 17/7/1998, n. VI/45819 del 22/10/1999, n. VII/16484 del 23/2/2004 e n. VIII/1743 del 18.1.2006" con la quale la Giunta Regionale ha avviato il processo di riorganizzazione del servizio sanitario di emergenza urgenza extraospedaliero, delegando ad AREU l'attuazione della stessa nell'ambito delle funzioni proprie attribuite dalla L.R. n. 33/2009;

**ATTESO** che complessivamente l'impatto economico a regime della riorganizzazione della rete regionale di emergenza urgenza extraospedaliera, ex DGR n. 1964/2011, è stimato in Euro 13 milioni, rappresentati da un incremento di circa Euro 18 milioni - per l'implementazione dei mezzi di soccorso di base, intermedi e avanzati nonché l'attivazione delle SOREU - a cui vanno detratti circa Euro 5 milioni derivanti dai risparmi per la chiusura delle COEU (spese del personale e infrastruttura tecnologica) e l'apertura delle SOREU;

**RICHIAMATA** la DGR n. IX/4967 del 28/02/2013 "Riorganizzazione del sistema di emergenza urgenza in attuazione delle DGR n. IX/1964/2011 e n. IX/3591/2012" e determinazioni conseguenti" con la quale

- è stato approvato il progetto di riorganizzazione del sistema di emergenza urgenza, in attuazione delle DGR n. IX/1964/2011 e n. IX/3591/2012, proposto da AREU con le deliberazioni aziendali nn. 8/2013, 15/2013 e 39/2013;
- sono state approvate le quattro Sale Operative Regionali Emergenza Urgenza (SOREU), proposte da AREU con la delibera aziendale n. 8/2013;
- sono state autorizzate assunzioni per complessive n. 77 unità di personale, in capo alle Aziende Ospedaliere sedi di SOREU;
- è stato dato atto che la riorganizzazione del servizio rileva un impatto economico finanziario effettivo ed a regime pari a complessivi 12.971.000 di euro, secondo quanto rappresentato da AREU con propria deliberazione n. 15/2013 che ha stabilito le risorse e i tempi di utilizzo delle stesse per la messa a regime della riorganizzazione dell'emergenza urgenza extraospedaliera e nei limiti di cui alla DGR n. IX/1964/2011;
- si dà mandato alla Direzione Generale Sanità, in relazione all'avanzamento complessivo del progetto, di procedere all'assegnazione di ulteriori 3 milioni di euro per l'anno 2013 in aggiunta a quanto già finanziato con DDG n. 751 del 04/2/2013;

**RICHIAMATA** la DGR n. X/2221 del 25/07/2014, avente ad oggetto: "Riorganizzazione del sistema di emergenza urgenza in attuazione delle DGR n. IX/1964/2011, n. IX/3591/2012 e n. IX/4967/2013 – ulteriori determinazioni conseguenti";

**RILEVATO** che, in relazione all'avanzamento complessivo del progetto, definito con le DGR sopra citate:

- con DDG n. 584 del 31/1/2012 sono stati attribuiti finanziamenti aggiuntivi pari ad 8.000.000 di euro per l'anno 2012;
- con DDG n. 751 del 4/2/2013 sono stati confermati i finanziamenti pari ad 8.000.000 di euro, quale storicizzazione per l'anno 2013;
- con DDG n. 773 del 5/2/2014 sono stati confermati i finanziamenti pari ad 8.000.000 di euro, quale storicizzazione per l'anno 2014;



- con DDG n. 838 del 6/2/2015 sono stati confermati i finanziamenti pari ad 8.000.000 di euro, quale storicizzazione per l'anno 2015;

**SOTTOLINEATO** che i dati relativi ai costi delle attività di emergenza e urgenza extraospedaliera (coerenti con la già citata riorganizzazione di cui alle DD.G.R. n. X/1185/2013, n. IX/4967/2013 e n. IX/1964/2011), esposti nel bilancio di previsione 2015, sono stati comunicati alle singole Aziende sanitarie pubbliche convenzionate, con apposita comunicazione in data 03.02.2015, prot. n. 614;

**PRESO ATTO** che la sintesi delle succitate assegnazioni è stata trasmessa alla D.G. Salute con nota del 02/02/2015, prot. n. 579, al fine di poter essere inclusa nei Decreti di assegnazione delle singole aziende sanitarie pubbliche interessate, emanati dalla stessa D.G. Salute;

**RAVVISATO** che, complessivamente, le spese necessarie al mantenimento dell'attività di emergenza urgenza extraospedaliera, per l'anno 2015, sono superiori di circa 5.900.000,00, rispetto alle risorse riconosciute ad AREU con il DDG n. 838/2015, si rinvia a quanto evidenziato nella Relazione del Direttore Generale, parte integrante del presente provvedimento, per quanto riguarda le modalità di copertura;

**SOTTOLINEATO** che, l'Azienda Regionale Emergenza Urgenza, provvederà alla copertura dei maggiori costi dell'esercizio 2015 utilizzando gli accantonamenti per quote inutilizzate di Contributi regionali, presenti e stimabili al 31/12/2014;

**VISTI** gli schemi utili alla compilazione ed elaborazione del Bilancio preventivo 2015, resi disponibili dalla Direzione Generale Sanità sul portale Bilanci-Web, di cui al progetto S.C.R.I.B.A., a partire dal giorno 05/02/2015, e richiamate altresì le indicazioni ricevute dalla stessa Direzione Generale Sanità riguardanti le linee di indirizzo per la compilazione degli stessi;

**RICORDATO** che il Bilancio Preventivo economico 2015, opportunamente suddiviso in trimestri, rappresenterà il parametro di confronto sulla base del quale verrà certificata la coerenza della complessiva attività gestionale e il rispetto degli obiettivi economico finanziari, secondo quanto previsto dell'art. 21, commi 9 e 10 della Legge Regionale n. 33/2009 (Testo Unico delle leggi regionali in materia di sanità);

**DATO ATTO** che il Bilancio Preventivo economico 2015, le cui risultanze contabili espongono un risultato economico pari a zero, contiene una specifica relazione accompagnatoria che riporta in modo analitico e puntuale la determinazione dei ricavi e dei costi, alla quale si rinvia per una migliore intelligibilità dei valori iscritti nelle diverse voci;

**RICHIAMATA**, la propria deliberazione n. 8 del 23.01.2012 con la quale viene conferita al Responsabile della S.C. Economico Finanziario la delega della firma digitale degli atti di bilancio in formato elettronico da inviare al controllo della giunta regionale;

**DATO ATTO** che tutti i documenti che compongono l'atto relativo al Bilancio preventivo economico 2015 sono coerenti con i documenti presenti sul portale Bilanci-Web, di cui al progetto S.C.R.I.B.A.;

**SENTITI** i pareri favorevoli espressi dal Direttore Amministrativo e dal Direttore Sanitario;

**Delibera**



Per le motivazioni in premessa indicate, che si richiamano integralmente:

- 1) di approvare il Bilancio Preventivo Economico annuale per l'esercizio 2015 dell'Azienda Regionale Emergenza Urgenza (AREU) composto, dai seguenti documenti allegati e integranti del provvedimento (coerenti con i documenti presenti sul portale Bilanci-Web di cui al progetto S.C.R.I.B.A.):
  - gli schemi di bilancio;
  - la nota integrativa descrittiva;
  - la relazione del Direttore Generale;
  - il modello A del personale;
  - il piano degli investimenti;
  - la relazione al piano degli investimenti;
  - il budget di cassa;
- 2) di trasmettere copia del presente provvedimento al Collegio Sindacale per acquisire il parere di competenza;
- 3) di inviare copia elettronica dell'atto ai competenti uffici regionali, tramite il portale Bilanci-Web, di cui al progetto S.C.R.I.B.A., per consentire l'avvio dell'iter di approvazione del medesimo;
- 4) di disporre la pubblicazione del presente provvedimento nella sezione Amministrazione Trasparente – Bilanci, ai sensi dell'art. 29, comma 1, primo periodo del D.Lgs. 14 marzo 2013, n. 33;
- 5) di disporre la pubblicazione - per estratto - del presente provvedimento all'Albo Pretorio *on line* dell'Azienda (ex art. 32, comma 5, L. n. 69/2009 e s.m.i.).

**f.to IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO**  
**(Dr. Nunzio Del Sorbo)**

**f.to IL DIRETTORE SANITARIO**  
**(Dr. Marco Salmoiraghi)**

**f.to IL DIRETTORE GENERALE**  
**(Dr. Alberto Zoli)**

*Firme omesse ai sensi del comma 2, art. 3, D.Lgs. n. 39/1993.*



Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	Preconsuntivo - Totale 2014	Bilancio Preventivo - Totale 2015
<b>A</b>	<b>A) Valore della produzione</b>		
<b>A1</b>	<b>A1) Contributi in conto esercizio</b>	229.617	229.957
A1.a	A1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	228.000	228.000
A1.b	A1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. extra fondo	1.617	1.957
A1.b.1	A1.b.1) Contributi da Regione (extrafondo) - vincolati	0	0
A1.b.2	A1.b.2) Contributi da Regione (extrafondo) - Risorse agg.regionali cop. LEA	0	0
A1.b.3	A1.b.3) Contributi da Regione (extrafondo) - Risorse agg.regionali cop. extra LEA	0	0
A1.b.4	A1.b.4) Contributi da Regione (extrafondo) - altro	0	0
A1.b.5	A1.b.5) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche (extrafondo) - altro	0	0
A1.b.6	A1.b.6) Contributi da altri soggetti pubblici	1.617	1.957
A1.c	A1.c) Contributi in conto esercizio - per ricerca	0	0
A1.c.1	A1.c.1) da Ministero della Salute per ricerca corrente	0	0
A1.c.2	A1.c.2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	0	0
A1.c.3	A1.c.3) da Regione e altri enti pubblici	0	0
A1.c.4	A1.c.4) da privati	0	0
A1.d	A1.d) Contributi in conto esercizio - altro	0	0
<b>A2</b>	<b>A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	(500)	(500)
<b>A3</b>	<b>A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>	2.459	7.493
<b>A4</b>	<b>A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria</b>	137	105
A4.a	A4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	74	36
A4.b	A4.b) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - intramoenia	0	0
A4.c	A4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	63	69
<b>A5</b>	<b>A5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	348	281
<b>A6</b>	<b>A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)</b>	0	0
<b>A7</b>	<b>A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio</b>	1.794	1.723
<b>A8</b>	<b>A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>	0	0
<b>A9</b>	<b>A9) Altri ricavi e proventi</b>	11	12
<b>A T</b>	<b>TOTALE A)</b>	<b>233.866</b>	<b>239.571</b>
<b>B</b>	<b>B) Costi della produzione</b>		
<b>B1</b>	<b>B1) Acquisti di beni</b>	937	839
B1.a	B1.a) Acquisti di beni sanitari	122	120
B1.b	B1.b) Acquisti di beni non sanitari	815	719
<b>B2</b>	<b>B2) Acquisti di servizi</b>	206.899	208.485
B2.a	B2.a) Acquisto servizi sanitari - Medicina di base	0	0
B2.b	B2.b) Acquisto servizi sanitari - Farmaceutica	0	0
B2.c	B2.c) Acquisto servizi sanitari - Assistenza specialistica ambulatoriale	0	0
B2.d	B2.d) Acquisto servizi sanitari - Assistenza riabilitativa	0	0
B2.e	B2.e) Acquisto servizi sanitari - Assistenza integrativa	0	0
B2.f	B2.f) Acquisto servizi sanitari - Assistenza protesica	0	0
B2.g	B2.g) Acquisto servizi sanitari - Assistenza ospedaliera	0	0
B2.h	B2.h) Acquisto prestazioni psichiatria residenziale e semiresidenziale	0	0
B2.i	B2.i) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	0	0
B2.j	B2.j) Acquisto prestazioni termali in convenzione	0	0
B2.k	B2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	1.019	960
B2.l	B2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	0	0
B2.m	B2.m) Compartecipazione al personale per att. Libero professionale (Intramoenia)	0	0
B2.n	B2.n) Rimborsi assegni e contributi sanitari	183.241	185.441
B2.o	B2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e socio-sanitarie	389	303
B2.p	B2.p) Altri servizi sanitari e socio-sanitari a rilevanza sanitaria	22.250	21.781
B2.q	B2.q) Costi per differenziale Traffic TLUCC	0	0
<b>B3</b>	<b>B3) Acquisti di servizi non sanitari</b>	8.524	10.213
B3.a	B3.a) Servizi non sanitari	8.181	9.701
B3.b	B3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	269	292
B3.c	B3.c) Formazione	74	220
<b>B4</b>	<b>B4) Manutenzione e riparazione</b>	912	1.349
<b>B5</b>	<b>B5) Godimento di beni di terzi</b>	8.252	8.147
<b>B6</b>	<b>B6) Costi del personale</b>	3.145	6.599
B6.a	B6.a) Personale dirigente medico	580	579
B6.b	B6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	77	80
B6.c	B6.c) Personale comparto ruolo sanitario	170	170
B6.d	B6.d) Personale dirigente altri ruoli	913	1.042
B6.e	B6.e) Personale comparto altri ruoli	1.405	4.728
<b>B7</b>	<b>B7) Oneri diversi di gestione</b>	978	1.012
<b>B8</b>	<b>B8) Ammortamenti</b>	2.520	2.102
B8.a	B8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	628	555
B8.b	B8.b) Ammortamento fabbricati	0	0
B8.c	B8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	1.892	1.547
<b>B9</b>	<b>B9) Svalutazione dei crediti</b>	0	0
B9.a	B9.a) Svalutazione dei crediti	0	0
<b>B10</b>	<b>B10) Variazione delle rimanenze</b>	0	0
B10.a	B10.a) Variazione rimanenze sanitarie	0	0
B10.b	B10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	0	0
<b>B11</b>	<b>B11) Accantonamenti</b>	1.670	307
B11.a	B11.a) Accantonamenti per rischi	0	0
B11.b	B11.b) Accantonamenti per premio opersit�	0	0
B11.c	B11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	1.670	307
B11.d	B11.d) Altri accantonamenti	0	0
<b>B T</b>	<b>TOTALE B)</b>	<b>233.637</b>	<b>239.053</b>
<b>Z</b>	<b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>	229	518
<b>C</b>	<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>		
<b>C1</b>	<b>C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari</b>	0	0
<b>C2</b>	<b>C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari</b>	0	0
<b>C T</b>	<b>TOTALE C)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D</b>	<b>D) Rettifiche di valore di attiv� finanziarie</b>		
<b>D1</b>	<b>D1) Rivalutazioni</b>	0	0
<b>D2</b>	<b>D2) Svalutazioni</b>	0	0
<b>D T</b>	<b>TOTALE D)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>E</b>	<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>		
<b>E1</b>	<b>E1) Proventi straordinari</b>	153	0
E1.a	E1.a) Plusvalenze	0	0
E1.b	E1.b) Altri proventi straordinari	153	0
<b>E2</b>	<b>E2) Oneri straordinari</b>	91	0
E2.a	E2.a) Minusvalenze	0	0
E2.b	E2.b) Altri oneri straordinari	91	0
<b>E T</b>	<b>TOTALE E)</b>	<b>62</b>	<b>0</b>
<b>E Z</b>	<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>291</b>	<b>518</b>
<b>Y</b>	<b>Y) Imposte sul reddito dell'esercizio</b>		
<b>Y1</b>	<b>Y1) IRAP</b>	291	518
Y1.a	Y1.a) IRAP relativa a personale dipendente	209	442
Y1.b	Y1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	82	76
Y1.c	Y1.c) IRAP relativa ad attivita di libera professione (intramoenia)	0	0
Y1.d	Y1.d) IRAP relativa ad attivita commerciali	0	0
<b>Y2</b>	<b>Y2) IRES</b>	0	0
<b>Y3</b>	<b>Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)</b>	0	0
<b>Y T</b>	<b>TOTALE Y)</b>	<b>291</b>	<b>518</b>
<b>Z 99</b>	<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

F.to Il Direttore Generale ai sensi D.Lgs. 39/93 .....

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93 .....





Tabella allegata nota integrativa di AZIENDA REGIONALE  
EMERGENZA URGENZA (AREU) Rendiconto Preventivo/2015  
ATTIVITA' SANITARIA

CONTO ECONOMICO - Dati in €/000

				Preconsuntivo al 31/12/2014	Preventivo al 31/12/2015	Variazione	Budget primo trimestre 2015	Budget secondo trimestre 2015	Budget terzo trimestre 2015	Budget quarto trimestre 2015
4.10.00.00.000.000.000	<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	€.		233.865	239.571	5.705	59.594	59.926	60.019	60.032
4.10.10.000.000.000	<b>A.1) Contributi in conto esercizio - Totale</b>	€.		228.617	229.957	340	57.192	57.522	57.616	57.627
4.10.10.10.000.000.000	<b>A.1.A) Contributi da Regione per quota Fondo Sanitario regionale - Totale</b>	€.		228.000	228.000	0	56.703	57.033	57.127	57.137
COD. COGE_NI	Descrizione			Preconsuntivo al 31/12/2014	Preventivo al 31/12/2015	Variazione	Budget primo trimestre 2015	Budget secondo trimestre 2015	Budget terzo trimestre 2015	Budget quarto trimestre 2015
4.10.10.10.010.000.000	Finanziamento di parte corrente (FSR indistinto)	€.		0	0	0				
4.10.10.10.020.000.000	Funzioni non tariffate (FSR indistinto)	€.		1.400	1.400	0	350	350	350	350
4.10.10.10.025.000.000	Funzioni non tariffate per presidi servizi territoriali (FSR indistinto)	€.		0	0	0				
4.10.10.10.045.000.000	Contributi da destinare al finanziamento del PSRR, progetti obiettivi, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)	€.		0	0	0				
4.10.10.10.050.000.000	Contributi per obiettivi di piano sanitario nazionale (di parte corrente) (FSR indistinto)	€.		0	0	0				
4.10.10.10.090.000.000	Altri contributi da Regione (FSR indistinto)	€.		226.600	226.600	0	56.353	56.683	56.777	56.787
4.10.10.10.210.000.000	Contributi da Regione (FSR vincolato)	€.		0	0	0				
4.10.20.000.000.000	<b>A.1.B) Contributi clesercizio da enti pubblici (Extra Fondo) - Totale</b>	€.		1.617	1.957	340	489	489	489	490
COD. COGE_NI	Descrizione			Preconsuntivo al 31/12/2014	Preventivo al 31/12/2015	Variazione	Budget primo trimestre 2015	Budget secondo trimestre 2015	Budget terzo trimestre 2015	Budget quarto trimestre 2015
4.10.20.010.010.000.000	Contributi da Regione (extra fondo) - Centro fiscalità regionale	€.		0	0	0				
4.10.20.010.020.000.000	Contributi da Regione (extra fondo) - Altri contributi regionali extra fondo	€.		0	0	0				
4.10.20.010.030.000.000	Contributi da Regione (extra fondo) - Vincolati	€.		0	0	0				
4.10.20.010.040.000.000	Contributi da Regione (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	€.		0	0	0				
4.10.20.010.050.000.000	Contributi da Regione (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	€.		0	0	0				
4.10.20.020.010.000.000	Contributi da U.E.	€.		0	0	0				
4.10.20.020.030.000.000	Contributi vincolati da enti pubblici (extra fondo) - Vincolati	€.		0	0	0				
4.10.20.020.035.000.000	Contributi da altri enti pubblici (extra fondo) - Altro	€.		1.617	1.957	340	489	489	489	490
4.10.20.020.040.000.000	Contributi obbligatori L. 210/92 (extra fondo) - Vincolati	€.		0	0	0				
4.10.20.020.010.000.000	Contributi da Asl/Ao/Fondazioni della Regione (extra fondo) - Vincolati	€.		0	0	0				
4.10.20.020.020.000.000	Contributi da Asl/Ao/Fondazioni della Regione (extra fondo) - Altro	€.		0	0	0				
4.10.30.000.000.000	<b>A.1.C) Contributi clesercizio da enti privati - Totale</b>	€.		-	-	0	-	-	-	-
COD. COGE_NI	Descrizione			Preconsuntivo al 31/12/2014	Preventivo al 31/12/2015	Variazione	Budget primo trimestre 2015	Budget secondo trimestre 2015	Budget terzo trimestre 2015	Budget quarto trimestre 2015
4.10.30.010.000.000.000	Contributi da persone giuridiche private - Vincolati	€.		0	0	0				
4.10.30.020.000.000.000	Contributi da persone fisiche private - Vincolati	€.		0	0	0				
4.10.30.030.000.000.000	Contributi del Tesoriere - Indistinto	€.		0	0	0				
4.10.30.080.000.000.000	Altri contributi da privati - Indistinto	€.		0	0	0				
4.10.11.000.000.000	<b>A.1.a) Rettifica contributi clesercizio per destinazione ad investimenti - Totale</b>	€.		500	0	(500)	0	0	0	0
4.10.11.10.000.000.000	<b>A.1.a.A) Rettifica contributi clesercizio per destinazione ad investimenti</b>	€.		500	-	(500)	-	-	-	-
COD. COGE_NI	Descrizione			Preconsuntivo al 31/12/2014	Preventivo al 31/12/2015	Variazione	Budget primo trimestre 2015	Budget secondo trimestre 2015	Budget terzo trimestre 2015	Budget quarto trimestre 2015
4.10.11.10.010.000.000	Rettifica contributi clesercizio per destinazione ad investimenti - Contributi da Regione per quota F.S. Regionale	€.		0	0	0				
4.10.11.10.015.000.000	Rettifica contributi clesercizio per destinazione ad investimenti - Contributi da Asl/Ao/Fondazioni della Regione	€.		0	0	0				
4.10.11.10.020.000.000	Rettifica contributi clesercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	€.		500	0	(500)				
4.10.12.000.000.000	<b>A.1.b) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti - Totale</b>	€.		2.459	7.493	5.034	1.873	1.873	1.873	1.874
4.10.12.10.000.000.000	<b>A.1.b.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>	€.		2.459	7.493	5.034	1.873	1.873	1.873	1.874
COD. COGE_NI	Descrizione			Preconsuntivo al 31/12/2014	Preventivo al 31/12/2015	Variazione	Budget primo trimestre 2015	Budget secondo trimestre 2015	Budget terzo trimestre 2015	Budget quarto trimestre 2015
4.10.12.10.010.000.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da Regione per quota FSR Vincolato	€.		0	189	189	47	47	47	48
4.10.12.10.012.000.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da Regione per quota FSR Indistinto	€.		2.459	7.304	4.845	1.826	1.826	1.826	1.826
4.10.12.10.015.000.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da Asl/Ao/Fondazioni per quota FSR Vincolato	€.		0	0	0				
4.10.12.10.018.000.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da Asl/Ao/Fondazioni per quota FSR Indistinto	€.		0	0	0				
4.10.12.10.020.000.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati	€.		0	0	0				
4.10.12.10.030.000.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti per ricerca da Ministero	€.		0	0	0				







	Preconsuntivo al 31/12/2014	Preventivo al 31/12/2015	Variazione
4.20.00.00.000.000.000	233.637	239.053	5.416

Budget primo trimestre 2015	Budget secondo trimestre 2015	Budget terzo trimestre 2015	Budget quarto trimestre 2015
59.484	59.806	59.875	59.888

Dettaglio costi per natura degli Utilizzi contributi
7.493

Dettaglio costi per natura dei contributi
227.732

Dettaglio costi AREU
0

	Preconsuntivo al 31/12/2014	Preventivo al 31/12/2015	Variazione
--	-----------------------------	--------------------------	------------

Budget primo trimestre 2015	Budget secondo trimestre 2015	Budget terzo trimestre 2015	Budget quarto trimestre 2015
-----------------------------	-------------------------------	-----------------------------	------------------------------

Costi da Utilizzo contributi Preventivo 2015
--

Costi da contributi Preventivo 2015
-------------------------------------

Costi AREU Preventivo 2015
----------------------------

B.1) Acquisti di beni - Totale			
4.20.05.10.000.000.000	€	937	836 (-98)
4.20.05.10.000.000.000	€	122	120 (-2)

206	210	210	211
30	30	30	30

0
---

825
-----

0
---

CCD, COGE, NI	Descrizione	Preconsuntivo al 31/12/2014	Preventivo al 31/12/2015	Variazione
4.20.05.10.010.010.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali	0	0	0
4.20.05.10.010.020.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	0	0	0
4.20.05.10.010.030.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Primo Ciclo terapeutico D.G.R. 10246/02)	0	0	0
4.20.05.10.010.010.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali da Asl/Ao/Fondazioni della Regione	0	0	0
4.20.05.10.010.820.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37) da Asl/Ao/Fondazioni della Regione	0	0	0
4.20.05.10.020.010.000	Farmaceutici: Ossigeno	0	0	0
4.20.05.10.020.020.000	Farmaceutici: Ossigeno (Doppio Canale)	0	0	0
4.20.05.10.020.810.000	Farmaceutici: Ossigeno da Asl/Ao/Fondazioni della Regione	0	0	0
4.20.05.10.030.820.000	Farmaceutici: Ossigeno (Doppio Canale) da Asl/Ao/Fondazioni della Regione	0	0	0
4.20.05.10.025.010.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali SENZA AIC	0	0	0
4.20.05.10.025.020.000	Farmaceutici: Galenici e altri medicinali SENZA AIC	0	0	0
4.20.05.10.025.030.000	Farmaceutici: Ossigeno e gas medicinali SENZA AIC	0	0	0
4.20.05.10.030.010.000	Emoderivati	0	0	0
4.20.05.10.030.012.000	Emoderivati da Privati SOLOAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSENSO INTERREGIONALE	0	0	0
4.20.05.10.030.020.000	Emoderivati (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	0	0	0
4.20.05.10.030.810.000	Emoderivati da Asl/Ao/Fondazioni della Regione ESCLUSI EMOODERIVATI GESTITI VIA CONSENSO INTERREGIONALE	0	0	0
4.20.05.10.030.812.000	Emoderivati da Asl/Ao/Fondazioni della Regione SOLOAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSENSO INTERREGIONALE	0	0	0
4.20.05.10.030.815.000	Emoderivati da Azi. Pubbliche Extraregione SOLOAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSENSO INTERREGIONALE	0	0	0
4.20.05.10.030.820.000	Emoderivati (Doppio Canale ex Nota CUF 37) da Asl/Ao/Fondazioni della Regione	0	0	0
4.20.05.10.030.900.000	Emoderivati di produzione regionale	0	0	0
4.20.05.10.040.010.000	Prodotti dietetici	0	0	0
4.20.05.10.050.010.000	Dispositivi medico-diagnostici in vitro: Materiali diagnostici - Cnd: W	0	0	0
4.20.05.10.050.010.000	Dispositivi medici: Materiali diagnostici (materiale per apparecchiature sanitarie e relativi componenti) Cnd: Z	0	0	0
4.20.05.10.050.020.000	Prodotti chimici: Materiali diagnostici (senza Cnd)	0	0	0
4.20.05.10.060.010.000	Dispositivi medici: Presidi chirurgici e materiali sanitari - Cnd: A, B, D, G, H, K, L, M, N, Q, R, S, T, U, V, X, Y, Z (escluso T04); U, V, Y, Z (escluso A0-1000)	110	120	10
4.20.05.10.060.020.000	Dispositivi per appar. Cardiocirculatorio Cnd: C	0	0	0
4.20.05.10.060.030.000	Dispositivi medici con repertorio e senza CND (tipo Z, kit)	0	0	0
4.20.05.10.060.040.000	Dispositivi medici non registrati in Italia (senza repertorio e con CND assimilabile)	0	0	0
4.20.05.10.070.010.000	Materiale chirurgico e prodotti per uso veterinario	0	0	0
4.20.05.10.080.010.000	Materiali protesici (c.d. protesi "Maggiore") compilazione ASL - Cnd: Y	0	0	0
4.20.05.10.080.020.000	Materiali protesici (c.d. protesi "Minore") compilazione ASL - Cnd: T04	0	0	0
4.20.05.10.080.030.000	Dispositivi medici impiantabili attivi: Materiali protesici (endoprotesi) compilazione AD-troci - Cnd: I	0	0	0
4.20.05.10.080.040.000	Dispositivi medici: Materiali protesici (endoprotesi non attive) compilazione AD-troci - Cnd: P	0	0	0
4.20.05.10.090.010.000	Dispositivi medici: Materiali per emodialisi - Cnd: F	0	0	0
4.20.05.10.100.010.000	Materiali per la profilassi igienico-sanitaria: sieri	0	0	0
4.20.05.10.100.020.000	Materiali per la profilassi igienico-sanitaria: vaccini	0	0	0
4.20.05.10.120.010.000	Prodotti farmaceutici per uso veterinario	0	0	0
4.20.05.10.130.010.000	Sangue ed emocomponenti	0	0	0
4.20.05.10.130.800.000	Sangue ed emocomponenti acquistati Extraregione	0	0	0
4.20.05.10.130.810.000	Sangue ed emocomponenti da Asl/Ao/Fondazioni della Regione	0	0	0
4.20.05.10.800.010.000	Altri beni e prodotti sanitari (PRODOTTI SENZA REPERTORIO E/O CND)	12	0	(-12)
4.20.05.10.800.810.000	Altri beni e prodotti sanitari (escluso Specialità medicinali, ossigeno, emoderivati e sieri) da Asl/Ao/Fondazioni della Regione	0	0	0

B.1.B) Acquisti di beni non sanitari - Totale			
4.20.05.20.000.000.000	€	815	719 (-96)
4.20.05.20.010.010.000	€	1	1
4.20.05.20.020.010.000	€	115	28 (-87)
4.20.05.20.030.010.000	€	587	602 (+15)
4.20.05.20.030.020.000	€	0	0
4.20.05.20.040.010.000	€	61	67 (+6)
4.20.05.20.050.010.000	€	35	15 (-20)
4.20.05.20.060.010.000	€	0	0
4.20.05.20.060.020.000	€	0	0
4.20.05.20.060.030.000	€	0	0
4.20.05.20.060.040.000	€	2	0 (-2)
4.20.05.20.060.050.000	€	0	0
4.20.05.20.060.080.000	€	1	1
4.20.05.20.000.010.000	€	33	5 (-28)
4.20.05.20.800.810.000	€	0	0

Budget primo trimestre 2015	Budget secondo trimestre 2015	Budget terzo trimestre 2015	Budget quarto trimestre 2015
176	180	180	181
7	7	7	7
150	151	150	151
16	17	17	17
4	4	4	3
1	1	2	1

Costi da Utilizzo contributi Preventivo 2015
1
28
592
67
15

Costi da contributi Preventivo 2015
719

Costi AREU Preventivo 2015
0





		Preconsuntivo al 31/12/2014	Preventivo al 31/12/2015	Variazione	Budget primo trimestre 2015	Budget secondo trimestre 2015	Budget terzo trimestre 2015	Budget quarto trimestre 2015	Costi da utilizzo contributi Preventivo 2015	Costi da contributi Preventivo 2015	Costi AREU Preventivo 2015
<b>B.2) Acquisiti di servizi - Totale</b>		<b>€ 215.423</b>	<b>218.608</b>	<b>3.275</b>	<b>54.674</b>	<b>54.674</b>	<b>54.674</b>	<b>54.674</b>	<b>4.965</b>	<b>212.328</b>	<b>0</b>
<b>B.2.A) Acquisiti di servizi sanitari - Totale</b>		<b>€ 206.899</b>	<b>208.485</b>	<b>1.586</b>	<b>52.122</b>	<b>52.121</b>	<b>52.121</b>	<b>52.121</b>	<b>4.965</b>	<b>202.173</b>	<b>0</b>
<b>B.2.A.1) Acquisiti di servizi sanitari per medicina di base - Totale</b>		<b>€ -</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>COD_COGE_NI</b>	<b>Descrizione</b>	<b>Preconsuntivo al 31/12/2014</b>	<b>Preventivo al 31/12/2015</b>	<b>Variazione</b>	<b>Budget primo trimestre 2015</b>	<b>Budget secondo trimestre 2015</b>	<b>Budget terzo trimestre 2015</b>	<b>Budget quarto trimestre 2015</b>	<b>Costi da utilizzo contributi Preventivo 2015</b>	<b>Costi da contributi Preventivo 2015</b>	<b>Costi AREU Preventivo 2015</b>
4.20.10.010.010.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: Medici Medicina Generale	€ 0	0	0							
4.20.10.010.020.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: Pediatri Libera Scelta	€ 0	0	0							
4.20.10.010.030.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: Medici Guardia medica - Contratti assistenziali	€ 0	0	0							
4.20.10.010.040.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: Medicina dei servizi	€ 0	0	0							
4.20.10.010.050.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: Psicologi	€ 0	0	0							
4.20.10.010.060.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: Medici IIR	€ 0	0	0							
4.20.10.010.100.00.000	Altra assistenza per medicina di base	€ 0	0	0							
4.20.10.010.200.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: da pubblico Mobilità (Extra Regione)	€ 0	0	0							
<b>B.2.A.2) Acquisiti di servizi sanitari per farmaceutica - Totale</b>		<b>€ -</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>COD_COGE_NI</b>	<b>Descrizione</b>	<b>Preconsuntivo al 31/12/2014</b>	<b>Preventivo al 31/12/2015</b>	<b>Variazione</b>	<b>Budget primo trimestre 2015</b>	<b>Budget secondo trimestre 2015</b>	<b>Budget terzo trimestre 2015</b>	<b>Budget quarto trimestre 2015</b>	<b>Costi da utilizzo contributi Preventivo 2015</b>	<b>Costi da contributi Preventivo 2015</b>	<b>Costi AREU Preventivo 2015</b>
4.20.10.020.010.10.000	acquisto di prestazioni di farmaceutica da farmacie ubicate nel proprio territorio (Farmaceutica convenzionata ex art. 8, c. 2, D. Lgs. 502/92); Farmaci	€ 0	0	0							
4.20.10.020.010.20.000	acquisto di prestazioni di farmaceutica da farmacie ubicate in altre province lombarde (Farmaceutica convenzionata ex art. 8, c. 2, D. Lgs. 502/92); Farmaci	€ 0	0	0							
4.20.10.020.010.30.000	acquisto di prestazioni di farmaceutica da farmacie ubicate fuori regione (Farmaceutica convenzionata ex art. 8, c. 2, D. Lgs. 502/92); Farmaci (Mobilità assistita in compensazione)	€ 0	0	0							
4.20.10.020.020.10.000	acquisto di prestazioni di farmaceutica da farmacie ubicate nel proprio territorio (Farmaceutica convenzionata ex art. 8, c. 2, D. Lgs. 502/92); Galenici	€ 0	0	0							
4.20.10.020.020.20.000	acquisto di prestazioni di farmaceutica da farmacie ubicate in altre province lombarde (Farmaceutica convenzionata ex art. 8, c. 2, D. Lgs. 502/92); Galenici	€ 0	0	0							
4.20.10.020.030.10.000	acquisto di prestazioni di farmaceutica da farmacie ubicate nel proprio territorio (Farmaceutica convenzionata ex art. 8, c. 2, D. Lgs. 502/92); Ossessari	€ 0	0	0							
4.20.10.020.030.20.000	acquisto di prestazioni di farmaceutica da farmacie ubicate in altre province lombarde (Farmaceutica convenzionata ex art. 8, c. 2, D. Lgs. 502/92); Ossessari	€ 0	0	0							
4.20.10.020.040.10.000	contributi ENOP per acquisto di prestazioni di farmaceutica (Farmaceutica convenzionata ex art. 8, c. 2, D. Lgs. 502/92)	€ 0	0	0							
4.20.10.020.050.10.000	altri contributi relativi alle prestazioni di farmaceutica Convenzionata	€ 0	0	0							
4.20.10.020.090.10.000	altri contributi relativi alle prestazioni di farmaceutica Convenzionata	€ 0	0	0							
<b>B.2.A.3) Acquisiti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale - Totale</b>		<b>€ -</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>COD_COGE_NI</b>	<b>Descrizione</b>	<b>Preconsuntivo al 31/12/2014</b>	<b>Preventivo al 31/12/2015</b>	<b>Variazione</b>	<b>Budget primo trimestre 2015</b>	<b>Budget secondo trimestre 2015</b>	<b>Budget terzo trimestre 2015</b>	<b>Budget quarto trimestre 2015</b>	<b>Costi da utilizzo contributi Preventivo 2015</b>	<b>Costi da contributi Preventivo 2015</b>	<b>Costi AREU Preventivo 2015</b>
4.20.10.030.010.10.010	acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ACVASI-Fondazioni pubbliche	€ 0	0	0							
4.20.10.030.010.10.020	acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: altri soggetti pubblici	€ 0	0	0							
4.20.10.030.010.10.030	acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia: ACVASI-Fondazioni pubbliche	€ 0	0	0							
4.20.10.030.010.10.050	acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia: altri soggetti pubblici	€ 0	0	0							
4.20.10.030.010.20.010	acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture private ubicate nel proprio territorio: IRCCS privati	€ 0	0	0							
4.20.10.030.010.20.020	acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture private ubicate nel proprio territorio: ospedali classificati	€ 0	0	0							
4.20.10.030.010.20.030	acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture private ubicate nel proprio territorio: case di cura private	€ 0	0	0							
4.20.10.030.010.20.040	acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture private ubicate nel proprio territorio: strutture accreditate	€ 0	0	0							
4.20.10.030.010.20.110	acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: IRCCS privati	€ 0	0	0							
4.20.10.030.010.20.120	acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: ospedali classificati	€ 0	0	0							
4.20.10.030.010.20.130	acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: case di cura private	€ 0	0	0							
4.20.10.030.010.20.140	acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: strutture accreditate	€ 0	0	0							
4.20.10.030.010.30.010	acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture ubicate fuori Regione (mobilità assistita in compensazione)	€ 0	0	0							
4.20.10.030.030.10.010	Assistenza medico specialistica convenzionata interna (SUMA)	€ 0	0	0							
4.20.10.030.030.10.010	Prestazioni di "screening" in strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ACVASI-Fondazioni pubbliche	€ 0	0	0							
4.20.10.030.030.10.020	Prestazioni di "screening" in strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: altri soggetti pubblici	€ 0	0	0							
4.20.10.030.030.10.030	Prestazioni di "screening" in strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia: ACVASI-Fondazioni pubbliche	€ 0	0	0							
4.20.10.030.030.10.040	Prestazioni di "screening" in strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia: altri soggetti pubblici	€ 0	0	0							
4.20.10.030.030.20.010	Prestazioni di "screening" in strutture private ubicate nel proprio territorio: IRCCS privati	€ 0	0	0							
4.20.10.030.030.20.020	Prestazioni di "screening" in strutture private ubicate nel proprio territorio: ospedali classificati	€ 0	0	0							
4.20.10.030.030.20.030	Prestazioni di "screening" in strutture private ubicate nel proprio territorio: case di cura private	€ 0	0	0							
4.20.10.030.030.20.040	Prestazioni di "screening" in strutture private ubicate nel proprio territorio: strutture accreditate	€ 0	0	0							





4.20.10.10.030.030.20.110	Prestazioni di "screening" in strutture private ubicate in altre province della Lombardia. IRCCS privati	€	0	0	0						
4.20.10.10.030.030.20.120	Prestazioni di "screening" in strutture private ubicate in altre province della Lombardia. ospedali classificati	€	0	0	0						
4.20.10.10.030.030.20.130	Prestazioni di "screening" in strutture private ubicate in altre province della Lombardia. case di cura private	€	0	0	0						
4.20.10.10.030.030.20.140	Prestazioni di "screening" in strutture private ubicate in altre province della Lombardia. strutture accreditate	€	0	0	0						
4.20.10.10.030.030.20.010	Acquisto di prestazioni di "screening" in strutture ubicate fuori Regione (mobilità passiva in compensazione)	€	0	0	0						
4.20.10.10.030.040.10.010	Acquisto di prestazioni di Neuro-psichiatria Infantile (Utopia) in strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio. AQ/ASL/Fondazioni pubbliche	€	0	0	0						
4.20.10.10.030.040.10.020	Acquisto di prestazioni di Neuro-psichiatria Infantile (Utopia) in strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia. AQ/ASL/Fondazioni pubbliche	€	0	0	0						
4.20.10.10.030.040.10.030	Acquisto di prestazioni di Neuro-psichiatria Infantile (Utopia) in strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia. altri soggetti pubblici	€	0	0	0						
4.20.10.10.030.040.20.010	Acquisto di prestazioni di Neuro-psichiatria Infantile (Utopia) in strutture private ubicate nel proprio territorio. IRCCS privati	€	0	0	0						
4.20.10.10.030.040.20.020	Acquisto di prestazioni di Neuro-psichiatria Infantile (Utopia) in strutture private ubicate nel proprio territorio. ospedali classificati	€	0	0	0						
4.20.10.10.030.040.20.030	Acquisto di prestazioni di Neuro-psichiatria Infantile (Utopia) in strutture private ubicate nel proprio territorio. case di cura private	€	0	0	0						
4.20.10.10.030.040.20.040	Acquisto di prestazioni di Neuro-psichiatria Infantile (Utopia) in strutture private ubicate nel proprio territorio. strutture accreditate	€	0	0	0						
4.20.10.10.030.040.20.110	Acquisto di prestazioni di Neuro-psichiatria Infantile (Utopia) in strutture private ubicate in altre province lombarde. IRCCS privati	€	0	0	0						
4.20.10.10.030.040.20.120	Acquisto di prestazioni di Neuro-psichiatria Infantile (Utopia) in strutture private ubicate in altre province lombarde. ospedali classificati	€	0	0	0						
4.20.10.10.030.040.20.130	Acquisto di prestazioni di Neuro-psichiatria Infantile (Utopia) in strutture private ubicate in altre province lombarde. case di cura private	€	0	0	0						
4.20.10.10.030.040.20.140	Acquisto di prestazioni di Neuro-psichiatria Infantile (Utopia) in strutture private ubicate in altre province lombarde. strutture accreditate	€	0	0	0						
4.20.10.10.030.040.30.010	Acquisto di prestazioni di Neuro-psichiatria Infantile (Utopia) in strutture private ubicate fuori regione (mobilità passiva non in compensazione)	€	0	0	0						

B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica - Totale		€	-	-	0						
COD. COGE. NI	Descrizione	Preconcorso al 31/12/2014	Preventivo al 31/12/2015	Variazione	Budget primo trimestre 2015	Budget secondo trimestre 2015	Budget terzo trimestre 2015	Budget quarto trimestre 2015	Luogo da bilancio contributo Preventivo 2015	Luogo da bilancio Preventivo 2015	Luogo ARSU Preventivo 2015
4.20.10.10.050.010.00.000	Acquisto di prestazioni di farmaceutica da farmacie ubicate nel proprio territorio (Farmaceutica convenzionata ex art. 8, c. 2, D. Lgs. 502/92)	€	0	0	0						
4.20.10.10.050.020.00.000	Protesica	€	0	0	0						
4.20.10.10.050.030.00.000	Acquisto di prestazioni di farmaceutica da farmacie ubicate fuori regione (Farmaceutica convenzionata ex art. 8, c. 2, D. Lgs. 502/92)	€	0	0	0						
4.20.10.10.050.110.00.000	Acquisto di prestazioni di farmaceutica da farmacie ubicate nel proprio territorio (Farmaceutica convenzionata ex art. 8, c. 2, D. Lgs. 502/92). Dietetica	€	0	0	0						
4.20.10.10.050.120.00.000	Dietetica	€	0	0	0						
4.20.10.10.050.130.00.000	Acquisto di prestazioni di farmaceutica da farmacie ubicate fuori regione (Farmaceutica convenzionata ex art. 8, c. 2, D. Lgs. 502/92). Dietetica	€	0	0	0						
4.20.10.10.050.150.00.000	Dietetica	€	0	0	0						
4.20.10.10.050.152.00.000	Acquisto di prestazioni di farmaceutica da farmacie ubicate in altre province lombarde (Farmaceutica convenzionata ex art. 8, c. 2, D. Lgs. 502/92). Dietetica	€	0	0	0						
4.20.10.10.050.154.00.000	Acquisto di prestazioni di farmaceutica da farmacie ubicate fuori regione (Farmaceutica convenzionata ex art. 8, c. 2, D. Lgs. 502/92)	€	0	0	0						
4.20.10.10.050.210.00.000	Assistenza Integrativa (Dietetica) non erogata tramite Farmaceutica Convenzionata - Non erogata tramite Farmaceutica Convenzionata	€	0	0	0						
4.20.10.10.050.215.00.000	Assistenza Integrativa (Dietetica) non erogata tramite Farmaceutica Convenzionata	€	0	0	0						
4.20.10.10.050.220.00.000	Assistenza Integrativa (Nutri per Diabetici) non erogata tramite Farmaceutica Convenzionata (ex art. 8, c. 2, D. Lgs. 502/92)	€	0	0	0						
4.20.10.10.050.310.00.000	Assistenza Protesica non erogata tramite Farmaceutica Convenzionata (ex art. 8, c. 2, D. Lgs. 502/92) - Costi di gestione magazzino	€	0	0	0						
4.20.10.10.050.320.00.000	Assistenza Protesica non erogata tramite Farmaceutica Convenzionata (ex art. 8, c. 2, D. Lgs. 502/92) - Costi di gestione magazzino	€	0	0	0						
4.20.10.10.050.330.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa - Nutrizione Artificiale Enterale	€	0	0	0						
4.20.10.10.050.334.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa (SOLO Servizio Distribuito da privato)	€	0	0	0						
4.20.10.10.050.338.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Protesica (SOLO Servizio Distribuito da privato)	€	0	0	0						
4.20.10.10.050.400.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Protesica Extraregione	€	0	0	0						
4.20.10.10.050.450.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa Extraregione	€	0	0	0						

S.C.R.I.





4.20.10.10.060.000.00.00		B.2.A.6) Acquisiti servizi sanitari per assistenza ospedaliera - Totale									
COD_COGE_NI	Descrizione	Preconclusivo al 31/12/2014	Preventivo al 31/12/2015	Variazione	Budget primo trimestre 2015	Budget secondo trimestre 2015	Budget terzo trimestre 2015	Budget quarto trimestre 2015	Costi da utilizzo contributi Preventivo 2015	Costi da contributi Preventivo 2015	Costi AREU Preventivo 2015
4.20.10.10.060.010.10.000	Acquisito di Dirg da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio ASU/Fondazioni pubbliche	€	0	0							
4.20.10.10.060.010.20.000	Acquisito di Dirg da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: altri soggetti pubblici	€	0	0							
4.20.10.10.060.010.30.000	Acquisito di Dirg da strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia ASU/Fondazioni pubbliche	€	0	0							
4.20.10.10.060.010.40.000	Acquisito di Dirg da strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia: altri soggetti pubblici	€	0	0							
4.20.10.10.060.010.80.000	Acquisito di Dirg da strutture pubbliche ubicate fuori Regione (mobilità passiva in compensazione)	€	0	0							
4.20.10.10.060.020.10.000	Acquisito di Dirg da erogatori privati ubicati nel proprio territorio: IRCCS privati	€	0	0							
4.20.10.10.060.020.20.000	Acquisito di Dirg da erogatori privati ubicati nel proprio territorio: ospedali classificati	€	0	0							
4.20.10.10.060.020.30.000	Acquisito di Dirg da erogatori privati ubicati nel proprio territorio: case di cura private	€	0	0							
4.20.10.10.060.020.40.000	Acquisito di Dirg da erogatori privati ubicati in altre province della Lombardia: IRCCS privati	€	0	0							
4.20.10.10.060.020.50.000	Acquisito di Dirg da erogatori privati ubicati in altre province della Lombardia: ospedali classificati	€	0	0							
4.20.10.10.060.020.60.000	Acquisito di Dirg da erogatori privati ubicati in altre province della Lombardia: case di cura private	€	0	0							
4.20.10.10.070.000.00.00.00		B.2.A.7) Acquisito prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale - Totale									
COD_COGE_NI	Descrizione	Preconclusivo al 31/12/2014	Preventivo al 31/12/2015	Variazione	Budget primo trimestre 2015	Budget secondo trimestre 2015	Budget terzo trimestre 2015	Budget quarto trimestre 2015	Costi da utilizzo contributi Preventivo 2015	Costi da contributi Preventivo 2015	Costi AREU Preventivo 2015
4.20.10.10.070.010.10.000	Acquisito di prestazioni di psichiatria in strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASU/Fondazioni pubbliche	€	0	0							
4.20.10.10.070.010.20.000	Acquisito di prestazioni di psichiatria in strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: altri soggetti pubblici	€	0	0							
4.20.10.10.070.010.30.000	Acquisito di prestazioni di psichiatria in strutture pubbliche ubicate in altre province lombarde: ASU/Fondazioni pubbliche	€	0	0							
4.20.10.10.070.010.40.000	Acquisito di prestazioni di psichiatria in strutture pubbliche ubicate in altre province lombarde: altri soggetti pubblici	€	0	0							
4.20.10.10.070.010.50.000	Acquisito di prestazioni di psichiatria in strutture pubbliche ubicate fuori regione (Mobilità passiva non soggetta a compensazione)	€	0	0							
4.20.10.10.070.020.10.000	Acquisito di prestazioni di psichiatria in strutture private accreditate a contratto ubicate nel proprio territorio	€	0	0							
4.20.10.10.070.020.20.000	Acquisito di prestazioni di psichiatria in strutture private accreditate a contratto ubicate in altre province lombarde	€	0	0							
4.20.10.10.070.020.30.000	Acquisito di prestazioni di psichiatria in strutture private accreditate NON a contratto ubicate nel proprio territorio	€	0	0							
4.20.10.10.070.020.40.000	Acquisito di prestazioni di psichiatria in strutture private accreditate NON a contratto ubicate in altre province lombarde	€	0	0							
4.20.10.10.070.020.50.000	Acquisito di prestazioni di psichiatria in strutture private ubicate fuori regione (Mobilità passiva non soggetta a compensazione)	€	0	0							
4.20.10.10.080.000.00.00.00		B.2.A.8) Acquisito prestazioni di distribuzione farmaci e File F - Totale									
COD_COGE_NI	Descrizione	Preconclusivo al 31/12/2014	Preventivo al 31/12/2015	Variazione	Budget primo trimestre 2015	Budget secondo trimestre 2015	Budget terzo trimestre 2015	Budget quarto trimestre 2015	Costi da utilizzo contributi Preventivo 2015	Costi da contributi Preventivo 2015	Costi AREU Preventivo 2015
4.20.10.10.080.010.10.000	Acquisito farmaci file F da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASU/Fondazioni pubbliche	€	0	0							
4.20.10.10.080.010.20.000	Acquisito farmaci file F da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: altri Enti pubblici	€	0	0							
4.20.10.10.080.010.30.000	Acquisito farmaci file F da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione ASU/Fondazioni pubbliche	€	0	0							
4.20.10.10.080.010.40.000	Acquisito farmaci file F da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: altri Enti pubblici	€	0	0							
4.20.10.10.080.010.50.000	Acquisito farmaci file F da istituti penitenziari (anche per il tramite di ASU/Fondazioni pubbliche)	€	0	0							
4.20.10.10.080.010.80.000	Acquisito farmaci file F fuori Regione (Mobilità passiva in compensazione)	€	0	0							
4.20.10.10.080.020.10.000	Acquisito farmaci file F da erogatori privati ubicati nel proprio territorio: IRCCS privati	€	0	0							
4.20.10.10.080.020.20.000	Acquisito farmaci file F da erogatori privati ubicati nel proprio territorio: ospedali classificati	€	0	0							
4.20.10.10.080.020.30.000	Acquisito farmaci file F da erogatori privati ubicati nel proprio territorio: case di cura private	€	0	0							
4.20.10.10.080.020.40.000	Acquisito farmaci file F da erogatori privati ubicati in altre province della Regione: IRCCS privati	€	0	0							
4.20.10.10.080.020.50.000	Acquisito farmaci file F da erogatori privati ubicati in altre province della Regione: ospedali classificati	€	0	0							
4.20.10.10.080.020.60.000	Acquisito farmaci file F da erogatori privati ubicati in altre province della Regione: case di cura private	€	0	0							
4.20.10.10.080.030.10.000	Acquisito farmaci "Doppio canale" (ex Nota CUF 37 più ossigeno) da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio (rimborso farmaco più servizio): ASU/Fondazioni pubbliche	€	0	0							
4.20.10.10.080.030.20.000	Acquisito farmaci "Doppio canale" (ex Nota CUF 37 più ossigeno) da strutture pubbliche ubicate in altre province (rimborso farmaco più servizio): altri Enti pubblici	€	0	0							
4.20.10.10.080.030.30.000	Acquisito farmaci "Doppio canale" (ex Nota CUF 37 più ossigeno) da strutture pubbliche ubicate in altre province (rimborso farmaco più servizio): ASU/Fondazioni pubbliche	€	0	0							
4.20.10.10.080.030.40.000	Acquisito farmaci "Doppio canale" (ex Nota CUF 37 più ossigeno) da strutture pubbliche ubicate in altre province (rimborso farmaco più servizio): altri Enti pubblici	€	0	0							
4.20.10.10.080.030.80.000	Prestazioni di acquisto di "Doppio canale" da strutture ubicate fuori regione (Mobilità passiva in compensazione)	€	0	0							
4.20.10.10.080.040.10.000	Prestazioni di acquisto più servizio distributivo di "Doppio canale" da soggetti privati ubicati nel proprio territorio	€	0	0							
4.20.10.10.080.040.20.000	Prestazioni di acquisto più servizio distributivo di "Doppio canale" da soggetti privati ubicati in altre province	€	0	0							
4.20.10.10.080.040.30.000	Acquisito di prestazioni derivanti dall'attività di "Doppio Canale" (SOLO Servizio distributivo da servizio)	€	0	0							
4.20.10.10.080.050.10.000	Acquisito farmaci "Primo Ciclo" da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASU/Fondazioni pubbliche	€	0	0							
4.20.10.10.080.050.20.000	Acquisito farmaci "Primo Ciclo" da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: altri Enti pubblici	€	0	0							





COD. COGE. NI	Descrizione	Preconsuntivo al 31/12/2014	Preventivo al 31/12/2015	Variazione	Budget primo trimestre 2015	Budget secondo trimestre 2015	Budget terzo trimestre 2015	Budget quarto trimestre 2015	Costi da utilizzo contributi Preventivo 2015	Costi da contributi Preventivo 2015	Costi AREU Preventivo 2015
4.20.10.10.080.050.30.000	acquisto farmaci "Primo Ciclo" da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione v/Asl/Fondazioni pubbliche	0	0	0							
4.20.10.10.080.050.40.000	acquisto farmaci "Primo Ciclo" da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione, agli Enti pubblici	0	0	0							
4.20.10.10.080.050.80.000	acquisto farmaci "Primo Ciclo" da strutture fuori Regione (Mobilità passiva in compensazione)	0	0	0							
4.20.10.10.080.060.10.000	acquisto farmaci "Primo Ciclo" da strutture private ubicate nel proprio territorio della Regione	0	0	0							
4.20.10.10.080.060.20.000	acquisto farmaci "Primo Ciclo" da strutture private ubicate in altre province della Regione	0	0	0							
<b>4.20.10.10.090.000.00.000</b>	<b>B.2.A.9) Acquisto prestazioni termali in convenzione - Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>COD. COGE. NI</b>											
4.20.10.10.090.010.00.000	assistenza termale in convenzione ubicate nel proprio territorio	0	0	0							
4.20.10.10.090.020.00.000	assistenza termale in convenzione ubicate in altre province della Regione	0	0	0							
4.20.10.10.090.030.00.000	assistenza termale in convenzione fuori Regione (Mobilità passiva in compensazione)	0	0	0							
4.20.10.10.100.000.00.000	<b>B.2.A.10) Acquisto prestazioni trasporto sanitari - Totale</b>	<b>1.019</b>	<b>960</b>	<b>(59)</b>	<b>240</b>	<b>240</b>	<b>240</b>	<b>240</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>COD. COGE. NI</b>											
4.20.10.10.100.010.00.000	Trasporti sanitari per emergenza da pubblico (118)	0	0	0							
4.20.10.10.100.010.20.000	Altri Trasporti sanitari da pubblico	0	0	0							
4.20.10.10.100.010.80.000	Trasporti fuori regione (mobilità passiva in compensazione)	0	0	0							
4.20.10.10.100.020.10.000	Trasporti sanitari per emergenza da privato (119)	0	0	0							
4.20.10.10.100.020.20.000	Altri Trasporti sanitari da privato	1.019	960	(59)	240	240	240	240			
<b>4.20.10.10.120.000.00.000</b>	<b>B.2.A.11) Comparsa/accettazione al personale per art. Liberor-prot. Innovazioni - Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>COD. COGE. NI</b>											
4.20.10.10.120.010.00.000	Compars. al personale att. libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Conl. Area Ospedaliera	0	0	0							
4.20.10.10.120.010.00.000	Compars. al personale att. libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Conl. Area Specialistica	0	0	0							
4.20.10.10.120.010.00.000	Compars. al personale att. libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Conl. Area sanità pubblica	0	0	0							
4.20.10.10.120.020.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 52-58 CCNL)	0	0	0							
4.20.10.10.120.025.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 52-58 CCNL) - attività v/Asl/Ao/Fondazione della Regione	0	0	0							
4.20.10.10.120.030.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.2 CCNL)	0	0	0							
4.20.10.10.120.035.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.2 CCNL) v/Asl/Ao/Fondazioni della Regione	0	0	0							
4.20.10.10.130.000.00.000	<b>B.2.A.13) Rimborsi, assegni e contributi sanitari - Totale</b>	<b>183.241</b>	<b>185.441</b>	<b>2.200</b>	<b>46.361</b>	<b>46.360</b>	<b>46.360</b>	<b>46.360</b>	<b>4.985</b>	<b>180.069</b>	<b>0</b>
<b>COD. COGE. NI</b>											
4.20.10.10.130.010.10.000	Contributi ad associazioni di volontariato	0	0	0							
4.20.10.10.130.010.15.000	Contributi/Rimborsi per cure all'estero	0	0	0							
4.20.10.10.130.010.20.000	Contributi/Rimborsi per assistenza indiretta	0	0	0							
4.20.10.10.130.010.25.000	Contributi obbligatori Legge 210/92	0	0	0							
4.20.10.10.130.010.30.000	Altre Contribuzioni Passive e sussidi	3.600	3.600	0	900	900	900	900		3.600	
4.20.10.10.130.010.35.000	Altre Contribuzioni Passive e sussidi verso altre Asl/Ao/Fondazioni della Regione	179.641	181.841	2.200	45.461	45.460	45.460	45.460	4.985	176.485	
4.20.10.10.140.000.00.000	<b>B.2.A.14) Consulenze, Collaborazioni, Internate e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socio-sanitarie - Totale</b>	<b>389</b>	<b>303</b>	<b>(86)</b>	<b>75</b>	<b>76</b>	<b>76</b>	<b>76</b>	<b>0</b>	<b>303</b>	<b>0</b>
<b>COD. COGE. NI</b>											
4.20.10.10.140.010.10.000	Consulenze sanitarie da Asl/Ao/Fondazioni della Regione	0	0	0							
4.20.10.10.140.010.25.000	Consulenze sanitarie da altri enti pubblici	0	0	0							
4.20.10.10.140.010.40.000	Consulenze sanitarie da terzi	20	0	(20)							
4.20.10.10.140.020.10.000	Collaborazioni coordinative e continuative - area sanitaria	0	0	0							
4.20.10.10.140.020.20.000	Indennità al personale universitario - area sanitario	0	0	0							
4.20.10.10.140.020.35.000	Prestazioni lavoro interinale (sanitario) - da terzi	0	0	0							
4.20.10.10.140.020.55.000	Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro sanitarie da terzi	0	0	0							
4.20.10.10.140.030.10.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in Asl/Ao/Fondazioni della Regione	369	303	(66)	75	76	76	76		303	
4.20.10.10.140.030.20.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in altri Enti pubblici e Università	0	0	0							
4.20.10.10.140.030.30.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando dalla Regione Lombardia	0	0	0							
4.20.10.10.140.030.40.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando da Aziende di altre Regioni	0	0	0							









COD. COGE. INI	Descrizione	€	172	171	171
4.20.25.10.112.040.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale comparto - Competenze personale comandato	€	0	0	0
4.20.25.10.112.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali	€	0	0	0
4.20.25.10.112.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*	€	0	0	0
4.20.25.10.112.210.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale comparto - Accantonamento a TFR	€	0	0	0
4.20.25.10.112.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale	€	0	0	0
4.20.25.10.114.010.00.000	Ruolo Sanitario - T. ALTRO - Personale comparto - Competenze fisse	€	0	0	0
4.20.25.10.114.020.00.000	Ruolo Sanitario - T. ALTRO - Personale comparto - Straordinario	€	0	0	0
4.20.25.10.114.030.00.000	Ruolo Sanitario - T. ALTRO - Personale comparto - Indennità varie	€	0	0	0
4.20.25.10.114.035.00.000	Ruolo Sanitario - T. ALTRO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	€	0	0	0
4.20.25.10.114.040.00.000	Ruolo Sanitario - T. ALTRO - Personale comparto - Competenze personale comandato	€	0	0	0
4.20.25.10.114.050.00.000	Ruolo Sanitario - T. ALTRO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali	€	0	0	0
4.20.25.10.114.110.00.000	Ruolo Sanitario - T. ALTRO - Personale comparto - Oneri sociali*	€	0	0	0
4.20.25.10.114.210.00.000	Ruolo Sanitario - T. ALTRO - Personale comparto - Accantonamento a TFR	€	0	0	0
4.20.25.10.114.800.00.000	Ruolo Sanitario - T. ALTRO - Personale comparto - Altri costi del personale	€	0	0	0

\* Esclusa IRAP e comprensivo di INAIL.

COD. COGE. INI	Descrizione	Budget primo trimestre 2015	Budget secondo trimestre 2015	Budget terzo trimestre 2015	Budget quarto trimestre 2015
4.20.25.10.112.040.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale comparto - Competenze personale comandato				
4.20.25.10.112.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali				
4.20.25.10.112.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*				
4.20.25.10.112.210.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale comparto - Accantonamento a TFR				
4.20.25.10.112.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale				
4.20.25.10.114.010.00.000	Ruolo Sanitario - T. ALTRO - Personale comparto - Competenze fisse				
4.20.25.10.114.020.00.000	Ruolo Sanitario - T. ALTRO - Personale comparto - Straordinario				
4.20.25.10.114.030.00.000	Ruolo Sanitario - T. ALTRO - Personale comparto - Indennità varie				
4.20.25.10.114.035.00.000	Ruolo Sanitario - T. ALTRO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva				
4.20.25.10.114.040.00.000	Ruolo Sanitario - T. ALTRO - Personale comparto - Competenze personale comandato				
4.20.25.10.114.050.00.000	Ruolo Sanitario - T. ALTRO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali				
4.20.25.10.114.110.00.000	Ruolo Sanitario - T. ALTRO - Personale comparto - Oneri sociali*				
4.20.25.10.114.210.00.000	Ruolo Sanitario - T. ALTRO - Personale comparto - Accantonamento a TFR				
4.20.25.10.114.800.00.000	Ruolo Sanitario - T. ALTRO - Personale comparto - Altri costi del personale				

COD. COGE. INI	Descrizione	Prisconsuntivo al 31/12/2014	Prelevato al 31/12/2015	Variazione	43	43	41	44
4.20.25.20.020.010.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse	€	43	43	0	0	0	0
4.20.25.20.020.020.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario	€	0	0	0	0	0	0
4.20.25.20.020.025.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Retr. Posizione	€	13	13	0	0	0	0
4.20.25.20.020.030.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie	€	0	0	0	0	0	0
4.20.25.20.020.040.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze Personale comandato	€	0	0	0	0	0	0
4.20.25.20.020.050.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€	10	10	0	0	0	0
4.20.25.20.020.060.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali	€	1	1	0	0	0	0
4.20.25.20.020.110.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali*	€	19	19	0	0	0	0
4.20.25.20.020.210.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Accantonamento a TFR	€	0	0	0	0	0	0
4.20.25.20.020.800.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del Ruolo professionale	€	0	0	0	0	0	0
4.20.25.20.022.010.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse	€	43	43	0	0	0	0
4.20.25.20.022.020.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario	€	0	0	0	0	0	0
4.20.25.20.022.025.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Retr. Posizione	€	12	12	0	0	0	0
4.20.25.20.022.030.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie	€	0	0	0	0	0	0
4.20.25.20.022.040.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Competenze Personale comandato	€	0	0	0	0	0	0
4.20.25.20.022.050.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€	10	10	0	0	0	0
4.20.25.20.022.060.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali	€	1	1	0	0	0	0
4.20.25.20.022.110.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali*	€	20	19	(1)	0	0	0
4.20.25.20.022.210.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Accantonamento a TFR	€	0	0	0	0	0	0
4.20.25.20.022.800.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del Ruolo professionale	€	0	0	0	0	0	0
4.20.25.20.024.010.00.000	Ruolo professionale - T. ALTRO - Personale dirigente - Competenze fisse	€	0	0	0	0	0	0
4.20.25.20.024.020.00.000	Ruolo professionale - T. ALTRO - Personale dirigente - Straordinario	€	0	0	0	0	0	0
4.20.25.20.024.025.00.000	Ruolo professionale - T. ALTRO - Personale dirigente - Retr. Posizione	€	0	0	0	0	0	0
4.20.25.20.024.030.00.000	Ruolo professionale - T. ALTRO - Personale dirigente - Indennità varie	€	0	0	0	0	0	0
4.20.25.20.024.035.00.000	Ruolo professionale - T. ALTRO - Personale dirigente - Competenze Ruolo professionale - Personale comandato	€	0	0	0	0	0	0
4.20.25.20.024.040.00.000	Ruolo professionale - T. ALTRO - Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€	0	0	0	0	0	0
4.20.25.20.024.050.00.000	Ruolo professionale - T. ALTRO - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali	€	0	0	0	0	0	0
4.20.25.20.024.110.00.000	Ruolo professionale - T. ALTRO - Personale dirigente - Oneri sociali*	€	0	0	0	0	0	0
4.20.25.20.024.210.00.000	Ruolo professionale - T. ALTRO - Personale dirigente - Accantonamento a TFR	€	0	0	0	0	0	0
4.20.25.20.024.800.00.000	Ruolo professionale - T. ALTRO - Personale dirigente - Altri costi del Ruolo professionale	€	0	0	0	0	0	0
4.20.25.20.110.010.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse	€	0	0	0	0	0	0
4.20.25.20.110.020.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Straordinario	€	0	0	0	0	0	0
4.20.25.20.110.030.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie	€	0	0	0	0	0	0
4.20.25.20.110.035.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	€	0	0	0	0	0	0
4.20.25.20.110.040.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze Ruolo professionale - Personale comandato	€	0	0	0	0	0	0
4.20.25.20.110.050.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali	€	0	0	0	0	0	0
4.20.25.20.110.110.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*	€	0	0	0	0	0	0
4.20.25.20.110.210.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Accantonamento a TFR	€	0	0	0	0	0	0
4.20.25.20.110.800.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse	€	0	0	0	0	0	0
4.20.25.20.112.010.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Straordinario	€	0	0	0	0	0	0
4.20.25.20.112.020.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie	€	0	0	0	0	0	0
4.20.25.20.112.030.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	€	0	0	0	0	0	0
4.20.25.20.112.035.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Competenze Ruolo professionale - Personale comandato	€	0	0	0	0	0	0
4.20.25.20.112.040.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali	€	0	0	0	0	0	0
4.20.25.20.112.050.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*	€	0	0	0	0	0	0
4.20.25.20.112.110.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Accantonamento a TFR	€	0	0	0	0	0	0
4.20.25.20.112.210.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale	€	0	0	0	0	0	0
4.20.25.20.112.800.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse	€	0	0	0	0	0	0
4.20.25.20.114.010.00.000	Ruolo professionale - T. ALTRO - Personale comparto - Straordinario	€	0	0	0	0	0	0
4.20.25.20.114.020.00.000	Ruolo professionale - T. ALTRO - Personale comparto - Indennità varie	€	0	0	0	0	0	0
4.20.25.20.114.030.00.000	Ruolo professionale - T. ALTRO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	€	0	0	0	0	0	0
4.20.25.20.114.035.00.000	Ruolo professionale - T. ALTRO - Personale comparto - Competenze Ruolo professionale - Personale comandato	€	0	0	0	0	0	0
4.20.25.20.114.040.00.000	Ruolo professionale - T. ALTRO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali	€	0	0	0	0	0	0
4.20.25.20.114.050.00.000	Ruolo professionale - T. ALTRO - Personale comparto - Oneri sociali*	€	0	0	0	0	0	0
4.20.25.20.114.110.00.000	Ruolo professionale - T. ALTRO - Personale comparto - Accantonamento a TFR	€	0	0	0	0	0	0
4.20.25.20.114.210.00.000	Ruolo professionale - T. ALTRO - Personale comparto - Altri costi del personale	€	0	0	0	0	0	0
4.20.25.20.114.800.00.000	Ruolo professionale - T. ALTRO - Personale comparto - Altri costi del personale	€	0	0	0	0	0	0

\* Esclusa IRAP e comprensivo di INAIL.

Budget primo trimestre 2015	Budget secondo trimestre 2015	Budget terzo trimestre 2015	Budget quarto trimestre 2015	Usato (ex utilizzo contributo Preventivo 2015)	Usato (ex contributo Preventivo 2015)	Costi ARKEU Preventivo 2015
11	10	11	11		43	
3	4	3	3		13	
2	3	2	3		10	
1	1	1	1		1	
5	5	4	5		19	
11	11	10	11		43	
3	3	3	3		12	
2	2	3	2		10	
3	2	3	1		1	
5	5	4	5		19	







4.20.25.40.000.000.00.000		5.8 Personale del ruolo amministrativo - Totale			315				315				315				320			
COD_COGE_NI	Descrizione	Prisconservato al 31/12/2014	Preventivo al 31/12/2015	Variazione	Budget primo trimestre 2015	Budget secondo trimestre 2015	Budget terzo trimestre 2015	Budget quarto trimestre 2015	Usi da utilizzo contributi Preventivo 2015	Usi da contributi Preventivo 2015	Usi ANEU Preventivo 2015	Usi da utilizzo contributi Preventivo 2015	Usi da contributi Preventivo 2015	Usi ANEU Preventivo 2015	Usi da utilizzo contributi Preventivo 2015	Usi da contributi Preventivo 2015	Usi ANEU Preventivo 2015			
4.20.25.40.020.010.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse	130	130	0	32	33	32	33		130										
4.20.25.40.020.020.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Reti	0	0	0																
4.20.25.40.020.025.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Reti - Posizione	88	88	0	22	22	22	22		88										
4.20.25.40.020.030.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie	1	1	0						1										
4.20.25.40.020.040.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comandato	0	0	0																
4.20.25.40.020.050.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	30	30	0	8	7	8	7		30										
4.20.25.40.020.060.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali	4	4	0	1	1	1	1		4										
4.20.25.40.020.070.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali*	88	88	1	18	17	17	17		89										
4.20.25.40.020.110.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Accantonamento a TFR	0	0	0																
4.20.25.40.020.210.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del Ruolo amministrativo	0	0	0																
4.20.25.40.020.800.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse	95	130	35	32	33	32	33		130										
4.20.25.40.022.010.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario	0	0	0																
4.20.25.40.022.020.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Reti	0	0	0																
4.20.25.40.022.025.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Reti - Posizione	26	35	9	8	8	9	9		35										
4.20.25.40.022.030.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie	2	3	1	1	1	1	1		3										
4.20.25.40.022.040.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Competenze Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comandato	0	0	0																
4.20.25.40.022.050.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	22	30	8	7	8	7	8		30										
4.20.25.40.022.060.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali	3	4	1	1	1	1	1		4										
4.20.25.40.022.110.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali*	42	57	15	14	14	14	15		57										
4.20.25.40.022.210.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Accantonamento a TFR	0	0	0																
4.20.25.40.020.800.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del Ruolo amministrativo	0	0	0																
4.20.25.40.024.010.00.000	Ruolo amministrativo - ALTRO - Personale dirigente - Competenze fisse	0	0	0																
4.20.25.40.024.020.00.000	Ruolo amministrativo - ALTRO - Personale dirigente - Straordinario	0	0	0																
4.20.25.40.024.025.00.000	Ruolo amministrativo - ALTRO - Personale dirigente - Reti - Posizione	0	0	0																
4.20.25.40.024.030.00.000	Ruolo amministrativo - ALTRO - Personale dirigente - Indennità varie	0	0	0																
4.20.25.40.024.040.00.000	Ruolo amministrativo - ALTRO - Personale dirigente - Competenze Ruolo amministrativo - ALTRO - Personale comandato	0	0	0																
4.20.25.40.024.050.00.000	Ruolo amministrativo - ALTRO - Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	0	0	0																
4.20.25.40.024.060.00.000	Ruolo amministrativo - ALTRO - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali	0	0	0																
4.20.25.40.024.110.00.000	Ruolo amministrativo - ALTRO - Personale dirigente - Oneri sociali*	0	0	0																
4.20.25.40.024.210.00.000	Ruolo amministrativo - ALTRO - Personale dirigente - Accantonamento a TFR	0	0	0																
4.20.25.40.024.800.00.000	Ruolo amministrativo - ALTRO - Personale dirigente - Altri costi del Ruolo amministrativo	0	0	0																
4.20.25.40.110.010.00.000	Competenze fisse	273	243	(30)	60	61	61	60		243										
4.20.25.40.110.020.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Straordinario	16	31	15	8	8	7	8		31										
4.20.25.40.110.030.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie	6	4	(2)	1	1	1	1		4										
4.20.25.40.110.035.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	50	45	(5)	11	12	11	11		45										
4.20.25.40.110.040.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze Ruolo amministrativo - Personale comandato	0	0	0																
4.20.25.40.110.050.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali	8	7	(1)	2	2	1	2		7										
4.20.25.40.110.110.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*	95	81	(14)	23	23	23	22		81										
4.20.25.40.110.210.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Accantonamento a TFR	0	0	0																
4.20.25.40.110.800.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse	33	157	124	38	38	39	40		157										
4.20.25.40.112.020.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Straordinario	1	16	17	4	5	4	5		16										
4.20.25.40.112.030.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie	0	1	1			1			1										
4.20.25.40.112.035.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	6	29	23	7	7	8	7		29										
4.20.25.40.112.040.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Competenze Ruolo amministrativo - Personale comandato	0	0	0																
4.20.25.40.112.050.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali	1	4	3	1	1	1	1		4										
4.20.25.40.112.110.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*	12	57	45	14	15	14	14		57										
4.20.25.40.112.210.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Accantonamento a TFR	0	0	0																
4.20.25.40.112.800.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale	0	0	0																
4.20.25.40.114.010.00.000	Ruolo amministrativo - ALTRO - Personale comparto - Competenze fisse	0	0	0																
4.20.25.40.114.020.00.000	Ruolo amministrativo - ALTRO - Personale comparto - Straordinario	0	0	0																
4.20.25.40.114.030.00.000	Ruolo amministrativo - ALTRO - Personale comparto - Indennità varie	0	0	0																
4.20.25.40.114.035.00.000	Ruolo amministrativo - ALTRO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	0	0	0																
4.20.25.40.114.040.00.000	Ruolo amministrativo - ALTRO - Personale comparto - Competenze Ruolo amministrativo - Personale comandato	0	0	0																
4.20.25.40.114.050.00.000	Ruolo amministrativo - ALTRO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali	0	0	0																
4.20.25.40.114.050.00.000	Ruolo amministrativo - ALTRO - Personale comparto - Oneri sociali*	0	0	0																
4.20.25.40.114.110.00.000	Ruolo amministrativo - ALTRO - Personale comparto - Accantonamento a TFR	0	0	0																
4.20.25.40.114.210.00.000	Ruolo amministrativo - ALTRO - Personale comparto - Altri costi del personale	0	0	0																
4.20.25.40.114.800.00.000	Ruolo amministrativo - ALTRO - Personale comparto - Altri costi del personale	0	0	0																



\* Esclusa IRAP e comprensivo di INAIL.



4.20.30.00.000.00.00.000 B.9 Oneri diversi di gestione - Totale				€.	978	1.012	34	254	253	253	253	Costi da utilizzo contributi Preventivo 2015	1.012	Costi AREU Preventivo 2015
COD_COGE_NI	Descrizione	Preconsuntivo al 31/12/2014	Preventivo al 31/12/2015	Variazione	Budget primo trimestre 2015	Budget secondo trimestre 2015	Budget terzo trimestre 2015	Budget quarto trimestre 2015	Costi da utilizzo contributi Preventivo 2015	Costi da contributi Preventivo 2015	Costi AREU Preventivo 2015			
4.20.30.10.010.000.00.000	Imposte e tasse (escluse Irap e Ires)	105	147	42	37	37	36	37		147				
4.20.30.20.010.000.00.000	Perdite su crediti	0	0	0	0	0	0	0						
4.20.30.30.010.000.00.000	Rimborso spese organi societari	23	24	1	6	6	6	6		24				
4.20.30.40.010.000.00.000	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per il direttore generale, direttore sanitario, direttore amministrativo e componenti del collegio sindacale	632	631	(1)	158	158	157	158		631				
4.20.30.40.012.000.00.000	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per il direttore generale, direttore sanitario, direttore amministrativo e componenti del collegio sindacale v/Asl	129	129	0	32	32	33	32		129				
4.20.30.50.010.000.00.000	Multe, ammende, penalità, arbitraggi, risarcimenti	2	2	0	1		1			2				
4.20.30.50.020.000.00.000	Sanzioni verso ASL della Regione	0	0	0										
4.20.30.50.030.000.00.000	Commissioni e spese bancarie	1	1	0						1				
4.20.30.50.040.000.00.000	Abbonamenti, acquisti di libri, riviste e giornali	18	15	(3)	4	4	4	3		15				
4.20.30.50.050.000.00.000	Oneri per sperimentazioni gestionali (art. 9-bis, D.Lgs. 502/92)	0	0	0										
4.20.30.50.080.000.00.000	Altri Oneri diversi di gestione	68	63	(5)	16	16	16	15		63				
				Preconsuntivo al 31/12/2014	Preventivo al 31/12/2015	Variazione	Budget primo trimestre 2015	Budget secondo trimestre 2015	Budget terzo trimestre 2015	Budget quarto trimestre 2015	Costi da utilizzo contributi Preventivo 2015	Costi da contributi Preventivo 2015	Costi AREU Preventivo 2015	
4.20.40.00.000.00.00.000	<b>B.10-13) Totale Ammortamenti e svalutazioni</b>	<b>€.</b>	<b>2.320</b>	<b>2.102</b>	<b>(218)</b>	<b>524</b>	<b>526</b>	<b>526</b>	<b>526</b>	<b>0</b>	<b>276</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali - Totale</b>				<b>€.</b>	<b>628</b>	<b>555</b>	<b>(73)</b>	<b>138</b>	<b>139</b>	<b>139</b>	<b>139</b>	<b>0</b>	<b>113</b>	<b>0</b>
<b>B.10 (1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali - Totale</b>				<b>€.</b>	<b>628</b>	<b>555</b>	<b>(73)</b>	<b>138</b>	<b>139</b>	<b>139</b>	<b>0</b>	<b>113</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
COD_COGE_NI	Descrizione	Preconsuntivo al 31/12/2014	Preventivo al 31/12/2015	Variazione	Budget primo trimestre 2015	Budget secondo trimestre 2015	Budget terzo trimestre 2015	Budget quarto trimestre 2015	Costi da utilizzo contributi Preventivo 2015	Costi da contributi Preventivo 2015	Costi AREU Preventivo 2015			
4.20.40.10.010.000.00.000	Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	0	0	0	138	138	139	139		113				
<b>B.10 (2) Svalutazione immobilizzazioni immateriali - Totale</b>				<b>€.</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	
COD_COGE_NI	Descrizione	Preconsuntivo al 31/12/2014	Preventivo al 31/12/2015	Variazione	Budget primo trimestre 2015	Budget secondo trimestre 2015	Budget terzo trimestre 2015	Budget quarto trimestre 2015	Costi da utilizzo contributi Preventivo 2015	Costi da contributi Preventivo 2015	Costi AREU Preventivo 2015			
4.20.40.10.020.010.00.000	Svalutazione immobilizzazioni immateriali	0	0	0	-	-	-	-		-				
<b>B.11) Ammortamento dei fabbricati - Totale</b>				<b>€.</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>B.11 (1) Ammortamenti dei fabbricati - Totale</b>				<b>€.</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
COD_COGE_NI	Descrizione	Preconsuntivo al 31/12/2014	Preventivo al 31/12/2015	Variazione	Budget primo trimestre 2015	Budget secondo trimestre 2015	Budget terzo trimestre 2015	Budget quarto trimestre 2015	Costi da utilizzo contributi Preventivo 2015	Costi da contributi Preventivo 2015	Costi AREU Preventivo 2015			
4.20.40.20.010.010.00.000	Ammortamento dei Fabbricati disponibili	0	0	0	-	-	-	-		-				
4.20.40.20.010.020.00.000	Ammortamento dei Fabbricati indisponibili	0	0	0	-	-	-	-		-				
<b>B.11 (2) Svalutazione dei fabbricati - Totale</b>				<b>€.</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	
COD_COGE_NI	Descrizione	Preconsuntivo al 31/12/2014	Preventivo al 31/12/2015	Variazione	Budget primo trimestre 2015	Budget secondo trimestre 2015	Budget terzo trimestre 2015	Budget quarto trimestre 2015	Costi da utilizzo contributi Preventivo 2015	Costi da contributi Preventivo 2015	Costi AREU Preventivo 2015			
4.20.40.20.020.010.00.000	Svalutazione dei Terreni e Fabbricati disponibili	0	0	0	-	-	-	-		-				
4.20.40.20.020.020.00.000	Svalutazione dei Terreni e Fabbricati indisponibili	0	0	0	-	-	-	-		-				
<b>B.12) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - Totale</b>				<b>€.</b>	<b>1.692</b>	<b>1.547</b>	<b>(145)</b>	<b>386</b>	<b>387</b>	<b>387</b>	<b>387</b>	<b>0</b>	<b>166</b>	<b>0</b>
<b>B.12 (1) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - Totale</b>				<b>€.</b>	<b>1.692</b>	<b>1.547</b>	<b>(145)</b>	<b>386</b>	<b>387</b>	<b>387</b>	<b>387</b>	<b>0</b>	<b>166</b>	<b>0</b>
COD_COGE_NI	Descrizione	Preconsuntivo al 31/12/2014	Preventivo al 31/12/2015	Variazione	Budget primo trimestre 2015	Budget secondo trimestre 2015	Budget terzo trimestre 2015	Budget quarto trimestre 2015	Costi da utilizzo contributi Preventivo 2015	Costi da contributi Preventivo 2015	Costi AREU Preventivo 2015			
4.20.40.30.010.010.00.000	Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	0	0	0	386	387	387	387		166				
4.20.40.30.015.010.00.000	Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali - attrezzature protesica	0	0	0										
<b>B.12 (2) Svalutazione delle altre immobilizzazioni materiali - Totale</b>				<b>€.</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	
COD_COGE_NI	Descrizione	Preconsuntivo al 31/12/2014	Preventivo al 31/12/2015	Variazione	Budget primo trimestre 2015	Budget secondo trimestre 2015	Budget terzo trimestre 2015	Budget quarto trimestre 2015	Costi da utilizzo contributi Preventivo 2015	Costi da contributi Preventivo 2015	Costi AREU Preventivo 2015			
4.20.40.30.020.010.00.000	Svalutazione delle altre immobilizzazioni materiali	0	0	0	-	-	-	-		-				
4.20.40.30.020.015.00.000	Svalutazione delle immobilizzazioni materiali - attrezzature protesica	0	0	0	-	-	-	-		-				
<b>B.13 Svalutazione dei crediti - Totale</b>				<b>€.</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	
COD_COGE	Descrizione	Preconsuntivo al 31/12/2014	Preventivo al 31/12/2015	Variazione	Budget primo trimestre 2015	Budget secondo trimestre 2015	Budget terzo trimestre 2015	Budget quarto trimestre 2015	Costi da utilizzo contributi Preventivo 2015	Costi da contributi Preventivo 2015	Costi AREU Preventivo 2015			
4.20.40.40.010.000.00.000	Svalutazione dei crediti	0	0	0	-	-	-	-		-				



4.20.50.00.000.000.00.000		<b>B.14 Variazione delle rimanenze - Totale</b>						Costi da utilizzo contributi Preventivo 2015				Costi da contributi Preventivo 2015				Costi AREU Preventivo 2015					
		Preconclusivo al	Preventivo al	Variazione	Budget primo	Budget secondo	Budget terzo	Budget quarto													
		31/12/2014	31/12/2015		trimestre 2015	trimestre 2015	trimestre 2015	trimestre 2015													
		€	€	€	€	€	€	€													
4.20.50.00.000.000.00.000	<b>B.14.A Variazione rimanenze sanitarie - Totale</b>	€	-	-	-	-	-	-													
4.20.50.10.000.000.00.000	<b>B.14.B Variazione rimanenze sanitarie - Totale</b>	€	-	-	-	-	-	-													
COD_COGE_NI		Descrizione	Preconclusivo al	Preventivo al	Variazione	Budget primo	Budget secondo	Budget terzo	Budget quarto	Costi da utilizzo contributi Preventivo 2015				Costi da contributi Preventivo 2015				Costi AREU Preventivo 2015			
4.20.50.10.005.010.00.000		Farmaceutici: Specialità Medicinali	€	0	0																
4.20.50.10.005.020.00.000		Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota Cluf 37)	€	0	0																
4.20.50.10.005.030.00.000		Farmaceutici: Specialità Medicinali (Primo Ciclo terapeutico D.G.R. 10246/02)	€	0	0																
4.20.50.10.010.010.00.000		Farmaceutici: Ossigeno	€	0	0																
4.20.50.10.010.020.00.000		Farmaceutici: Ossigeno (Doppio Canale)	€	0	0																
4.20.50.10.012.010.00.000		Farmaceutici: Specialità Medicinali SENZA AIC	€	0	0																
4.20.50.10.012.020.00.000		Farmaceutici: Ossigeno e altri medicinali SENZA AIC	€	0	0																
4.20.50.10.012.030.00.000		Farmaceutici: Ossigeno e gas medicinali SENZA AIC	€	0	0																
4.20.50.10.015.010.00.000		Emoderivati ESCLUSI EMODERIVATI GESTITI VIA CONSORZIO INTERREGIONALE	€	0	0																
4.20.50.10.015.012.00.000		Emoderivati SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE	€	0	0																
4.20.50.10.015.020.00.000		Emoderivati: Doppio Canale ex Nota Cluf 37	€	0	0																
4.20.50.10.015.030.00.000		Emoderivati di produzione regionale	€	0	0																
4.20.50.10.020.010.00.000		Prodotti dietetici	€	0	0																
4.20.50.10.025.010.00.000		Dispositivi medico diagnostici in vitro. Materiali diagnostici - Cnd. W	€	0	0																
4.20.50.10.030.010.00.000		Dispositivi medici: Materiali diagnostici (materiale per apparecchiatura sanitarie e relativi componenti). Cnd. Z	€	0	0																
4.20.50.10.030.020.00.000		Prodotti chimici: Materiali diagnostici (senza Cnd)	€	0	0																
4.20.50.10.035.010.00.000		Dispositivi medici: Presidi chirurgici e materiali sanitari - Cnd. A, B, D, G, H, K, L, M, N, Q, R, S. Tra-faccia tutto. Ad escluso T04; U, V, Yolo Ao-kco2	€	0	0																
4.20.50.10.035.020.00.000		Dispositivi per appar. Cardiocirculatorio Cnd. C	€	0	0																
4.20.50.10.035.030.00.000		Dispositivi medici con repertorio e senza CND (tipo 2, kit)	€	0	0																
4.20.50.10.035.040.00.000		Dispositivi medici non registrati in Italia (senza repertorio e con CND assemblate)	€	0	0																
4.20.50.10.040.010.00.000		Materiale chirurgico per uso veterinario	€	0	0																
4.20.50.10.045.010.00.000		Materiale protesici (c.d. protesi "Maggiore") compilazione ASLJ - Cnd. Y	€	0	0																
4.20.50.10.045.020.00.000		Materiale protesici (c.d. protesi "Minore") compilazione ASLJ - Cnd. T04	€	0	0																
4.20.50.10.045.030.00.000		Dispositivi medici impiantabili attivi: Materiali protesici (endoprotesi) compilazione AO-kco2 - Cnd. J	€	0	0																
4.20.50.10.045.035.00.000		Dispositivi medici: Materiali protesici (endoprotesi non attive) compilazione AO-kco2 - Cnd. P	€	0	0																
4.20.50.10.050.010.00.000		Dispositivi medici: Materiali per emodialisi - Cnd. F	€	0	0																
4.20.50.10.055.010.00.000		Materiale per la profilassi igienico-sanitaria: sieri	€	0	0																
4.20.50.10.055.020.00.000		Materiale per la profilassi igienico-sanitaria: vaccini	€	0	0																
4.20.50.10.060.010.00.000		Prodotti farmaceutici per uso veterinario	€	0	0																
4.20.50.10.065.010.00.000		Sangue ed emocomponenti	€	0	0																
4.20.50.10.065.020.00.000		Sangue ed emocomponenti acquistati Extraregione	€	0	0																
4.20.50.10.080.010.00.000		Altri beni e prodotti sanitari (PRODOTTI SENZA REPERTORIO EIO CND)	€	0	0																
4.20.50.20.000.000.00.000	<b>B.14.B Variazione rimanenze non sanitarie - Totale</b>	€	-	-	-	-	-	-	-												
4.20.50.20.005.010.00.000	Prodotti alimentari	€	0	0	0																
4.20.50.20.010.010.00.000	Materiale di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	€	0	0	0																
4.20.50.20.015.010.00.000	Cartoleria	€	0	0	0																
4.20.50.20.015.020.00.000	Comunicabili	€	0	0	0																
4.20.50.20.020.010.00.000	Cancelletti e stampati	€	0	0	0																
4.20.50.20.025.010.00.000	Materiale per EDP	€	0	0	0																
4.20.50.20.030.010.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni immobili	€	0	0	0																
4.20.50.20.030.020.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni mobili e macchine	€	0	0	0																
4.20.50.20.030.030.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni attrez. Tecnico economico	€	0	0	0																
4.20.50.20.030.040.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni automezzi (tutti)	€	0	0	0																
4.20.50.20.030.050.00.000	Altro materiale per manutenzioni e riparazioni	€	0	0	0																
4.20.50.20.080.010.00.000	Altri beni non sanitari	€	0	0	0																
4.20.60.00.000.000.00.000	<b>B.15 Accantonamenti tipici dell'esercizio - Totale</b>	€	1.670	307	(1.363)	77	77	77	76												
4.20.60.10.010.000.00.000	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	€	0	0	0																
4.20.60.10.020.000.00.000	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	€	0	0	0																
4.20.60.10.030.000.00.000	Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privati	€	0	0	0																
4.20.60.10.040.000.00.000	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	€	0	0	0																
4.20.60.10.060.000.00.000	Altri accantonamenti per rischi	€	0	0	0																
4.20.60.20.010.000.00.000	Accantonamento al fondo premio per opposità medici SUMAI	€	0	0	0																
4.20.60.30.010.000.00.000	Accantonamenti per interessi di mora	€	0	0	0																
4.20.60.40.010.000.00.000	Acc. Rinnovi convenzioni MMS/Pls/MCA e altri	€	0	0	0																
4.20.60.40.020.000.00.000	Acc. Rinnovi contratti - dirigenza medica	€	0	0	0																
4.20.60.40.030.000.00.000	Acc. Rinnovi contratti - dirigenza non medica	€	0	0	0																
4.20.60.40.040.000.00.000	Acc. Rinnovi contratti - comparto	€	0	0	0																
4.20.60.40.050.000.00.000	Acc. Rinnovi contratti - medici SUMAI	€	0	0	0																
4.20.60.50.010.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da Regione per quota FSR Vincolati	€	1.670	227	(1.443)	57	57	57	56												
4.20.60.50.012.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi dell'esercizio da Regione per quota FSR Indisistito	€	0	80	80	20	20	20	20												
4.20.60.50.020.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da Asl/Ao/Fondazioni per quota FSR Vincolati	€	0	0	0																
4.20.60.50.022.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da Asl/Ao/Fondazioni per quota FSR Indisistito	€	0	0	0																
4.20.60.50.030.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da soggetti pubblici (extra fondi) Vincolati	€	0	0	0																
4.20.60.50.040.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio per ricerca da Ministero	€	0	0	0																
4.20.60.50.050.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio per ricerca da Regione	€	0	0	0																



4.20.60.50.060.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio per ricerca da Asl/Aziende Fondazioni	€	0	0	0
4.20.60.50.070.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio per ricerca da altri Enti Pubblici	€	0	0	0
4.20.60.50.080.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da società (889)	€	0	0	0
4.20.60.50.085.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio per ricerca da privati	€	0	0	0
4.20.60.80.010.000.00.000	Altri accantonamenti	€	0	0	0

Si ricorda che l'accantonamento al FFR va indicato nelle rispettive tabele del personale che l'accantonamento al Fondo trattamento di fine mandato va indicato nella voce "costi per prestazioni di servizi" accessi alle collaborazioni coordinate e continuative.

	Preconsuntivo al 31/12/2014	Preventivo al 31/12/2015	Variazione	Budget primo trimestre 2015	Budget quarto trimestre 2015	Budget terzo trimestre 2015	Budget secondo trimestre 2015
6.00.00.00.000.000.00.000	<b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>	€	0	0	0	0	0

	Preconsuntivo al 31/12/2014	Preventivo al 31/12/2015	Variazione	Budget primo trimestre 2015	Budget quarto trimestre 2015	Budget terzo trimestre 2015	Budget secondo trimestre 2015
6.10.00.00.000.000.00.000	<b>C) PROVENTI FINANZIARI (Parziale)</b>	€	0	0	0	0	0

	Preconsuntivo al 31/12/2014	Preventivo al 31/12/2015	Variazione	Budget primo trimestre 2015	Budget quarto trimestre 2015	Budget terzo trimestre 2015	Budget secondo trimestre 2015
6.10.10.00.000.000.00.000	<b>C.1 Interessi attivi - Totale</b>	€	0	0	0	0	0

COD. COGE. NI	Descrizione	Preconsuntivo al 31/12/2014	Preventivo al 31/12/2015	Variazione	Budget primo trimestre 2015	Budget quarto trimestre 2015	Budget terzo trimestre 2015	Budget secondo trimestre 2015
6.10.10.10.010.000.00.000	Interessi attivi su c/cesoreria	€	0	0	0	0	0	0
6.10.10.20.010.000.00.000	Interessi attivi su c/c bancari	€	0	0	0	0	0	0
6.10.10.20.020.000.00.000	Interessi attivi su c/c passivi	€	0	0	0	0	0	0
6.10.10.30.010.000.00.000	Interessi attivi su titoli	€	0	0	0	0	0	0
6.10.10.30.020.000.00.000	Interessi attivi su crediti commerciali	€	0	0	0	0	0	0
6.10.10.30.080.000.00.000	Altri interessi attivi	€	0	0	0	0	0	0
6.10.10.30.090.000.00.000	Interessi attivi verso Asl-Aziende Fondazioni della Regione	€	0	0	0	0	0	0

Gli interessi attivi sono indicati al netto di eventuali ritenute erariali se sono relativi a conti utilizzati nell'attività istituzionale. Nel caso siano relativi a conti utilizzati nell'attività commerciale, gli interessi attivi sono stati rilevati al lordo della ritenuta d'acconto.

	Preconsuntivo al 31/12/2014	Preventivo al 31/12/2015	Variazione	Budget primo trimestre 2015	Budget quarto trimestre 2015	Budget terzo trimestre 2015	Budget secondo trimestre 2015
6.10.20.00.000.000.00.000	<b>C.2 Altri proventi finanziari - Totale</b>	€	0	0	0	0	0

COD. COGE. NI	Descrizione	Preconsuntivo al 31/12/2014	Preventivo al 31/12/2015	Variazione	Budget primo trimestre 2015	Budget quarto trimestre 2015	Budget terzo trimestre 2015	Budget secondo trimestre 2015
6.10.20.10.000.000.00.000	Proventi da partecipazioni	€	0	0	0	0	0	0
6.10.20.20.000.000.00.000	Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	€	0	0	0	0	0	0
6.10.20.30.000.000.00.000	Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	€	0	0	0	0	0	0
6.10.20.40.000.000.00.000	Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	€	0	0	0	0	0	0
6.10.20.50.000.000.00.000	Utili su cambi	€	0	0	0	0	0	0

I dividendi sono stati indicati al netto della eventuale ritenuta d'acconto.

	Preconsuntivo al 31/12/2014	Preventivo al 31/12/2015	Variazione	Budget primo trimestre 2015	Budget quarto trimestre 2015	Budget terzo trimestre 2015	Budget secondo trimestre 2015
6.20.00.00.000.000.00.000	<b>C) ONERI FINANZIARI (Parziale)</b>	€	0	0	0	0	0

	Preconsuntivo al 31/12/2014	Preventivo al 31/12/2015	Variazione	Budget primo trimestre 2015	Budget quarto trimestre 2015	Budget terzo trimestre 2015	Budget secondo trimestre 2015
6.20.10.00.000.000.00.000	<b>C.3 Interessi passivi - Totale</b>	€	0	0	0	0	0

COD. COGE. NI	Descrizione	Preconsuntivo al 31/12/2014	Preventivo al 31/12/2015	Variazione	Budget primo trimestre 2015	Budget quarto trimestre 2015	Budget terzo trimestre 2015	Budget secondo trimestre 2015
6.20.10.10.010.000.00.000	Interessi passivi su c/c tesoreria	€	0	0	0	0	0	0
6.20.10.20.010.000.00.000	Interessi passivi su mutui	€	0	0	0	0	0	0
6.20.10.20.020.000.00.000	Commissioni su fidejussioni	€	0	0	0	0	0	0
6.20.10.30.010.000.00.000	Interessi passivi verso fornitori	€	0	0	0	0	0	0
6.20.10.30.020.000.00.000	Interessi passivi di mora	€	0	0	0	0	0	0
6.20.10.30.030.000.00.000	Interessi passivi canoni di leasing	€	0	0	0	0	0	0
6.20.10.30.070.000.00.000	Altri interessi passivi	€	0	0	0	0	0	0
6.20.10.30.080.000.00.000	Interessi passivi verso Asl-Aziende Fondazioni della Regione	€	0	0	0	0	0	0

	Preconsuntivo al 31/12/2014	Preventivo al 31/12/2015	Variazione	Budget primo trimestre 2015	Budget quarto trimestre 2015	Budget terzo trimestre 2015	Budget secondo trimestre 2015
6.20.20.00.000.000.00.000	<b>C.4 Altri oneri finanziari - Totale</b>	€	0	0	0	0	0

COD. COGE. NI	Descrizione	Preconsuntivo al 31/12/2014	Preventivo al 31/12/2015	Variazione	Budget primo trimestre 2015	Budget quarto trimestre 2015	Budget terzo trimestre 2015	Budget secondo trimestre 2015
6.20.20.10.000.000.00.000	Altri oneri finanziari	€	0	0	0	0	0	0
6.20.20.20.000.000.00.000	Predece su cambi	€	0	0	0	0	0	0

	Preconsuntivo al 31/12/2014	Preventivo al 31/12/2015	Variazione	Budget primo trimestre 2015	Budget quarto trimestre 2015	Budget terzo trimestre 2015	Budget secondo trimestre 2015
6.00.00.00.000.000.00.000	<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	€	0	0	0	0	0

	Preconsuntivo al 31/12/2014	Preventivo al 31/12/2015	Variazione	Budget primo trimestre 2015	Budget quarto trimestre 2015	Budget terzo trimestre 2015	Budget secondo trimestre 2015
6.10.00.00.000.000.00.000	<b>D.1 Rivalutazioni - Totale</b>	€	-	-	-	-	-

COD. COGE. NI	Descrizione	Preconsuntivo al 31/12/2014	Preventivo al 31/12/2015	Variazione	Budget primo trimestre 2015	Budget quarto trimestre 2015	Budget terzo trimestre 2015	Budget secondo trimestre 2015
6.10.10.00.000.000.00.000	Di partecipazioni	€	0	0	0	0	0	0
6.10.20.00.000.000.00.000	Di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	€	0	0	0	0	0	0
6.10.80.00.000.000.00.000	Altre	€	0	0	0	0	0	0

Costi da utilizzo contributi Preventivo 2015	0
--	---

Costi da contributi Preventivo 2015	0
-------------------------------------	---

Costi AREU Preventivo 2015	0
----------------------------	---

Costi da utilizzo contributi Preventivo 2015	0
--	---

Costi da contributi Preventivo 2015	0
-------------------------------------	---

Costi AREU Preventivo 2015	0
----------------------------	---

Costi da utilizzo contributi Preventivo 2015	0
--	---

Costi da contributi Preventivo 2015	0
-------------------------------------	---

Costi AREU Preventivo 2015	0
----------------------------	---



8.20.00.00.000.00.000		E.2 Svalutazioni - Totale		
COD_COGE_NI	Descrizione	Preconsuntivo al 31/12/2014	Preventivo al 31/12/2015	Variazione
	Di partecipazioni	0	0	0
	Di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	0	0	0
	Altro	0	0	0

Budget primo trimestre 2015	Budget secondo trimestre 2015	Budget terzo trimestre 2015	Budget quarto trimestre 2015
0	0	0	0

Costi da utilizzo contributi Preventivo 2015
0

Costi da contributi Preventivo 2015
0

Costi AREU Preventivo 2015
0

7.00.00.00.000.00.000		E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI		
COD_COGE_NI	Descrizione	Preconsuntivo al 31/12/2014	Preventivo al 31/12/2015	Variazione
		62	0	(62)

Budget primo trimestre 2015	Budget secondo trimestre 2015	Budget terzo trimestre 2015	Budget quarto trimestre 2015
0	0	0	0

Costi da utilizzo contributi Preventivo 2015
0

Costi da contributi Preventivo 2015
0

Costi AREU Preventivo 2015
0

7.10.00.00.000.00.000		E.1) Proventi straordinari - Totale		
COD_COGE_NI	Descrizione	Preconsuntivo al 31/12/2014	Preventivo al 31/12/2015	Variazione
		153	0	(153)
7.10.10.10.000.00.000	Plusvalenze da cessione di beni	0	0	0
7.10.10.20.000.00.000	Plusvalenze da Asl-Ao-Fondazioni della Regione	0	0	0
7.10.10.80.000.00.000	Altre plusvalenze	0	0	0
7.10.20.10.000.00.000	Proventi da donazioni e liberalità diverse	0	0	0
7.10.30.10.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze attive verso ASL/AOI/Fondazioni della Regione	0	0	0
7.10.30.20.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze attive viterzi relative alla mobilità extraregionale	0	0	0
7.10.30.30.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze attive viterzi relative al personale	0	0	0
7.10.30.40.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze attive viterzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0	0
7.10.30.50.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze attive viterzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0	0
7.10.30.60.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze attive viterzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0	0	0
7.10.30.70.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze attive viterzi relative all'acquisto di beni e servizi	153	0	(153)
7.10.30.80.000.00.000	Altre sopravvenienze e insussistenze attive viterzi	0	0	0
7.10.50.10.000.00.000	Rivalutazioni economiche	0	0	0
7.10.80.10.000.00.000	Altri proventi straordinari	0	0	0

Budget primo trimestre 2015	Budget secondo trimestre 2015	Budget terzo trimestre 2015	Budget quarto trimestre 2015
0	0	0	0

Costi da utilizzo contributi Preventivo 2015
0

Costi da contributi Preventivo 2015
0

Costi AREU Preventivo 2015
0

7.20.00.00.000.00.000		E.2) Oneri straordinari - Totale		
COD_COGE_NI	Descrizione	Preconsuntivo al 31/12/2014	Preventivo al 31/12/2015	Variazione
		91	0	(91)
7.20.10.10.000.00.000	Minusvalenze da Asl-Ao-Fondazioni della Regione	0	0	0
7.20.20.10.000.00.000	Oneri tributari da esercizi precedenti	0	0	0
7.20.30.10.000.00.000	Oneri da cause civili	0	0	0
7.20.40.10.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze passive verso ASL/AOI/Fondazioni della Regione relative alla mobilità intraregionale	0	0	0
7.20.40.15.000.00.000	Altre sopravvenienze e insussistenze passive verso ASL/AOI/Fondazioni della Regione	8	0	(8)
7.20.40.20.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze passive viterzi relative alla mobilità extraregionale	0	0	0
7.20.40.25.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze passive viterzi relative al personale - dirigenza medica	0	0	0
7.20.40.30.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze passive viterzi relative al personale - dirigenza non medica	0	0	0
7.20.40.35.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze passive viterzi relative al personale - comparto	0	0	0
7.20.40.40.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze passive viterzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0	0
7.20.40.45.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze passive viterzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0	0
7.20.40.50.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze passive viterzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0	0	0
7.20.40.60.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze passive viterzi relative all'acquisto di beni e servizi	59	0	(59)
7.20.40.80.000.00.000	Altre sopravvenienze e insussistenze passive viterzi	24	0	(24)
7.20.80.10.000.00.000	Altri oneri straordinari	0	0	0

Budget primo trimestre 2015	Budget secondo trimestre 2015	Budget terzo trimestre 2015	Budget quarto trimestre 2015
0	0	0	0

Costi da utilizzo contributi Preventivo 2015
0

Costi da contributi Preventivo 2015
0

Costi AREU Preventivo 2015
0

8.20.00.00.000.000.000		I. IMPOSTE E TASSE		
COD_COGE_NI	Descrizione	Preconsuntivo al 31/12/2014	Preventivo al 31/12/2015	Variazione
		291	515	227
8.20.10.10.000.00.000	IRAP relativa a personale dipendente	209	442	233
8.20.10.20.000.00.000	IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	82	78	(6)
8.20.10.30.000.00.000	IRAP relativa ad attività di libera professione (traslocataria)	0	0	0
8.20.10.40.000.00.000	IRAP relativa ad attività commerciali	0	0	0
8.20.20.10.000.00.000	IRES su attività istituzionale	0	0	0
8.20.20.20.000.00.000	IRES su attività commerciale	0	0	0
8.20.30.10.000.00.000	Accantonamento a Fido Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	0	0	0

Budget primo trimestre 2015	Budget secondo trimestre 2015	Budget terzo trimestre 2015	Budget quarto trimestre 2015
110	120	144	144

Costi da utilizzo contributi Preventivo 2015
0

Costi da contributi Preventivo 2015
515

Costi AREU Preventivo 2015
0

TOTALE RICAVI		TOTALE RICAVI (al netto dei Costi capitalizzati)		
COD_COGE_NI	Descrizione	Preconsuntivo al 31/12/2014	Preventivo al 31/12/2015	Variazione
		234.019	239.571	5.552
	- Costi capitalizzati	4.253	9.216	4.963
	TOTALE RICAVI (al netto dei Costi capitalizzati)	229.766	230.355	589
	TOTALE COSTI	234.019	239.571	5.552
	- Costi capitalizzati	4.253	9.216	4.963
	TOTALE COSTI (al netto dei Costi capitalizzati)	229.766	230.355	589
9.99.99.999.999.999.999	<b>RISULTATO ECONOMICO</b>	0	0	0

Budget primo trimestre 2015	Budget secondo trimestre 2015	Budget terzo trimestre 2015	Budget quarto trimestre 2015
59.584	59.926	60.019	60.032
2.303	2.304	2.303	2.306
57.281	57.622	57.716	57.726
59.584	59.926	60.019	60.032
2.303	2.304	2.303	2.306
57.281	57.622	57.716	57.726

Costi da utilizzo contributi Preventivo 2015
7.493

Costi da contributi Preventivo 2015
228.250

Costi AREU Preventivo 2015
0

OK

OK

OK



Codice Conto	PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA	Preconsuntivo al 31/12/2014	Preventivo al 31/12/2015	Variazione	Variazione %
4102010500010000000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	0	0	0	0
4102010500020000000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	0	0	0	0
4102010500030000000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0	0
4102010500010000000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	0	0	0	0
4102010500120000000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0
4102010500210000000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0	0	0	0
4102010500220000000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0
	<b>TOTALE RICAVI INTRAMOENIA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
4201010120010000000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	0	0	0	0
4201010120012000000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area specialistica	0	0	0	0
4201010120015000000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0	0
4201010120020000000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	0	0	0	0
4201010120025000000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0
4201010120030000000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	0	0	0	0
4201010120035000000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0
	<b>TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Indennità di esclusività medica per attività di libera professione				
	IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	0	0	0	0
	Costi diretti aziendali				
	Costi generali aziendali				
	Fondo di perequazione				
	<b>TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOENIA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



Nome dell'Azienda		Codice	
AZIENDA REGIONALE EMERGENZA URGENZA (AREU)		991	
Dati in €/1.000			
CONTO ECONOMICO "ATTIVITA' EMERGENZA URGENZA EXTRAOSPEDALIERA"		Preconsuntivo al 2014	Bilancio Preventivo al 2015
<b>(A) Valore della produzione</b>			
1 - CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO			
2 - PROVENTI E RICAVI DIVERSI			
3 - CONCORSI, RECUPERI, RIMBORSI PER ATTIVITA' TIPICHE			
4 - COMPARTECIPAZIONE ALLA SPESA PER PRESTAZIONE SANITARIE			
5 - COSTI CAPITALIZZATI			
<b>TOTALE A</b>		-	-
<b>(B) Costi della produzione</b>			
1 - ACQUISTI DI BENI			
2 - ACQUISTI DI SERVIZI			
a) PRESTAZIONI SANITARIE DA PUBBLICO			
b) PRESTAZIONI SANITARIE DA PRIVATO			
c) PRESTAZIONI NON SANITARIE DA PUBBLICO			
d) PRESTAZIONI NON SANITARIE DA PRIVATO			
3 - MANUTENZIONE E RIPARAZIONE			
4 - GODIMENTO DI BENI DI TERZI			
5 - PERSONALE SANITARIO			
6 - PERSONALE PROFESSIONALE			
7 - PERSONALE TECNICO			
8 - PERSONALE AMMINISTRATIVO			
9 - ONERI DIVERSI DI GESTIONE			
10 - AMMORTAMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI			
11 - AMMORTAMENTO DEI FABBRICATI			
a) AMMORTAMENTO FABBRICATI DISPONIBILI			
b) AMMORTAMENTO FABBRICATI INDISPONIBILI			
12 - AMMORTAMENTI DELLE ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI			
13 - SVALUTAZIONE DEI CREDITI			
14 - VARIAZIONE DELLE RIMANENZE			
a) VARIAZIONE RIMANENZE SANITARIE			
b) VARIAZIONE RIMANENZE NON SANITARIE			
15 - ACCANTONAMENTI TIPICI DELL'ESERCIZIO			
<b>TOTALE B</b>		-	-
<b>Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)</b>		-	-
<b>(C) Proventi e oneri finanziari</b>			
1 - INTERESSI ATTIVI			
2 - ALTRI PROVENTI			
3 - INTERESSI PASSIVI			
4 - ALTRI ONERI			
<b>TOTALE C</b>		-	-
<b>(D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>			
1 - RIVALUTAZIONI			
2 - SVALUTAZIONI			
<b>(E) Proventi e oneri straordinari</b>			
1 - MINUSVALENZE			
2 - PLUSVALENZE			
3 - ACCANTONAMENTI NON TIPICI DELL'ATTIVITA' SANITARIA			
4 - CONCORSI, RECUPERI, RIMBORSI PER ATTIVITA' NON TIPICHE			
5 - SOPRAVVENIENZE E INSUSSISTENZE ATTIVE			
6 - SOPRAVVENIENZE E INSUSSISTENZE PASSIVE			
<b>TOTALE E</b>		-	-
<b>Risultato prima delle imposte (A-B+C+D+E)</b>		-	-
<b>IMPOSTE E TASSE</b>			
<b>UTILE O PERDITA DI ESERCIZIO</b>		-	-
<b>RIEPILOGO:</b>			
TOTALE RICAVI (AL NETTO CAPITALIZZATI)		-	-
TOTALE COSTI (AL NETTO CAPITALIZZATI)		-	-
<b>RISULTATO</b>		-	-



Nome dell'Azienda	Codice	
AZIENDA REGIONALE EMERGENZA URGENZA (AREU)	991	
Dati in €/1.000		
<b>CONTO ECONOMICO "ATTIVITA' LIBERO-PROFESSIONALE"</b>	<i>Preconsuntivo al 2014</i>	<i>Bilancio Preventivo al 2015</i>
<b>(A) Valore della produzione</b>		
1 - CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO		
2 - PROVENTI E RICAVI DIVERSI	-	-
6 a) Ricavi per Libera professione	-	-
6 b) Altri ricavi per prestazioni sanitarie		
3 - CONCORSI, RECUPERI, RIMBORSI PER ATTIVITA' TIPICHE		
4 - COMPARTICIPAZIONE ALLA SPESA PER PRESTAZIONE SANITARIE		
5 - COSTI CAPITALIZZATI		
<b>TOTALE A</b>	-	-
<b>(B) Costi della produzione</b>		
1 - ACQUISTI DI BENI		
2 - ACQUISTI DI SERVIZI		
a) PRESTAZIONI SANITARIE DA PUBBLICO		
b) PRESTAZIONI SANITARIE DA PRIVATO	-	-
2 b.1) Costi per Libera professione	-	-
2 b.1) Altri costi sanitari da privato		
c) PRESTAZIONI NON SANITARIE DA PUBBLICO		
d) PRESTAZIONI NON SANITARIE DA PRIVATO		
3 - MANUTENZIONE E RIPARAZIONE		
4 - GODIMENTO DI BENI DI TERZI		
5 - PERSONALE SANITARIO		
6 - PERSONALE PROFESSIONALE		
7 - PERSONALE TECNICO		
8 - PERSONALE AMMINISTRATIVO		
9 - ONERI DIVERSI DI GESTIONE		
10 - AMMORTAMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		
11 - AMMORTAMENTO DEI FABBRICATI		
a) AMMORTAMENTO FABBRICATI DISPONIBILI		
b) AMMORTAMENTO FABBRICATI INDISPONIBILI		
12 - AMMORTAMENTI DELLE ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		
13 - SVALUTAZIONE DEI CREDITI		
14 - VARIAZIONE DELLE RIMANENZE		
a) VARIAZIONE RIMANENZE SANITARIE		
b) VARIAZIONE RIMANENZE NON SANITARIE		
15 - ACCANTONAMENTI TIPICI DELL'ESERCIZIO		
<b>TOTALE B</b>	-	-
<b>Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)</b>	-	-
<b>(C) Proventi e oneri finanziari</b>		
1 - INTERESSI ATTIVI		
2 - ALTRI PROVENTI		
3 - INTERESSI PASSIVI		
4 - ALTRI ONERI		
<b>TOTALE C</b>	-	-
<b>(D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>		
1 - RIVALUTAZIONI		
2 - SVALUTAZIONI		
<b>(E) Proventi e oneri straordinari</b>		
1 - MINUSVALENZE		
2 - PLUSVALENZE		
3 - ACCANTONAMENTI NON TIPICI DELL'ATTIVITA' SANITARIA		
4 - CONCORSI, RECUPERI, RIMBORSI PER ATTIVITA' NON TIPICHE		
5 - SOPRAVVIVENENZE E INSUSSISTENZE ATTIVE		
6 - SOPRAVVIVENENZE E INSUSSISTENZE PASSIVE		
<b>TOTALE E</b>	-	-
<b>Risultato prima delle imposte (A-B+C+D+E)</b>	-	-
<b>IMPOSTE E TASSE</b>		
a) Irap su attività libero professionale		
b) Altre imposte e tasse		
<b>UTILE O PERDITA DI ESERCIZIO</b>	-	-
<b>RIEPILOGO:</b>		
TOTALE RICAVI (AL NETTO CAPITALIZZATI)	-	-
TOTALE COSTI (AL NETTO CAPITALIZZATI)	-	-
<b>RISULTATO</b>	-	-



**MINISTERO DELLA SANITA'**

Direzione Generale della Programmazione sanitaria, dei livelli di assistenza e dei principi etici di sistema

Direzione Generale del Sistema Informativo

**CE**

**MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO**  
**AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE**  
**IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

<b>STRUTTURA RILEVATA</b>	
REGIONE	<b>030</b>
U.S.L./AZ.OSP.	<b>991</b>
<b>OGGETTO DELLA RILEVAZIONE</b>	
Preventivo	<b>0</b>
ANNO	<b>2015</b>

<b>Verbale Collegio Sindacale (S/N)</b>	<b>S</b>
---	----------

(valori in migliaia di Euro)

Cons	CODICE	VOCE MODELLO CE	IMPORTO
		<b>A) Valore della produzione</b>	
	<b>AA0010</b>	<b>A.1) Contributi in c/esercizio</b>	<b>229.957</b>
	<b>AA0020</b>	<b>A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale</b>	<b>228.000</b>
	AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	228.000
	AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	-
	<b>AA0050</b>	<b>A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)</b>	<b>1.957</b>
	AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-
	AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-
	AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	-
	AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	-
	AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	-
	AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-
R	AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-
R	AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	-
	AA0140	A.1.B.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)	1.957
	AA0150	A.1.B.3.1) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	AA0160	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	-
	AA0170	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	1.957
	<b>AA0180</b>	<b>A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca</b>	-
	AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	-
	AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-
	AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	-
	AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	-
	<b>AA0230</b>	<b>A.1.D) Contributi c/esercizio da privati</b>	-
	<b>AA0240</b>	<b>A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	-
	<b>AA0250</b>	<b>A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale</b>	-
	<b>AA0260</b>	<b>A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi</b>	-
	<b>AA0270</b>	<b>A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>	<b>7.493</b>
	<b>AA0280</b>	<b>A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato</b>	<b>7.493</b>
	<b>AA0290</b>	<b>A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati</b>	-
	<b>AA0300</b>	<b>A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca</b>	-
	<b>AA0310</b>	<b>A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati</b>	-
	<b>AA0320</b>	<b>A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>	<b>105</b>
	<b>AA0330</b>	<b>A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici</b>	<b>36</b>
R	AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	-
R	AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	-
R	AA0370	A.4.A.1.3) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-
R	AA0380	A.4.A.1.4) Prestazioni di File F	-
R	AA0390	A.4.A.1.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	-
R	AA0400	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	-
R	AA0410	A.4.A.1.7) Prestazioni termali	-
R	AA0420	A.4.A.1.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	-
R	AA0430	A.4.A.1.9) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-
	AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	30



	AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	6
S	AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	-
S	AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	-
SS	AA0480	A.4.A.3.3) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	-
S	AA0490	A.4.A.3.4) Prestazioni di File F	-
S	AA0500	A.4.A.3.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	-
S	AA0510	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	-
S	AA0520	A.4.A.3.7) Prestazioni termali Extraregione	-
S	AA0530	A.4.A.3.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	-
S	AA0540	A.4.A.3.9) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria Extraregione	-
S	AA0550	A.4.A.3.10) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	-
S	AA0560	A.4.A.3.11) Ricavi per differenziale tariffe TUC	-
SS	AA0570	A.4.A.3.12) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	6
SS	AA0580	A.4.A.3.12.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	-
SS	AA0590	A.4.A.3.12.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	6
	AA0600	A.4.A.3.13) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	-
S	<b>AA0610</b>	<b>A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)</b>	-
S	AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0640	A.4.B.3) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0650	A.4.B.4) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
	<b>AA0660</b>	<b>A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati</b>	69
	<b>AA0670</b>	<b>A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia</b>	-
	AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	-
	AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	-
	AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	-
	AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	-
R	AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	-
R	AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	<b>AA0750</b>	<b>A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	<b>281</b>
	<b>AA0760</b>	<b>A.5.A) Rimborsi assicurativi</b>	100
	<b>AA0770</b>	<b>A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione</b>	-
	AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	-
	AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	-
R	<b>AA0800</b>	<b>A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	<b>170</b>
R	AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	170
	<b>AA0840</b>	<b>A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici</b>	-
	AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	-
	AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	-
	AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	-
	<b>AA0880</b>	<b>A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati</b>	11
	AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	-
	AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	-
	AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	-
	AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	-
	AA0930	A.5.E.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	11
	<b>AA0940</b>	<b>A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)</b>	-
	<b>AA0950</b>	<b>A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale</b>	-
	<b>AA0960</b>	<b>A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso</b>	-
	<b>AA0970</b>	<b>A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro</b>	-
	<b>AA0980</b>	<b>A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio</b>	<b>1.723</b>
	<b>AA0990</b>	<b>A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato</b>	-
	<b>AA1000</b>	<b>A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione</b>	586
	<b>AA1010</b>	<b>A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione</b>	-
	<b>AA1020</b>	<b>A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti</b>	819
	<b>AA1030</b>	<b>A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti</b>	-
	<b>AA1040</b>	<b>A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto</b>	318
	<b>AA1050</b>	<b>A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>	-
	<b>AA1060</b>	<b>A.9) Altri ricavi e proventi</b>	<b>12</b>

	<b>AA1070</b>	<b>A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie</b>	12
	<b>AA1080</b>	<b>A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari</b>	-
	<b>AA1090</b>	<b>A.9.C) Altri proventi diversi</b>	-
	<b>AZ9999</b>	<b>Totale valore della produzione (A)</b>	<b>239.571</b>
		<b>B) Costi della produzione</b>	
	<b>BA0010</b>	<b>B.1) Acquisti di beni</b>	<b>839</b>
	<b>BA0020</b>	<b>B.1.A) Acquisti di beni sanitari</b>	<b>120</b>
	BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
	BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	-
	BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	-
	BA0060	B.1.A.1.3) Emoderivati di produzione regionale	-
	BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	-
R	BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale	-
S	BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) – Mobilità extraregionale	-
	BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	-
	BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	120
	BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	120
	BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	-
	BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	-
	BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	-
	BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
	BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	-
	BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
	BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-
R	BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	<b>BA0310</b>	<b>B.1.B) Acquisti di beni non sanitari</b>	<b>719</b>
	BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	1
	BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	28
	BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	602
	BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	82
	BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	1
	BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	5
R	BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	<b>BA0390</b>	<b>B.2) Acquisti di servizi</b>	<b>218.827</b>
	<b>BA0400</b>	<b>B.2.A) Acquisti servizi sanitari</b>	<b>208.485</b>
	<b>BA0410</b>	<b>B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base</b>	<b>-</b>
	BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	-
	BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	-
	BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	-
	BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	-
	BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	-
R	BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	-
	<b>BA0490</b>	<b>B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica</b>	<b>-</b>
	BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	-
R	BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	-
S	BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	<b>BA0530</b>	<b>B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale</b>	<b>-</b>
R	BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0550	B.2.A.3.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0560	B.2.A.3.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0570	B.2.A.3.4) - da privato - Medici SUMAI	-
	BA0580	B.2.A.3.5) - da privato	-
	BA0590	B.2.A.3.5.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0600	B.2.A.3.5.B) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	-
	BA0610	B.2.A.3.5.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	-
	BA0620	B.2.A.3.5.D) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	-
	BA0630	B.2.A.3.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	<b>BA0640</b>	<b>B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa</b>	<b>-</b>
R	BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	-
	BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	-
	<b>BA0700</b>	<b>B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa</b>	<b>-</b>
R	BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	-
	<b>BA0750</b>	<b>B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica</b>	<b>-</b>
R	BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-

	BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	-
	<b>BA0800</b>	<b>B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera</b>	-
R	BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	-
	BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	-
	BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	-
	BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-
	BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	<b>BA0900</b>	<b>B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale</b>	-
R	BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	-
	BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intra-regionale)	-
	BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	-
	<b>BA0960</b>	<b>B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F</b>	-
R	BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale	-
	BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intra-regionale)	-
	BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	<b>BA1030</b>	<b>B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione</b>	-
R	BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale	-
	BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	-
	BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	<b>BA1090</b>	<b>B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario</b>	<b>960</b>
R	BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale	-
	BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	960
	<b>BA1140</b>	<b>B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria</b>	-
R	BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale	-
	BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-
SS	BA1170	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	-
	BA1180	B.2.A.12.4) - da privato (intra-regionale)	-
	BA1190	B.2.A.12.5) - da privato (extraregionale)	-
	<b>BA1200</b>	<b>B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)</b>	-
	BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	-
	BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	-
	BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	-
	BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c, d) ed ex Art. 57-58)	-
R	BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c, d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	-
R	BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	<b>BA1280</b>	<b>B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari</b>	<b>185.441</b>
	BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	-
	BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	-
	BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-
	BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	-
	BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	3.600
R	BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	181.841
	<b>BA1350</b>	<b>B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie</b>	<b>303</b>
R	BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	-
	BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato	-
	BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato	-
	BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	-
	BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	-
	BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	-

	BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	-
	BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	-
	BA1450	<i>B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando</i>	303
R	BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	303
	BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	-
SS	BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
	<b>BA1490</b>	<b>B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria</b>	<b>21.781</b>
R	BA1500	<i>B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	141
	BA1510	<i>B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione</i>	-
	BA1520	<i>B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)</i>	-
	BA1530	<i>B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato</i>	21.640
	BA1540	<i>B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva</i>	-
S	<b>BA1550</b>	<b>B.2.A.17) Costi per differenziale tariffe TUC</b>	-
	<b>BA1560</b>	<b>B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari</b>	<b>10.342</b>
	<b>BA1570</b>	<b>B.2.B.1) Servizi non sanitari</b>	<b>9.701</b>
	BA1580	<i>B.2.B.1.1) Lavanderia</i>	1.700
	BA1590	<i>B.2.B.1.2) Pulizia</i>	38
	BA1600	<i>B.2.B.1.3) Mensa</i>	100
	BA1610	<i>B.2.B.1.4) Riscaldamento</i>	-
	BA1620	<i>B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica</i>	-
	BA1630	<i>B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)</i>	-
	BA1640	<i>B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti</i>	1
	BA1650	<i>B.2.B.1.8) Utenze telefoniche</i>	1.779
	BA1660	<i>B.2.B.1.9) Utenze elettricità</i>	90
	BA1670	<i>B.2.B.1.10) Altre utenze</i>	2.982
	BA1680	<i>B.2.B.1.11) Premi di assicurazione</i>	1.735
	BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	1.349
	BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	386
	BA1710	<i>B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari</i>	1.276
R	BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	-
	BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	1.276
	<b>BA1750</b>	<b>B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie</b>	<b>421</b>
R	BA1760	<i>B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	89
	BA1770	<i>B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici</i>	-
	BA1780	<i>B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato</i>	-
	BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	-
	BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	-
	BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-
	BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	-
	BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	-
	BA1840	<i>B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando</i>	332
R	BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	332
	BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	-
SS	BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
	<b>BA1880</b>	<b>B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)</b>	<b>220</b>
	BA1890	<i>B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico</i>	4
	BA1900	<i>B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato</i>	216
	<b>BA1910</b>	<b>B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)</b>	<b>1.349</b>
	<b>BA1920</b>	<b>B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze</b>	-
	<b>BA1930</b>	<b>B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari</b>	7
	<b>BA1940</b>	<b>B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche</b>	2
	<b>BA1950</b>	<b>B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi</b>	5
	<b>BA1960</b>	<b>B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi</b>	456
	<b>BA1970</b>	<b>B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni</b>	879
R	<b>BA1980</b>	<b>B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	-
	<b>BA1990</b>	<b>B.4) Godimento di beni di terzi</b>	<b>8.147</b>
	<b>BA2000</b>	<b>B.4.A) Fitti passivi</b>	892
	<b>BA2010</b>	<b>B.4.B) Canoni di noleggio</b>	<b>7.255</b>
	BA2020	<i>B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria</i>	-
	BA2030	<i>B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria</i>	7.255
	<b>BA2040</b>	<b>B.4.C) Canoni di leasing</b>	-
	BA2050	<i>B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria</i>	-
	BA2060	<i>B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria</i>	-
R	<b>BA2070</b>	<b>B.4.D) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	-
	<b>BA2080</b>	<b>Totale Costo del personale</b>	<b>6.599</b>

	<b>BA2090</b>	<b>B.5) Personale del ruolo sanitario</b>	<b>829</b>
	<b>BA2100</b>	<b>B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario</b>	<b>659</b>
	BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	579
	BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	415
	BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	164
	BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	-
	BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	80
	BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	80
	BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	-
	BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	-
	<b>BA2190</b>	<b>B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario</b>	<b>170</b>
	BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	170
	BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	-
	BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	-
	<b>BA2230</b>	<b>B.6) Personale del ruolo professionale</b>	<b>171</b>
	<b>BA2240</b>	<b>B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale</b>	<b>171</b>
	BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	86
	BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	85
	BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	-
	<b>BA2280</b>	<b>B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale</b>	<b>-</b>
	BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	-
	BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	-
	BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	-
	<b>BA2320</b>	<b>B.7) Personale del ruolo tecnico</b>	<b>4.331</b>
	<b>BA2330</b>	<b>B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico</b>	<b>290</b>
	BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	231
	BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	59
	BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	-
	<b>BA2370</b>	<b>B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico</b>	<b>4.041</b>
	BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	166
	BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	3.782
	BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	93
	<b>BA2410</b>	<b>B.8) Personale del ruolo amministrativo</b>	<b>1.268</b>
	<b>BA2420</b>	<b>B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo</b>	<b>581</b>
	BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	322
	BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	259
	BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	-
	<b>BA2460</b>	<b>B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo</b>	<b>687</b>
	BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	421
	BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	266
	BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	-
	<b>BA2500</b>	<b>B.9) Oneri diversi di gestione</b>	<b>883</b>
	<b>BA2510</b>	<b>B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)</b>	<b>147</b>
	<b>BA2520</b>	<b>B.9.B) Perdite su crediti</b>	<b>-</b>
	<b>BA2530</b>	<b>B.9.C) Altri oneri diversi di gestione</b>	<b>736</b>
	BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	655
	BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	81
	<b>BA2560</b>	<b>Totale Ammortamenti</b>	<b>2.102</b>
	<b>BA2570</b>	<b>B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali</b>	<b>555</b>
	<b>BA2580</b>	<b>B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali</b>	<b>1.547</b>
	<b>BA2590</b>	<b>B.12) Ammortamento dei fabbricati</b>	<b>-</b>
	<b>BA2600</b>	<b>B.12.A) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)</b>	<b>-</b>
	<b>BA2610</b>	<b>B.12.B) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)</b>	<b>-</b>
	<b>BA2620</b>	<b>B.13) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali</b>	<b>1.547</b>
	<b>BA2630</b>	<b>B.14) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti</b>	<b>-</b>
	<b>BA2640</b>	<b>B.14.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali</b>	<b>-</b>
	<b>BA2650</b>	<b>B.14.B) Svalutazione dei crediti</b>	<b>-</b>
	<b>BA2660</b>	<b>B.15) Variazione delle rimanenze</b>	<b>-</b>
	<b>BA2670</b>	<b>B.15.A) Variazione rimanenze sanitarie</b>	<b>-</b>
	<b>BA2680</b>	<b>B.15.B) Variazione rimanenze non sanitarie</b>	<b>-</b>
	<b>BA2690</b>	<b>B.16) Accantonamenti dell'esercizio</b>	<b>307</b>
	<b>BA2700</b>	<b>B.16.A) Accantonamenti per rischi</b>	<b>-</b>
	BA2710	B.16.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	-
	BA2720	B.16.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-
	BA2730	B.16.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-
	BA2740	B.16.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-
	BA2750	B.16.A.5) Altri accantonamenti per rischi	-
	<b>BA2760</b>	<b>B.16.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)</b>	<b>-</b>
	<b>BA2770</b>	<b>B.16.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati</b>	<b>307</b>
	BA2780	B.16.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	307
	BA2790	B.16.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	BA2800	B.16.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-

	BA2810	B.16.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-
	<b>BA2820</b>	<b>B.16.D) Altri accantonamenti</b>	-
	BA2830	B.16.D.1) Accantonamenti per interessi di mora	-
	BA2840	B.16.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-
	BA2850	B.16.D.3) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	-
	BA2860	B.16.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	-
	BA2870	B.16.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	-
	BA2880	B.16.D.6) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	-
	BA2890	B.16.D.7) Altri accantonamenti	-
	<b>BZ9999</b>	<b>Totale costi della produzione (B)</b>	<b>239.053</b>
		<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>	
	<b>CA0010</b>	<b>C.1) Interessi attivi</b>	-
	<b>CA0020</b>	<b>C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica</b>	-
	<b>CA0030</b>	<b>C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari</b>	-
	<b>CA0040</b>	<b>C.1.C) Altri interessi attivi</b>	-
	<b>CA0050</b>	<b>C.2) Altri proventi</b>	-
	<b>CA0060</b>	<b>C.2.A) Proventi da partecipazioni</b>	-
	<b>CA0070</b>	<b>C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni</b>	-
	<b>CA0080</b>	<b>C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni</b>	-
	<b>CA0090</b>	<b>C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti</b>	-
	<b>CA0100</b>	<b>C.2.E) Utili su cambi</b>	-
	<b>CA0110</b>	<b>C.3) Interessi passivi</b>	-
	<b>CA0120</b>	<b>C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa</b>	-
	<b>CA0130</b>	<b>C.3.B) Interessi passivi su mutui</b>	-
	<b>CA0140</b>	<b>C.3.C) Altri interessi passivi</b>	-
	<b>CA0150</b>	<b>C.4) Altri oneri</b>	-
	<b>CA0160</b>	<b>C.4.A) Altri oneri finanziari</b>	-
	<b>CA0170</b>	<b>C.4.B) Perdite su cambi</b>	-
	<b>CZ9999</b>	<b>Totale proventi e oneri finanziari (C)</b>	-
		<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>	
	<b>DA0010</b>	<b>D.1) Rivalutazioni</b>	-
	<b>DA0020</b>	<b>D.2) Svalutazioni</b>	-
	<b>DZ9999</b>	<b>Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)</b>	-
		<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>	
	<b>EA0010</b>	<b>E.1) Proventi straordinari</b>	-
	<b>EA0020</b>	<b>E.1.A) Plusvalenze</b>	-
	<b>EA0030</b>	<b>E.1.B) Altri proventi straordinari</b>	-
	EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	-
	EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	-
R	EA0060	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0070	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/terzi	-
S	EA0080	E.1.B.2.2.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0090	E.1.B.2.2.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	-
	EA0100	E.1.B.2.2.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0110	E.1.B.2.2.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0120	E.1.B.2.2.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0130	E.1.B.2.2.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0140	E.1.B.2.2.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	-
	EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	-
R	EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	-
S	EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	-
	EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	-
	EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	-
	<b>EA0260</b>	<b>E.2) Oneri straordinari</b>	-
	<b>EA0270</b>	<b>E.2.A) Minusvalenze</b>	-
	<b>EA0280</b>	<b>E.2.B) Altri oneri straordinari</b>	-
	EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	-
	EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	-
	EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	-
R	EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	-
R	EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	-
S	EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	-
	EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	-

	EA0390	<i>E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica</i>	-
	EA0400	<i>E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto</i>	-
	EA0410	<i>E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base</i>	-
	EA0420	<i>E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica</i>	-
	EA0430	<i>E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati</i>	-
	EA0440	<i>E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi</i>	-
	EA0450	<i>E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi</i>	-
	EA0460	<i>E.2.B.4) Insussistenze passive</i>	-
R	EA0470	<i>E.2.B.4.1) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	-
	EA0480	<i>E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/terzi</i>	-
S	EA0490	<i>E.2.B.4.2.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale</i>	-
	EA0500	<i>E.2.B.4.2.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale</i>	-
	EA0510	<i>E.2.B.4.2.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base</i>	-
	EA0520	<i>E.2.B.4.2.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica</i>	-
	EA0530	<i>E.2.B.4.2.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati</i>	-
	EA0540	<i>E.2.B.4.2.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi</i>	-
	EA0550	<i>E.2.B.4.2.G) Altre insussistenze passive v/terzi</i>	-
	EA0560	<i>E.2.B.5) Altri oneri straordinari</i>	-
	<b>EZ9999</b>	<b>Totale proventi e oneri straordinari (E)</b>	<b>-</b>
	<b>XA0000</b>	<b>Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)</b>	<b>518</b>
		<b>Imposte e tasse</b>	
	<b>YA0010</b>	<b>Y.1) IRAP</b>	<b>518</b>
	<b>YA0020</b>	<i>Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente</i>	442
	<b>YA0030</b>	<i>Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente</i>	76
	<b>YA0040</b>	<i>Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)</i>	-
	<b>YA0050</b>	<i>Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale</i>	-
	<b>YA0060</b>	<b>Y.2) IRES</b>	-
	<b>YA0070</b>	<i>Y.2.A) IRES su attività istituzionale</i>	-
	<b>YA0080</b>	<i>Y.2.B) IRES su attività commerciale</i>	-
	<b>YA0090</b>	<b>Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)</b>	-
	<b>YZ9999</b>	<b>Totale imposte e tasse</b>	<b>518</b>
	<b>ZZ9999</b>	<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>-</b>

F.to Il Direttore Generale ai sensi D.Lgs. 39/93 .....

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93.....





Dettaglio nota integrativa di: AZIENDA REGIONALE EMERGENZA URGENZA (ARUE) - Preventivo 2015

Table with columns for various ASL/AoF entities and rows for budget categories (A.1, A.2, A.3, B.1, B.2, B.3, B.4, B.5, C.1, C.2, C.3, E.1, E.2, E.3). Includes sub-headers like 'Contributi vincolati da ASL/AoF', 'Proventi e ricavi diversi', 'Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche', 'Acquisti di beni', 'Acquisti di servizi', 'Oneri diversi di gestione', 'Interessi attivi', 'Interessi passivi', 'Proventi straordinari', 'Oneri straordinari'.





Dettaglio nota integrativa di: AZIENDA REGIONALE EMERGENZA URGENZA (AREU) - Preventivo 2015		AZIENDA REGIONALE EMERGENZA URGENZA (AREU)	CCO IN C.A. O GARIBOLDI	FONDAZIONE IROCS ISTITUTO LAVORI DI MILANO	FONDAZIONE IROCS NEUROLOGICO (ISTITUTO MILANO)	FONDAZIONE IROCS SANMATTEO DI PAVIA	FONDAZIONE IROCS OSPEDALE REGIONALE DI VIGEVANO
(Valori in migliaia di Euro)		991	990	992	993	994	995
<b>A.1. Contributi in conto esercizio.</b>							
Contributi vincolati da Asl/Ao/Fondazioni della regione (extra fondo)	E						
Altri contributi da Asl/Ao/Fondazioni della regione (extra fondo)	E						
<b>A.2. Proventi e ricavi diversi.</b>							
ricavi per prestazioni drg per la Asl di appartenenza	E						
ricavi per prestazioni drg per altre Asl lombarde	E						
ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per la Asl di appartenenza	E						
ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per altre Asl lombarde	E						
ricavi per prestazioni di "screening" Asl di appartenenza	E						
ricavi per prestazioni di "screening" altre Asl della regione	E						
ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Urgia) per la Asl di appartenenza	E						
ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Urgia) per altre Asl lombarde	E						
ricavi per attività di psichiatria (circ. 46/98) per la Asl di appartenenza	E						
ricavi per attività di psichiatria (circ. 46/98) per altre Asl lombarde	E						
ricavi per farmaci File F per la Asl di appartenenza	E						
ricavi per farmaci File F per altre Asl lombarde	E						
ricavi per farmaci File F per centri (per conto istituti penitenziari)	E						
ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per Asl di appartenenza	E						
ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per altre Asl lombarde	E						
ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per Asl di appartenenza	E						
ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per altre Asl lombarde	E						
Prestazioni di servizi MMG, PLS, Continuità assistenziale per Asl di appartenenza	E						
Prestazioni di servizi MMG, PLS, Continuità assistenziale per altre Asl lombarde	E						
Prestazioni servizi farmacologica convenzionata per Asl di appartenenza	E						
Prestazioni servizi farmacologica convenzionata per altre Asl lombarde	E						
Prestazioni terminali per Asl di appartenenza	E						
Prestazioni terminali per altre Asl lombarde	E						
Prestazioni di trasporto ambulanze ed elisoccorso per Asl di appartenenza	E						
Prestazioni di trasporto ambulanze ed elisoccorso per Asl/Ao/Ircs della Regione	E						
<b>Altre prestazioni sanitarie v/Asl di appartenenza</b>							
Altre prestazioni sanitarie verso altre Asl/Ao/Fondazioni lombarde	E						
Ricavi per Voucher socio-sanitari Asl della Regione	E						
Altre prestazioni socio sanitarie verso altre Asl/Ao/Fondazioni lombarde	E						
Ricavi per consulenza sanitaria per Asl di appartenenza	E						
Ricavi per consulenza sanitaria v/altre Asl-Ao-Fondazioni della Regione	E						
Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) verso Asl/Ao-Fondazioni della Regione	E						
Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro verso Asl/Ao-Fondazioni della Regione	E						
Ricavi di ASL per attività di prevenzione, salute ambiente di lavoro, igiene pubblica ed assistenza verso Asl/Ao-Fondazioni della Regione	E						
Ricavi di ASL per sanzioni amministrative art. 12 bis, L.R. 31/1997 Asl/Ao-Fondazioni della Regione	E						
Ricavi per formazione verso Asl/Ao-Fondazioni della Regione	E						
Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso Asl/Ao-Fondazioni della Regione	E						
Altri proventi diversi verso Asl/Ao-Fondazioni della Regione	E						
<b>A.3) Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche.</b>							
Rimborso personale comandato e convenzionato c/o Asl/Ao/Fondazioni della Regione	E						
Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso Asl/Ao/Fondazioni della Regione (ESCLUSI EMODERIVATI GESTITI VIA CONSORZIO)	E						
Rimborsi per Cessione emoderivati verso Asl/Ao-Fondazioni della Regione (ESCLUSAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO)	E						
Rimborsi per Cessione di sangue ed emocomponenti verso Asl/Ao-Fondazioni della Regione	E						
Rimborso per acquisto altri beni da parte di Asl/Ao-Fondazioni della Regione	E						
Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di Asl/Ao-Fondazioni della Regione	E						
<b>B.1) Acquisti di beni</b>							
Farmaceutici: Specialità Medicinali da Asl/Ao-Fondazioni della Regione	E						
Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37) us Asl/Ao-Fondazioni della Regione	E						
Farmaceutici: Ossigeno da Asl/Ao-Fondazioni della Regione	E						
Farmaceutici: Ossigeno (Doppio Canale) da Asl/Ao-Fondazioni della Regione	E						
Emoderivati da Asl/Ao-Fondazioni della Regione (ESCLUSI EMODERIVATI GESTITI VIA CONSORZIO INTERREGIONALE)	E						
Emoderivati da Asl/Ao-Fondazioni della Regione (ESCLUSAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE)	E						
Emoderivati (Doppio Canale ex Nota CUF 37) da Asl/Ao-Fondazioni della Regione	E						
Sangue ed emocomponenti da Asl/Ao-Fondazioni della Regione	E						
Altri beni e prodotti sanitari (incluse Specialità medicinali, ossigeno, emoderivati e sangue) da Asl/Ao-Fondazioni della Regione	E						
Altri beni non sanitari da Asl/Ao-Fondazioni della Regione	E						
<b>B.2) Acquisti di servizi</b>							
acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: AO/ASL/Fondazioni pubbliche	E						
acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia: AO/ASL/Fondazioni pubbliche	E						
Prestazioni di "screening" in strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: AO/ASL/Fondazioni pubbliche	E						
Prestazioni di "screening" in strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia: AO/ASL/Fondazioni pubbliche	E						
acquisto di prestazioni di Neuro-psichiatria Infantile (Urgia) in strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: AO/ASL/Fondazioni pubbliche	E						
acquisto di prestazioni di Neuro-psichiatria Infantile (Urgia) in strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia: AO/ASL/Fondazioni pubbliche	E						
acquisto di Drg da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: AO/Fondazioni pubbliche	E						
acquisto di Drg da strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia: ASL/AO/Fondazioni pubbliche	E						
acquisto di prestazioni di psichiatria in strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: AO/Fondazioni pubbliche	E						
acquisto di prestazioni di psichiatria in strutture pubbliche ubicate in altre province lombarde: ASL/AO/Fondazioni pubbliche	E						
acquisto farmaci file F da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: AO/Fondazioni pubbliche	E						
acquisto farmaci file F da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ASL/AO/Fondazioni pubbliche	E						
acquisto farmaci file F da istituti penitenziari (anche per il tramite di AO/Fondazioni pubbliche)	E						
acquisto farmaci "Doppio canale" (ex Nota CUF 37 più ossigeno) da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio (rimborso farmaco più servizio): AO/Fondazioni pubbliche	E						
acquisto farmaci "Doppio canale" (ex Nota CUF 37 più ossigeno) da strutture pubbliche ubicate in altre province (rimborso farmaco più servizio): ASL/AO/Fondazioni pubbliche	E						
acquisto farmaci "Primo Ciclo" da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: AO/Fondazioni pubbliche	E						
acquisto farmaci "Primo Ciclo" da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: AO/Fondazioni pubbliche	E						
Acquisto di voucher socio-sanitari da ASL/AO/Fondazioni della Regione	E						
Altri acquisti di prestazioni di servizi socio sanitari da ASL/AO/Fondazioni della Regione	E						
Altri acquisti di prestazioni di servizi socio assistenziali da ASL/AO/Fondazioni della Regione	E						
Altre Contribuzioni Passive e sussidi verso altre Asl/Ao-Fondazioni della regione	E					10.239	1
Consulenze sanitarie da Asl/Ao-Fondazioni della Regione	E						
Consulenze socio-sanitarie da Asl/Ao-Fondazioni della Regione	E						
Consulenze scientifiche da Asl/Ao-Fondazioni della Regione	E						
Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in Asl/Ao-Fondazioni della Regione	E						47
Altre prestazioni per servizi sanitari da ASL/AO/Fondazioni della Regione	E						
Altre prestazioni per servizi socio sanitari da ASL/AO/Fondazioni della Regione	E						
Acquisto di altri servizi non sanitari da Asl/Ao-Fondazioni della Regione	E						
Consulenze non sanitarie da ASL/AO/Fondazioni della Regione	E						12
Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ASL/AO/Fondazioni della Regione	E						
Formazione externalizzata da ASL/AO/Fondazioni della Regione	E						
<b>B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria externalizzata)</b>							
Manutenzioni e riparazioni da Asl/Ao-Fondazioni della Regione	E						
<b>B.4) Godimento di beni di terzi</b>							
Locazioni e noteggi da Asl/Ao-Fondazioni della Regione	E						
<b>B.9 Oneri diversi di gestione</b>							
Indennità, rimborso spese e oneri sociali per il direttore generale, direttore sanitario, rimborso spese e oneri sociali per il direttore scientifico a carico del direttore generale, rimborso spese e oneri sociali per il direttore sociale a carico del direttore generale, Sanzioni verso ASL della Regione	E						
<b>C.1 Interessi attivi</b>							
Interessi attivi verso Asl-Ao-Fondazioni della Regione	E						
<b>C.3 Interessi passivi</b>							
Interessi passivi verso Asl-Ao-Fondazioni della Regione	E						
<b>E.1 Proventi straordinari</b>							
Proventi da Asl-Ao-Fondazioni della Regione	E						
Sopravvenienze e insussistenze attive verso ASL/AO-Fondazioni della Regione	E						
<b>E.2 Oneri straordinari</b>							
Menualenze da Asl-Ao-Fondazioni della Regione	E						
Sopravvenienze e insussistenze passive verso ASL/AO-Fondazioni della Regione (ad eccezione della mobilità interregionale)	E						
Altre sopravvenienze e insussistenze passive verso ASL/AO-Fondazioni della Regione	E						





**Dettaglio nota integrativa di: AZIENDA REGIONALE EMERGENZA URGENZA (AREU) - Preventivo 2015**

		(Valori in migliaia di Euro)													
		309	310	311	312	313	314	315	951	952	953	954	955	956	957
<b>Dettagli della voce:</b>															
	Rimborso per acquisto altri beni da parte di Asl/Ao/Fondazioni della Regione	€													
	Dispositivi medici	€													
	Dispositivi medici impiantabili attivi	€													
	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	€													
	Prodotti dietetici	€													
	Materiali per la profilassi (vaccini)	€													
	Prodotti chimici	€													
	Materiali e prodotti per uso veterinario	€													
	Altri beni e prodotti sanitari:	€													
	<b>Totale dettaglio rimborsi per beni sanitari</b>	€	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Prodotti alimentari	€													
	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	€													
	Combustibili, carburanti e lubrificanti	€													
	Supporti informatici e cancelleria	€													
	Materiale per la manutenzione	€													
	Altri beni e prodotti non sanitari:	€													
	<b>Totale dettaglio rimborsi per beni non sanitari</b>	€	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	<b>Totale dettaglio rimborsi (Altri)</b>	€	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Dettagli della voce:</b>															
	Altri beni e prodotti sanitari (escluso Specialità medicinali, ossigeno, emoderivati e sangue) da Asl/Ao/Fondazioni della Regione	€													
	Dispositivi medici	€													
	Dispositivi medici impiantabili attivi	€													
	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	€													
	Prodotti dietetici	€													
	Materiali per la profilassi (vaccini)	€													
	Prodotti chimici	€													
	Materiali e prodotti per uso veterinario	€													
	Altri beni e prodotti sanitari:	€													
	<b>Totale dettaglio acquisti per altri beni e prodotti sanitari</b>	€	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	<b>Totale dettaglio acquisti per altri beni non sanitari</b>	€	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-





**Dettaglio nota integrativa di: AZIENDA REGIONALE EMERGENZA URGENZA (AREU) - Preventivo 2015**

(Valori in migliaia di Euro)

**Dettagli della voce:**

Rimborso per acquisto altri beni da parte di Asl/Ao/Fondazioni della Regione	958	959	960	962	963	964	965	966	967	968	969	970	971	972
Dispositivi medici	€													
Dispositivi medici impiantabili attivi	€													
Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	€													
Prodotti dietetici	€													
Materiali per la profilassi (vaccini)	€													
Prodotti chimici	€													
Materiali e prodotti per uso veterinario	€													
Altri beni e prodotti sanitari:	€													
<b>Totale dettaglio rimborsati per beni sanitari</b>	€													
Prodotti alimentari	€													
Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	€													
Combustibili, carburanti e lubrificanti	€													
Supporti informatici e cancelleria	€													
Materiale per la manutenzione	€													
Altri beni e prodotti non sanitari:	€													
<b>Totale dettaglio rimborsati per beni non sanitari</b>	€													
<b>Totale dettaglio rimborsati (Altri)</b>	€													

**Dettagli della voce:**

Altri beni e prodotti sanitari (escluso Specialità medicinali, ossigeno, emoderivati e sangue) da Asl/Ao/Fondazioni della Regione														
Dispositivi medici	€													
Dispositivi medici impiantabili attivi	€													
Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	€													
Prodotti dietetici	€													
Materiali per la profilassi (vaccini)	€													
Prodotti chimici	€													
Materiali e prodotti per uso veterinario	€													
Altri beni e prodotti sanitari:	€													
<b>Totale dettaglio acquisti per altri beni e prodotti sanitari</b>	€													
<b>Altri beni non sanitari da Asl/Ao/Fondazioni della Regione</b>	€													
Prodotti alimentari	€													
Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	€													
Combustibili, carburanti e lubrificanti	€													
Supporti informatici e cancelleria	€													
Materiale per la manutenzione	€													
Altri beni e prodotti non sanitari:	€													
<b>Totale dettaglio acquisti per altri beni non sanitari</b>	€													

**Dettaglio nota integrativa di: AZIENDA REGIONALE EMERGENZA URGENZA (AREU) - Preventivo 2015**

(Valori in migliaia di Euro)

Descrizione	973	974	975	976	977	978	979	980	981	920	922	923	924	925
<b>Dettagli della voce:</b>														
Rimborso per acquisto altri beni da parte di Asl/Ao/Fondazioni della Regione	€													
Dispositivi medici	€													
Dispositivi medici impiantabili attivi	€													
Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	€													
Prodotti dietetici	€													
Materiali per la profilassi (vaccini)	€													
Prodotti chimici	€													
Materiali e prodotti per uso veterinario	€													
Altri beni e prodotti sanitari:	€													
<b>Totale dettaglio rimborsi per beni sanitari</b>	€													
Prodotti alimentari	€													
Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	€													
Combustibili, carburanti e lubrificanti	€													
Supporti informatici e cancelleria	€													
Materiale per la manutenzione	€													
Altri beni e prodotti non sanitari:	€													
<b>Totale dettaglio rimborsi per beni non sanitari</b>	€													
<b>Totale dettaglio rimborsi (Altri)</b>	€													
<b>Dettagli della voce:</b>														
Altri beni e prodotti sanitari (escluso Specialità medicinali, ossigeno, emoderivati e sangue) da Asl/Ao/Fondazioni della Regione	€													
Dispositivi medici	€													
Dispositivi medici impiantabili attivi	€													
Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	€													
Prodotti dietetici	€													
Materiali per la profilassi (vaccini)	€													
Prodotti chimici	€													
Materiali e prodotti per uso veterinario	€													
Altri beni e prodotti sanitari:	€													
<b>Totale dettaglio acquisti per altri beni e prodotti sanitari</b>	€													
<b>Totale dettaglio acquisti per altri beni non sanitari</b>	€													



**VALIDAZIONE PRESTAZIONI SANITARIE - ANNO 2015**

(valori in migliaia di Euro)

**991-AZIENDA REGIONALE EMERGENZA URGENZA (AREU)**

Descrizione	Preconsuntivo - Attività Sanitaria 2014	Bilancio Preventivo - Attività Sanitaria 2015
ricavi per prestazioni drg per lombardi: CONTRATTO	€.	
ricavi per prestazioni drg per lombardi: EXTRABUDGET	€.	
<b>Prestazioni di ricovero: Parziale per Lombardi</b>	€.	-
ricavi per prestazioni drg extraregionale (Mobilità attiva in compensazione)	€.	
ricavi per prestazioni drg relativo agli stranieri	€.	
<b>Prestazioni di ricovero: Parziale per non Lombardi</b>	€.	-
<b>TOTALE PRESTAZIONI DI RICOVERO</b>	€.	-
<b>Quadratura con NI-SAN</b>	€.	-
<b>Differenza</b>	€.	0

Descrizione	Preconsuntivo - Attività Sanitaria 2014	Bilancio Preventivo - Attività Sanitaria 2015
ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per lombardi: CONTRATTO	€.	
<b>Prestazioni di ambulatoriale: Parziale per Lombardi</b>	€.	-
ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	
ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per stranieri	€.	
ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per carcerati	€.	
<b>Prestazioni di ambulatoriale: Parziale per non Lombardi</b>	€.	-
<b>TOTALE PRESTAZIONI DI AMBULATORIALE</b>	€.	-
<b>Quadratura con NI-SAN</b>	€.	-
<b>Differenza</b>	€.	0

Descrizione	Preconsuntivo - Attività Sanitaria 2014	Bilancio Preventivo - Attività Sanitaria 2015
ricavi per prestazioni di "screening" per lombardi	€.	
ricavi per prestazioni di "screening" per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	
ricavi per prestazioni di "screening" per stranieri	€.	
<b>TOTALE PRESTAZIONI DI SCREENING</b>	€.	-
<b>Quadratura con NI-SAN</b>	€.	-
<b>Differenza</b>	€.	0

Descrizione	Preconsuntivo - Attività Sanitaria 2014	Bilancio Preventivo - Attività Sanitaria 2015
ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per lombardi	€.	
ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	
ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per Stranieri	€.	
<b>TOTALE PRESTAZIONI DI NEUROPSICHIATRIA INFANTILE</b>	€.	-
<b>Quadratura con NI-SAN</b>	€.	-
<b>Differenza</b>	€.	0



Descrizione	Preconsuntivo - Attività Sanitaria 2014	Bilancio Preventivo - Attività Sanitaria 2015
ricavi per attività' di psichiatria (circ. 46/san) per lombardi	€.	
ricavi per attività' di psichiatria (circ. 46/san) per Extraregione (Mobilità non soggetta a compensazione)	€.	
ricavi per attività' di psichiatria (circ. 46/san) stranieri	€.	
<b>TOTALE PRESTAZIONI DI PSICHIATRIA</b>	€.	-

<b>Quadratura con NI-SAN</b>	€.	-
------------------------------	----	---

<b>Differenza</b>	€.	0
-------------------	----	---

Descrizione	Preconsuntivo - Attività Sanitaria 2014	Bilancio Preventivo - Attività Sanitaria 2015
ricavi per farmaci File F per lombardi	€.	
ricavi per farmaci File F per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	
ricavi per i farmaci File F per stranieri	€.	
ricavi per i farmaci File F per carcerati (per conto Istituti penitenziari)	€.	
<b>TOTALE PRESTAZIONI DI FILE F</b>	€.	-

<b>Quadratura con NI-SAN</b>	€.	-
------------------------------	----	---

<b>Differenza</b>	€.	0
-------------------	----	---

Descrizione	Preconsuntivo - Attività Sanitaria 2014	Bilancio Preventivo - Attività Sanitaria 2015
ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per lombardi	€.	
ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	
ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per stranieri	€.	
<b>TOTALE PRESTAZIONI DI DOPPIO CANALE</b>	€.	-

<b>Quadratura con NI-SAN</b>	€.	-
------------------------------	----	---

<b>Differenza</b>	€.	0
-------------------	----	---

Descrizione	Preconsuntivo - Attività Sanitaria 2014	Bilancio Preventivo - Attività Sanitaria 2015
ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per lombardi	€.	
ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	
ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per stranieri	€.	
<b>TOTALE PRESTAZIONI DI PRIMO CICLO</b>	€.	-

<b>Quadratura con NI-SAN</b>	€.	-
------------------------------	----	---

<b>Differenza</b>	€.	0
-------------------	----	---

per Validazione prestazioni ASL territorialmente competente

Il Direttore Generale Azienda Ospedaliera/Fondazione IRCCS



991 AZIENDA REGIONALE EMERGENZA URGENZA (AREU)

Cod.	Voce	2014		2015		Variazione
		Preconsuntivo al 31/12/2014	A	Preventivo al 31/12/2015	B	
	<b>RICAVI</b>					
AOIR01	DRG	-	-	-	-	-
AOIR02	Funzioni non tariffate	1.400	1.400	1.400	-	-
AOIR03	Ambulatoriale	-	-	-	-	-
AOIR04	Neuropsichiatria	-	-	-	-	-
AOIR05	Screening	-	-	-	-	-
AOIR06	Entrate proprie	444	444	368	76	76
AOIR07	Libera professione (art. 55 CCNL)	-	-	-	-	-
AOIR08	Psichiatria	-	-	-	-	-
AOIR09	File F	-	-	-	-	-
AOIR10	Utilizzi contributi esercizi precedenti	2.459	2.459	7.493	5.034	5.034
AOIR11	Altri contributi da Regione (al netto rettifiche)	226.600	226.600	226.600	-	-
AOIR12	Altri contributi (al netto rettifiche)	1.117	1.117	1.957	840	840
AOIR13	Proventi finanziari e straordinari	153	153	-	153	153
AOIR15	Prestazioni sanitarie	52	52	30	22	22
	<b>Totale Ricavi (al netto capitalizzati)</b>	<b>232.225</b>	<b>232.225</b>	<b>237.848</b>	<b>5.623</b>	<b>5.623</b>
	<b>COSTI</b>					
AOIC01	Personale	3.145	3.145	6.599	3.454	3.454
AOIC02	IRAP personale dipendente	209	209	442	233	233
AOIC03	Libera professione (art. 55 CCNL) + IRAP	-	-	-	-	-
AOIC04	Beni e Servizi (netti)	225.611	225.611	229.112	3.501	3.501
AOIC05	Ammortamenti (al netto dei capitalizzati)	526	526	379	147	147
AOIC06	Altri costi	973	973	1.009	36	36
AOIC07	Accantonamenti dell'esercizio	1.670	1.670	307	1.363	1.363
AOIC08	Oneri finanziari e straordinari	91	91	-	91	91
	<b>Totale Costi (al netto capitalizzati)</b>	<b>232.225</b>	<b>232.225</b>	<b>237.848</b>	<b>5.623</b>	<b>5.623</b>
AOIR14	Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivo, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)	-	-	-	-	-
	<b>Risultato economico</b>	-	-	-	-	-

(Valori in migliaia di Euro)





Dettaglio conto: 4.10.10.090.000.00.000  
 Altri contributi da Regione (FSR Indistinto)

IMPORTI ASSEGNATI									
Descrizione dell'ente o del soggetto concedente	n. atto di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	Investimenti Assegnati (€1.000)	Beni e servizi assegnati (€1.000)	Prestazioni MMG/PLS/MA CA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€1.000)	Altri oneri assegnati (€1.000)	Totale assegnato (€1.000)
REGIONE LOMBARDBIA - DG SALUTE	DDGSN. 773/2014	ATTIVITA' EMERGENZA URGENZA EXTRAOS	193.875	193.875			2.545	80	196.500
REGIONE LOMBARDBIA - DG SALUTE	DDGSN. 773/2014	ATTIVITA' DEL C.R.C.C.	22.500	22.500					22.500
REGIONE LOMBARDBIA - DG SALUTE	DDGSN. 773/2014	CONVENZIONE CNSAS	3.600	3.600					3.600
REGIONE LOMBARDBIA - DG SALUTE	DDGSN. 773/2014	NUJE 112	1.767	1.767			2.233		4.000
<b>TOTALE NOTA INTEGRATIVA -Preventivo - 2015</b>			-	<b>221.742</b>	-	-	<b>4.778</b>	<b>80</b>	<b>226.600</b>

DATI PREVENTIVO									
Investimenti preventivo (€1.000)	Beni e servizi assegnati (€1.000)	Prestazioni MMG/PLS/MA A	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€1.000)	Altri oneri assegnati (€1.000)	Importo utilizzato preventivo (€1.000)	Accant. quote inutilizzate contributi (€1.000)		
	193.875			2.545		196.420	80		
	22.500					22.500	-		
	3.600					3.600	-		
	1.540			2.233		3.773	227		
	-	-	-	<b>4.778</b>	-	<b>226.293</b>	<b>307</b>		



Dettaglio conto: 4.10.10.210.000.00.000  
 Contributi da Regione (FSR vincolato)

Descrizione dell'ente o del soggetto concedente nr. atto di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	IMPORTI ASSEGNATI							DATI PREVENTIVO							
		Investimenti Assegnati (€1,000)	Beni e servizi assegnati (€1,000)	Prestazioni MMG/PLS/M CA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€1,000)	Altri oneri assegnati (€1,000)	Totale assegnato (€1,000)	Investimenti preventivo (€1,000)	Beni e servizi assegnati (€1,000)	Prestazioni MMG/PLS/MC A	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€1,000)	Altri oneri assegnati (€1,000)	Importo utilizzato preventivo (€1,000)	Account. quote inutilizzate contributi (€1,000)
<b>TOTALE NOTA INTEGRATIVA -Preventivo - 2015</b>																











RLS.C.R.I.B.A.







RLS.C.R.I.B.A.















Dettaglio conto: 4.10.10.30.080.000.00.000  
 Altri contributi da privati - Indistinto

Descrizione dell'ente o del soggetto concedente	nr. atto di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	IMPORTI ASSEGNATI								Totale assegnato (€1.000)	
			Investimenti Assegnati (€1.000)	Beni e servizi assegnati (€1.000)	Prestazioni MMG/PLS/M CA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€1.000)	Altri oneri assegnati (€1.000)				
<b>TOTALE NOTA INTEGRATIVA - Preventivo - 2015</b>												

DATI PREVENTIVO										
Investimenti preventivo (€1.000)	Beni e servizi assegnati (€1.000)	Prestazioni MMG/PLS/MC A	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€1.000)	Altri oneri assegnati (€1.000)	Importo utilizzato preventivo (€1.000)	Accant. quote inutilizzate contributi (€1.000)			

Dettaglio conto: 4.10.20.20.030.010.00.000  
 Proventi da Sperimentazione farmaci

Descrizione dell'ente o del soggetto concedente	nr. atto di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	IMPORTI ASSEGNATI						Totale assegnato (€1.000)	
			Investimenti Assegnati (€1.000)	Beni e servizi assegnati (€1.000)	Prestazioni MMG/PLS/M CA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€1.000)	Altri oneri assegnati (€1.000)		

DATI PREVENTIVO										
Investimenti preventivo (€1.000)	Beni e servizi assegnati (€1.000)	Prestazioni MMG/PLS/MC A	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€1.000)	Altri oneri assegnati (€1.000)	Importo utilizzato preventivo (€1.000)	Accant. quote inutilizzate contributi (€1.000)			





BILANCIO SANITARIO

Conto

Descrizione dell'ente o del soggetto concedente	n. atto di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	Anno Assegnazione	Importo assegnato (totale)
REGIONE LOMBARDIA	DGR n. IX/2869/	Comitato Progetto "A. prova di cui"	2011	1.298
REGIONE LOMBARDIA	DGR N. X/1632/	Riordino della rete trasfusione	2014	2.008

4.10.12.10.010.000.000.000

Utilizzo fondi quote inutiliz. contributi vincolati es. precad. da Regione per quota FSR

Fondo quote inutilizzate inizio anno	Investimenti (€1.000)	Beni e servizi (€1.000)	MMS/PLS/MCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale (€1.000)	Altri oneri (€1.000)	Totale utilizzi (€1.000)	Fondo quote inutilizzate fine anno
248	248	189					248	0
2.008	1.306						1.495	513

UTILIZZI - DATI PREVENTIVO







RLS.C.R.I.B.A.





RLS.C.R.I.B.A.





RLS.C.R.I.B.A.





RLS.C.R.I.B.A.





UTILIZZI - DATI PREVENTIVO								
Fondo quote inutilizzate inizio anno	Investimenti (€1.000)	Beni e servizi (€1.000)	Prestazioni MMG/PLS/MCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale (€1.000)	Altri oneri (€1.000)	Totale utilizzi (€1.000)	Fondo quote inutilizzate fine anno
9.800	1.554	5.154	0	0	2.339	0	9.047	753

TOTALE	456.893
--------	---------

RL S.C.R.L.B.A.





SCHEDA DI DETTAGLIO NATURA DEGLI ACCANTONAMENTI 2015 AZIENDA REGIONALE EMERGENZA URGENZA (AREU)

COD_COGE_MI	Voce Bilancio	2015	Descrizione Accantonamento		Preconsuntivo 2014	Preventivo 2015	Variazione
	Altri accantonamenti per rischi				€	€	€
					€	0	0
					€	0	0
					€	0	0
					€	0	0
					€	0	0
					€	0	0
					€	0	0
					€	0	0
					€	0	0
					€	0	0
					€	0	0
					€	0	0
					€	0	0
					€	0	0
					€	0	0
					€	0	0
					€	0	0
					€	0	0
					€	0	0
					€	0	0
					€	0	0
					€	0	0
					€	0	0
					€	0	0
					€	0	0
					€	0	0
					€	0	0
					€	0	0
					€	0	0
					€	0	0
					€	0	0
					€	0	0
					€	0	0
					€	0	0
					€	0	0
					€	0	0
					€	0	0
					€	0	0
					€	0	0
					€	0	0
					€	0	0
					€	0	0
					€	0	0
					€	0	0
					€	0	0
					€	0	0
					€	0	0

COD_COGE_MI	Voce Bilancio	Ente concedente (se relativo a contributo)	nr. atto di assegnazione (se relativo a contributo)	Descrizione Accantonamento	Preconsuntivo 2014	Preventivo 2015	Variazione
4.20.60.80.010.000.00.000	Altri Accantonamenti				-	-	0
					€		0
					€		0
					€		0
					€		0
					€		0
					€		0
					€		0
					€		0
					€		0
					€		0
					€		0
					€		0
					€		0
					€		0
					€		0
					€		0
					€		0
					€		0
					€		0
					€		0
					€		0
					€		0
					€		0
					€		0
					€		0

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93



SCHEDA DI DETTAGLIO NATURA ECONOMICA DEI PROVENTI E ONERI STRAORDINARI 2015  
 AZIENDA REGIONALE EMERGENZA URGENZA (AREU)

COD_COGE_NI	Voce Bilancio	Descrizione	Preconsuntivo 2014	Preventivo 2015	Variazione
7.10.10.80.000.000.000	<b>Altre Plusvalenze</b>		-	-	-
€.					0
€.					0
€.					0
€.					0
€.					0
€.					0
€.					0
€.					0
€.					0
€.					0
€.					0
€.					0
€.					0
€.					0
€.					0
7.10.30.80.000.000.000	<b>Altre sopravvenienze e insussistenze attive verso terzi</b>		-	-	-
€.					0
€.					0
€.					0
€.					0
€.					0
€.					0
€.					0
€.					0
€.					0
€.					0
€.					0
€.					0
€.					0
€.					0
€.					0
€.					0
€.					0
€.					0
7.10.80.10.000.000.000	<b>Altri Proventi Straordinari</b>		-	-	-
€.					0
€.					0
€.					0
€.					0
€.					0
€.					0
€.					0
€.					0
€.					0
€.					0
€.					0
€.					0
€.					0
€.					0
€.					0
€.					0
€.					0
€.					0
€.					0
€.					0
€.					0
€.					0
€.					0
€.					0
€.					0
€.					0

RL S.C.R.L.



COD_COGE_NI	Voce Bilancio	Descrizione		Preconsuntivo 2014	Preventivo 2015	Variazione
7.20.10.10.000.000.00.000	<b>Minusvalenze</b>		€	-	-	-
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0
7.20.40.80.000.000.00.000	<b>Altre sopravvenienze e insussistenze passive verso terzi</b>		€	-	-	-
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0
7.20.80.10.000.000.00.000	<b>Altri Oneri Straordinari</b>		€	-	-	-
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93

RLS.C.R.I.S.A.





# NOTA INTEGRATIVA DESCRITTIVA

## **BILANCIO PREVENTIVO 2015**

Denominazione Azienda Sanitaria

**Azienda Regionale Emergenza Urgenza**

Codice azienda:

**991**

*Regione Lombardia*



## Sommario

1. Criteri generali .....	3
2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del BPE 2015.....	3
3. Ricavi.....	4
AOIR01 – DRG .....	4
AOIR02 – FUNZIONI NON TARIFFATE .....	4
AOIR03 – AMBULATORIALE .....	4
AOIR04 – NEUROPSICHIATRIA .....	4
AOIR05 – SCREENING.....	4
AOIR06 – ENTRATE PROPRIE.....	4
AOIR07 – LIBERA PROFESSIONE (art. 55CCNL) .....	5
AOIR08 – PSICHIATRIA.....	5
AOIR09 – FILE F .....	5
AOIR10 – UTILIZZI CONTRIBUTI ESERCIZI PRECEDENTI .....	5
AOIR11 – ALTRI CONTRIBUTI DA REGIONE (al netto delle rettifiche).....	6
AOIR12 – ALTRI CONTRIBUTI (al netto delle rettifiche) .....	6
AOIR13 – PROVENTI FINANZIARI E STRAORDINARI .....	7
AOIR14 – CONTRIBUTO PSSR.....	7
AOIR15 – PRESTAZIONI SANITARIE .....	7
4. Costi.....	8
AOIC01 – PERSONALE e AOIC02 – IRAP personale dipendente .....	8
AOIC03 – LIBERA PROFESSIONE (art. 55 CCNL) + IRAP .....	16
AOIC04 – BENI E SERVIZI (netti) .....	16
AOIC05 – AMMORTAMENTI (al netto dei capitalizzati) .....	27
AOIC06 – ALTRI COSTI .....	27
AOIC07 – ACCANTONAMENTI DELL'ESERCIZIO .....	28
AOIC08 – ONERI FINANZIARI E STRAORDINARI .....	28



## 1. Criteri generali

Il Bilancio Preventivo economico 2015 è costituito dai seguenti documenti:

- Bilancio Preventivo Economico
- Nota Integrativa descrittiva
- Relazione del Direttore Generale
- Modello A - Dettaglio Costi del Personale
- Piano degli Investimenti
- Relazione al Piano Investimenti
- Budget di Cassa

Il Bilancio Preventivo economico 2015 è stato predisposto secondo le indicazioni regionali contenute nella nota del 06/02/2015, prot. n. H1.2015.0004336, ad oggetto "Trasmissione decreto di assegnazione dell'esercizio 2015 e linee operative per la redazione del BPE".

Il Bilancio Preventivo economico 2015 è stato predisposto in migliaia di euro. L'arrotondamento è stato eseguito all'unità inferiore per migliaia inferiori a 500 Euro e all'unità superiore per migliaia pari o superiori a 500 Euro.

I valori iscritti nel Bilancio Preventivo economico 2015 si riferiscono ai valori dei flussi regionali di attività e alla stima effettuata sulla base dei valori di prechiusura al IV° CET 2014, nonché agli obiettivi e ai criteri determinati nelle disposizioni di cui alla DGR n. X/2989 del 23.12.2014.

Nella redazione del Bilancio Preventivo economico 2015 si è tenuto conto delle disposizioni di cui alla DGR n. X/2989 del 23.12.2014 "Determinazioni in ordine alla gestione del servizio socio sanitario regionale per l'esercizio 2015".

## 2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del BPE 2015

Il Bilancio Preventivo economico annuale è lo strumento di programmazione finanziaria ed economica dell'azienda sanitaria. Pertanto, sulla base di quanto disposto dall'art. 25 del DLgs n. 118/2011, si forniscono i criteri utilizzati per la redazione del documento previsionale, in coerenza con gli atti di programmazione regionale e aziendale.



### 3. Ricavi

#### AOIR01 – DRG

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Categoria non pertinente per l'attività svolta dall'Azienda

#### AOIR02 – FUNZIONI NON TARIFFATE

#### AOIR03 – AMBULATORIALE

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Categoria non pertinente per l'attività svolta dall'Azienda

#### AOIR04 – NEUROPSICHIATRIA

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Categoria non pertinente per l'attività svolta dall'Azienda

#### AOIR05 – SCREENING

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Categoria non pertinente per l'attività svolta dall'Azienda

#### AOIR06 – ENTRATE PROPRIE

**Entrate proprie** (escluse le voci che rientrano "Altre prestazioni sanitarie ad altri soggetti pubblici")

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Sono state considerate, nell'ambito del BPE 2015, le entrate derivanti dai rimborsi per trasporto organi fuori regione, dai ricavi interventi di stazionamento e soccorso sanitario in Eventi e manifestazioni programmate, a seguito della richiesta di Enti e soggetti privati.



In fase di previsione per l'esercizio 2015, sono stati stimati gli importi relativi ai Rimborsi assicurativi derivanti dai sinistri occorsi agli automezzi di soccorso, conseguibili nel corso dello stesso 2015.

Per quanto riguarda la voce "Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di Asl/Ao/Fondazioni della Regione", essa contiene il rimborso previsto dalla convenzione con l'ASL di Como per il servizio di Continuità Assistenziale, svolto presso la nuova Centrale operativa di Villa Guardia (Co).

In relazione, invece, ai "Recuperi da personale dipendente (vitto, alloggio, ...)" si è pressoché confermato l'importo del IV° trimestre 2014.

### **Altre prestazioni sanitarie ad altri soggetti pubblici**

*Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento*

L'importo indicato riguarda le entrate derivanti dalla convenzione con la Provincia di Milano – Direzione di Progetto per l'Idroscalo per l'attività di stazionamento e soccorso sanitario espletata.

### **AOIR07 – LIBERA PROFESSIONE (art. 55CCNL)**

*Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento*

*Categoria non pertinente per l'attività svolta dall'Azienda*

### **AOIR08 – PSICHIATRIA**

*Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento*

*Categoria non pertinente per l'attività svolta dall'Azienda*

### **AOIR09 – FILE F**

*Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento*

*Categoria non pertinente per l'attività svolta dall'Azienda*

### **AOIR10 – UTILIZZI CONTRIBUTI ESERCIZI PRECEDENTI**

*Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento*

Nella sezione "Utilizzi contributi esercizi precedenti" sono contabilizzati i seguenti importi:

- Quote inutilizzate contributi da Regione (ATTIVITA' EMERGENZA URGENZA), provenienti dal Bilancio d'esercizio 31/12/2013, per **Euro/1.000 1.815**;
- Quote inutilizzate contributi da Regione (ATTIVITA' NUE 112), provenienti dal Bilancio d'esercizio 31/12/2013, per **Euro/1.000 669**;



- Quote inutilizzate contributi da Regione (ATTIVITA' NUE 112), provenienti dal IV° trimestre 2014, per **Euro/1.000 1.669**;

- Quote inutilizzate derivanti dalle sopravvenienze attive relative agli esiti dei controlli effettuati da AREU sulle rendicontazioni 2012 degli Enti/Associazioni/Cooperative convenzionate per l'attività di soccorso continuativo (ATTIVITA' EMERGENZA URGENZA), provenienti dal Bilancio d'esercizio 31/12/2014 (da adottare), per Euro/1.000 3.150;

- Quote inutilizzate contributi da Regione (ATTIVITA' TRASFUSIONALE), relative al finanziamento assegnato con DGR n. X/1632 del 04/04/2014, avente ad oggetto: "Determinazioni conseguenti alla D.G.R. n. X/611 del 6 settembre 2013 in ordine al modello di riorganizzazione delle attività trasfusionali regionali", che assegna finanziamenti destinati allo sviluppo del nuovo sistema informativo a supporto dell'attività trasfusionale regionale, per **Euro/1.000 189**.

### **AOIR11 – ALTRI CONTRIBUTI DA REGIONE (al netto delle rettifiche)**

#### *Descrizione dei valori*

Nella sezione Contributi in conto esercizio da Regione è stato contabilizzato l'**importo complessivo di 228.000 €/1.000**, definito con Decreto del Direttore Generale Sanità n. 838 del 06/02/2015.

In particolare il suddetto finanziamento contiene le risorse finalizzate a:

- remunerare le prestazioni di emergenza e urgenza extraospedaliera da definire in via convenzionale con le Aziende Sanitarie pubbliche interessate compresa, per il personale dipendente, l'applicazione contrattuale a regime nonché la vacanza contrattuale nei termini di legge, nonché remunerare i costi di funzionamento dell'AREU (Euro 196.500.000,00);
- remunerare le attività del C.R.C.C. ex DGR n. VIII/6994 del 2.4.2008 per il quale viene assegnato un contributo di Euro 22.500,000,00;
- remunerare le attività connesse alla funzione di trasporto organi e tessuti ex DGR n. VIII/10885 del 23.12.2009 per le quali viene assegnato un contributo di Euro 1.400.000,00;
- remunerare l'attivazione dei protocolli convenzionali con il Corpo Nazionale del Soccorso Alpino e Speleologico Lombardo (C.N.S.A.S. Lombardo) previsti dalla DGR n. IX/1478 del 30.3.2011 per le quali viene assegnato un contributo di Euro 3.600.000,00;
- finanziare le attività del servizio NUE 112, per un importo complessivo di Euro 4.000.000.

### **AOIR12 – ALTRI CONTRIBUTI (al netto delle rettifiche)**

#### *Descrizione dei valori*

Nella sezione Contributi in conto esercizio da enti pubblici è stato contabilizzato l'**importo complessivo di 1.957 €/1.000**, relativo ai costi dell'infrastruttura tecnologica, delle linee fonia e dati, oltre che per prestazioni professionali, inerenti l'ampliamento del NUE112 al territorio della Lombardia, ai sensi della convenzione sottoscritta, in data 28/12/2012, tra Regione Lombardia e Ministero dell'Interno per l'attuazione in Regione Lombardia del Numero di Emergenza Unico Europeo 112 secondo il modello del call center laico, di cui alla DGR n. IX/4516 del 19/12/2012.



**AOIR13 – PROVENTI FINANZIARI E STRAORDINARI***Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento**Voce non movimentata nel BPE 2015***AOIR14 – CONTRIBUTO PSSR****AOIR15 – PRESTAZIONI SANITARIE****Doppio Canale e I ciclo terapeutico***Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento**Categoria non pertinente per l'attività svolta dall'Azienda***Reti sanitarie***Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento**Categoria non pertinente per l'attività svolta dall'Azienda***Subacuti***Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento**Categoria non pertinente per l'attività svolta dall'Azienda***Altre prestazioni sanitarie v/Asl di appartenenza***Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento**Categoria non pertinente per l'attività svolta dall'Azienda***Altre prestazioni sanitarie verso altre Asl/Ao/Fondazioni lombardi***Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento**Categoria non pertinente per l'attività svolta dall'Azienda*

## 4. Costi

### AOIC01 – PERSONALE e AOIC02 – IRAP personale dipendente

*Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento*

I costi del personale – relativamente alle componenti fisse e variabili – sono quantificati:

- per l'AREU: sulla base della situazione esistente al 31.12.2014;
- per l'Attività NUE 112: sulla base delle assunzioni a tempo determinato previste nel per l'esercizio 2015 di cui alle DD.G.R. n. X/1510/2014 e n. X/2450/2014 (a tal proposito si rinvia agli appositi paragrafi della Relazione del Direttore Generale).

#### **Sintesi degli sviluppi in tema di NUE 112**

CCL NUE 112 di VARESE: a partire dal mese di gennaio 2015, in attuazione della delibera di AREU n. 354 del 22 dicembre 2014, l'organico del CCL di Varese è stato integrato fino al raggiungimento di **n. 52 unità** di operatori tecnici di Cat. B assunti con contratto a tempo determinato con scadenza al 31 dicembre 2015. Nelle assunzioni sono comprese: la sostituzione di n. 19 dipendenti della A.O. Macchi, le unità di personale attualmente in servizio quale LSU, il turn-over dei dipendenti del SIREG cessati dal distacco funzionale e il turn-over degli LSU che rinunceranno al progetto di lavoro.

CCL NUE 112 di MILANO: a partire dal mese di gennaio 2015, in attuazione della delibera di AREU n. 354 del 22 dicembre 2014, l'organico del CCL di Milano è stato integrato fino al raggiungimento di **n. 62 unità** di operatori tecnici di Cat. B assunti con contratto a tempo determinato con scadenza al 31 dicembre 2015. Le assunzioni comprendono anche la sostituzione dei dipendenti del SIREG che cessano il loro distacco funzionale e la sostituzione degli LSU che hanno rinunciato al progetto di lavoro, sempre comunque entro i limiti dell'incremento del fabbisogno di personale riconosciuto da Regione Lombardia.

CCL NUE 112 di BRESCIA: il CCL NUE 112 di Brescia è stato avviato in data 16 dicembre 2014. Alla data del 31 dicembre 2014 risultano in servizio **n. 17 operatori** di cui n. 4 dipendenti del SIREG in distacco funzionale e n. 13 operatori LSU.

Durante il 2015 l'organico verrà integrato, fino ad un massimo di **n. 46 unità**, mediante l'assunzione di operatori di Cat. B con contratto a tempo determinato fino al 31 dicembre 2015.

Si riporta di seguito la dinamica del costo del personale secondo la classificazione prevista dal Mod. A:



<b>COSTO DEL PERSONALE COMPARTO</b>	<b>SPESA COMPLESSIVA PRECH. 2014</b>	<b>SPESA COMPLESSIVA BPE 2015</b>	<b>DIFFERENZA</b>
	<b>A</b>	<b>B</b>	<b>(B-A)</b>
COMPETENZE Fisse COMPRESIVE 13/MA	817	2.507	1.690
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	2	2	0
FONDO LAV. STRAORDINARIO E REMUNERAZIONE CONDIZIONI DISAGIO, PERICOLO, DANNO (art. 7)	95	422	327
FONDO FASCE RETR. POS. ORG., PARTE COMUNE INDENN. PROF. SPECIFICA (art. 9)	95	146	51
FONDO PRODUTT. COLLETTIVA E QUALITA' PRESTAZIONE INDIVIDUALE (art. 8)	179	582	403
RETRIBUZIONE ORE "SERVIZIO 118"	0	0	0
ALTRE INDENNITA' (vedi foglio di lavoro altre indennità)	17	101	84
ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	328	1.007	679
RISORSE AGGIUNTIVE - al netto di oneri ed irap	27	83	56
ONERI SOCIALI RISORSE AGGIUNTIVE	6	20	14
Indennità di vacanza contrattuale - al netto di oneri ed irap	7	23	16
oneri sociali sull'indennità di vacanza contrattuale	2	5	3
<b>TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO</b>	<b>1.575</b>	<b>4.898</b>	<b>3.323</b>

<b>COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA MEDICO VETERINARIA</b>	<b>SPESA COMPLESSIVA PRECH. 2014</b>	<b>SPESA COMPLESSIVA BPE 2015</b>	<b>DIFFERENZA</b>
	<b>B</b>	<b>B</b>	<b>(B-A)</b>
STIPENDIO TABELLARE COMPRESIVO 13/MA	173	173	0
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	17	17	0
FONDO IND. SPECIFICITA' MED., RET. POS., STRUTT. COMPLESSA ETC. (ART. 9)	149	149	0
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO PREST. INDIVIDUALE (ART. 11)	40	40	0
INDENNITA' ESCLUSIVITA'	69	69	0
SERVIZIO 118	0	0	0
ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	124	124	0
RISORSE AGGIUNTIVE - al netto di oneri ed irap	5	5	0
ONERI SOCIALI RISORSE AGGIUNTIVE	1	1	0
Indennità di vacanza contrattuale - netto di oneri ed irap	1	1	0
oneri sociali sull'indennità di vacanza contrattuale			
<b>TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA MEDICA/VETERINARIA</b>	<b>579</b>	<b>579</b>	<b>0</b>

<b>COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA SANITARIA, PROFESSIONALE, TECNICA E AMMINISTRATIVA</b>	<b>SPESA COMPLESSIVA PRECH. 2014</b>	<b>SPESA COMPLESSIVA BPE 2015</b>	<b>DIFFERENZA</b>
	<b>B</b>	<b>B</b>	<b>(B-A)</b>
STIPENDIO TABELLARE COMPRESIVO 13/MA	442	513	71
FONDO RETRIBUZIONE POSIZIONE LAVORO , STRUTT. COMPLESSA ETC. (ART. 8) DIR SANITARIA	7	7	0
FONDO RETRIBUZIONE POSIZIONE LAVORO , STRUT. COMPLESSA ETC. (ART. 8) DIR T.P.A.	209	219	10
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO PREST. INDIVIDUALE (ART.10)	92	108	16
FONDO PER LA DIR. PROFESSIONI SANITARIE INFERMIERISTICHE, TECNICHE ETC.. (ART. 10)	10	10	0
ALTRE INDENNITA' (vedi foglio di lavoro altre indennità)	1	2	1
ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	208	238	30
RISORSE AGGIUNTIVE - al netto di oneri ed irap	14	16	2



L'Azienda ha inserito l'indennità di vacanza contrattuale, anche per l'anno 2015, nelle misure di cui all'articolo 9, comma 17, secondo periodo, del D.L. 31 maggio 2010 n. 78, convertito con modificazioni dalla legge 30 luglio 2010, n. 122, così come confermato dall'art. 1, comma 1, lettera d) del D.P.R. 4 settembre 2013, n. 122.

In relazione alle Risorse Aggiuntive Regionali, si premette che AREU non ha ricevuto alcuna quota nell'ambito del Decreto di Assegnazione 2015, pertanto gli importi contabilizzati nell'ambito del Bilancio preventivo 2015 (RAR stimate nella misura prevista dalle Deliberazioni di Giunta Regionale n. X/2312/2014 e n. X/2306/2014) rimangono vincolati ed indisponibili e potranno essere utilizzati esclusivamente a seguito della sottoscrizione degli accordi con le rappresentanze sindacali regionali, per l'anno 2015.

### **Fondi contrattuali relativi al personale dipendente**

Si evidenziano, nello schema che segue, le variazioni intervenute nei fondi contrattuali aziendali relativi sia al personale dipendente, suddiviso tra AREU e attività NUE 112:

#### **Fondi contrattuali – Anno 2015 (Bilancio Preventivo Economico 2015)**

	Dirigenza Medica			Dirigenza SPTA			Comparto			Totale
	F. retrib di posizione, equip, ind. S.c.	F. retrib di risultato e qualità prest individ	F. trattam access. condiz di lavoro	F. retrib di posizione, equip, ind. S.c.	F. retrib di risultato e qualità prest individ	F. trattam access. condiz di lavoro	F. fasce, F. posiz organizz	F. produtt coll per il migl dei servizi, qualità prestaz	F. straordinari o, condiz disagio, pericolo, danno	
AREU	148.857,93	40.000,00	-	202.429,11	90.000,00	-	85.498,11	85.500,00	49.929,30	702.214,45
NUE 112	-	-	-	23.894,80	28.333,33	-	60.647,03	496.875,00	372.174,97	981.925,13
<b>Totale</b>	<b>148.857,93</b>	<b>40.000,00</b>	<b>-</b>	<b>226.323,91</b>	<b>118.333,33</b>	<b>-</b>	<b>146.145,14</b>	<b>582.375,00</b>	<b>422.104,27</b>	<b>1.684.139,58</b>

#### **Fondi contrattuali – Anno 2014 (CET IV° trimestre 2014)**

	Dirigenza Medica			Dirigenza SPTA			Comparto			Totale
	F. retrib di posizione, equip, ind. S.c.	F. retrib di risultato e qualità prest individ	F. trattam access. condiz di lavoro	F. retrib di posizione, equip, ind. S.c.	F. retrib di risultato e qualità prest individ	F. trattam access. condiz di lavoro	F. fasce, F. posiz organizz	F. produtt coll per il migl dei servizi, qualità prestaz	F. straordinari o, condiz disagio, pericolo, danno	
AREU	148.857,93	40.000,00	-	202.429,11	90.000,00	-	82.857,00	83.250,00	35.990,51	683.384,55
NUE 112	-	-	-	14.069,61	11.666,67	-	12.111,08	95.625,00	58.621,93	192.094,29
<b>Totale</b>	<b>148.857,93</b>	<b>40.000,00</b>	<b>-</b>	<b>216.498,72</b>	<b>101.666,67</b>	<b>-</b>	<b>94.968,08</b>	<b>178.875,00</b>	<b>94.612,44</b>	<b>875.478,84</b>

### **La gestione "dinamica" dei fondi contrattuali di AREU**



Richiamando le Linee di indirizzo regionali di cui alla DGR n. 9463/2009, per l'Area della Dirigenza Medica e SPTA, ed alla DGR n. 11402/2010, per l'area del comparto, in merito all'adeguamento dei fondi contrattuali, si chiede l'autorizzazione all'incremento degli stessi per l'anno 2015 pur tuttavia precisando che le variazioni in incremento sono strettamente connesse all'iter di sviluppo che l'Azienda sta affrontando (in particolare per l'implementazione del servizio NUE 112), per poter raggiungere una situazione di stabilità della dotazione organica del personale dipendente. Di seguito si forniscono alcune considerazioni a supporto della richiesta di adeguamento, in merito alla peculiare modalità di gestione dei fondi aziendali, condivisa sia con le OO.SS. che con la DG Sanità e attuata, sin dall'esercizio 2009 (primo anno di piena attività di AREU), dall'Azienda.

### **Contratto Collettivo Integrativo Aziendale**

Il Contratto Collettivo Integrativo Aziendale di AREU per il personale della dirigenza e del comparto, sottoscritto con le organizzazioni sindacali in data 13 novembre 2009, è stato approvato da parte del Collegio Sindacale nella seduta n. 11 del 26/11/2009.

Successivamente, è stato approvato con deliberazione aziendale n. 108 del 27/11/2009 ed inviato all'Agenzia per la Rappresentanza Negoziabile delle Pubbliche Amministrazioni (ARAN) in data 01/12/2009.

Di seguito si riporta il contenuto della relazione illustrativa tecnico finanziaria, elaborata in data 19/11/2009 dal Responsabile della S.S. Politiche del Personale, nella quale viene definito il percorso logico ed i criteri utilizzati per il dimensionamento "dinamico" dei fondi aziendali di AREU, scaturito dagli incontri svoltisi con la DG Sanità nel corso del 2009.

Tali modalità "dinamiche" di dimensionamento dei fondi sono state condivise con le organizzazioni sindacali e riportate nello stesso CCIA, nel quale si precisa che "I fondi saranno oggetto di rivalutazione in presenza di incrementi della dotazione organica, previo confronto con le OO.SS."

Il CCIA, sottoscritto in data 13/11/2009, è il primo contratto integrativo che si stipula all'interno dell'AREU ed ha caratteristiche e specificità che lo differenziano in modo rilevante da altri contratti integrativi.

1. Anzitutto l'AREU è un'Azienda di nuova istituzione (DGR n. VIII/6994 del 2.4.2008) e non ha, quindi, alle spalle quella storia da cui trarre i contenuti e gli elementi utili per condizionare, indirizzare e quantificare i fondi contrattuali. Di conseguenza, avendo a mente ciò che è scritto nel CCNL per i casi analoghi a quelli dell'AREU (v. CCNL 8.6.2000 art. 53, area dirigenza; CCNL 7.4.1999 art. 39 comma 8, area comparto), occorre costruire ex novo ciascun fondo cercando **una dimensione che risulti significativa, adeguata e congrua rispetto alle peculiarità dell'AREU**, ossia agli obiettivi ed ai "mandati" che l'AREU ha ricevuto dalla Giunta Regionale ed al ruolo che è chiamata a svolgere all'interno della Regione.

2. In secondo luogo l'AREU, come è noto, se da una parte è un'Azienda di dimensioni assai ridotte, dall'altra deve disporre di operatori a cui affidare importanti e delicati compiti di coordinamento e di governo delle attività di Emergenza Urgenza



entro il perimetro regionale. Ciò significa che, quale che sia il sistema di reclutamento (mobilità di operatori da altri Enti o Aziende, acquisizione diretta a mezzo delle ordinarie procedure concorsuali, acquisizione tramite comando, ecc.), le figure che entrano nell'AREU saranno caratterizzate da alti livelli di responsabilità e riceveranno incarichi e funzioni di particolare spessore.

3. Ambedue gli aspetti sopra menzionati incidono sulla dimensione dei fondi (per la dirigenza: fondi per la retribuzione di posizione e di risultato; per il comparto: fondo per le fasce retributive e per le posizioni organizzative, fondo per la produttività), nel senso che questa dovrà avere una consistenza tale da essere non solo sufficiente per remunerare le professionalità presenti in AREU, ma anche per essere competitiva rispetto alle Aziende Sanitarie regionali.

4. La sessione negoziale ha potuto svolgersi solo dopo l'approvazione del primo bilancio dell'AREU, alla fine della primavera del corrente anno. Conseguentemente il contratto integrativo non è perfettamente allineato alla tempistica del CCNL.

5. Il dimensionamento dei fondi contrattuali è posto in stretta relazione con il piano di crescita dell'AREU così come determinato nel programma dei fabbisogni 2009-2011 e nei conseguenti piani di assunzione. In buona sostanza, per ciascuna area contrattuale e per ciascun fondo, la consistenza è quantificata tenendo conto in primo luogo di quanto consolidato al 31 dicembre dell'anno precedente e si incrementa nel corso dell'anno parallelamente all'incremento della dotazione organica effettiva.

6. Il dimensionamento progressivo dei fondi prosegue di anno in anno fino a che non si raggiunga la fase di regime, corrispondente ad una situazione stabile della dotazione organica, dopo di che la consistenza dei fondi seguirà l'ordinario percorso degli altri contratti integrativi.

7. Corre l'obbligo di precisare che, nel corso di questa fase transitoria, i fondi potrebbero subire delle modifiche anche a seguito della stipula dei nuovi CCNL (per effetto, ad esempio, dell'aumento o diminuzione del valore dell'ora di lavoro straordinario o della migrazione di quote da un fondo all'altro). Ove si realizzasse questa ipotesi, se ne darà conto in sede di stipula del conseguente contratto integrativo.

8. Nel contratto integrativo non figurano alcuni istituti previsti nel CCNL o contemplati ordinariamente nei contratti integrativi (si citano, ad esempio, le regolamentazioni sulla mobilità interna, sul mobbing, sui contingenti minimi per lo sciopero, sulla libera professione). Le parti hanno ritenuto di farne oggetto di contrattazione nel momento in cui si realizzeranno le condizioni per l'applicazione di tali istituti.

9. L'AREU non è un'azienda territoriale, come invece sono le AO e le ASL della Regione. Al momento della definizione delle delegazioni trattanti, l'AREU ha ritenuto che il livello sindacale regionale fosse quello idoneo per la contrattazione integrativa. La proposta ha trovato consenso presso le organizzazioni sindacali ed è divenuta operativa.



Si ritiene, pertanto, corretto, salvo diverse indicazioni, proseguire con questa politica di dimensionamento "dinamico" dei fondi, anche al fine di salvaguardare una gestione economicamente oculata del bilancio aziendale.

### **Personale dipendente e personale comandato**

Come già si è accennato precedentemente, e costantemente evidenziato negli atti di bilancio approvati sin dall'esercizio 2009, per le caratteristiche proprie di AREU, nonché per il breve periodo dalla nascita dell'Azienda, le modalità di reclutamento del personale hanno da subito privilegiato l'istituto del comando quale strumento che potesse consentire l'individuazione di operatori già con un buon bagaglio di esperienza professionale, da una parte, e che potesse risultare contemporaneamente flessibile nell'attivazione e nella conclusione, dall'altra.

Per tale motivo il dimensionamento dei fondi contrattuali di AREU (a livello di bilancio aziendale) è sempre stato elaborato comprendendo tutte le risorse umane presenti in Azienda, siano esse dipendenti ovvero comandate da altra amministrazione pubblica.

### **Programma dei fabbisogni 2009-2011**

Di seguito si evidenzia la dinamica del fabbisogno di personale per il triennio 2009-2011, approvato con DGR n. VIII/9933 del 29/07/2009:

	2009	2010	2011
Medici	6	8	8
Dirigenti tecnici, amministrativi, professionali	7	10	13
Dirigenti sanitari non medici	1	2	3
<b>DIRIGENTI</b>	<b>14</b>	<b>20</b>	<b>22</b>
Infermieri	3	3	3
Ausiliari e tecnici	2	3	3
Comparto amministrativo	11	15	15
<b>COMPARTO</b>	<b>16</b>	<b>21</b>	<b>21</b>
<b>TOTALE</b>	<b>30</b>	<b>41</b>	<b>43</b>

### **Fabbisogno provvisorio del NUE 112**

Con **DGR n. X/1510/2014** la Giunta regionale ha autorizzato l'Azienda Regionale Emergenza Urgenza (AREU) all'assunzione di n. 57 unità di personale a tempo determinato per il biennio 2014/2015, al fine di garantire la continuità del servizio "Emergenza 112", così suddivise:

- AREU - CCL NUE 112 di Varese: n.17 unità di personale Cat. B;
- AREU - CCL NUE 112 di Milano: n. 36 unità di personale Cat. B;
- AREU SEDE CENTRALE: n. 2 dirigenti amministrativi e n. 2 unità di personale Cat. D;

Con **DGR n. X/2450/2014** la Giunta Regionale ha riconosciuto ad AREU, per la funzione correlata alla gestione del servizio "NUE 112", l'incremento provvisorio del fab-



bisogno di n.113 unità di personale a tempo determinato per il biennio 2014/2015, così suddivise:

- AREU: CCL NUE 112 Varese n. 35 unità di personale Cat. B
- AREU: CCL NUE 112 Milano: n. 26 unità di personale Cat. B
- AREU: CCL NUE 112 Brescia: n. 46 unità di personale Cat. B
- AREU SEDE CENTRALE: n. 6 unità di cui: n. 1 Dirigente di Struttura Complessa, n. 1 Dirigente Analista, n. 1 Collaboratore Informatico Cat. D, n. 3 Assistenti Tecnici/Amministrativi Cat. C.

	DGR n. X/1510/2014	DGR n. X/2450/2014	Totale Fabbisogno
Dirigenti tecnici, amministrativi, professionali	2	2	4
<b>DIRIGENTI</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>4</b>
Ausiliari e tecnici	53	108	161
Comparto amministrativo	2	3	5
<b>COMPARTO</b>	<b>55</b>	<b>111</b>	<b>166</b>
<b>TOTALE</b>	<b>57</b>	<b>113</b>	<b>170</b>

#### **Personale presente al 31.12.2014**

Si evidenzia, pertanto, la situazione del personale dipendente, ed in posizione di comando, presente presso l'Azienda al 31/12/2014:

	DIPENDENTI AL 31/12/2014 <u>AREU</u>	COMANDATI AL 31/12/2014 <u>AREU</u>	DIPENDENTI AL 31/12/2014 <u>NUE 112</u>	COMANDATI AL 31/12/2014 <u>NUE 112</u>	TOTALE AL 31/12/2014
Medici	4	2	-	-	6
Dirigenti tecnici, amministrativi, professionali	8	-	2	1	11
Dirigenti sanitari non medici	1	-	-	-	1
<b>DIRIGENTI</b>	<b>13</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>23</b>
Infermieri	3	-	-	-	3
Ausiliari e tecnici	4	1	36	-	41
Comparto amministrativo	11	2	2	-	15
<b>COMPARTO</b>	<b>18</b>	<b>3</b>	<b>38</b>	<b>-</b>	<b>59</b>
<b>TOTALE</b>	<b>31</b>	<b>5</b>	<b>40</b>	<b>1</b>	<b>87</b>

#### **Personale ipotizzato al 31.12.2015**

Si evidenzia, al fine di valutare la previsione dei Fondi contrattuali la situazione del personale dipendente, ed in posizione di comando, previsto al 31/12/2015:



	DIPENDENTI AL 31/12/2015 <u>AREU</u>	COMANDATI AL 31/12/2015 <u>AREU</u>	DIPENDENTI AL 31/12/2015 <u>NUE 112</u>	COMANDATI AL 31/12/2015 <u>NUE 112</u>	TOTALE AL 31/12/2015
Medici	4	2	-	-	6
Dirigenti tecnici, amministrativi, professionali	8	-	3	1	12
Dirigenti sanitari non medici	1	-	-	-	1
<b>DIRIGENTI</b>	<b>13</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>1</b>	<b>19</b>
Infermieri	3	1	-	-	4
Ausiliari e tecnici	4	1	134	-	139
Comparto amministrativo	12	2	5	-	19
<b>COMPARTO</b>	<b>19</b>	<b>4</b>	<b>139</b>	<b>-</b>	<b>162</b>
<b>TOTALE</b>	<b>32</b>	<b>6</b>	<b>142</b>	<b>1</b>	<b>181</b>

### Variatione dei fondi contrattuali per l'anno 2015

#### Area comparto - AREU:

L'incremento dei fondi relativi al personale del comparto si riferiscono principalmente alla copertura – a decorrere dal 1.1.2015 – di una unità di personale cat. DS a tempo determinato in sostituzione di altro personale (sempre di cat. DS) in aspettativa senza assegni dal 1° luglio 2014.

Pertanto, le prestazioni economiche correlate con i fondi contrattuali dell'unità di personale assente dal 1° luglio 2014 al 31 dicembre 2014 non sono state conseguentemente contabilizzate né trasferite ad altro fondo contrattuale, e rappresentano un minor costo effettivo.

#### Area comparto e dirigenza - NUE 112:

Nel corso dell'anno 2015, sarà completata l'estensione del servizio NUE 112 sul territorio regionale con la messa a regime della funzionalità del Call Center Laico NUE 112 di Brescia ed il trasferimento del CCL NUE 112 di Milano dalla attuale sede provvisoria sita all'interno dell'area ospedaliera della A.O. Ospedale di Niguarda Cà Granda alla sede definitiva individuata presso la Caserma Annarumma, in Milano, Via Cagni n. 7.

Le attività per di implementazione strutturale e tecnologica del Servizio, saranno affiancate, in coerenza con le autorizzazioni di cui alle **DGR n. X/1510/2014** e **DGR n. X/2450/2014**, alle azioni necessarie rivolte all'integrazione dell'organico dei CCL NUE 112 di Milano e Varese secondo il fabbisogno stimato e pari a **n. 52 unità** per Varese e **n. 62 unità** per Milano.

Il personale necessario per il CCL NUE 112 di Brescia, quantificato in **n. 46 unità**, verrà inserito progressivamente secondo gli step definiti per la migrazione delle numerazioni d'emergenza "112" - "113" - "115" - "118" delle Province di Cremona, Lodi, Pavia, Mantova, Brescia e Sondrio.



**Il personale che sarà inserito nei CCL NUE 112, con la qualifica di Operatore Tecnico Cat. B, sarà assunto da AREU con contratto a tempo determinato fino al 31 dicembre 2015.**

Sarà inoltre completata l'assunzione di unità di personale da assegnare al Servizio NUE 112 - AREU-sede centrale, nella misura e secondo le qualifiche professionali autorizzate da Regione Lombardia con **DGR n. X/2450/2014**.

## **AOIC03 – LIBERA PROFESSIONE (art. 55 CCNL) + IRAP**

*Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento*

Categoria non pertinente per l'attività svolta dall'Azienda

## **AOIC04 – BENI E SERVIZI (netti)**

### **B.1.A) Acquisti di beni sanitari**

*Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento*

- nella voce "Presidi chirurgici e materiali sanitari", sono comprese le spese centralizzate della fornitura dei set di aghi (EZ-IO) per l'accesso vascolare intraosseo in situazioni di emergenza urgenza, utilizzati dalle Articolazioni Aziendali Territoriali (AAT) nello svolgimento dei servizi di MSA (Mezzo sanitario avanzato).

Si precisa che la spesa in questione ha subito nel corso degli anni precedenti un incremento connesso con i nuovi servizi di MSI (Mezzo sanitario intermedio) e di MSA (Mezzo sanitario avanzato) previsti dalla DGR n. IX/1964/2011.

### **B.1.B) Acquisti di beni non sanitari**

*Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento*

- nella voce "Materiale di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere", è previsto l'acquisto di zaini da soccorso, in quanto il materiale è già stato ordinato. La riduzione registrata è connessa con il fatto che le richieste di acquisto per il 2015 di materiale DPI non trovano copertura nel finanziamento assegnato (v. Relazione Direttore Generale);

- nella voce "Carburanti e lubrificanti" sono previsti i consumi relativi all'utilizzo, nell'ambito dell'attività di emergenza urgenza, dei Veicoli leggeri veloci (VLV) e delle Autoambulanze, utilizzati per i servizi di Mezzo Sanitario Avanzato, acquisite direttamente da AREU nel corso del triennio 2010-2015;

- nella voce "Cancelleria e stampati" sono compresi i costi relativi alle relazioni di soccorso, acquistate da AREU per tutte le Aziende sanitarie sedi di postazione MSA e tutti gli Enti/Associazioni/Cooperative titolari del servizio di trasporto sanitario di base;

- nella voce "Supporti informatici e materiale per EDP", sono principalmente contenuti i costi relativi alla cuffie per gli operatori delle centrali 118, e altro materiale in-



formatico. La riduzione registrata è connessa con il fatto che le richieste di acquisto per il 2015 non trovano copertura nel finanziamento assegnato (v. Relazione Direttore Generale);

- nella voce "Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico economiche", non sono stati inseriti alcuni costi in quanto le richieste di acquisto per il 2015 non trovano copertura nel finanziamento assegnato (v. Relazione Direttore Generale);

- infine, nella voce "Altri beni non sanitari", sono compresi alcuni costi per l'acquisto di materiale per la formazione. La riduzione registrata è connessa con il fatto che le richieste di acquisto per il 2015 non trovano copertura nel finanziamento assegnato (v. Relazione Direttore Generale).

## **B.2.A) Acquisti di servizi sanitari**

*Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento*

La voce "Altre Contribuzioni Passive e sussidi" accoglie l'importo connesso con le spese della convezione con il Corpo Nazionale Soccorso Alpino e Speleologico, prevista dalla DGR n. IX/1478 del 30.3.2011.

Nella voce "Altre Contribuzioni Passive e sussidi verso altre Asl/Ao/Fondazioni della regione", sono stati contabilizzati gli oneri per il rimborso dell'attività di emergenza urgenza extraospedaliera, e per l'attività del NUE 112, nei confronti delle Aziende sanitarie pubbliche interessate.

Si riporta in seguito il dettaglio del riparto di tali risorse, comunicate ad ogni Azienda con nota del 03/02/2015, prot. n. 614, in coerenza con le risorse messe a disposizione da Regione Lombardia con DDG Salute n. 838 del 06/02/2015.

Le stesse assegnazioni sono state trasmesse alla DG Salute, con nota del 02/02/2015, prot. n. 579, al fine di poter essere incluse nei Decreti di assegnazione delle singole aziende sanitarie pubbliche interessate, emanati dalla stessa D.G. Salute.

In sintesi, i criteri che hanno determinato le assegnazioni per il 2015 alle singole aziende sono stati i seguenti:

### **Consumi non sanitari e manutenzioni**

Per quanto riguarda i costi di gestione inerenti i mezzi di soccorso (carburante e manutenzioni) sono stati, di fatto, confermate le spese sostenute nel 2014 in quanto è a carico di AREU la quasi totalità dell'acquisizione e della gestione dei Veicoli leggeri veloci (VLV), nonché delle Autoambulanze, da adibire a servizio di Mezzo Sanitario Avanzato (MSA).

### **Trasporto sanitario su gomma**

Con la conclusione delle selezioni di tutte le postazioni di soccorso con convenzione continuativa, ai sensi della DGR IX/1964/2011, a partire dall'anno 2015 si è tenuto conto di quanto effettivamente assegnato.



Si ricorda, anche quest'anno, che tutte le spese di manutenzione straordinaria (nonché di manutenzione ordinaria con un valore economico rilevante) da effettuare sui mezzi rimasti in proprietà dell'Azienda Ospedaliera dovranno essere preventivamente autorizzate da AREU.

### **Servizio di elisoccorso (HEMS) e servizi antincendio**

Per tutte le Aziende ospedaliere, sedi di base HEMS, l'importo assegnato comprende l'importo fatturato per l'attività 2014, con l'incremento dovuto alla rivalutazione monetaria, con indici ISTAT, a tutto il 31/12/2014.

Anche per l'anno 2015, per le AA.OO. Niguarda Cà Granda di Milano e Sant'Anna di Como è stato considerato l'effetto derivante dalla riduzione dell'attività di elisoccorso notturno che è stata modificata prevedendo la presenza di un solo elicottero nei mesi invernali e 2 elicotteri nei mesi a effemeridi più lunghe (ovvero dal 15 marzo al 15 settembre).

In particolare, per l'AO Papa Giovanni XXIII, la riduzione registrata si riferisce al servizio di antincendio che – a partire dal mese di marzo 2014 – è a carico diretto di AREU.

### **Spese telefoniche**

A partire dall'anno 2014, AREU è subentrata in tutti i contratti di telefonia fissa e mobile, precedentemente in carico alle Aziende sanitarie.

### **Godimento di beni di terzi**

Con l'esercizio 2015, AREU è subentrata in tutti i contratti di noleggio relativi ai sistemi telefonici, informatici e registrazione, precedentemente in carico alle Aziende sanitarie.

In particolare, per l'AO Sant'Anna di Como, la riduzione registrata si riferisce al contratto del sistema radio in scadenza al 31 ottobre 2015, nel quale AREU subentrerà nel corso dell'esercizio.

### **Costi del personale**

In relazione al costo del personale (compresi i Medici di emergenza territoriale – MET) si è tenuto conto di quanto previsto dal piano di riorganizzazione della rete dell'emergenza urgenza extraospedaliera, definito con D.G.R. n. IX/1964/2011 e con D.G.R. n. IX/4967/2013.

In particolare, l'ultimazione della riorganizzazione delle rimanenti Centrali Operative 118 si concluderà nel corso del 2015 in modo graduale e differenziato, da Azienda ad Azienda.

Nessun accantonamento, a titolo di rinnovo contrattuale, è previsto per il Triennio economico CCNL 2010/2012 Comparto e Dirigenze – competenza 2015.



Infine, si ricorda che è stato considerato il trattamento economico-previdenziale del "Sistema Premiante", così come individuato dall'Allegato 1 alla D.G.R. IX/1964/2011 (pagina 10).

### **Risorse aggiuntive regionali (Dipendenti e MET)**

Nelle risorse preventivate per il 2015 sono state considerate le Risorse aggiuntive regionali; a tal proposito si fa rinvio alle specifiche indicazioni delle DG Salute.

### **Sopravvenienze anno 2013**

Con la conclusione delle verifiche effettuate sulle rendicontazioni 2013 delle postazioni di soccorso sanitario, ai sensi dell'Allegato 15/A della DGR VI/45819 del 22/10/1999, si comunica che nel corso dell'anno 2015 verranno regolate - contemporaneamente per tutte le Aziende Ospedaliere titolari delle convenzioni di trasporto sanitario continuativo con Enti, Associazioni e Cooperative - eventuali sopravvenienze attive e passive.

A tal fine si ricorda che gli importi complessivi dovranno essere confrontati con il totale della voce "Attività continuativa convenzionata" comunicata con nota AREU del 14 maggio 2013, prot. n. 2899.

Nel caso in cui, nel corso del 2015 (prima delle definitive valutazioni di AREU), le Aziende Ospedaliere titolari delle convenzioni di trasporto sanitario continuativo ricevessero addebiti, ovvero note di credito, relative alle rendicontazioni 2013, tali documenti dovranno essere comunque contabilizzati nel 2015 come componenti straordinarie.



Co d.	AAT	TIPO	Denominazione	FABBISOGNO 2015
315	BS	ASL	ASL VALLECAMONICA	1.434
924	PV	COEU	FONDAZIONE SAN MATTEO DI PAVIA	10.233
951	VA	COEU	FONDAZIONE MACCHI - VARESE	11.196
952	VA	AO	SANT'ANTONIO ABATE - GALLARATE	542
953	VA	AO	OSPEDALE DI CIRCOLO - BUSTO ARSIZIO	538
954	BS	COEU	SPEDALI CIVILI - BRESCIA	17.201
955	BS	AO	M. MELLINI - CHIARI	1.467
956	BS	AO	OSPEDALE CIVILE - DESENZANO	2.824
957	CR	COEU	ISTITUTI OSPITALIERI - CREMONA	6.380
958	CR	AO	OSPEDALE MAGGIORE - CREMA	943
959	CO	COEU	SANT'ANNA - COMO	16.793
960	LC	COEU	OSPEDALE DI CIRCOLO - LECCO	5.464
962	BG	COEU	PAPA GIOVANNI XXIII - BERGAMO	16.561
963	BG	AO	OSPEDALE TREVIGLIO	2.009
964	BG	AO	BOLOGNINI - SERIATE	2.390
965	MN	COEU	CARLO POMA - MANTOVA	9.591
966	MI	AO	L. SACCO - MILANO	525
967	MI	COEU	NIGUARDA CA' GRANDA - MILANO	38.398
969	MI	AO	FATEBENEFRATELLI - MILANO	746
970	MI	AO	SAN PAOLO - MILANO	759
972	MI	AO	SAN CARLO BORROMEO - MILANO	495
973	MI-VA	AO	OSPEDALE CIVILE - LEGNANO - MAGENTA	1.264
974	MI	AO	G. SALVINI - GARBAGNATE MILANESE	1.107
975	MI	AO	OSPEDALE DI CIRCOLO - MELEGNANO	894
976	MB	AO	OSPEDALE DESIO E VIMERCATE	1.123
977	MB	COEU	SAN GERARDO DEI TINTORI - MONZA	6.986
978	LO	COEU	AO DELLA PROVINCIA DI LODI - LODI	4.922
979	PV	AO	AO DELLA PROVINCIA DI PAVIA - PAVIA	2.891
980	SO	COEU	A.O. DELLA VALTELLINA E VALCHIAVENNA	15.623
<b>999</b>			<b>TOTALE</b>	<b>181.299</b>

Nella voce "Altre Contribuzioni Passive e sussidi verso altre Asl/Ao/Fondazioni della regione", sono stati contabilizzati inoltre i costi relativi al personale delle Aziende sanitarie della Lombardia (c.d. "Bonus NUE"), necessari per il mantenimento dei Call Center Laici NUE 112 di Varese, Milano e Brescia.



Cod.	Denominazione	TOTALE COSTI NUE 112
308	ASL MILANO	6.000
309	ASL MILANO 1	17.000
310	ASL MILANO 2	11.000
311	ASL MONZA E BRIANZA	11.000
314	ASL VARESE	7.000
924	FONDAZIONE SAN MATTEO DI PAVIA	6.000
925	IRCCS POLICLINICO DI MILANO	1.000
951	FONDAZIONE MACCHI - VARESE	187.000
952	SANT'ANTONIO ABATE - GALLARATE	17.000
953	OSPEDALE DI CIRCOLO - BUSTO ARSIZIO	6.000
955	M. MELLINI - CHIARI	6.000
956	OSPEDALE CIVILE - DESENZANO	6.000
960	OSPEDALE DI CIRCOLO - LECCO	6.000
962	OSPEDALI RIUNITI - BERGAMO	8.000
963	OSPEDALE TREVIGLIO CARAVAGGIO	6.000
965	CARLO POMA - MANTOVA	16.000
967	NIGUARDA CA' GRANDA - MILANO	193.000
968	AO ICP DI MILANO	11.000
973	OSPEDALE CIVILE - LEGNANO - MAGENTA	11.000
974	G. SALVINI - GARBAGNATE MILANESE	6.000
978	A.O. DELLA PROVINCIA DI PAVIA	6.000
<b>999</b>	<b>TOTALE</b>	<b>544.000</b>

In relazione alla voce "Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie", si precisa che l'importo indicato riguarda esclusivamente il Personale comandato e convenzionato, per il personale medico ed infermieristico.

Nella voce "Altre prestazioni per servizi sanitari da terzi" sono previsti i costi, inerenti l'attività del SRC, relativi all'affidamento del servizio di ritiro, trasferimento nello stabilimento di lavorazione industriale del plasma prodotto e consegna alle strutture transfusionali della regione Lombardia, nonché della fornitura della specialità medicinale denominata "plasmassafe", occorrente alle aziende sanitarie ed ospedaliere della regione.

Nella voce "Altre prestazioni per servizi sanitari da ASL/AO/Fondazioni della Regione" è compresa la previsione:

- dei costi della convenzione con l'AO di Lecco per l'attività di Medico competente;
- dei costi della convenzione con l'AO Macchi di Varese per il rimborso degli spese relative al personale sanitario addetto alle attività del SRC.

### Servizi sanitari appaltati o in "service" da terzi

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

--





Voce non movimentata dall'Azienda

### **B.2.B.1) Servizi non sanitari**

*Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento*

In relazione alla voce "Servizi non sanitari", si commentano maggiormente le seguenti voci:

- "Lavanderia", in tale voce sono previste le spese relative al servizio di "lavanolo" per tutto il personale addetto all'emergenza urgenza della Lombardia. L'incremento registrato è dovuto all'ampliamento del servizio anche per il personale addetto ai CCL NUE 112 di Varese, Milano e Brescia;
- "Mensa", in tale voce sono previste le spese per il servizio Mensa (o servizio sostitutivo) per i dipendenti di AREU. L'incremento registrato è dovuto all'ampliamento del servizio anche per il personale addetto ai CCL NUE 112 di Varese, Milano e Brescia secondo modalità differenziate;
- "Utenze telefoniche", in tale voce sono comprese le seguenti spese: i contratti di telefonia mobile e fissa di AREU, delle SOREU (Data Center) e delle AAT della Lombardia, i costi di telefonia mobile di tutte le MSB affidatarie delle convenzioni di trasporto continuativo, il traffico telefonico connesso al NUE112 di Varese, Milano e Brescia. La diminuzione, rispetto al IV° trimestre 2014, va considerata congiuntamente con l'incremento della voce "Altre utenze" in quanto con l'attivazione – nel corso del 2015 – dei Data Center regionali le spese relative alle linee fonia, si sposteranno nella voce "Altre utenze" dove sono allocate le spese relative ai canoni per le linee dati;
- "Altre utenze", comprendono i canoni relativi alla Rete regionale dell'emergenza Urgenza (AREU/SOREU [Data Center]/AAT), alla Licenza annuale Antivirus, alle licenze annuali SAS, alla licenza annuale Oracle, alla licenza annuale Medtronic per il trasferimento dei tracciati ECG, del NITP, di tutte le postazioni di soccorso della Lombardia, al servizio APN per il sistema radio integrato delle SOREU, alla linea CDN per il sistema radio di Milano, oltre che i canoni per le reti dati connesse con il NUE 112 di Varese, Milano e Brescia;
- "Assicurazioni", comprendono le seguenti polizze: Polizza Kasko dipendenti in missione (mezzi di proprietà), Polizza Elettronica, Polizza Infortuni personale in missione, Polizza R.C. Patrimoniale (colpa lieve), Polizza RCT/RCO, Polizza tutela legale; l'incremento registrato in tale voce è dovuto alle polizze relative ai nuovi mezzi di soccorso in esercizio dal 1/1/2015, oltre che l'adeguamento della Polizza RCT/RCO alle retribuzioni del personale dipendente, in particolare quello destinato all'attività del NUE 112.

Si precisa in particolare che a partire dal 1/10/2014 è stata aggiudicata la nuova gara per la copertura assicurativa RCT/RCO; pertanto l'incremento registrato, rispetto al IV° trimestre 2014, è determinato dal nuovo premio assicurativo.

### **Altri servizi non sanitari acquistati in "Service"**

*Nota Integrativa Descrittiva al BPE 2015 – Regione Lombardia*



Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Voce non movimentata dall'Azienda

### Altri servizi non sanitari

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

“Altri servizi non sanitari”, comprende le seguenti spese: principalmente il servizio antincendio delle basi di elisoccorso di Bergamo, Brescia, Milano e Sondrio in carico ad AREU, oltre che il servizio appaltato di consulenza aeronautica, il servizio certificazione ISO 9001/2008 per l'attività formativa e per il NUE 112, il servizio di trasloco degli impianti radio sulle ambulanze (MSB).

### B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

La voce “Consulenze non sanitarie da ASL/AO/Fondazioni della Regione” si riferisce all'acquisizione, tramite convenzione stipulata ai sensi dell'art. 15, L. 241/90 con altre Aziende del “Sistema Regione”, di quelle professionalità, attualmente non presenti stabilmente presso l'AREU, oltre che quelle necessarie alla programmazione ed al coordinamento delle funzioni di emergenza urgenza, coordinamento delle attività trasfusionali, maxiemergenze, previste dalla DGR n. VIII/6994/2008:

- Maxi emergenze;
- Attività trasfusionali - SRC;
- Formazione;
- Supporto a Politiche del Personale;
- Servizio di prevenzione e protezione aziendale.

La voce “Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ASL/AO/Fondazioni della Regione” comprende i costi per il personale comandato c/o AREU, compreso quello dedicato al NUE 112, in servizio presso la sede AREU.

### B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Premesso che AREU sin dall'esercizio 2012 è diventata il Centro di formazione (accreditato ECM) di riferimento per tutto il personale del servizio di emergenza sanitaria della regione, le spese previste per il 2015 sono finalizzate alla formazione obbligatoria, prevista dal CCNL Dirigenze (art. 23 CCNL 3/11/2005) e Comparto (art. 20 CCNL 19/4/2004), del personale sanitario e tecnico del 118, nonché per il personale dedicato all'attività del NUE 112 (per il quale si deve l'incremento complessivo di tale voce).

Di seguito si riporta il dettaglio degli eventi formativi dell'anno 2015, destinati al personale sanitario, tecnico e amministrativo del Sistema 118 regionale. Tali eventi sono suddivisi tra quelli per i quali verrà richiesto l'accredito ECM-CPD e quelli per i



quali non verrà richiesto l'accreditamento. Predetti eventi concorrono a formare il Piano Formativo di questa Azienda per l'anno 2015:

CODICE	TITOLO	N. EDIZIONI	NUMERO ORE PER EDIZIONE/INCONTRO	NUMERO GIORNI/INCONTRI PER EDIZIONE	TOTALE DESTINATARI
<b>EVENTI ACCREDITATI ECM-CPD</b>					
<b>AREA TECNICO - ADDESTRATIVA</b>					
AREU_2015_01	IPA - istruzioni prearrivo: l'efficacia di una buona prassi	16	5	1	256
AREU_2015_02	Formazione per operatori da inserire nel servizio di elisoccorso regionale	1	48	6	12
AREU_2015_03	Certificazione aeronautica	9	4	1	117
AREU_2015_04	Certificazione aeronautica e alpinistica sanitaria	9	8	1	117
AREU_2015_59	Lavoratori in fune	1	28	4	117
<b>AREA CLINICO - ASSISTENZIALE</b>					
AREU_2015_06	ACLS	6	24	3	120
AREU_2015_07	Trauma Base	6	8	1	90
AREU_2015_08	Trauma Avanzato	6	24	3	120
AREU_2015_09	Gestione immobilizzazione pediatrica	6	5	1	90
AREU_2015_10	Gestione avanzata trauma pediatrico	4	8	1	60
AREU_2015_11	Gestione avanzata emergenze pediatriche	4	20	3	80
AREU_2015_12	EPLS	4	17	3	80
AREU_2015_13	Gestione emergenze ostetrico, neonatali e pediatriche	6	7	1	150
AREU_2015_14	BLSD	3	6	1	45
AREU_2015_15	PBLSD	3	5	1	45
AREU_2015_16	Gestione vie aeree - Base	2	8	1	30
AREU_2015_17	Gestione vie aeree - Avanzato	4	8	1	60
AREU_2015_18	Tossicologia in ambito extraospedaliero - Base	3	8	1	90
AREU_2015_19	Tossicologia in ambito extraospedaliero - Approfondimenti monografici	3	4	1	90
AREU_2015_20	Gestione emergenze subacquee - Base	2	8	1	60
AREU_2015_21	Gestione emergenze subacquee - Avanzato	3	4	1	90
AREU_2015_22	Interpretazione ECG	4	4	1	80
AREU_2015_23	Gestione emergenze psichiatriche in ambito extraospedaliero	4	4	1	120
AREU_2015_24	Aspetti medico - legali in ambito extraospedaliero	4	4	1	120
AREU_2015_25	MSI livello A - Algoritmi clinico assistenziali	4	16	2	80
AREU_2015_26	MSI livello A - Aspetti giuridici e psicologici	4	4	1	80
AREU_2015_27	MSI livello B - Algoritmi clinico assistenziali	6	23	3	120
AREU_2015_28	Addestramento per tecniche MSI - Training Room	22	4	1	330
AREU_2015_29	Gestione emergenze BCR - Avanzato per Operatori UniSaDec	2	20	3	30
AREU_2015_30	Riaddestramento UniSaDec	5	4	1	75
AREU_2015_31	Soccorso in ambienti confinati	3	8	1	75





CODICE	TITOLO	N. EDIZIONI	NUMERO ORE PER EDIZIONE/INCONTRO	NUMERO GIORNI/INCONTRI PER EDIZIONE	TOTALE DESTINATARI
<b>EVENTI ACCREDITATI ECM-CPD</b>					
<b>AREA ORGANIZZATIVO - GESTIONALE</b>					
AREU_2015_32	Formazione tutor per Operatori di SOREU	2	24	3	30
AREU_2015_33	Formazione medico di SOREU	4	8	1	48
AREU_2015_34	Tutor infermieri MSA - MSI	2	4	1	40
AREU_2015_35	Gestione documentazione sanitaria e comunicazione (Modulo A doc 91)	4	4	1	80
AREU_2015_36	Gestione delle richieste di rilascio di copia della documentazione sanitaria per AAT	1	24	3	25
AREU_2015_37	Gestione delle richieste di rilascio di copia della documentazione sanitaria per SOREU	1	8	1	6
AREU_2015_38	Il sistema qualità e rischio AREU - Base	1	8	1	20
AREU_2015_39	Il sistema qualità e rischio AREU - Avanzato	1	16	2	15
AREU_2015_40	Metodologia didattica per istruttori AREU	3	16	2	45
AREU_2015_41	Gestione maxiemergenze - Esecutore	16	12	2	256
AREU_2015_42	Formazione manageriale per Coordinatori Infermieristici	1	24	3	20
AREU_2015_43	Formazione manageriale per Responsabili di AAT	1	32	4	15
AREU_2015_44	Flussi informativi per la rendicontazione AREU delle attività - Aspetti economici e procedurali	2	4	2	60
AREU_2015_45	LAS 1 "Sviluppo del sistema informativo e gestionale di COEU"	1	3	10	15
AREU_2015_46	LAS 2 "Elisoccorso"	1	3	10	15
AREU_2015_47	LAS 3 "Formazione soccorritori"	1	3	10	15
AREU_2015_48	LAS 3 "Formazione infermieri"	1	3	8	15
AREU_2015_49	LAS 3 "Formazione medici"	1	3	8	15
AREU_2015_50	LAS 5 "Benessere in emergenza"	1	3	5	15
AREU_2015_51	LAS 6 "Soccorso eventi straordinari"	1	3	5	15
AREU_2015_52	LAS 7 "Valutazione tecnologica"	1	3	8	15
AREU_2015_53	Gruppo "Metodo e Sinergie"	1	3	8	20
<b>AREA RELAZIONALE</b>					
AREU_2015_54	Formazione per Peer Supporter	1	64	8	20
AREU_2015_55	Formazione per Peer Supporter 2° livello	1	32	4	20
AREU_2015_56	Aggiornamento per Peer Supporter - I parte	2	4	1	60
AREU_2015_57	Aggiornamento per Peer Supporter - II parte	2	4	1	60
AREU_2015_58	Gestione dello stress negativo in caso di evento critico	12	4	1	240



CODICE	TITOLO	N. EDIZIONI	NUMERO ORE PER EDIZIONE/INCONTRO	NUMERO GIORNI/INCONTRI PER EDIZIONE	TOTALE DESTINATARI
<b>EVENTI NON ACCREDITATI</b>					
<b>AREA TECNICO - ADDESTRATIVA</b>					
AREU_2015_NOECM01	Percorso inserimento Operatore Tecnico e Infermiere di SOREU	5	8	1	75
AREU_2015_NOECM02	Gestione filtro di 1° livello e utilizzo istruzioni prearrivo (IPA)	10	4	1	150
AREU_2015_NOECM03	Guida Sicura - Base	2	4	1	40
AREU_2015_NOECM04	Guida Sicura - Base (Retraining)	4	4	1	80
AREU_2015_NOECM05	Guida Sicura - Avanzato	2	10	2	40
AREU_2015_NOECM06	Corso per Operatore di Centrale Operativa Continuità Assistenziale	2	32	4	20
<b>AREA ORGANIZZATIVO - GESTIONALE</b>					
AREU_2015_NOECM07	Aggiornamento obbligatorio Istruttori MSI	2	4	1	30
AREU_2015_NOECM08	Aggiornamento obbligatorio Istruttori ACLS e Trauma	2	4	1	30
AREU_2015_NOECM09	Gestione emergenze BCR - Base	20	6	1	400
AREU_2015_NOECM10	Gestione arricchitore d'aria in PMA di 2° livello	1	4	1	15
AREU_2015_NOECM11	Certificazione regionale Soccorritore istruttore	6	40	5	120
AREU_2015_NOECM12	Corso istruttori BLSD per Operatori Laici	8	8	1	160
AREU_2015_NOECM13	Gestione documentazione prescrittiva	4	2	1	44
AREU_2015_NOECM14	Formazione dirigenti DL 81/2008	1	16	2	6
AREU_2015_NOECM15	Formazione preposti DL 81/2008	1	16	1	8

### B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)

*Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento*

Rispetto alla spesa sostenuta nell'esercizio 2014, sono previste in incremento le spese centralizzate di manutenzione degli automezzi destinati al soccorso sanitario urgente (Veicoli leggeri veloci e Autoambulanze) acquisti nel corso del 2014 e in consegna nell'anno 2015.

Tali spese non rilevano ai fini di quanto disposto D.L. 6 luglio 2012, n. 95, e dalla DGR n. X/1185 del 20/12/2013 in quanto riferite a mezzi di soccorso di I° e II° livello.

Si precisa che nella voce "Altre manutenzioni e riparazioni" sono compresi i canoni di manutenzione full risk per l'infrastruttura tecnologica del NUE 112 di Varese, Milano e Brescia, oltre che i nuovi canoni di manutenzione dei sistemi tecnologici delle SOREU (Data Center) e del nuovo sistema informatico regionale a supporto dell'Attività trasfusionale.



#### B.4) Godimento di beni di terzi

*Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento*

Nella voce "Affitti passivi" e "Spese condominiali" sono stati indicati gli importi relativi ai canoni ed alle spese relative:

- alla sede aziendale;
- allo stabile industriale che accoglie tutti i mezzi dell'Unità Regionale Grandi Emergenze;
- alla base di elisoccorso di Caiolo (So);
- alla sede della postazione MSA di Taceno;
- dei ponti radio delle province di Bergamo, Brescia e Sondrio.

La voce "Canoni di Noleggio non sanitari", la cui riduzione deve essere messa in correlazione con le altre variazioni di costo delle voci "Altre utenze" e "Altre manutenzioni", comprende i canoni relativi ai contratti di gestione tecnologica delle vecchie Centrali Operative 118 che cesseranno definitivamente nel corso del 2015, i canoni relativi ai contratti di gestione del sistema radio regionale, i canoni di noleggio dell'Hangar provvisorio della Base HEMS di Bresso e dei moduli abitativi della base HEMS di Bresso e Brescia.

#### AOIC05 – AMMORTAMENTI (al netto dei capitalizzati)

*Descrizione dei valori e delle motivazioni dello scostamento*

Nella voce "Ammortamenti" sono state contabilizzate le quote di ammortamento 2015, tenendo conto del Libro cespiti al 31/12/2014.

#### AOIC06 – ALTRI COSTI

##### Assistenza medico specialistica convenzionata interna (SUMAI)

*Descrizione dei valori e delle motivazioni dello scostamento*

*Categoria non pertinente per l'attività svolta dall'Azienda*

##### Trasporti sanitari per emergenza da pubblico e da privato

*Descrizione dei valori e delle motivazioni dello scostamento*

Nella voce "Altri Trasporti sanitari da privato" sono stati inseriti i costi relativi al "servizio di trasporto organi, tessuti, campioni biologici e di trasferimento delle équipes chirurgiche e pazienti riceventi a fine di prelievo e di trapianto", trasferito ad AREU già dal 2010 alla luce di quanto disposto dalla DGR n. VIII/10885 del 23/12/2009.

##### Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.2 CCNL)

*Descrizione dei valori e delle motivazioni dello scostamento*

*Categoria non pertinente per l'attività svolta dall'Azienda*



## Altri costi

Descrizione dei valori e delle motivazioni dello scostamento

Voce non movimentata dall'Azienda

## AOIC07 – ACCANTONAMENTI DELL'ESERCIZIO

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

- "Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da Regione per quota FSR Vincolato", **per Euro/1.000 227**, sono relativi alla quota inutilizzata del finanziamento destinato all'attività del NUE 112, per l'anno 2015.

Tale quota residua, temporaneamente accantonata, dovrà provvedere alla copertura delle spese non ancora definite in sede di BPE 2015 per l'attività del NUE112.

- "Accantonamenti per quote inutilizzate contributi dell'esercizio da Regione per quota FSR Indistinto", **per Euro/1.000 80**, sono relativi alla quota del personale dipendente della Fondazione IRCCS Policlinico di Milano (non convenzionata con AREU per l'attività di emergenza urgenza) che dovrebbe prestare servizio nell'attività di soccorso (MSA/MSI), nell'anno 2015.

## AOIC08 – ONERI FINANZIARI E STRAORDINARI

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Voce non movimentata nel BPE 2015

f.to Il Responsabile  
S.C. Economico Finanziario  
(Dott. Gelmetti Marco)

Firma omessa ai sensi del comma 2, art. 3, D.Lgs. n. 39/1993





RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE

## BILANCIO PREVENTIVO 2015

Denominazione Azienda Sanitaria

**Azienda Regionale Emergenza Urgenza**

Codice azienda:

**991**

*Regione Lombardia*



## Sommario

1. Generalità sull'organizzazione dell'Azienda.....	3
2. Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi.....	7
3. Gestione organizzativa e strategica dell'esercizio .....	16
4. Il sistema degli acquisti – area contratti.....	31
5. La gestione economico-finanziaria dell'Azienda.....	32
6. Adempimenti previsti dal DDG Salute n. 838/2015.....	38
7. Il bilancio dell'anno 2015.....	41

RL S.C.R.I.B.A.



## Relazione del Direttore Generale

La presente relazione del Direttore Generale, che correda il bilancio di previsione 2015 è stata redatta facendo riferimento alle disposizioni del D.Lgs. 118/11, ovvero facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D.Lgs. 118/11.

La presente relazione, in particolare, contiene tutte le informazioni minimali richieste dal D.Lgs. 118/2011. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione esaustiva della gestione sanitaria ed economico-finanziaria dell'esercizio [SPECIFICARE], evidenziando i collegamenti con gli atti di programmazione regionale e aziendale.

### 1. Generalità sull'organizzazione dell'Azienda

L'Azienda Regionale Emergenza Urgenza (AREU) è stata istituita dalla Regione Lombardia con Legge Regionale n. 32 del 12 dicembre 2007 "Istituzione dell'Azienda Regionale dell'Emergenza Urgenza, modifiche e integrazioni alla Legge Regionale n. 31 del 11 luglio 1997 (Norme per il riordino del Servizio Sanitario Regionale e sua integrazione con le attività dei servizi sociali)", successivamente abrogata e sostituita dalla Legge Regionale n. 33 del 30 dicembre 2009 "Testo unico delle leggi regionali in materia di sanità".

L'AREU è stata attivata dalla Giunta Regionale Lombardia con deliberazione n. 6994 del 2 aprile 2008 "Attivazione dell'Azienda Regionale Emergenza Urgenza (AREU) in attuazione della Legge regionale n. 32/2007".

L'AREU è un'azienda sanitaria regionale dotata di personalità giuridica di diritto pubblico.

La sua *mission* è di garantire, nel territorio della Regione:

- la direzione del soccorso sanitario di emergenza urgenza
- il coordinamento delle attività trasfusionali, di scambio e compensazione di sangue, emocomponenti ed emoderivati in coerenza con i principi e gli obiettivi definiti dai Piani Sanitari Nazionale e Regionale vigenti
- la gestione del trasporto sanitario di organi, tessuti, équipe sanitarie e pazienti candidati a trapianto

L'AREU garantisce, inoltre, l'operatività dei call center laici del Numero Unico Emergenza (NUE) 112 sul territorio regionale (per la fase di sperimentazione del servizio, in attesa della definizione da parte dello Stato dell'assetto organizzativo a regime), così come disposto dalla Legge Regionale n. 11 del 03.08.2011.





L'AREU realizza gli obiettivi sopracitati attraverso:

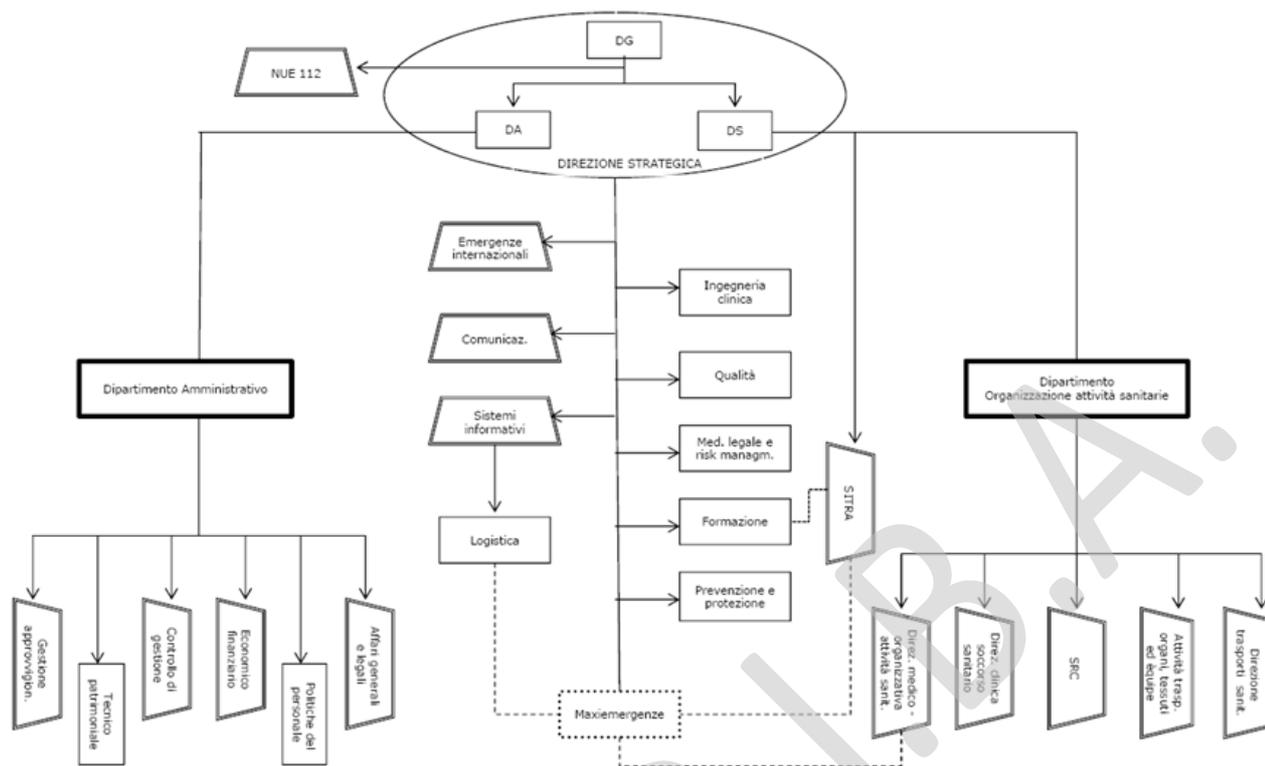
- una struttura centrale di direzione (Direzione AREU) che ha come obiettivo principale la gestione delle risorse aziendali per raggiungere gli obiettivi assegnati;
- molteplici strutture periferiche presenti sul territorio regionali che svolgono specifiche funzioni.

La Direzione Strategica di AREU individua gli indirizzi determinanti, elabora e programma l'attività e promuove la valutazione sistematica dei risultati raggiunti in relazione agli obiettivi prefissati

A supporto della Direzione Strategica, sono presenti presso la sede direzionale una tecnostruttura che opera in line o staff alla medesima, con lo scopo di coadiuvare la Direzione nella realizzazione degli obiettivi predefiniti e di supportare le strutture periferiche nella realizzazione delle funzioni offrendo consulenza tecnico organizzativa.

L'organigramma dell'azienda, secondo il Piano di Organizzazione approvato (DGR n. IX/4637/2012) è il seguente:





Le Strutture periferiche di AREU svolgono specifiche funzioni mediante strutture organizzative dedicate:

#### ➤ SOCCORSO SANITARIO

- 12 Articolazioni Aziendali Territoriali (AAT) distribuite sul territorio regionale con un'area di competenza approssimativamente provinciale, che comprendono il sistema delle postazioni dei mezzi di soccorso sul territorio
- 4 Sale Operative Regionali di Emergenza Urgenza che coordinano gli interventi di soccorso su aree di competenza sovraprovinciale

Si precisa che il processo di separazione delle funzioni tra SOREU e AAT si realizzerà completamente nel corso del 2015, attualmente le AAT di Brescia e di Mantova hanno ancora attiva la Centrale Operativa che fase di chiusura.

#### ➤ TRASPORTO ORGANI

- 1 SOREU (Metropolitana) specificamente incaricata del coordinamento dell'attività di trasporto organi, tessuti, équipe sanitarie e pazienti candidati a trapianto

#### ➤ SANGUE E SISTEMA TRASFUSIONALE

- Struttura Regionale di Coordinamento
- 15 Dipartimenti di Medicina TrASFusionale ed Ematologia (uno per ogni provincia, più 4 nell'area della provincia di Milano)
- 36 Servizi Immunotrasfusionali (SIMT)
- 9 Centri di Lavorazione, di cui 8 anche di Validazione



➤ NUMERO UNICO DELL'EMERGENZA (NUE) 112

- 3 centrali operative (Call Center Laici) che ricevono le chiamate di emergenza da parte dei cittadini di tutto il territorio regionale e le indirizzano alle centrali di 2° livello

Caratteristica peculiare di AREU è la importantissima quantità di relazioni necessarie per la realizzazione di ciascuna delle funzioni assegnate.

Di seguito si rappresenta il sistema delle relazioni di AREU per la funzione di Soccorso Sanitario.



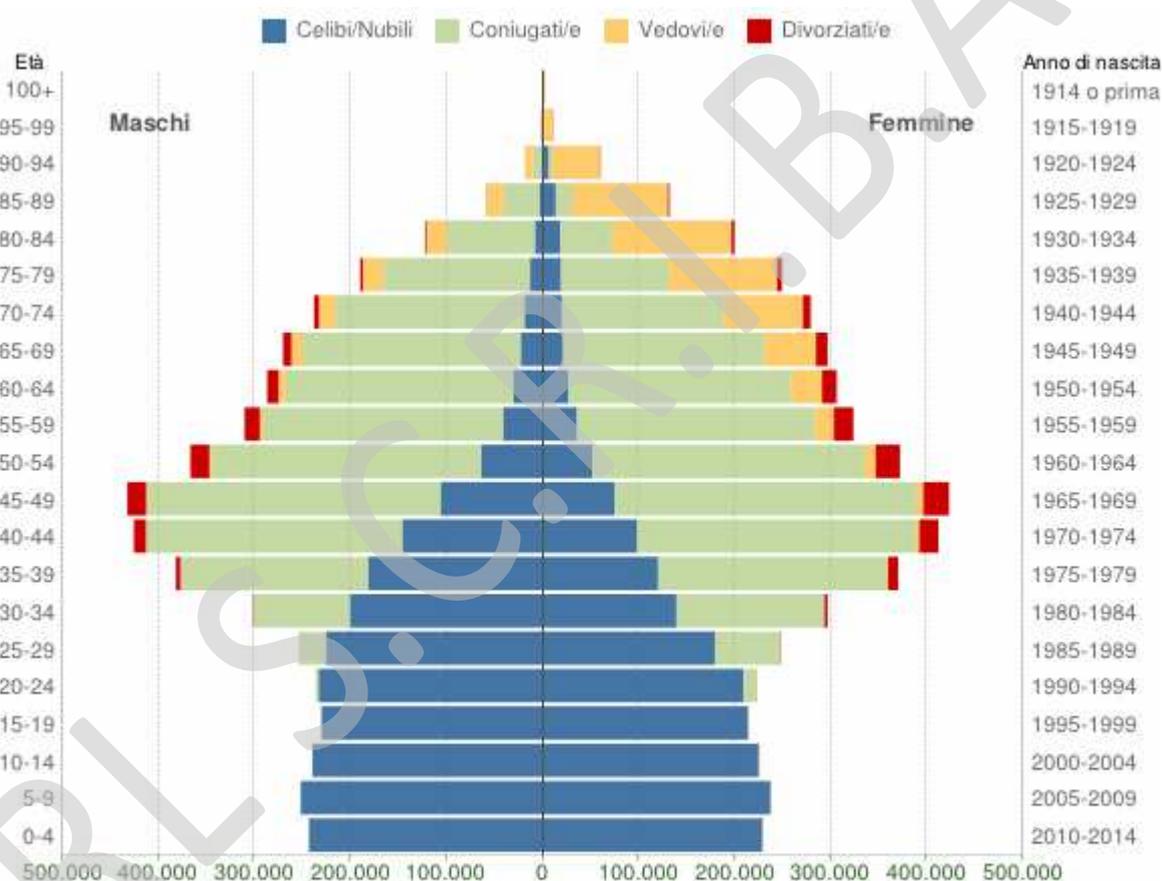
Analogamente, articolate e complesse, sono le relazioni necessarie alla realizzazione e all'operatività dei call center laici del Numero Unico Emergenza (NUE) 112 sul territorio regionale che comportano relazioni altre istituzioni nazionali e regionali, per il coordinamento delle attività trasfusionali, di scambio e compensazione di sangue, emocomponenti ed emoderivati e per l'attività logistica di trasporto organi e tessuti ed equipe ai fini di trapianto.



## 2. Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi

L'Azienda Regionale Emergenza Urgenza opera su un territorio coincidente con la regione Lombardia, con una popolazione complessiva di 9.973.397 abitanti (ISTAT popolazione al 31.12.2013), distribuiti in 1.531 comuni, 12 province, suddivisi in 23.864 Km quadrati, densità abitanti per Km quadrato: 410

La distribuzione della popolazione per fasce di età è la seguente:



Popolazione per età, sesso e stato civile - 2014

LOMBARDIA - Dati ISTAT 1° gennaio 2014 - Elaborazione TUTTITALIA.IT



	Numero comuni	Superficie (kmq) (1)	Popolazione	Densità abit./Kmq
Varese	141	1.198	887.997	741,2
Como	160	1.279	598.810	468,2
Sondrio	78	3.196	182.480	57,1
Milano	134	1.576	3.176.180	2.015,8
Bergamo	244	2.746	1.107.441	403,3
Brescia	206	4.786	1.262.295	263,8
Pavia	190	2.969	548.326	184,7
Cremona	115	1.770	362.141	204,5
Mantova	70	2.341	415.147	177,3
Lecco	90	815	340.814	418,4
Lodi	61	783	229.082	292,6
Monza e Brianza	55	405	862.684	2.127,9
<b>Lombardia</b>	<b>1.544</b>	<b>23.864</b>	<b>9.973.397</b>	<b>417,9</b>
<b>Italia</b>	<b>8.092</b>	<b>302.073</b>	<b>60.782.668</b>	<b>201,2</b>

Fonte: Istat, Movimento anagrafico della popolazione residente

COMUNI, SUPERFICIE TERRITORIALE, POPOLAZIONE RESIDENTE MEDIA  
E DENSITÀ MEDIA AL 31.12.13  
ITALIA, LOMBARDIA E PROVINCE LOMBARDE. ANNO 2013

### I Mezzi di Soccorso

La definizione della tipologia dei mezzi di soccorso e degli equipaggi, effettuata da AREU, ha consentito una standardizzazione dei mezzi di soccorso, passaggio fondamentale per procedere alla loro redistribuzione sul territorio regionale.

### Tipologie di mezzi presenti sul territorio regionale

SIGLA	TIPO	VEICOLO	EQUIPAGGIO
<b>MSB</b>	Mezzo di soccorso di base		Autista/soccorritore e due (uno) soccorritori
<b>MSI</b>	Mezzo di soccorso intermedio		Autista/soccorritore, soccorritore e infermiere
<b>MSI VLV</b>	Mezzo di soccorso intermedio su veicolo leggero veloce		Autista/soccorritore, soccorritore e infermiere
<b>MSA</b>	Mezzo di soccorso avanzato		Autista/soccorritore, soccorritore medico e infermiere
<b>MSA VLV</b>	Mezzo di soccorso avanzato su veicolo leggero veloce		Autista/soccorritore, medico e infermiere
<b>ELI</b>	Elisoccorso		Medico, infermiere, soccorso alpino



**Numero di Mezzi di Soccorso operativi sul territorio della Lombardia al 1° gennaio 2015**

- n. 261 MSB convenzionati
- n. 200 MSB a "gettone" (dato soggetto a variazione)
- n. 45 MSI
- n. 57 MSA
- n. 5 Elicotteri

**L'attività di Soccorso**

Un riepilogo essenziale dell'attività di soccorso sanitario di emergenza urgenza mostra, come dato più evidente, una progressiva riduzione nel corso dell'ultimo triennio del numero di schede di soccorso aperte a seguito di chiamata giunta alla sala operativa del 118. Questo per effetto dell'introduzione del NUE 112, ormai quasi a compimento sul territorio regionale, che si traduce in un'azione di filtro sulle chiamate dirette alle centrali di secondo livello delle Amministrazioni competenti:

Anno	2012	2013	2014
Schede di soccorso aperte a seguito di chiamata al 118	1.389.441	1.208.729	1.134.782
Richieste di "soccorso primario"	824.786	812.271	829.179

Questa azione di filtro si è tradotta in una maggiore appropriatezza delle richieste di soccorso pervenute alle sale operative del 118, come dimostra l'incremento del peso relativo delle richieste di soccorso primario, passate dal 59% del totale nel 2012 al 73% nel 2014.

I soccorsi primari effettivamente generati dalle chiamate al 118 sono stati 702.306, con un incremento del 3,7% rispetto al 2013.

Il 70% degli interventi di soccorso primario è dovuto a un evento acuto di natura medica. Gli eventi traumatici, che rappresentano il 24% dei soccorsi primari, presentano una crescita nell'ultimo quadriennio del numero di "cadute" e di infortuni e una stabilizzazione del numero di soccorsi per incidente stradale, dopo la diminuzione osservata nel periodo 2011 – 2013.

Anche le "missioni" di soccorso (intese come sommatoria dei mezzi di soccorso inviati, che possono essere più di uno per lo stesso evento) presentano un incremento nel 2014.

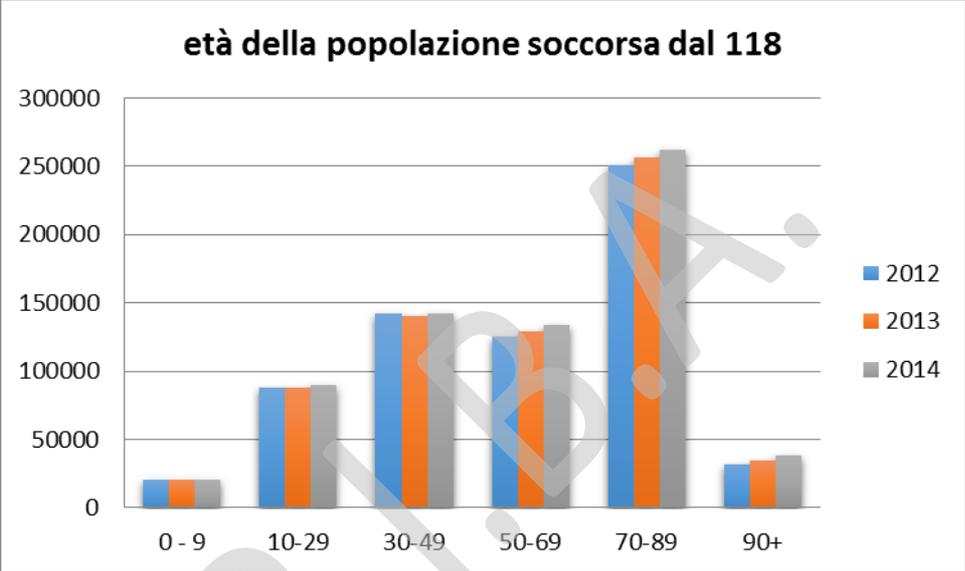
Anno	MSA	MSI	MSB	ELI	Totale
2011	74.481	9.618	635.649	4.389	<b>724.137</b>
2012	75.014	19.267	670.065	4.059	<b>768.405</b>
2013	71.672	32.408	663.018	3.697	<b>766.834</b>
2014	71.935	35.933	683.395	3.861	<b>795.124</b>



Da rilevare il progressivo incremento del numero di missioni effettuate dai mezzi di soccorso intermedi (MSI) a seguito dell'importante investimento compiuto da AREU nella formazione di personale infermieristico e nella conseguente attivazione di questi nuovi mezzi.

La popolazione soccorsa presenta nel suo complesso una lieve prevalenza del sesso femminile (51,3%), analogamente alla popolazione generale.

La distribuzione per età vede una prevalenza, come atteso, della popolazione anziana, con un tendenziale incremento dei soccorsi a persone di età più avanzata nel triennio considerato.



RLS.C.R.I.



## 2.1 Il soccorso sanitario extraospedaliero di emergenza urgenza

### Le Articolazione Aziendali territoriali

L'organizzazione del soccorso sanitario è affidato alle 12 Articolazioni Aziendali Territoriali (AAT) presenti sul territorio regionale, ciascuna con un'area di competenza provinciale, con la funzione di assicurare l'attuazione del soccorso extra ospedaliero nell'area di pertinenza. Le AAT garantiscono la gestione delle équipes e dei mezzi di soccorso sul territorio della Regione Lombardia e dispongono di personale e mezzi messi a disposizione dalle Aziende Sanitarie, da Enti e Associazioni di soccorso e dalle Cooperative sociali per le attività predefinite. Inoltre gestiscono i rapporti con le istituzioni presenti sul territorio di competenza, con il Terzo settore e con tutti i soggetti che partecipano a vario titolo al soccorso territoriale.

Le Articolazioni Aziendali Territoriali (AAT) sono il fulcro dell'organizzazione territoriale e del coordinamento tra assistenza extra e intraospedaliera. Hanno l'obiettivo di organizzare e gestire la formazione e l'attività dei mezzi di soccorso nell'area di competenza.

L'attività di soccorso sanitario viene svolta:

- da personale medico, infermieristico e tecnico messo a disposizione dalle Aziende Sanitarie del Sistema Sanitario Regionale, così come definito dalle specifiche convenzioni sottoscritte tra AREU e Aziende Ospedaliere/Fondazioni IRCCS e ASL
- da volontari e dipendenti di Enti, Associazioni di Volontariato e Cooperative sociali che svolgono l'attività di soccorritore e autista soccorritore.

Per ogni AAT sono stati individuati un Responsabile medico e un Coordinatore Infermieristico; la figura del Responsabile di AAT è scelta concordemente tra il Direttore Generale di AREU e il Direttore Generale dell'Azienda Ospedaliera/Fondazione IRCCS sede di AAT.

Il personale operante presso le AAT regionali dipende funzionalmente da AREU e giuridicamente/amministrativamente dalle Aziende Ospedaliere/Fondazioni IRCCS/ASL di appartenenza.

Le Articolazioni Aziendali Territoriali



### Le Sale Operative regionali di Emergenza Urgenza

La gestione dei soccorsi è affidata alle 4 Sale Operative Regionali di Emergenza Urgenza (SOREU) con competenza sovra provinciale (in progressiva sostituzione delle precedenti 12 Centrali Operative a valenza provinciale). La loro funzione principale è quella di assicurare l'organizzazione dei soccorsi dell'area di competenza con il supporto di un'unica centrale tecnologica (integrata da una centrale di backup).

Le SOREU, attraverso i call center NUE 112, ricevono le chiamate di richiesta di soccorso sanitario provenienti dal territorio della Regione Lombardia, le gestiscono per la specifica funzione sanitaria e provvedono all'invio e al governo dei mezzi, fino al completamento del soccorso e/o all'eventuale affidamento della persona assistita alle Strutture ospedaliere più idonee.

Funzioni principali delle SOREU sono:

- la ricezione e la gestione delle richieste di soccorso sanitario filtrate dalle Centrali Operative NUE 112 che garantiscono la localizzazione/identificazione del chiamante, l'impostazione della scheda di soccorso e la continuità del contatto telefonico con il chiamante;
- la risposta adeguata alle situazioni di urgenza o emergenza sanitaria, ordinaria e in maxi-emergenza;
- l'attivazione del/i mezzo/i più appropriati, compresi quelli su ala rotante;
- il supporto sanitario e logistico agli equipaggi di soccorso
- la scelta della destinazione ospedaliera, dei codici di invio e di rientro dei mezzi di soccorso sanitario in relazione alle condizioni cliniche dei pazienti, alla disponibilità dei mezzi di soccorso sul territorio, e alla distribuzione e tipologia delle Strutture Ospedaliere classificate nella loro specifica tipologia nell'ambito delle "reti di patologia" definite e approvate dagli atti di programmazione regionale;
- il monitoraggio delle risorse ospedaliere disponibili, effettuabile anche utilizzando lo strumento "EUOL" (Emergenza Urgenza On Line), ove disponibile, per far fronte a eventuali difficoltà di ricezione dei pazienti quali, ad esempio, l'accessibilità alle sale operatorie specialistiche/emodinamiche, le indisponibilità ricettive in caso di eventi straordinari, di attivazione dei Piani di Emergenza Interni per Massiccio Afflusso di Feriti (PEIMAF);



## Le Macroaree

Il coordinamento tra la SOREU e le AAT della medesima area è affidato alle macroaree strutture comprendenti ciascuna una SOREU e le AAT afferenti territorialmente.

L'assetto organizzativo previsto consente di realizzare un unico sistema regionale di emergenza urgenza extraospedaliero è così articolato:

- Macroarea alpina, cui afferiscono circa 2,5 milioni di abitanti, comprendente la SOREU Alpina e le AAT di Sondrio, Bergamo e Brescia
- Macroarea dei laghi, cui afferiscono circa 2 milioni di abitanti, comprendente la SOREU dei Laghi e le AAT di Como, Varese e Lecco
- Macroarea metropolitana, cui afferiscono circa 4 milioni di abitanti, comprendente la SOREU Metropolitana e le AAT di Milano e Monza Brianza
- Macroarea della pianura, cui afferiscono circa 1,5 milioni di abitanti, comprendente la SOREU della Pianura e le AAT di Pavia, Cremona, Mantova e Lodi.

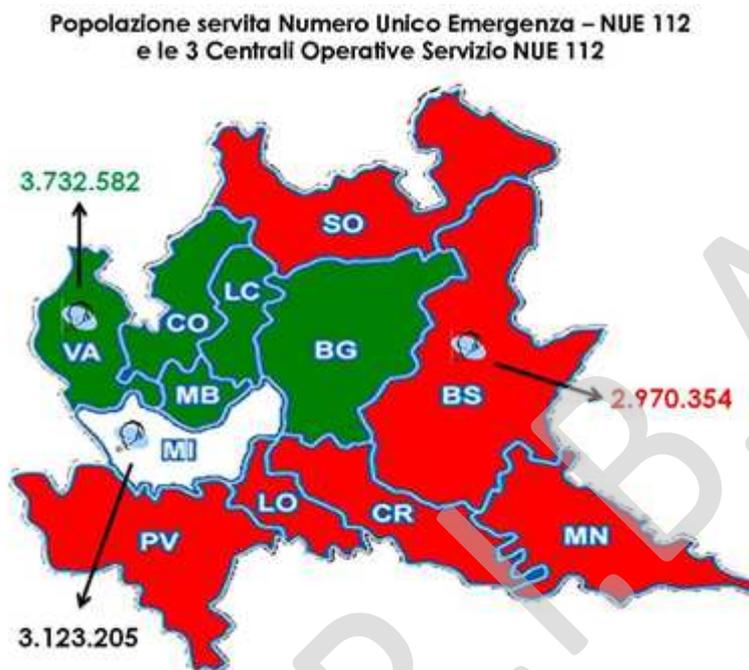
## Le Macroaree regionali



Il progetto di realizzazione delle nuove SOREU si è concretizzato in contemporanea con l'attivazione dei 3 Call Center Laici del Numero Unico per l'Emergenza (NUE) 112, a Milano, Varese e Brescia, così come definito dalla D.G.R. n. IX/1981 del 6 luglio 2011 "Preso d'atto della comunicazione del Presidente Formigoni avente ad oggetto: "Numero Unico di Emergenza europeo 112 - Avanzamenti progetto" che assegna ad AREU il ruolo di ente attuatore del NUE 112 per tutta la Regione Lombardia.



Le aree di competenza delle Centrali Operative del Servizio NUE 112



## 2.2 Il coordinamento delle attività trasfusionali

L'AREU svolge funzione di coordinamento intraregionale e interregionale delle attività trasfusionali, di scambio e compensazione di sangue, emocomponenti ed emoderivati, nel rispetto degli indirizzi di programmazione strategica assegnati dalla Direzione Generale Salute di Regione Lombardia.

In relazione alle attività sopra descritte, l'obiettivo principale è quello di perseguire l'autosufficienza di sangue, emocomponenti ed emoderivati all'interno della Regione, di contribuire all'autosufficienza nazionale e alla cooperazione internazionale.

## 2.3 Il trasporto di organi, tessuti ed équipe sanitarie

L'AREU gestisce le attività relative all'organizzazione del trasporto di organi, tessuti ed équipe chirurgiche e pazienti candidati a trapianto.

All'interno dell'AREU, tale attività viene coordinata dalla SOREU Metropolitana che riceve le chiamate e organizza il trasporto (utilizzando mezzi su gomma, elicottero o aereo) dell'organo da trapiantare, dell'équipe chirurgica che eseguirà il prelievo e il trapianto, del paziente ricevente quando necessario.

Per consentire questa attività, è attiva una postazione 24 ore su 24 presidiata da personale dedicato alla gestione dei rapporti sia con il Centro di Riferimento Regionale, ubicato presso il Policlinico di Milano, sia con i Centri Trapianto che, se positivo, con il Centro Nazionale Trapianto (CNT).



## 2.4 L'Attività per il NUE 112

Con la Direttiva 2009/136/CE (art. 26) l'Unione Europea ha previsto che "Gli Stati membri provvedano affinché tutti gli utenti finali dei servizi (...), compresi gli utenti di telefoni pubblici a pagamento, possano chiamare gratuitamente i servizi di soccorso digitando il numero di emergenza unico europeo "112" e qualunque numero di emergenza nazionale specificato dagli Stati membri".

Regione Lombardia, in collaborazione con il Ministero dell'Interno, ha dato avvio al progetto "Servizio NUE 112 Varese", operativo dal 21 giugno 2010 a Varese, che vede la realizzazione del primo Call Center Laico 112 in Italia e coinvolge operativamente il Dipartimento della Pubblica Sicurezza del Ministero dell'Interno, l'Arma dei Carabinieri, i Vigili del Fuoco e l'Emergenza Sanitaria, (sfruttando una piattaforma tecnologica già esistente presso la Centrale 118 di Varese, che ha dovuto solo essere adeguata per ospitare anche le attività del NUE).

Il servizio NUE 112 prevede la raccolta di tutte le chiamate dirette ai numeri di emergenza (112 e 113 per la Pubblica sicurezza, 115 per i Vigili del Fuoco e 118 per l'emergenza sanitaria) verso un call center di primo livello che si occupa della risposta al cittadino, della classificazione del tipo di emergenza, dell'automatico reperimento delle informazioni rilevanti (localizzazione della chiamata, anagrafica del cittadino chiamante) e quindi dell'inoltro del caso alle Centrali Operative delle amministrazioni effettivamente competenti, per funzione e territorio, alla risoluzione dell'emergenza. Il servizio NUE 112 in Lombardia è stato realizzato nell'ottica della conformità con la normativa comunitaria di riferimento e ha consentito di porre le basi per il superamento del rischio di applicazione delle sanzioni derivanti dalla condanna subita dallo Stato Italiano in Corte di Giustizia Europea (gennaio 2009) per mancata ottemperanza ad alcune previsioni della Direttiva Servizio Universale, ad esempio la mancata localizzazione delle chiamate di emergenza dirette alla numerazione 112.

L'Azienda Regionale Emergenza Urgenza, è stata incaricata della realizzazione del servizio su tutto il territorio lombardo; tale scelta è stata motivata dal fatto che le COEU erano dotate di tecnologie adeguate, di linee telefoniche digitali e, soprattutto, di una pluriennale esperienza nell'utilizzo di software applicativi in grado di gestire la complessità dell'emergenza, dalla chiamata alla risposta operativa (dispatch), anche in coordinamento con le altre Forze.

Sul modello del primo disciplinare redatto per il Call Center di Varese, il 28 marzo 2011 è stato firmato un nuovo disciplinare tecnico – operativo, destinato a contesti più vasti e articolati, che prevedeva l'estensione del 112 a tutta la Regione con l'individuazione di 3 Call Center: Milano, Varese e Brescia.

Il CCL NUE 112 di Varese, attivato il 21 giugno 2010, con la progressiva estensione della sua operatività sul territorio delle Province di Como, Lecco, Monza-Brianza e Bergamo, è a regime dal 6 novembre 2012. In data 7 maggio 2013 è stato attivato, con la sola migrazione della numerazione "118", il CCL NUE 112 di Milano per Città e Provincia. Dal 3 dicembre 2013 con il completamento del trasferimento delle numerazioni "112" (CC) - "113" (PS) e "115" (VV.F.), il CCL è a regime.

In data 16 dicembre 2014 è stato attivato il CCL NUE 112 di Brescia sul quale, in fase di start-up, è stata trasferita la numerazione "118" delle Province di Cremona, Lodi e Pavia alla quale seguirà, in fasi successive, la migrazione della numerazione d'emergenza del Soccorso Sanitario e quello delle FF.OO. e dei VV.F. delle Province di Brescia, Mantova, Cremona, Lodi, Pavia e Sondrio. La conclusione dell'intero processo è prevista per il 23 giugno 2015.



### 3. Gestione organizzativa e strategica dell'esercizio

## SOCCORSO SANITARIO

### A) L'ORGANIZZAZIONE DEL SOCCORSO

La riorganizzazione del sistema di soccorso prevista da AREU e definita nella D.G.R. n. IX/1964/2011, si concretizzerà nell'assetto definitivo nel corso dell'anno 2015 durante il quale si realizzerà la piena operatività delle quattro Sale Operative Regionali Emergenza Urgenza (SOREU) in sostituzione delle precedenti 12 Centrali Operative su base provinciale.

Contestualmente anche grazie al personale reso disponibile dalla chiusura delle ultime 2 Centrali Operative (Mantova e Brescia) si avrà il completamento della rete territoriale delle postazioni e dei mezzi di soccorso previsti per ogni Articolazione Aziendale Territoriale (AAT). La riorganizzazione prevede l'incremento e la redistribuzione dei mezzi di soccorso (avanzati, intermedi e di base) che compongono la rete territoriale, con conseguente miglioramento dei tempi di intervento e della gestione degli interventi.

#### A.1) Le Sale Operative Regionali Emergenza Urgenza (SOREU)

Le nuove Sale Operative Regionali dell'Emergenza Urgenza sanitaria hanno valenza sovraprovinciale e ricevono, attraverso le Centrali del servizio di emergenza (NUE112), le chiamate di soccorso sanitario provenienti dal territorio della Regione Lombardia, le gestiscono per la specifica funzione sanitaria e provvedono all'invio e alla gestione dei mezzi più appropriati fino al completamento delle missioni e/o all'eventuale affidamento del paziente alle strutture ospedaliere più idonee.

Nel corso del 2015 è previsto il completamento dell'assetto definitivo, previsto con DGR n. IX/1964/2011, con la completa attivazione di quattro SOREU:

1. SOREU Metropolitana a **Milano** per le AAT di **Milano** e **Monza Brianza**, per un territorio di circa 4 milioni di abitanti;
2. SOREU dei Laghi a **Como** con AAT di **Como**, **Varese** e **Lecco**, per un territorio di circa 2 milioni di abitanti;
3. SOREU della Pianura a **Pavia** con AAT di **Pavia**, **Cremona**, **Mantova** e Lodi, per un territorio di circa 1,5 milioni di abitanti
4. SOREU delle Alpi a **Bergamo** con AAT di **Bergamo**, **Brescia** e **Sondrio**, per un territorio di circa 2,5 milioni di abitanti.

I passaggi ancora necessari sono:

- il completamento della SOREU della Pianura con la chiusura della Centrale Operativa di Mantova
- il completamento della SOREU delle Alpi con la chiusura della Centrale Operativa di Brescia
- il passaggio delle SOREU dei Laghi e Metropolitana alla nuova piattaforma tecnologica comunicativa del sistema di emergenza urgenza (118)



La realizzazione delle SOREU prevede, oltre che la centralizzazione delle risposte telefoniche di vaste aree del territorio regionale, anche l'adozione di un unico modello organizzativo e gestionale con l'utilizzo di procedure comuni finalizzate alla creazione di un vero Sistema regionale. Tale Sistema sarà in grado di realizzare una reale collaborazione nei territori di confine interprovinciale e di prevedere il supporto reciproco tra le SOREU (fino al *vicariamento*) in caso di elevati picchi di attività o di black-out parziale o totale delle apparecchiature di una SOREU.

Al termine del processo di riorganizzazione ogni SOREU avrà un'area di riferimento costituita da due o più AAT, con modalità organizzative diverse dallo stato attuale, non soltanto per effetto della gestione di un territorio più ampio.

Gli operatori delle SOREU, infatti, saranno tenuti a gestire i soccorsi in territori più estesi e differenziati dal punto di vista orografico e anche più complessi rispetto agli attuali.

Tale complessità è conseguente a una maggiore disponibilità di mezzi di soccorso e di strutture ospedaliere che, pur rappresentando una preziosa risorsa, comportano una maggiore difficoltà nella gestione degli eventi e nelle scelte sulla destinazione dei pazienti, garantendo però l'adozione di una precisa filosofia da "Sistema regionale".

Nel corso del 2015, terminato il reclutamento e l'inserimento del personale autorizzato con le DGR 2221 del 25/7/2014 si concretizzerà l'adozione di un modello operativo unico per le quattro SOREU che prevede:

- l'inserimento della figura dell'operatore tecnico in front-line nella funzione di ricezione chiamate, gestione della flotta e invio dei mezzi di soccorso;
- la definizione della funzione sanitaria all'interno del processo di gestione del soccorso e la collocazione delle figure sanitarie (medica e infermieristica) in un'area appositamente dedicata;
- la caratterizzazione dell'attività del medico di SOREU, in particolare per quanto attiene l'applicazione dei protocolli e degli algoritmi clinico-assistenziali, il rapporto con i colleghi sul territorio a bordo dei Mezzi di Soccorso Avanzato (MSA) e nei PS/DEA quando richiesto, la gestione delle situazioni particolari e complesse.

Nell'anno 2014 si è proceduto al trasferimento della Centrale di Bergamo alla nuova Sala Operativa delle Alpi presso l'AO Papa Giovanni XXIII, alla ristrutturazione dei locali adiacenti alla Centrale Operativa di Pavia, per predisporre la sede della nuova Sala Operativa della Pianura. Il trasferimento nella nuova sede avvenuto il 17 dicembre 2014 ha consentito la contestuale chiusura della COEU di Cremona.

Nel 2015 continueranno le attività propedeutiche alla chiusura delle Centrali Operative 118 di Brescia e Mantova prevista nella primavera 2015 che consentirà la piena realizzazione della SOREU delle Alpi e della Pianura.

### **Il personale**

Le Aziende Ospedaliere, autorizzate nel 2013 e nel 2014 da specifiche DGR alle assunzioni di personale per la realizzazione delle SOREU, stanno procedendo al reclutamento complessivo del personale autorizzato, in particolare:

L'AO Niguarda è stata autorizzata all'assunzione di 5 operatori tecnici e 16 infermieri per la SOREU Metropolitana;

L'AO S. Anna di Como è stata autorizzata all'assunzione di 5 infermieri e 14 operatori tecnici per la SOREU dei Laghi;

L'AO Papa Giovanni 23° di Bergamo è stata autorizzata al reclutamento di 29 operatori tecnici per la SOREU Alpina.



L'IRCCS S. Matteo di Pavia è stata autorizzata al reclutamento di 19 operatori tecnici per la SOREU della Pianura.

#### Al 1° gennaio 2015

L'AO Niguarda ha assunto i 5 operatori tecnici autorizzati e ha in corso un avviso di mobilità per il reclutamento di n. 8 infermieri;

L'AO S. Anna di Como ha assunto n. 10 e ha in corso l'assunzione dei 4 operatori tecnici autorizzati successivamente;

L'AO Papa Giovanni 23° di Bergamo ha assunto n. 17 operatori tecnici a tempo determinato e sta procedendo alla assunzione degli ulteriori 12;

L'IRCCS S. Matteo di Pavia ha assunto n. 17 operatori tecnici e ha in corso la nomina di ulteriori 2.

### **A.2) Le Articolazioni Aziendali Territoriali (AAT)**

Le AAT hanno la funzione di assicurare l'organizzazione dell'emergenza extraospedaliera nell'area di competenza, che attualmente corrisponde all'area provinciale di appartenenza. Le AAT garantiscono l'organizzazione delle équipes e dei mezzi di soccorso sul territorio della Regione Lombardia. Il completamento della riorganizzazione prevede:

- l'incremento e la redistribuzione dei mezzi di soccorso che compongono la rete territoriale, con conseguente miglioramento della gestione degli stessi nei territori di confine interprovinciale; la gestione dinamica dei mezzi tra le diverse aree omogenee (costituite da raggruppamenti omogenei di Comuni); il maggiore e più integrato utilizzo dell'elisoccorso;
- il consolidamento dei rapporti con i soggetti sussidiari e l'ottimizzazione delle procedure di assegnazione delle aree di copertura dei Mezzi di Soccorso di Base (MSB);
- la realizzazione dei percorsi formativi per medici, infermieri, operatori tecnici, soccorritori, con l'obiettivo di valorizzare il ruolo dei professionisti sanitari - medici e infermieri - a bordo dei mezzi su ruota e consentire una migliore integrazione operativa con i soggetti sussidiari;
- lo sviluppo della telemedicina nel soccorso sanitario, il miglioramento della rete radio per la trasmissione di dati (anche clinici), l'introduzione dell'elettrocardiografia su tutti i MSB.

Sono inoltre in corso progetti che consentono un miglioramento del soccorso offerto ai cittadini quali:

- l'inserimento di tutti i defibrillatori PAD e DAE presenti sul territorio di ogni AAT per iniziative spontanee o per ottemperanza al DL 158 del 13.09.2012 e alla DGR IX/4717/2013 (impianti sportivi, edifici e luoghi pubblici, aeroporti, ecc.) in un data base che consenta di renderli visibili e disponibile alle SOREU
- la verifica dell'organizzazione e dell'assistenza sanitaria negli eventi e nelle manifestazioni programmate in relazione al livello di rischio previsto (DGR X/2453 del 7.10.2014)
- monitoraggio e verifica periodica dei Soggetti convenzionati mediante attività ispettive sia sui mezzi di soccorso di base in attività che presso in sede operative.

### **I Mezzi di Soccorso**

La definizione della tipologia dei mezzi di soccorso e degli equipaggi ha consentito una standardizzazione dei mezzi di soccorso, presupposto principale per procedere alla loro redistribuzione sul territorio regionale.

Nel corso del 2015 si completerà tale percorso portando all'attivazione di tutti gli MSA ed MSI così come previsti dalla DGR 1964/2011.



Dal 2015 tutti gli infermieri operanti sui MSI saranno abilitati all'impiego degli algoritmi di livello A e un sempre maggiore numero anche a quelli di tipo B.

Per quanto riguarda i MSB si completerà l'aggiudicazione e relativa assegnazione di tutte le postazioni dei mezzi di base procedendo con la nuova (e aggiornata) selezione riservata ai soggetti sussidiari del c.d. Terzo Settore. La selezione è stata indetta con deliberazione n. 335 del 16.12.2014 è in corso la pubblicazione dei documenti. L'assegnazione delle postazioni diverrà definitiva entro il primo trimestre 2015

Per l'attività di elisoccorso nel 2015 è previsto che l'articolazione delle 5 Basi regionali sia così strutturata: un elicottero H 24 (alternativamente Como/Milano), 1 elicottero H 12 (Sondrio), 2 elicotteri effemeridi-effemeridi fino ad un massimo di 12 ore (Bergamo/Brescia) e 1 elicottero a completa copertura delle effemeridi lunghe (alternativamente Como/Milano).

L'attività sarà disciplinata da specifiche direttive che saranno emanate da AREU al fine di rendere sempre più evidente lo sviluppo di una logica di Sistema regionale.

### **A.3) I rapporti con le Aziende sanitarie regionali**

Sin dalla nascita di AREU il rapporto con le diverse AAOO e con le ASL è stato l'aspetto caratteristico di questa Azienda.

In questi anni attraverso le convenzioni sono stati sviluppati i rapporti finalizzati alla definizione delle risorse umane e strumentali da mettere a disposizione di AREU per lo svolgimento della specifica attività di soccorso extraospedaliero, nonché la definizione degli spazi e della tecnologia e il conseguente riconoscimento economico.

Nel corso del 2015 anche a seguito dei processi di riorganizzazione del sistema saranno sviluppati alcuni ambiti specifici di collaborazione:

1. Progetti di integrazione del personale condivisi tra AAOO ed AREU finalizzati allo svolgimento di attività intraospedaliera prevedendo che il personale del 118 possa essere inserito per mantenere le conoscenze e le competenze necessarie. Tali attività sono finalizzate anche a non perdere capacità per operare anche in ambito extraospedaliero. I progetti sono soprattutto utili per quelle realtà dove la sola attività di emergenza extraospedaliera potrebbe portare il personale del 118 a limitare eccessivamente le proprie funzioni o ambiti.  
In questo processo di stesura di progetti di integrazione verranno considerate sia le proposte relative ad attività in affiancamento sia i percorsi che consentano lo scambio di professionisti tra attività intra ed extraospedaliera.
2. Nel corso del 2015 proseguirà, secondo il calendario definito con Lombardia Informatica S.p.A., l'attivazione dell'integrazione tra sistema gestionale del soccorso in uso nelle SOREU e sistemi gestionali di Pronto Soccorso, che vede coinvolte 21 Aziende Ospedaliere della Regione. L'integrazione consente di legare automaticamente in un unico record le informazioni trasmesse dalla SOREU al Pronto Soccorso di destinazione con le informazioni relative al trattamento effettuato in Pronto Soccorso sulla persona trasportata dal 118. Per il 118 ci saranno ricadute positive del progetto con la possibilità di rendicontare con i dati anagrafici validati dal SISS le missioni che hanno interessato cittadini residenti fuori regione e di verificare i tempi di indisponibilità delle ambulanze trattenute in Pronto Soccorso. Il Pronto Soccorso viene pre-allertato dell'arrivo del paziente e può importare senza necessità di trascriverlo il codice missione attribuito dal 118, a beneficio della completezza del debito informativo previsto dal NSIS per il sistema dell'emergenza urgenza (EMUR). Il legame tra alcune informazioni sanitarie raccolte nella fase extra-



ospedaliera del soccorso e l'esito del trattamento in Pronto Soccorso, consentirà di introdurre nuove misure di valutazione della qualità degli interventi nell'area dell'emergenza urgenza.

3. Sviluppo dell'attività dei tavoli di emergenza urgenza organizzati nei diversi ambiti territoriali, coordinati dalle ASL di riferimento. AREU in questi ambiti cercherà di essere di supporto alle ASL ed alle AAOO fornendo i flussi informativi necessari alla elaborazione di documenti condivisi sulla gestione dei pazienti: dall'afflusso nei differenti DEA/PS al rispetto di quanto definito con le DGR relative alle Reti di Patologia.
4. Mantenimento delle attività di monitoraggio delle rendicontazioni presentate dalle Aziende Ospedaliere in particolare per quanto attiene il mantenimento delle ore da erogare in orario di servizio piuttosto che in sistema premiante per coprire tutte le necessità del servizio regionale.

#### **A.4) La Centrale Operativa Continuità Assistenziale (COCA) per le province di Mantova e Cremona**

Come da indicazione della DG Salute, AREU ha avuto mandato di strutturare (a Milano presso l'AO Niguarda) una nuova Centrale di Continuità Assistenziale (COCA) in grado di gestire le chiamate per la Continuità Assistenziale provenienti dalle Province di Mantova e Cremona.

Questa attività è stata organizzata in contiguità con l'attuale NUE 112 di Milano, con cui la centrale COCA condivide temporaneamente gli spazi in attesa del trasferimento del NUE in altra sede.

La modalità per gestire tutte le fasi del processo di chiamata dell'utenza e le procedure che definiscono i rapporti tra gli operatori Coca e i Medici di Continuità Assistenziale, sono state condivise in piena sinergia con i Responsabili dei Servizi di Cure Primarie delle ASL di Cremona e Mantova. E' stato inoltre predisposto il testo di convenzione con le ASL di Mantova e Cremona e l'AO di Niguarda.

La COCA ha iniziato l'attività il 9 dicembre 2015

Gli utenti utilizzano i numeri verdi messi a disposizione dalle ASL di Mantova e Cremona, la loro chiamata viene processata dagli operatori della COCA e indirizzata ai Medici di Continuità Assistenziale competenti per territorio.

L'AO Niguarda è stata autorizzata all'assunzione di n. 9 operatori tecnici necessari per l'attivazione del servizio che si svolge a turni di 12 ore notturne della settimana e 12 diurne nei giorni di sabato, domenica e festivi.

Al 1° gennaio 2015 sono stati reclutati n. 7 operatori, sono in corso le procedure per il reclutamento del restante personale

Il sistema informativo messo a disposizione per la COCA e per le postazioni sul territorio di Mantova e Cremona è quello già oggi utilizzato presso le altre COCA della Lombardia; peculiarità di questo sistema è la possibilità di scambiare dati con le SOREU nel caso l'utente abbia necessità di un soccorso sanitario.

Nel corso del 2015 saranno effettuati gli incontri ed interventi finalizzati alla soluzione di alcune problematiche tecniche e procedure necessarie per il miglioramento del servizio, inoltre sarà predisposto insieme con alcune ASL, definite da regione Lombardia, il capitolato di gara che sarà utilizzato per affidare il Call Taking del servizio di Continuità Assistenziale in Regione Lombardia

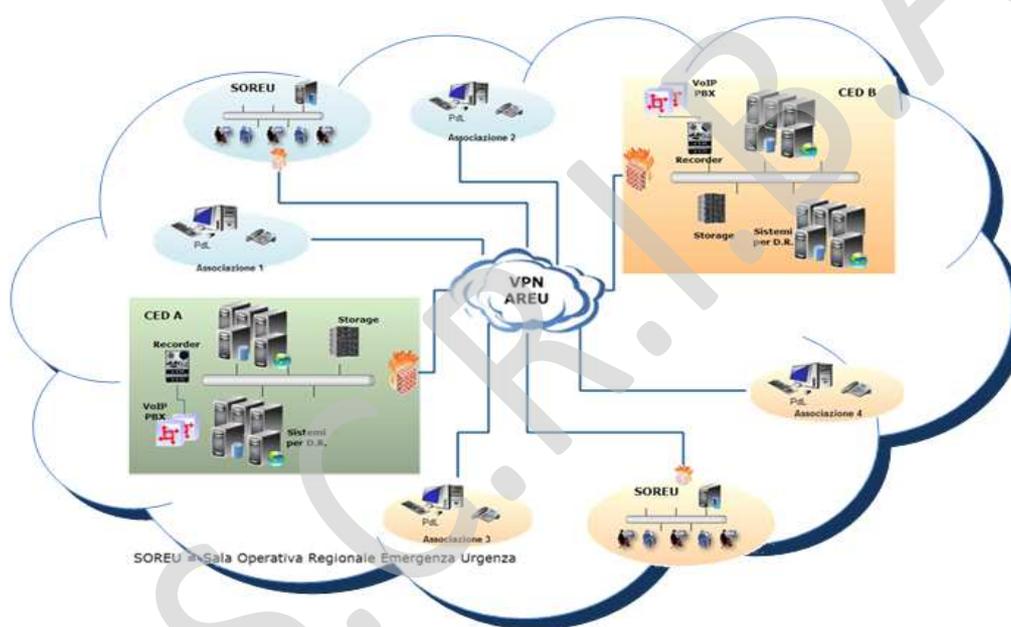


## A.5) L'infrastruttura Tecnologica

Per quanto riguarda la nuova piattaforma tecnologica comunicativa del sistema di emergenza urgenza (118) e delle SOREU è stato adottato un unico modello organizzativo/gestionale con l'utilizzo di procedure comuni finalizzate alla creazione di un vero sistema regionale.

Tale sistema sarà in grado di realizzare una reale collaborazione nei territori di confine interprovinciale e di prevedere il supporto reciproco tra le SOREU (fino al *vicariamento*) in caso di elevati picchi di attività o di black-out parziale o totale delle apparecchiature di una SOREU: si realizzerà, finalmente, un unico sistema regionale con una VPN (Virtual Private Network) AREU dedicata.

### Schema nuova Infrastruttura Tecnologica



## B) L'EMERGENZA STRAORDINARIA

### B.1) EXPO 2015

Nel corso del 2015 avrà luogo a Milano, nel periodo 1° Maggio - 31 Ottobre, EXPO 2015, l'esposizione universale a tema su scala globale, evento che richiamerà, secondo le stime dell'Università Bocconi, riconfermate da Eurisko nel 2013, più di 20.000.000 di visitatori nell'area Metropolitana Milanese. Regione Lombardia per tale evento assicurerà, per il tramite della propria Azienda Regionale Emergenza Urgenza (AREU), la necessaria implementazione organizzativa atta a garantire l'assistenza sanitaria primaria extraospedaliera a partecipanti e visitatori e turisti.

In riferimento alla DGR n. 2453/14 e alla DGR N. 6994/2008, AREU ha assunto la titolarità della responsabilità complessiva (organizzativa, gestionale ed economica) e della pianificazione sanitaria all'interno dell'area espositiva e nel cantiere, sottoscrivendo con la società EXPO nel Dicembre 2014 gli accordi per i soccorsi sanitari e l'allestimento dei tre Punti di Primo Intervento



nell'area espositiva.

Gli operatori sanitari (medici e infermieri) che opereranno nel sito espositivo saranno messi a disposizione dalle AAT 118 (Articolazioni Aziendali Territoriali), dalle Aziende Ospedaliere/ASL, mentre i soccorritori saranno messi a disposizione dagli Enti/Associazioni/Cooperative di soccorso.

Con l'Azienda Ospedaliera Sacco è in fase di redazione una convenzione per la fornitura dei dispositivi medici, farmaci e presidi, la gestione dei rifiuti sanitari e del lavanolo.

E' stata prevista la predisposizione di una rete informatica per la registrazione e la gestione sia degli interventi di soccorso sia delle prestazioni sanitarie effettuate. Nel mese di aprile si provvederà, in accordo con la U.O. Prevenzione di Regione Lombardia alla formazione del personale sia per quanto riguarda l'utilizzo dell'applicativo EmmaWEB nei PPI, sia per i dati sanitari che dovranno essere raccolti e inviati alle ASL per la sorveglianza sanitaria che Regione Lombardia intende attuare in occasione dell'evento, al fine di cogliere tempestivamente eventuali situazioni di sanità pubblica che dovessero presentarsi ad opera di agenti patogeni o chimici presenti naturalmente o introdotti nella sede dell'evento.

La presenza all'esposizione di visitatori e delegazioni provenienti dai Paesi che registrano attualmente casi di infezione di Ebola, sarà oggetto di particolare attenzione e sorveglianza da parte degli operatori sanitari, che saranno addestrati al riconoscimento della patologia ai primi sintomi per il pronto isolamento dei caso sospetto e all'utilizzo dei DPI specifici.

AREU di concerto con Regione Lombardia, assicurerà così, come previsto dalla vigente normativa e dai piani provinciali di Difesa Civile, una specifica e adeguata organizzazione al fine di far fronte a eventuali eventi a rischio Nucleare, Biologico, Chimico e Radiologico (NBCR) che dovessero intercorrere durante lo svolgimento dell'Esposizione Universale EXPO 2015. Nell'ambito dell'attività di soccorso sanitario in occasione di eventuali eventi NBCR disporrà di operatori formati e protetti da specifici DPI e di due strutture campali di decontaminazione attivabili in emergenza dalle SOREU Regionali.

Inoltre, per far fronte ad un eventuale evento NBRC in concomitanza dell'evento EXPO è in corso di redazione un'apposita convenzione quadro ai fini di una collaborazione interregionale con Regione Piemonte, Regione Emilia Romagna e la Provincia Autonoma di Trento.

La pianificazione, l'organizzazione e la gestione dei soccorsi nel sito espositivo sarà tuttavia solo una parte non esaustiva delle attività che AREU dovrà svolgere; infatti in ragione del flusso di visitatori che la manifestazione richiamerà (sono state stimate durante EXPO in termini di presenze in media circa 160.00 persone /die ) dovranno essere presidiati, con mezzi e relativo personale, i principali i punti di arrivo dei visitatori al sito che si concentreranno nelle stazioni principali della Città di Milano, negli aeroporti e nelle stazioni di partenza e arrivo della linea metropolitana che consentirà di raggiungere EXPO.

In ragione delle già note criticità viabilistiche della rete stradale nei pressi del sito, è stato predisposto da parte del Comune di Milano, e delle Società di trasporto (Metropolitane e Ferrovie) il potenziamento dei mezzi locali di trasporto che concentreranno un grande numero di utenti. Nei punti di ritrovo maggiormente critici AREU predisporrà la presenza di mezzi di soccorso di base e squadre appiedate.

Il flusso di visitatori nel periodo in esame determinerà inoltre un incremento delle chiamate di soccorso nell'area metropolitana che solitamente subiscono nel periodo estivo una leggera flessione. E' stato stimato infatti che 11 degli oltre 20 milioni di visitatori soggiorneranno nei Comuni di Milano e nei comuni limitrofi, con una permanenza media della durata di 2,5 giorni e con conseguente occupazione di circa 150.000 posti letto/die nelle strutture turistiche.

Il personale di soccorso inoltre potrà essere allertato per il potenziamento del servizio in occasione di eventi organizzati non solo nei Comuni dell'area metropolitana ma anche in altre città lombarde o in occasione di presenze di autorità alla manifestazione, come già avvenuto durante i vertici ASEM nel corso del secondo semestre 2014. Ad oggi risultano accreditati già



oltre 7000 eventi in Regione Lombardia.

L'evento espositivo che coinvolgerà quindi gli operatori sanitari e tecnici delle AAT regionali e delle quattro SOREU (Sale Operative Regionali Emergenza Urgenza), e l'organizzazione delle attività ordinarie e straordinarie risulterà particolarmente complessa e difficoltosa in ragione della lunga durata dell'evento (6 mesi).

## **B.2) LA MAXI EMERGENZA**

### **Formazione MAXI**

E' stata rinnovata la convenzione per gli anni 2015/2016 con Inovaria, relativamente alla fornitura della piattaforma didattica on-line e del software per la simulazione e gestione degli incidenti maggiori e sono stati programmati i corsi di formazione per gli operatori sanitari impegnati nel Sistema di Soccorso Sanitario

### **Attività relativa a situazioni di Emergenza Straordinaria**

Proseguiranno i contatti operativi con la Protezione Civile Regionale al fine di realizzare l'integrazione delle risorse di AREU all'interno della colonna mobile regionale, definendo le modalità di collaborazione per l'attivazione, la movimentazione e la predisposizione all'operatività delle strutture campali di I e II livello.

Proseguirà regolarmente la dichiarazione mensile al Dipartimento Protezione Civile di due MSR (Moduli Sanitari Regionali) attivabili composti da 4 PMA campali e ubicati presso il capannone di Paderno Dugnano (Direttiva DPC 28 Giugno 2011), attualmente in locazione ad AREU.

### **Progetto Unità Sanitarie di Decontaminazione (UNISADEC)**

Per il 2015 è prevista l'implementazione di 30 operatori UNISADEC con due corsi di formazione assicurando, così come previsto dalla vigente normativa e dai piani provinciali di difesa civile applicabili, un'adeguata organizzazione al fine di far fronte a eventuali eventi rischio Nucleare, Biologico, Chimico e Radiologico (NBCR) che dovessero accadere durante lo svolgimento dell'Esposizione Universale EXPO 2015 e non solo.

Rientra tra gli obiettivi formativi la programmazione della formazione del personale dell'emergenza territoriale (medici, infermieri, autisti soccorritori, tecnici) per il "BCR Base".

### **Progetto Posto Medico Avanzato con Unità Chirurgica (PMA/UMMC)**

Proseguirà nel 2015 il completamento della lista dei materiali, Dispositivi Medici, attrezzature e strumentazioni ai fini dell'allestimento del Posto Medico Avanzato di Secondo Livello con Modulo Chirurgico.

Si resta ancora in attesa di una risposta da parte di ANA (Associazione Nazionale Alpini) ai fini di una collaborazione per una stretta integrazione delle attività di soccorso che, se sfociasse in un accordo, potrebbe portare AREU al superamento di alcune necessità logistiche e di materiali per il completamento del PMA di II livello.

ANA in tal modo si potrebbe dedicare alla logistica della struttura per la quale dispone di risorse adeguate e di lunga esperienza, mentre gli operatori sanitari potrebbero maggiormente dedicarsi alla parte sanitaria riorganizzando e concludendo i lavori in itinere e inerenti:

- aggiornamento della documentazione clinica secondo i disposti normativi;
- aggiornamento lista dei farmaci essenziali secondo le indicazioni guida dell'OMS;
- predisposizione di protocolli e procedure inerenti le pratiche assistenziali;
- predisposizione di protocolli e procedure per la gestione degli aspetti igienico sanitari correlati all'attivazione del PMA con modulo chirurgico, a garanzia della tutela della



salute dei pazienti e degli operatori (gestione rifiuti, gestione lavanolo, sterilizzazione e procedure di sanificazione /disinfezione, gestione delle salme etc.);

- predisposizione del Documento descrittivo del progetto, delle finalità e delle attività logistiche, sanitarie e tecniche che saranno attuate contestualmente all'attivazione del PMA di II livello.

Ai fini del completamento del progetto, dovranno essere valutati, oltre ai costi per l'acquisizione del materiale, i costi necessari per il loro mantenimento in efficienza a fronte di una attivazione del modulo.

Per questo motivo saranno condotte analisi riguardo la possibilità di sottoscrivere convenzioni per la fornitura di dispositivi medici sterili, comprensivi della strumentazione chirurgica, lavanolo e il comodato d'uso delle apparecchiature elettromedicali con le diverse società presenti sul territorio nazionale che già oggi sono in grado di gestire, con servizio esternalizzato, la fornitura alle Aziende Ospedaliere.

Per gli operatori sanitari delle 15 AA.OO. che hanno aderito al progetto URGE saranno previsti incontri nel corso del 2015 ai fini formativi e di aggiornamento.

### **C) LA COMUNICAZIONE**

Nel 2015 sono previsti i seguenti ambiti di intervento:

- Supporto della diffusione delle informazioni sull'attività di AREU ai target di riferimento (Istituzione, cittadini, operatori)
- Predisposizione di integrazioni e repliche rispetto a lettere, interpellanze, articoli di stampa
- Partecipazione all'organizzazione di incontri informativi specifici rivolti a operatori, volontari, Istituzioni, cittadini.
- Predisposizione di un'opportuna diffusione alla Stampa di contenuti particolari definiti dalla Direzione Strategica
- Realizzazione di eventi e prodotti editoriali relativi ai contenuti da diffondere.
- Avvio di un lavoro di confronto con altre realtà regionali per avviare un percorso volto a definire le "linee guida" della comunicazione in emergenza urgenza in ambito sanitario.

I progetti rivolti alla cittadinanza saranno i seguenti:

#### **Areuricerca**

Aggiornamento continuo con le ulteriori segnalazioni pervenute Progetto Catena del soccorso Impostazione e realizzazione della trasmissione sull'App Where are U con lo spot relativo. La trasmissione andrà in onda nel trimestre marzo-maggio 2015

#### **Progetto Chiama i soccorsi**

Realizzazione con ANMCO del filmato sull'arresto cardiaco e del filmato sull'arresto cardiaco. Realizzazione sito internet dedicato.

#### **Sito internet AREU**

Costante aggiornamento dei contenuti

#### **Progetto Where are u**

Continuazione delle iniziative di comunicazione con gli enti che hanno dato disponibilità a collaborare; diffusione materiale cartaceo e on line e monitoraggio delle iniziative dei singoli partner. Presentazione dello spot relativo.



**Progetto Linee guida per la comunicazione in emergenza**

Redazione del libro bianco sulla comunicazione in emergenza e della bozza delle relative linee guida.

**Progetto oltre i 5000**

Realizzazione di un evento di formazione sull'RCP dedicato ai consiglieri regionali e condotto dai ragazzi che hanno partecipato ai corsi negli anni scorsi.

**Progetto Dal gettone all'app**

Impostazione e realizzazione dell'evento previsto per novembre 2015, che vede AREU come ente organizzatore. Previsti focus su 112, 118, riorganizzazione.

**D) LA FORMAZIONE**

La Struttura Formazione di AREU, identifica le strategie formative necessarie a sostenere i progetti della Direzione Strategica attraverso percorsi formativi e di aggiornamento volti ad una qualificazione uniforme e mirata delle attività di emergenza extraospedaliera, alla valorizzazione delle competenze tecniche delle singole professionalità, all'individuazione di modalità operative integrate, interdisciplinari e interprofessionali.

La Struttura ha una rilevanza strategica per la mission aziendale, in quanto garantisce la disponibilità di strumenti per la crescita professionale e per la valutazione e la valorizzazione delle competenze acquisite, sia per il personale sanitario che tecnico amministrativo e offre il supporto organizzativo e logistico per una buona riuscita dei singoli interventi formativi anche nelle realtà locali (AAT, COEU/SOREU).

Gli obiettivi principali della Struttura Formazione sono quelli di elaborare e gestire i progetti formativi, sulla base dei bisogni del personale della Direzione AREU, delle COEU/SOREU e delle AAT ed elaborare la stesura del Piano di Formazione Aziendale centralizzato (in sede AREU) e locale (presso le AAT) annualmente, individuando le priorità relative agli eventi, in sinergia con la Direzione Strategica e in collaborazione con i Responsabili e gli Infermieri Coordinatori delle AAT e delle COEU/SOREU.

In particolare, la Struttura Formazione AREU:

- Definisce i percorsi formativi dei professionisti che gravitano nel Sistema di Soccorso Extraospedaliero, aggiornando, qualora fosse necessario, gli stessi professionisti alle nuove Linee Guida, procedure, Algoritmi.
- Valuta le proposte formative formulate dalle AAT e dalle COEU/SOREU, anche in relazione alle risorse disponibili e propone eventuali integrazioni o modifiche.
- Raccoglie e valuta, nel corso dell'anno, eventuali proposte formative aggiuntive da parte della Direzione AREU e delle AAT/COEU/SOREU, ai fini dell'integrazione del Piano dell'anno in corso
- Realizza gli eventi e ne valuta l'efficacia, garantendo la possibilità di implementare le competenze acquisite ed i relativi crediti formativi ECM, a tutto il personale che afferisce ad AREU. Pianifica l'attività delle risorse umane afferenti alla Struttura, ne definisce gli obiettivi e ne valuta i risultati
- Partecipa e collabora, per quanto di competenza, alla realizzazione, revisione ed analisi di documenti, normative e delibere che hanno per oggetto (o parte di esso) la formazione nell'ambito regionale, in ottemperanza alle politiche aziendali.
- Ottimizza le risorse strumentali-tecnologiche e umane, ai fini del miglioramento dei processi formativi



**Obiettivi Formativi 2015:**

- Garantire il PFA, nell'ottica della realizzazione dei Percorsi formativi definiti per i Professionisti Medici (doc AREU 91/2013), Infermieri (doc AREU 95/2013), che svolgono attività clinico-assistenziale e gestionale nel soccorso extraospedaliero
- Garantire la Formazione del personale neo inserito degli Operatori/infermieri di SOREU, a completamento del Progetto iniziato nel 2014
- Uniformare la metodologia didattica dei formatori interni ad AREU e alle AAT
- Definire e standardizzare procedure di rendicontazione economica e di impegno di Risorse Umane (pianificato Vs realizzato) sia di AREU HQ che delle AAT
- Raccogliere e analizzare la rendicontazione della Formazione Locale delle AAT
- Ottimizzare l'utilizzo di risorse tecnologiche (manichini-simulatori) e della struttura informatica a supporto della Formazione Centralizzata e Locale
- Digitalizzazione di materiale formativo cartaceo, su supporto informatico di nuova generazione, che permetta una facilitazione della diffusione dello stesso e una migliore possibilità di studio/apprendimento dei discenti diffusi su tutto il territorio regionale
- Definizione di un regolamento per la decenza esterna (consulenti) e interna (docenti AREU/AAT)
- Implementazione dei Formatori Laici per i Corsi BLS-D rivolti alla cittadinanza, anche in previsione di Expo 2015, al fine di una diffusione ancor più capillare delle manovre di Rianimazione Cardiopolmonare di Base e utilizzo del Defibrillatore
- Informatizzazione delle procedure che autorizzano i Centri di Formazione BLS-D Laici Riconosciuti e Accreditati da AREU per effettuare specifici corsi in merito, con relativa riduzione dei carichi di lavoro delle AAT interessate
- Revisione dei Percorsi formativi del personale "Soccorritore-Esecutore" e di quello addetto al Trasporto Sanitario e Sanitario Semplice, in ottemperanza della DGR n°7474/2008 e della DGR n° 893/2010

**E) QUALITA' E RISK MANAGEMENT**

Obiettivo dell'AREU è di sviluppare e mantenere un sistema integrato di gestione della qualità e del rischio al fine di assicurare:

- il supporto metodologico alla definizione e all'omogeneizzazione dei comportamenti organizzativi;
- la rilevazione e l'analisi delle criticità; l'individuazione e l'attuazione di azioni finalizzate a evitare il loro ripetersi.

Tale obiettivo si declina nei seguenti punti:

- collaborazione e supporto metodologico all'elaborazione della documentazione prescrittiva (documenti, procedure, istruzioni operative ...) finalizzata a omogeneizzare i comportamenti organizzativi nell'ambito delle realtà regionali, pur nel rispetto delle specificità locali
- applicazione di strumenti e metodologie di miglioramento della qualità, quali la normativa ISO 9000 e gli standard di accreditamento volontario professionale
- gestione, in sinergia con la Direzione Sanitaria aziendale, della documentazione sanitaria relativa al soccorso extraospedaliero (definizione dei contenuti e delle regole di compilazione e utilizzo, verifica delle modalità di compilazione, valutazione delle richieste di





documentazione sanitaria avanzate da soggetti specifici, supporto alle AAT e ai call center NUE per l'evasione delle richieste)

- raccolta, analisi e gestione degli eventi critici e delle segnalazioni degli utenti, così come previsto dalla normativa ministeriale e regionale; identificazione e attuazione di azioni correttive/preventive, condivise con gli attori del sistema
- valutazione delle situazioni critiche e a rischio di contenzioso relative alle attività aziendali; gestione dei contenziosi attinenti alla responsabilità professionale sanitaria, sia in ambito giudiziario che extragiudiziario
- analisi dei dati di attività attraverso l'utilizzo di indicatori e definizione degli standard, anche facendo riferimento a organismi internazionali promotori di progetti di accreditamento all'eccellenza
- promozione e diffusione della cultura della qualità e del rischio, attivazione di processi di formazione e sensibilizzazione degli operatori.

Per l'esercizio 2015 sono state pianificate le seguenti attività:

- elaborazione e aggiornamento della documentazione prescrittiva a supporto delle attività aziendali, pubblicazione della stessa nella sezione riservata del sito AREU
- mantenimento della certificazione ISO 9001 inerente l'attività formativa, certificazione ISO 9001 dei call center NUE regionali
- consolidamento delle modalità di gestione della documentazione sanitaria: aggiornamento della procedura aziendale inerente la gestione della documentazione sanitaria, verifica delle modalità di compilazione delle schede dell'applicativo gestionale di SOREU e della documentazione compilata dalle équipes di soccorso sul territorio, valutazione delle richieste di documentazione sanitaria avanzate da soggetti specifici pervenute alla Direzione AREU e/o alle AAT/ai call center NUE e supporto alle AAT/al NUE per l'evasione
- consolidamento delle attività di raccolta, analisi e gestione degli eventi critici e delle segnalazioni degli utenti, in linea con quanto previsto dalla normativa ministeriale e regionale
- analisi dei dati disponibili sul Portale aziendale inerenti l'attività delle AAT, delle SOREU e dei call center NUE, al fine di identificare situazioni critiche nonché per valutare la completezza della compilazione dell'applicativo gestionale di SOREU e, ove possibile, l'aderenza delle attività svolte a quanto previsto dalla documentazione prescrittiva aziendale
- effettuazione di interventi formativi e informativi rivolti a operatori della Direzione AREU, delle AAT/SOREU regionali e dei call center NUE 112.

## F) PROGETTI PARTICOLARI

### F.1) AREU Cuore

Il 2014 ha visto il completamento del sottoprogetto "**A prova di cuore**" con la definitiva consegna delle apparecchiature DAE per il trasporto sanitario, destinate agli Enti fruitori titolari di rapporto con le AA.OO. o con le AA.SS.LL. e la conclusione della associata formazione. Dopo la firma dei contratti da parte delle AA.OO. o con le A.SS.LL. si è perciò provveduto progressivamente alla consegna degli apparecchi DAE destinati al Trasporto sanitario; si è anche effettuata la parte della prevista formazione in carico ad AREU.

A seguito dell'estensione della procedura di acquisizione dei DAE, tramite piattaforma Sintel con aumento della disponibilità di tali apparecchiature, si è prevista l'ulteriore installazione di queste



in punti strategici delle Città capoluogo di provincia, in particolare Milano in previsione di EXPO 2015 ed in alcuni altri comuni, secondo uno specifico criterio di necessità e di possibilità di utilizzo. Definiti i punti strategici assieme alla Polizia Locale del Comune di Milano di posizionamento delle apparecchiature DAE/PAD, dopo appositi sopralluoghi, sono state effettuate le relative richieste di installazione agli Enti competenti e si è iniziata la progressiva installazione nei luoghi dove le competenti Amministrazioni hanno fornito celere risposta.

Si erano inoltre previsti nell'anno 2014 l'esecuzione di 2 maxieventi formativi sul "BLSD" nella città di Milano, destinati agli studenti e ai residenti per incrementare la risposta sanitaria del cittadino agli eventi sanitari in cui l'uso del DAE da parte dell'astante risulta essenziale in attesa del Soccorso Sanitario Pubblico 118.

Questi sono stati effettuati in due date: il primo è stato tenuto il 12 Aprile a Milano con formazione di 150 studenti in un'unica sessione di un Liceo ed il secondo, che ha coinvolto le classi del quarto anno di tutte le scuole secondarie superiori di Brescia, il 18 Ottobre, con formazione effettuata a 1700 giovani sulle 3 piazze principali della città con l'intervento di ben 300 Formatori provenienti da tutta la Regione.

Data la positività dell'esperienza effettuata si prevede la ripetizione nel 2° semestre 2015 di analogo evento presso un'altra AAT.

Per il sottoprogetto "**Albo del cuore**" è prevista nell'anno 2015 l'acquisizione di 80 apparecchi ECG con trasmissione dati per completare la dotazione di tutti i mezzi di soccorso di base a convenzione continuativa con il S.S.R. e in accordo con gli E/O/A/C convenzionati, la contestuale formazione degli operatori del soccorso che li dovranno utilizzare.

La gara di acquisizione degli ECG 12D è stata espletata nel 2014; è stata inoltre programmata una calendarizzazione provvisoria della relativa formazione dei soccorritori che inizieranno ad utilizzare le nuove apparecchiature dopo la consegna, prevista a partire dal 1° semestre dell'anno in corso.

## F.2) AREU Ricerca

Si è iniziata una fase innovativa di attività aziendale con una particolare attenzione alla ricerca scientifica ed alla pubblicazione dei risultati ottenuti. In questo contesto è stata effettuata una raccolta ed un esame delle segnalazioni richieste alle AAT relative all'attività scientifica connessa con AREU. E' stato quindi pubblicato sul **sito Web** di AREU il file con il resoconto di tutta l'attività scientifica e di ricerca effettuate dal personale delle AAT a partire dalla nascita di AREU con previsione di regolare aggiornamento annuale.

Per quanto concerne AREU HQ si è provveduto ad effettuare una ricerca specifica in merito all'arresto Cardio Circolatorio. Su tale argomento si è completata la raccolta degli specifici dati in tutta la Regione, effettuando una specifica ed approfondita analisi che ha permesso di costruire una base di riferimento fortemente attendibile dal lato scientifico per le future indicazioni di indirizzo sanitario e strategico/gestionale. I relativi dati sono stati pubblicati sul sito web di AREU nella Sezione "**Scientific News**" e come "DataSet" sul portale scientifico internazionale Research Gate.

E' stato inoltre richiesto l'inserimento di AREU quale Ente che effettua ricerca scientifica nel portale scientifico Internazionale (web) "Research Gate".

Nel corso del 2015 si prevede l'inserimento nel sito web di AREU di ulteriori contributi scientifici provenienti dall'attività delle AAT e direttamente dalla Direzione AREU.



**STRUTTURA REGIONALE DI COORDINAMENTO (SRC)**

La Centralizzazione delle Attività di Lavorazione e Validazione che ha portato nel corso del 2014 la Regione a definire un progetto generale che prevedeva lo svolgimento dell'attività di lavorazione in 9 Centri di cui 8 svolgono anche attività di validazione delle unità di sangue donate, è stata compiutamente svolta con il coordinamento di AREU/SRC.

Questo ha comportato una rivisitazione della organizzazione complessiva delle attività trasfusionali, nonché il raggiungimento di standard di accreditamento diversificati a seconda della attività che in ogni centro deve essere svolta.

Nel corso del 2015 AREU/SRC proseguirà nel progetto di Centralizzazione delle attività secondo i seguenti obiettivi:

- Completamento del percorso di riorganizzazione ai sensi delle DGR 1632 del 4/4/2014 e 611 del 6/9/2014;
- Supporto al pieno raggiungimento dei requisiti di accreditamento stabiliti dall'accordo Stato-Regioni del 16 Dicembre 2010 dalle diverse strutture secondo quanto definito con i valutatori delle ASL;
- Definizione di tutti i protocolli e le procedure necessari per l'uniformità delle attività centralizzate nonché delle prestazioni relative alla raccolta comprese quelle per l'idoneità dei donatori;
- Collaborazione con la DGS per l'analisi dei flussi relativi ai costi del Sistema Trasfusionale Lombardo rendicontati dalle AAOO secondo le indicazioni regionali.

Inoltre AREU/SRC manterrà il coordinamento della Conferenza Scientifica dei DMTE che prevedrà anche per il 2015 una decina di incontri, su tematiche previste dall'ordine del giorno e con la stesura di appositi verbali.

Relativamente alla raccolta e alla appropriatezza d'uso della risorsa sangue nel 2015 si procederà con:

- Definizione per ogni macroarea delle pianificazioni della attività di raccolta con lo sviluppo di veri e propri programmi di raccolta articolati di concerto con le Associazioni dei donatori sulla base delle esigenze cliniche di utilizzo di emocomponenti e plasma derivati (valutazione dei fabbisogni, appropriatezza);
- Mantenimento della programmazione annuale regionale anche in funzione degli impegni assunti con le altre regioni attraverso il CNS;
- Mantenimento delle scorte strategiche.

**TRASPORTO ORGANI, TESSUTI ED EQUIPE DI PRELIEVO/TRAPIANTO**

E' ormai consolidata l'attività di AREU nel trasporto di organi, tessuti ed equipe, pertanto nel corso del 2015 proseguirà la collaborazione con il NiTp e con i Centri Trapianti Regionali.

La SOREU Metropolitana manterrà il coordinamento di questa attività su tutto il territorio regionale attraverso una consolle di operatori tecnici specificatamente adibita a questa funzione.

Proseguirà sia il trasporto su elicottero ove le tratte lo permettano, sia il rapporto con CRI Regionale per rispondere sempre meglio alle richieste delle èquipe chirurgiche di prelievo e trapianto.

Sarà sempre verificata l'attività di trasporto sia nel rispetto dei tempi che relativamente alle modalità così come definito in sede regionale e nazionale.

Anche per il 2015 sarà rendicontata tutta l'attività svolta.



## NUMERO UNICO DELL'EMERGENZA NUE112

Nel corso dell'anno 2015, sarà completata l'estensione del servizio NUE 112 sul territorio regionale con la messa a regime della funzionalità del Call Center Laico NUE 112 di Brescia ed il trasferimento del CCL NUE 112 di Milano dalla attuale sede provvisoria sita all'interno dell'area ospedaliera della A.O. Ospedale di Niguarda Cà Granda alla sede definitiva individuata presso la Caserma Annarumma, in Milano, Via Cagni n. 7.

Le attività per di implementazione strutturale e tecnologica del Servizio, saranno affiancate, in coerenza con le autorizzazioni di cui alle **DGR n. X/1510/2014** e **DGR n. X/2450/2014**, alle azioni necessarie rivolte all'integrazione dell'organico dei CCL NUE 112 di Milano e Varese secondo il fabbisogno stimato e pari a **n. 52 unità** per Varese e **n. 62 unità** per Milano.

Il personale necessario per il CCL NUE 112 di Brescia, quantificato in **n. 46 unità**, verrà inserito progressivamente secondo gli *step* definiti per la migrazione delle numerazioni d'emergenza "112" - "113" - "115" - "118" delle Province di Cremona, Lodi, Pavia, Mantova, Brescia e Sondrio.

**Il personale che sarà inserito nei CCL NUE 112, con la qualifica di Operatore Tecnico Cat. B, sarà assunto da AREU con contratto a tempo determinato fino al 31 dicembre 2015.**

Sarà inoltre completata l'assunzione di unità di personale da assegnare al Servizio NUE 112 - AREU-sede centrale, nella misura e secondo le qualifiche professionali autorizzate da Regione Lombardia con **DGR n. X/2450/2014**.

**Formazione:**

Nel corso dell'anno 2015 verrà dedicata particolare attenzione ai percorsi formativi rivolti al personale dei CCL NUE 112. Il Piano Formativo di AREU conterrà una specifica sezione dedicata alle programma formativo per gli Operatori Tecnici del CCL NUE 112. La definizione delle azioni formative verranno articolate sulla base della *skill gap analysis* effettuata con i Responsabili dei tre NUE 112, ai quali verrà chiesto di individuare le competenze da sviluppare nei collaboratori con l'obiettivo di sviluppare il sistema NUE 112 tendendo al miglioramento continuo della qualità percepita dagli utenti e, al proprio interno, dalle Istituzioni rappresentate dai PSAP di II livello (Carabinieri, Polizia, Vigili del Fuoco, Soccorso Sanitario). Proseguirà la "formazione al ruolo" degli Operatori Tecnici neo assunti presso i tre Call Center Laici di Milano, Varese e Brescia. Peraltro a distanza di quattro anni dall'avvio del NUE 112 di Varese, due dall'avvio del NUE 112 di Milano e con l'avvio, nel mese di dicembre u.s., del NUE 112 di Brescia, è emersa la necessità di intervenire su leve che consentano di supportare sul lato professionale, motivazionale e psicologico il personale in servizio mediante interventi formativi rivolti a tutto il personale in servizio e iniziative specifiche destinate ai Referenti di Turno. Saranno inoltre avviati momenti di incontro e confronto tra gli Operatori dei Tre CCL con l'obiettivo di far emergere e condividere le *best practice* che negli anni si sono consolidate nell'operatività del servizio e, non ultimo, favorire la creazione della squadra degli O.T. del NUE 112 Lombardo superando il limite imposto dalla sede operativa. Infine il Piano formativo prevedrà i corsi di formazione obbligatoria per gli aspetti previsti dal D.Lgs. n. 81/2008.

**CCL NUE 112 di VARESE**

**Alla data del 31 dicembre 2014**, presso il CCL NUE 112 di Varese, risultano inseriti n. 45 operatori.

Da gennaio del 2015, in attuazione della delibera di AREU n. 354 del 22 dicembre 2014, l'organico del CCL di Varese è stato integrato fino al raggiungimento di n. 52 unità di operatori tecnici di Cat. B assunti con contratto a tempo determinato con scadenza al 31 dicembre 2015. Nelle assunzioni sono comprese: la sostituzione di n. 19 dipendenti della A.O. Macchi, le unità di personale attualmente in servizio quale LSU, il turn-over dei dipendenti del Sireg cessati dal



distacco funzionale e il turn-over degli LSU che rinunceranno al progetto di lavoro

### **CCL NUE 112 di MILANO**

**Alla data del 31 dicembre 2014**, presso il CCL NUE 112 di Milano, risultano in servizio n. 44 operatori.

Da gennaio del 2015, in attuazione della delibera di AREU n. 354 del 22 dicembre 2014, l'organico del CCL di Milano è stato integrato fino al raggiungimento di n. 62 unità di operatori tecnici di Cat. B assunti con contratto a tempo determinato con scadenza al 31 dicembre 2015. Le assunzioni ricomprendono anche la sostituzione dei dipendenti del Sireg che cessano il loro distacco funzionale e la sostituzione degli LSU che hanno rinunciato al progetto di lavoro, sempre comunque entro i limiti dell'incremento del fabbisogno di personale riconosciuto da Regione Lombardia.

### **CCL NUE 112 di BRESCIA**

Il CCL NUE 112 di Brescia è stato avviato in data 16 dicembre 2014 nella struttura del Ministero dell'Interno all'interno della Caserma San Gaetano, sita in Brescia Via Spalto San Marco. L'immobile è stato preso in carico dalla Prefettura di Brescia che, per conto del Ministero dell'Interno, dovrà garantirne l'allestimento, il funzionamento e la manutenzione. Si provvederà a completare la migrazione delle numerazioni d'emergenza e parallelamente verrà integrato il numero degli operatori in servizio in funzione del progressivo aumento del flusso di attività.

**Alla data del 31 dicembre 2014 presso il CCL NUE 112 di Brescia** risultano in servizio n. 17 operatori di cui n. 4 dipendenti del Sireg in distacco funzionale e n. 13 operatori LSU. Durante il 2015 l'organico verrà integrato, fino ad un massimo di n. 46 operatori, mediante l'assunzione di operatori di Cat. B con contratto a tempo determinato fino al 31 dicembre 2015.

## **4. Il sistema degli acquisti – area contratti**

Per l'anno 2015, le procedure di acquisizione più significative riguarderanno sicuramente l'acquisizione del servizio di elisoccorso riferito alle Aree di Sondrio e di Como, le cui procedure sono attualmente gestite dalle corrispondenti Aziende Ospedaliere; l'acquisizione sarà finalizzata a traghettare tali contratti sino alla naturale scadenza del contratto, già assegnato da AREU, per le Aree di Bergamo – Brescia e Milano, che scadrà nel 2018. Inoltre sarà necessario provvedere alla acquisizione, data la prossima scadenza di gara, del servizio antincendio per l'elibase di Bresso e di Caiolo.

Inoltre verrà avviata nel corso del 2015 la procedura relativa alla gestione di tutto il sistema radio per l'attività del l'emergenza-urgenza 118 della Regione Lombardia, anche alla luce dei contratti in scadenza sia nel 2015 che nel 2016. Nonché avvio di una procedura volta all'acquisizione del SW di gestione del 118, a fronte delle continue esigenze di miglioramento e di adeguamento alle attività implementate e riorganizzate.

Inoltre per quanto attiene il servizio 112 verranno espletate, ove non sia possibile aderire a convenzioni consip/cnipa/arca, le procedure per HW, SW, nonché i relativi servizi necessari al trasferimento della sede del NUE 112 di Milano.



L'attività di *approvvigionamento* più propriamente ordinaria, riguarderà, invece, quanto di seguito descritto:

- Eventuale procedura per la lavorazione industriale del Plasma, qualora il Ministero dovesse autorizzare nuove società;
- completamento dell'acquisizione di apparecchiature;
- acquisizione di sistemi informatici necessari alle esigenze della sede AREU
- acquisizione di arredi, in adesione a convenzione Consip, per le necessità di AREU a seguito di acquisizione di ulteriore personale;
- completamento acquisizione degli strumenti utilizzabili sul territorio dagli operatori (zaini, borse, caschi CPAP, etc.) nonché per l'elisoccorso (barelle, teli, vario materiale DPI etc.);
- fornitura calzature DPI (Dispositivi di Protezione Individuale) degli operatori 118;
- completamento dell'uniformazione del sistema di gestione delle divise anche per quanto attiene le dotazioni dell'elisoccorso;
- rete di intervento psicologico pre e post evento critico per le esigenze di tutta la Regione Lombardia;
- eventuali materiali e servizi necessari alla formazione ed alla comunicazione.

## 5. La gestione economico-finanziaria dell'Azienda

Con D.G.R. n. X/2989 del 23 dicembre 2014, nell'ambito della Macroarea EE.UU., sono stati previsti **fino a 232 milioni di euro** per le spese di funzionamento, le attività di emergenza urgenza/118 di competenza dell'AREU, il soccorso alpino, le funzioni connesse alle attività del CRCC, al trasporto organi oltre ai costi di gestione per il servizio emergenza NUE 112- Numero Unico Europeo.

Con il successivo Decreto del Direttore Generale Salute n. 838 del 06/02/2015 sono stati assegnati ad AREU i finanziamenti per l'esercizio 2015.

In particolare è stato assegnato un finanziamento complessivo di **Euro 228.000.000,00**, confermando quello dell'esercizio 2014.

Tale finanziamento è qui di seguito elencato in dettaglio per le voci che lo compongono:

- Euro 196.500.000,00 per l'espletamento delle funzioni proprie, ovvero le prestazioni di emergenza urgenza extraospedaliera da definire in via convenzionale con le Aziende Sanitarie pubbliche interessate, e la remunerazione dei costi di funzionamento dell'AREU;
- Euro 22.500.000,00 per le funzioni connesse alle attività del C.R.C.C. ex DGR n. VIII/6994 del 2.4.2008;
- Euro 1.400.000,00 per le funzioni connesse alle attività di trasporto organi e tessuti ex DGR n. VIII/10885 del 23.12.2009;
- Euro 3.600.000,00 per l'attivazione dei protocolli convenzionali con il Corpo Nazionale del Soccorso Alpino e Speleologico Lombardo (C.N.S.A.S. Lombardo) previsti dalla DGR n. IX/1478 del 30.3.2011;
- Euro 4.000.000,00 per le attività correlate al servizio NUE 112.

Relativamente alla dinamica del finanziamento dell'Azienda Regionale Emergenza Urgenza dal 2012 (anno nel quale è iniziata la riorganizzazione della rete dell'emergenza territoriale) al 2015 (anno nel quale si prevede di portare a compimento tale progetto) si evidenzia quanto segue.



## FINANZIAMENTO - ANNI 2012-2014

La riorganizzazione del sistema di emergenza urgenza è stata approvata con **DGR n. IX/1964/2011**:

COSTO DELLA RIORGANIZZAZIONE	circa 18.000.000 +
-RISPARMI DELLA RIORGANIZZAZIONE (v. chiusura COEU)	circa 5.000.000 -
<b>IMPATTO NETTO SUL SSR</b>	<b>circa 13.000.000 =</b>

FINANZIAMENTO <b>PREVISTO</b> IN PIU' PER IL 2012	+	10.000.000
ULTERIORE FINANZIAMENTO <b>PREVISTO</b> IN PIU' PER IL 2013	+	3.000.000

FINANZIAMENTO <b>ASSEGNATO E EROGATO</b> IN PIU' PER IL 2012		<b>+ 8.000.000</b>
FINANZIAMENTO <b>ASSEGNATO E EROGATO</b> IN PIU' PER IL 2013		-
FINANZIAMENTO <b>ASSEGNATO E EROGATO</b> IN PIU' PER IL 2014		-
<i>Nel 2013 e 2014 si è confermato il livello di finanziamento 2012</i>		

Il successivo provvedimento regionale, **DGR n. IX/4967/2013**, che identifica le SOREU e autorizza all'assunzione del personale addetto (n. 77 unità), prevede l'assegnazione di ulteriori **Euro 3.000.000** rispetto a quanto previsto dal Decreto DG Sanità 2013 (che conteneva la sola storicizzazione rispetto al 2012 dei +8.000.000 Euro [vedi sopra])

**NELL'ESERCIZIO 2014 IL COSTO DELL'ATTIVITA' DI EMERGENZA URGENZA EXTRAOSPEDALIERA E' STIMATO IN:**

**+10.500.000 (di cui 8.000.000 finanziati e 2.500.000 non finanziati)**

RISPETTO ALL'ANNO 2011.

IL DISAVANZO E' COPERTO - PER L'ANNO 2014 - CON L'UTILIZZO DI ACCANTONAMENTI PER QUOTE INUTILIZZATE DI CONTRIBUTI F.S.R. ANNI PRECEDENTI (PER EURO 2.450.000/2.500.000).

## FINANZIAMENTO - ANNO 2015

Come già accennato, il Decreto di assegnazione n. 838/2015 conferma il finanziamento per l'emergenza urgenza extraospedaliera, come per il 2012, 2013 e 2014, ovvero solo con l'incremento già previsto di +8.000.000 Euro (registrato dal 2012).

Visto lo stato di avanzamento della riorganizzazione dell'attività di emergenza urgenza, prevista dalla **DGR n. IX/1964/2011** (per quanto riguarda i mezzi di soccorso) e dalla **DGR n. IX/4967/2013** (per quanto riguarda il personale), **per poter garantire l'equilibrio economico, nell'anno 2015, l'Azienda Regionale Emergenza Urgenza avrebbe necessità di un finanziamento aggiuntivo (rispetto al finanziamento di +8.000.000) "A REGIME" pari a:**

**+ € 5.900.000**

già previsto dalla già citata **DGR n. IX/1964/2011** e mai effettivamente assegnato dalla DG Salute ad AREU.



Tale incremento di costi deriva dai seguenti motivi:	
- incremento 2015 delle spese per il convenzionamento con gli E/A/O per le postazioni di soccorso sanitario territoriale.	circa +€ 1.300.000
- incremento 2015 delle spese per il personale dovute all'attivazione dei MSA e MSI (ex DGR IX/1964/2011).	circa +€ 1.500.000
- incremento 2015 delle spese tecnologiche per attivazione SOREU (noleggi, linee fonia, linee dati, manutenzioni).	circa +€ 600.000
- <i>copertura maggiori spese 2014, storicizzate sul 2015, non garantite dal finanziamento 2014 (vedi paragrafo precedente relativo al 2014).</i>	<i>circa +€ 1.500.000</i>
- <i>copertura maggiori spese, storicizzate sul 2015, relative all'incremento delle aliquote IVA (di cui al D.L. n. 138/2011 e al D.L. n. 98/2011, come modificato D.L. n. 76/2013) non comprese nel finanziamento previsto dalla DGR IX/1964/2011.</i>	<i>circa +€ 1.000.000</i>
<b>Totale</b>	<b>circa +€ 5.900.000</b>

## FINANZIAMENTO - ANNO 2016

Tutto ciò premesso, allo stato attuale nell'esercizio 2016, per poter garantire il mantenimento della riorganizzazione di cui alla più volte citata DGR n. IX/1964/2011, oltre che l'attività del NUE112, è necessario per AREU un **livello di finanziamento di Euro 240.000.000,00**, così ripartito:

- Euro 202.500.000,00 per l'espletamento delle funzioni proprie relative all'emergenza urgenza;
- Euro 22.500.000,00 per le funzioni connesse alle attività del S.R.C.;
- Euro 1.400.000,00 per le funzioni connesse alle attività di trasporto organi e tessuti;
- Euro 3.600.000,00 per il C.N.S.A.S. Lombardo;
- Euro 8.000.000,00 per le attività correlate al servizio NUE 112 (quota a carico di RL);
- Euro 2.000.000,00 per le attività correlate al servizio NUE 112 (ex quota a carico Ministero).

## COPERTURA DELLE MAGGIORI SPESE 2014

Come già indicato nella relazione allegata alla Rendicontazione IV° trimestre 2014, l'Azienda Regionale Emergenza Urgenza, provvederà alla copertura dei maggiori costi dell'esercizio 2014 utilizzando i seguenti accantonamenti presenti al 31/12/2013 per **EURO/1.000,00 2.450**:

Conto Ni-San	Descrizione	Documento contabile	Importo contabilizzato	Importo utilizzato su IV° trimestre 2014
3.20.40.10.010.000.00.000	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto	Bilancio d'esercizio 31/12/2012	2.450.000,00	2.450.000,00
<b>Totale</b>			<b>4.265.000,00</b>	<b>2.450.000,00</b>



## 991 AZIENDA REGIONALE EMERGENZA URGENZA

Nei prospetti che seguono, sia a livello sintetico che analitico, si evidenziano i ricavi e le spese sostenute nel 2014 per le singole attività svolte da AREU. La colonna relativa al risultato, invece, evidenzia **la quota che – strutturalmente – non è coperta da adeguato finanziamento e che per il solo esercizio 2014 (UNA TANTUM) verrà coperta con utilizzi di quote inutilizzate di contributi di esercizio precedenti** (relative all'Attività emergenza urgenza extraospedaliera).

## AZIENDA REGIONALE EMERGENZA URGENZA

RENDICONTO IV° TRIMESTRE 2014

(valori in migliaia di Euro)

Tipologia di attività	Ricavi	Costi	Risultato	Coperture Una Tantum
Emergenza Urgenza e spese di funzionamento	198.953	201.644	- 2.691	2.450
Trasporto organi ed equipages	1.400	1.400	-	-
Soccorso Alpino	3.600	3.600	-	-
Struttura Regionale Compensazione	22.500	22.259	241	-
NUE112 (Regione)	4.000	4.000	-	-
NUE112 (Ministero)	1.117	1.117	-	-
<b>Totale complessivo</b>	<b>231.570</b>	<b>234.020</b>	<b>- 2.450</b>	<b>2.450</b>

## AZIENDA REGIONALE EMERGENZA URGENZA - RENDICONTO IV° TRIMESTRE 2014

RIEPILOGO COSTI AREU	Suddivisione per attività / finanziamento						TOTALE IV° CET
	EU118	ORGANI	CNSAS	CRCC	NUE112 REGIONE	NUE112 MINISTERO	
MATERIALE DI CONSUMO SANITARIO E NON SANITARIO	927.876,48	10.000,00	-	-	-	-	937.876,48
SERVIZI PER TRASPORTO	227,28	1.018.556,97	-	-	-	-	1.018.784,25
CONTRIBUZIONI PASSIVE (RIMBORSI ASL/AO, CNSAS)	178.197.556,97	371.443,03	3.600.000,00	-	1.072.332,99	-	183.241.332,99
SERVIZI SANITARI	415.534,43	-	-	22.223.220,54	-	-	22.638.754,97
SERVIZI NON SANITARI	7.110.312,79	-	-	-	242.715,41	828.152,31	8.181.180,51
CONSULENZE E COLLABORAZIONI NON SANITARIE	152.771,37	-	-	36.000,00	80.000,00	-	268.771,37
FORMAZIONE	72.271,32	-	-	-	2.000,00	-	74.271,32
MANUTENZIONE	623.299,64	-	-	-	-	289.125,54	912.425,18
GODIMENTO BENI DI TERZI	8.252.082,41	-	-	-	-	-	8.252.082,41
COSTI DEL PERSONALE	2.270.058,79	-	-	-	874.848,99	-	3.144.907,79
ORGANI ISTITUZIONALI	784.138,03	-	-	-	-	-	784.138,03
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	194.097,15	-	-	-	-	-	194.097,15
AMMORTAMENTI	2.319.913,21	-	-	-	-	-	2.319.913,21
ACCANTONAMENTI	-	-	-	-	1.669.834,00	-	1.669.834,00
SOPRAVVIVENZE PASSIVE	91.468,17	-	-	-	-	-	91.468,17
IMPOSTE E TASSE	232.242,82	-	-	-	58.268,60	-	290.511,42
<b>TOTALE COSTI COMPLESSIVI PREVENTIVO 2015</b>	<b>201.643.850,86</b>	<b>1.400.000,00</b>	<b>3.600.000,00</b>	<b>22.259.220,54</b>	<b>4.000.000,00</b>	<b>1.117.277,85</b>	<b>234.020.349,25</b>
<b>RIEPILOGO RICAVI AREU</b>	<b>EU118</b>	<b>ORGANI</b>	<b>CNSAS</b>	<b>CRCC</b>	<b>NUE112 REGIONE</b>	<b>NUE112 MINISTERO</b>	<b>TOTALE IV° CET</b>
CONTRIBUTI C/ESERCIZIO	196.508.936,00	1.400.000,00	3.600.000,00	22.500.000,00	4.000.000,00	1.617.387,40	229.626.323,40
STORNO CONTRIBUTI	-	-	-	-	-	500.109,55	500.109,55
ENTRATE PROPRIE	496.090,02	-	-	-	-	-	496.090,02
PROVENTI FINANZIARI E STRAORDINARI	153.240,91	-	-	-	-	-	153.240,91
COSTI CAPITALIZZATI	1.794.770,05	-	-	-	-	-	1.794.770,05
<b>TOTALE RICAVI COMPLESSIVI PREVENTIVO 2015</b>	<b>198.953.036,98</b>	<b>1.400.000,00</b>	<b>3.600.000,00</b>	<b>22.500.000,00</b>	<b>4.000.000,00</b>	<b>1.117.277,85</b>	<b>231.570.314,83</b>
<b>RISULTATO</b>	<b>- 2.690.813,88</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>240.779,46</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>- 2.450.034,42</b>
<b>da coprire con Utilizzo quote contributi esercizi precedenti (UNA TANTUM)</b>	<b>- 2.690.813,88</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>- 2.450.034,42</b>
Utilizzo quote inutilizzate contributi dell'esercizio da Regione 2012	2.450.034,42	-	-	-	-	-	2.450.034,42
<b>TOTALE UTILIZZI QUOTE INUTILIZZ. CONTR. ES. PREC.</b>	<b>2.450.034,42</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2.450.034,42</b>
<b>RISULTATO ECONOMICO FINALE</b>	<b>- 240.779,46</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>240.779,46</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0,00</b>



## COPERTURA DELLE MAGGIORI SPESE 2015

L'Azienda Regionale Emergenza Urgenza, provvederà alla copertura dei maggiori costi dell'esercizio 2015 utilizzando i seguenti accantonamenti presenti al 31/12/2014, e che diverranno disponibili nel Bilancio d'esercizio al 31/12/2014, per **EURO/1.000,00 7.303**:

Conto Ni-San	Descrizione	Documento contabile	Importo utilizzato su BPE 2015
3.20.40.10.010.0 00.00.000	Quote inutilizzate contributi da Regione (ATTIVITA' EMERGENZA URGENZA)	Bilancio d'esercizio 31/12/2013	1.815.000,00
3.20.40.10.010.0 00.00.000	Quote inutilizzate contributi da Regione (ATTIVITA' NUE 112)	Bilancio d'esercizio 31/12/2013	669.000,00
3.20.40.10.010.0 00.00.000	Quote inutilizzate contributi da Regione (ATTIVITA' NUE 112)	IV° trimestre 2014	1.669.000,00
4.20.10.10.130.0 10.35.000	Sopravvenienze attive relative agli esiti dei controlli effettuati da AREU sulle rendicontazioni 2012 degli Enti/Associazioni/Cooperative convenzionate per l'attività di soccorso continuativo (ATTIVITA' EMERGENZA URGENZA)	Bilancio d'esercizio 31/12/2014 (da adottare)	3.150.000,00
<b>Totale</b>			<b>7.303.000,00</b>

Nei prospetti che seguono, sia a livello sintetico che analitico, si evidenziano i ricavi e le spese previste per il 2015 per le singole attività svolte da AREU. La colonna relativa al risultato, invece, evidenzia **la quota che – strutturalmente – non è coperta da adeguato finanziamento e che per il solo esercizio 2015 (UNA TANTUM) verrà coperta con utilizzi di quote inutilizzate di contributi di esercizio precedenti** (relative all'Attività emergenza urgenza extraospedaliera e all'Attività del NUE112 finanziata da Regione Lombardia).

### AZIENDA REGIONALE EMERGENZA URGENZA

#### BILANCIO PREVENTIVO 2015

(valori in migliaia di Euro)

Tipologia di attività	Ricavi	Costi	Risultato	Coperture Una Tantum
Emergenza Urgenza e spese di funzionamento	198.616	204.310	- 5.694	4.965
Trasporto organi ed equipages	1.400	1.400	-	-
Soccorso Alpino	3.600	3.600	-	-
Struttura Regionale Compensazione	22.695	21.965	730	-
NUE112 (Regione)	4.000	6.339	- 2.339	2.339
NUE112 (Ministero)	1.957	1.957	-	-
<b>Totale complessivo</b>	<b>232.268</b>	<b>239.571</b>	<b>- 7.303</b>	<b>7.304</b>



## 991 AZIENDA REGIONALE EMERGENZA URGENZA

## AZIENDA REGIONALE EMERGENZA URGENZA - BILANCIO PREVENTIVO 2015

RIEPILOGO COSTI AREU	Suddivisione per attività / finanziamento						TOTALE BPE2015
	EU118	ORGANI	CNSAS	CRCC	NUE112 REGIONE	NUE112 MINISTERO	
MATERIALE DI CONSUMO SANITARIO E NON SANITARIO	828.343,20	10.000,00	-	-	-	-	838.343,20
SERVIZI PER TRASPORTO	-	960.000,00	-	-	-	-	960.000,00
CONTRIBUZIONI PASSIVE (RIMBORSI ASL/AO, CNSAS)	181.029.000,00	270.000,00	3.600.000,00	-	542.450,00	-	185.441.450,00
SERVIZI SANITARI	344.372,09	-	-	21.740.000,00	-	-	22.084.372,09
SERVIZI NON SANITARI	7.120.041,26	60.000,00	-	-	842.991,77	1.678.346,09	9.701.379,12
CONSULENZE E COLLABORAZIONI NON SANITARIE	168.266,83	-	-	30.000,00	94.117,98	-	292.384,81
FORMAZIONE	160.000,00	-	-	-	60.000,00	-	220.000,00
MANUTENZIONE	875.091,76	-	-	195.444,00	-	278.244,02	1.348.779,78
GODIMENTO BENI DI TERZI	8.146.923,11	-	-	-	-	-	8.146.923,11
COSTI DEL PERSONALE	2.314.177,58	-	-	-	4.284.771,04	-	6.598.948,63
ORGANI ISTITUZIONALI	783.894,54	-	-	-	-	-	783.894,54
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	227.910,00	-	-	-	-	-	227.910,00
AMMORTAMENTI	2.001.560,16	100.000,00	-	-	-	-	2.101.560,16
ACCANTONAMENTI	80.000,00	-	-	-	227.341,19	-	307.341,19
SOPRAVVENIENZE PASSIVE	-	-	-	-	-	-	-
IMPOSTE E TASSE	230.523,61	-	-	-	287.358,88	-	517.882,50
<b>TOTALE COSTI COMPLESSIVI PREVENTIVO 2015</b>	<b>204.310.104,15</b>	<b>1.400.000,00</b>	<b>3.600.000,00</b>	<b>21.965.444,00</b>	<b>6.339.030,87</b>	<b>1.956.590,11</b>	<b>239.571.169,13</b>
<b>RIEPILOGO RICAVI AREU</b>	<b>EU118</b>	<b>ORGANI</b>	<b>CNSAS</b>	<b>CRCC</b>	<b>NUE112 REGIONE</b>	<b>NUE112 MINISTERO</b>	<b>TOTALE</b>
CONTRIBUTI C/ESERCIZIO	196.500.000,00	1.400.000,00	3.600.000,00	22.689.152,72	4.000.000,00	1.956.590,11	230.145.742,83
STORNO CONTRIBUTI	-	-	-	-	-	-	-
ENTRATE PROPRIE	392.264,40	-	-	6.291,28	-	-	398.555,68
PROVENTI FINANZIARI E STRAORDINARI	-	-	-	-	-	-	-
COSTI CAPITALIZZATI	1.723.291,66	-	-	-	-	-	1.723.291,66
<b>TOTALE RICAVI COMPLESSIVI PREVENTIVO 2015</b>	<b>198.615.556,06</b>	<b>1.400.000,00</b>	<b>3.600.000,00</b>	<b>22.695.444,00</b>	<b>4.000.000,00</b>	<b>1.956.590,11</b>	<b>232.267.590,17</b>
<b>RISULTATO</b>	<b>- 5.694.548,09</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>730.000,00</b>	<b>- 2.339.030,87</b>	<b>-</b>	<b>- 7.303.578,96</b>
<b>da coprire con Utilizzo quote contributi esercizi precedenti (UNA TANTUM)</b>	<b>- 5.694.548,09</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2.339.030,87</b>	<b>-</b>	<b>- 8.033.578,96</b>
Utilizzo quote inutilizzate contributi dell'esercizio da Regione 2013	1.814.548,09	-	-	-	-	-	1.814.548,09
Sopraavvenienze attive 2012 (sopravv. pass. SO 2013 + MI 2011)	3.150.000,00	-	-	-	-	-	3.150.000,00
Utilizzo quote inutilizzate contributi NUE112 dell'esercizio 2013	-	-	-	-	669.196,87	-	669.196,87
Utilizzo quote inutilizzate contributi NUE112 dell'esercizio 2014	-	-	-	-	1.669.834,00	-	1.669.834,00
<b>TOTALE UTILIZZI QUOTE INUTILIZZ. CONTR. ES. PREC.</b>	<b>4.964.548,09</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2.339.030,87</b>	<b>-</b>	<b>7.303.578,96</b>
<b>RISULTATO ECONOMICO FINALE</b>	<b>- 730.000,00</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>730.000,00</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0,00</b>

## VOCI NON COMPRESSE NEL B.P.E. 2015

Non sono compresi all'interno del BPE 2015, né le spese, né i correlati contributi/rimborsi connessi con le attività aggiuntive di **EXPO 2015**.

In particolare si tratta delle seguenti attività:

- Gestione del soccorso sanitario all'interno dell'area EXPO 2015 (Area 1: Sito espositivo), per la quale si è sottoscritta una convenzione con la società con EXPO 2015 S.p.A. per il riconoscimento dei costi sostenuti, fino ad un massimo di **Euro 2.185.000,40**;
- Potenziamento del servizio di emergenza urgenza extraospedaliero territoriale per l'area metropolitana (Area 2: area metropolitana, Area 3: resto del territorio della Regione Lombardia), per il quale si ipotizza un maggior onere di **Euro 600.000,00 in attesa di specifici finanziamenti aggiuntivi da parte di Regione Lombardia**;
- Potenziamento dei Posti Medici Avanzati (PMA) di I° e II° livello e dell'Unità di Decontaminazione (UNIDEC) in caso di maxiemergenze ed eventi con rischio Nucleare, Biologico, Chimico e Radiologico (NBCR), per i quali si ipotizza un maggior onere di **Euro 300.000,00 in attesa di specifici finanziamenti aggiuntivi da parte di Regione Lombardia**.



Inoltre, non sono stati contabilizzati i costi relativi alle richieste di acquisto pervenute dalle strutture aziendali, **non coperte dal finanziamento regionale assegnato per il 2015**, per complessivi **Euro 763.000,00**, come di seguito dettagliato:

- Servizio Tecnico: lavori di manutenzione urgente presso: sede MSA Asola, sede MSA Bergamo, Sede MSA Pieve di Coriano, Sistemazione strada di accesso e parcheggi base HEMS Bresso, Manutenzione elettrica base HEMS Bresso, Riscaldamento hangar base HEMS Bresso, Noleggio moduli abitativi Niguarda per COCA, per complessivi **Euro 350.000,00**;
- Ingegneria Clinica: Riparazioni e ricambi per ECG mod. EL10 Mortara Rangoni in dotazione, Attivazione Service per Rilevatori CO, O2 e gas esplosivi, per complessivi **Euro 50.000,00**;
- Formazione: Manutenzione Manichini per formazione in uso, Realizzazione Corso in FAD-App per Formazione, Edizione Manualetto MSI (App), Manuali ACLS e Trauma Base e Avanzato, Affitto struttura specifica per formazione lavoratori in fune per Elisoccorritori (D. Lgs 81/2008), Adeguamento vecchi manichini, per complessivi **Euro 45.000,00**;
- SPPA-DPI: Occhiali protettivi graduati, Maschera DPI per protezione occhi EBOLA, Maschera FFP3 a papera, Sacchi per rifiuti materiale infetto EBOLA, Adesivo per indicazioni su sacco EBOLA, Tuta in tyvek con calzari per EBOLA, Nastro adesivo fissa guanti, Fascetta da elettricista per chiusura sacco EBOLA, per complessivi **Euro 8.000,00**;
- Elisoccorso: Discensore autofrenante con funzione antipanico e relativo connettore (Kong Indy EVO), Sonda in carbonio smontabile da ricerca con fissaggio a vite o leva, Caschi di protezione (EN12492) colore Giallo, Moschettoni vari per varie attività, Cuffie per operatore elisoccorso (Kit Radio), Proteggi microfono cuffia in spugna, Ricambio bombola ricarica airbag (acciaio) ORTOVOX STEEL CARTRIDGE cod. Activation Unit Steel AE1501ST, Guanti tecnici invernali, Omino con fettuccia multiancoraggio (120cm), Guanti da arrampicata, per complessivi **Euro 60.000,00**;
- Logistica: materiale di manutenzione per gli automezzi di soccorso di proprietà di AREU, per complessivi **Euro 100.000,00**;
- Sistemi informativi: materiale informatico e di consumo, cuffie per operatori di Sala operativa, canoni annuali relativi a nuove licenze software, per **Euro 150.000,00**.

## 6. Adempimenti previsti dal DDG Salute n. 838/2015

In relazione agli ulteriori adempimenti previsti dal DDG Salute n. 838/2015 di assegnazione del finanziamento di parte corrente per l'anno 2015 si precisa quanto di seguito indicato.

- A) L'Azienda ha trasmesso alla DG Salute, con propria **comunicazione del 2.2.2015, prof. n. 579**, gli importi delle assegnazioni per l'anno 2015 al fine della predisposizione dei Decreti di assegnazione per ogni singola Azienda sanitaria interessata (con separata indicazione dei costi relativi all'attività del NUE 112).
- B) Con successiva **comunicazione del 3.2.2015, prof. n. 621**, l'Azienda ha trasmesso, ad integrazione e commento dei dati inviati con nota prot. 579/2015, una specifica Relazione accompagnatoria.
- C) L'Azienda ha trasmesso alle singole Aziende sanitarie convenzionate, con **nota del 3.2.2015, prof. n. 614**, la comunicazione dell'assegnazione per l'anno 2015 (con l'evidenza dell'allocatione dei finanziamenti secondo le seguenti voci: Personale, IRAP, Beni e Servizi, Altri oneri) e la programmazione degli acconti di cassa da erogare nel



## 991 AZIENDA REGIONALE EMERGENZA URGENZA

medesimo esercizio.

- D) Relativamente all'attività del NUE 112, si fornisce in seguito l'**elaborazione dettagliata dei costi correlati con il piano delle attività svolte nel corso del 2014 e da svolgere nel 2015** (per le quali si rinvia all'apposita sezione della presente relazione, ovvero alla corrispondente relazione allegata al Rendiconto del IV° trimestre 2014). In particolare, mentre nel IV° trimestre si sono rilevati costi per complessivi **Euro 2.330.166,00**, nel Preventivo 2015 sono previste spese complessive per **Euro 6.339.030,87**:

## RENDICONTAZIONE ATTIVITA' NUE 112 - REGIONE LOMBARDIA

(dati espressi in unità di Euro)

Cod_Regionale	Desc_Reg	IV° trimestre 2014	BPE 2015
410101009000000000	Altri contributi da Regione (FSR indistinto)	+ 4.000.000,00	+ 4.000.000,00
410121001200000000	Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi esercizi precedenti da Regione per quota FSR indistinto	-	+ 2.339.030,87
420101013001035000	Altre Contribuzioni Passive e sussidi verso altre Asl/Ao/Fondazioni della regione	- 1.072.332,99	- 542.450,00
420102001001010000	Lavanderia	-	- 50.000,00
420102001001020000	Mensa	- 26.921,36	- 40.511,77
420102001003010000	Assicurazioni: Premi per R.C. Professionale	- 126.690,55	- 650.000,00
420102001005080000	Altri servizi non sanitari	- 89.103,50	- 102.480,00
420102002003010000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ASL/AO/Fondazioni della Regione	- 80.000,00	- 94.117,98
420102003011000000	Formazione esternalizzata da privato	- 2.000,00	- 60.000,00
420253002201000000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Competenze fisse	-	- 36.092,44
420253002202500000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Retr. Posizione	-	- 545,24
420253011201000000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Competenze fisse	- 386.831,17	- 1.989.377,88
420253011201000000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Competenze fisse	- 11.181,20	- 56.617,50
420253011202000000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Straordinario	- 5.723,80	- 27.873,10
420253011203000000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Indennità varie	- 35.514,91	- 215.458,56
420253002203000000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Indennità varie	-	- 262,28
420253011203000000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Indennità varie	- 2.986,61	- 15.642,17
420253011203000000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Indennità varie	- 16.368,62	- 113.942,48
420253011203000000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Indennità varie	- 2.602,29	- 5.632,56
420253002205000000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	-	- 8.333,33
420253002206000000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali	-	- 1.110,83



## 991 AZIENDA REGIONALE EMERGENZA URGENZA

420253011203500000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	- 91.875,00	- 477.375,00
420253011205000000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Risorse aggiungive regionali	- 12.725,67	- 65.855,67
420253002211000000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Oneri sociali*	-	- 12.744,63
420253011211000000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Oneri sociali*	- 159.058,60	- 814.589,15
420253011480000000	Ruolo tecnico - ALTRO - - Personale comparto - Altri costi del personale	- 9.600,00	- 92.800,00
420254002201000000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse	- 52.195,22	- 86.621,86
420254002202500000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Retr. Posizione	- 14.069,61	- 23.349,56
420254011201000000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse	- 22.774,85	- 96.359,03
420254011201000000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse	- 929,88	- 4.029,52
420254011202000000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Straordinario	- 1.014,60	- 14.900,83
420254002203000000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie	- 379,29	- 629,46
420254011203000000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie	- 177,80	- 753,38
420254002203000000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie	- 952,26	- 1.904,52
420254002205000000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	- 11.666,67	- 20.000,00
420254002206000000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Risorse aggiungive regionali	- 1.555,17	- 2.666,00
420254011203500000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	- 3.750,00	- 19.500,00
420254011205000000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiungive regionali	- 637,50	- 2.967,33
420254002211000000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali*	- 22.225,01	- 38.746,45
420254011211000000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*	- 8.053,27	- 38.090,28
420605001000000000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da Regione per quota FSR Vincolato	- 1.669.834,00	- 227.341,19
820101000000000000	IRAP relativa a personale dipendente (a tempo determinato)	- 57.452,60	- 279.470,88
820101000000000000	IRAP relativa a personale dipendente (LSU)	- 816,00	- 7.888,00
<b>RISULTATO ATTIVITA' NUE 112</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>



## 7. Il bilancio dell'anno 2015

Si riporta di seguito il confronto numerico tra il Conto Economico preventivo 2015 e il Rendiconto al IV° trimestre 2014:

SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	IV° trim 2014 (A)	Bilancio Preventivo 2015 (B)	Diff. (B-A)
<b>A) Valore della produzione</b>			
A1) Contributi in conto esercizio	229.617	229.957	340
A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	(500)	0	500
A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	2.459	7.493	5.034
A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	137	105	(32)
A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	348	281	(67)
A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	0	0	0
A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	1.794	1.723	(71)
A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0
A9) Altri ricavi e proventi	11	12	1
<b>TOTALE A)</b>	<b>233.866</b>	<b>239.571</b>	<b>5.705</b>
<b>B) Costi della produzione</b>			
B1) Acquisti di beni	937	839	(98)
B2) Acquisti di servizi sanitari	206.899	208.485	1.586
B3) Acquisti di servizi non sanitari	8.524	10.213	1.689
B4) Manutenzione e riparazione	912	1.349	437
B5) Godimento di beni di terzi	8.252	8.147	(105)
B6) Costi del personale	3.145	6.599	3.454
B7) Oneri diversi di gestione	978	1.012	34
B8) Ammortamenti	2.320	2.102	(218)
B9) Svalutazione dei crediti	0	0	0
B10) Variazione delle rimanenze	0	0	0
B11) Accantonamenti	1.670	307	(1.363)
<b>TOTALE B)</b>	<b>233.637</b>	<b>239.053</b>	<b>5.416</b>
<b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>	<b>229</b>	<b>518</b>	<b>289</b>
<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>			
<b>TOTALE C)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>			
<b>TOTALE D)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>			
E1) Proventi straordinari	153	0	(153)
E2) Oneri straordinari	91	0	(91)
<b>TOTALE E)</b>	<b>62</b>	<b>0</b>	<b>(62)</b>
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>291</b>	<b>518</b>	<b>227</b>
<b>Y) Imposte sul reddito dell'esercizio</b>			
Y1) IRAP	209	442	233
Y2) IRES	82	76	(6)
Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	0	0	0
<b>TOTALE Y)</b>	<b>291</b>	<b>518</b>	<b>227</b>
<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### A) Valore della produzione

Nell'ambito del Valore della produzione (A) l'incremento più rilevante – tra 2014 e 2015 – è quello della voce A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti, per le motivazioni già espresse nel precedente Paragrafo 5, al quale si rinvia.



## **B) Costi della produzione**

Nell'ambito dei Costi della produzione (B) le variazioni più rilevanti – tra 2014 e 2015 – riguardano in particolare le seguenti voci:

- B2) Acquisti di servizi sanitari, l'incremento riguarda principalmente le maggiori spese trasferite alle Aziende sanitarie convenzionate per l'attività di emergenza urgenza extraospedaliera in attuazione della riorganizzazione di cui alla DGR n. IX/1964/2011;
- B3) Acquisti di servizi non sanitari, l'incremento rilevato è connesso principalmente alle spese accentrate relative ai canoni per connessioni dati e fonia delle nuove Sale operative (SOREU) e ai premi assicurativi della nuova polizza RC Professionale, rinnovata a decorrere dal 01/10/2014.
- B4) Manutenzione e riparazione, l'incremento rilevato è connesso principalmente ai maggiori costi di manutenzione sugli automezzi di soccorso e ai maggiori canoni di manutenzione dell'infrastruttura tecnologica delle SOREU e del NUE 112 (quest'ultimo finanziato dal Ministero dell'Interno).
- B6) Costi del personale, l'incremento rispetto all'esercizio precedente è dovuto esclusivamente all'assunzione del personale a tempo determinato dedicato all'attività del NUE 112 (di cui alle autorizzazioni ex DGR n. X/1510/2014 e DGR n. X/2450/2014).

f.to Il Direttore Generale  
(Dr. Alberto Zoli)

*Firma omessa ai sensi del comma 2, art. 3, D.Lgs. n. 39/1993*





## Descrizione e definizioni delle colonne / voci del Modello A:

Colonna A: deve essere indicata la “Spesa del personale riferita al CET / BPE / BES” al netto degli oneri derivanti dagli incrementi contrattuali relativi per il Comparto: all’applicazione del CCNL II° biennio economico 5 giugno 2006, del CCNL I° biennio economico 10 aprile 2008 e del CCNL II° biennio economico 31 luglio 2009; per la Dirigenza Medica/Veterinaria ed SPTA: all’applicazione dei CC.NN.LL. I° e II° biennio economico del 3.11.2005 – 5.07.2006 e del CCNL I° biennio economico 17 ottobre 2008 e CCNL II° biennio economico del 6 maggio 2010;

Colonna B: devono essere riportati unicamente gli incrementi contrattuali riferiti per il Comparto: all’applicazione del CCNL II° biennio economico 5 giugno 2006; per la Dirigenza Medica/Veterinaria ed SPTA: all’applicazione dei CC.NN.LL. I° e II° biennio economico del 3.11.2005 – 5.07.2006;

**Colonna C: devono essere indicati unicamente gli incrementi contrattuali riferiti:**

- per l’area della Dirigenza Medica/veterinaria ed SPTA all’applicazione del CCNL I° biennio economico 17 ottobre 2008;

**Colonna X: devono essere indicati unicamente gli incrementi contrattuali riferiti:**

- per l’area del Comparto all’applicazione del CCNL II° biennio economico 31 luglio 2009 secondo le risultanze delle tabelle già comunicate nella Certificazione del Terzo trimestre 2009;  
- per l’area della Dirigenza Medica/Veterinaria ed SPTA all’applicazione del CCNL II° biennio economico 6 maggio 2010 secondo le risultanze delle tabelle già comunicate nella Certificazione del

Colonna D: “Spesa complessiva riferita al CET / BPE / BES”:

- Area del Comparto = colonna A + B + C + X + indennità di vacanza contrattuale + Risorse aggiuntive regionali.

- Area della Dirigenza Medica/veterinaria ed SPTA = colonna A + B + C + X + indennità di vacanza

Colonna E: “spesa di Prechiusura complessiva (da compilare solo in sede di CET)”.





DENOMINAZIONE	AZIENDA REGIONALE EMERGENZA URGENZA (AREU)			GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESI IN MIGLIAIA DI EURO		
CODICE AZIENDA	991		ANNO	2015	PERIODO	Preventivo

RENDICONTAZIONE TRIMESTRALE / BILANCIO PREVENTIVO / BILANCIO CONSUNTIVO						
COSTO DEL PERSONALE COMPARTO	COLONNA A	COLONNA B	COLONNA C	COLONNA X		SPESA COMPLESSIVA COLONNA D
COMPETENZE Fisse COMPRENSIVE 13MA	2.501				6	2.507
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	2					2
FONDO LAV. STRAORDINARIO E REMUNERAZIONE CONDIZIONI DSAGO, PERICOLO, DANNO	422					422
FONDO FASCE RETR. POS. ORG. PARTE COMUNE INDENN. PROF. SPECIFICA	146					146
FONDO PRODUTT. COLLETTIVA E QUALITA' PRESTAZIONE INDIVIDUALE	582					582
RETRIBUZIONE ORE "SERVIZIO 118"						-
ALTRE INDENNITA' (vedi prospetto di lavoro altre indennità)	101					101
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI						-
PRESTAZIONI ORARIE AGGVE. PERS. INFERMERISTICO (L. 1/2002) - al netto degli oneri sociali ed Irap						-
RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap						83
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap						20
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO -						23
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale - COMPARTO -						5
ONERI SOCIALI - su competenze fisse, RIA, FONDI, Retribuzione 118, Altre indennità	1.005				2	1.007
ONERI SOCIALI - PRESTAZIONI ORARIE AGGVE. PERS. INFERMERISTICO (L. 1/2002)						-
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	3.754	-	-	-	6	3.863
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	1.005	-	-	-	2	1.035
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	4.759	-	-	-	8	4.898
						IRAP RAR (comparto)
						7
						IRAP Ind. Vac. Contrattuale (Comparto)
						2

RENDICONTAZIONE TRIMESTRALE / BILANCIO PREVENTIVO / BILANCIO CONSUNTIVO						
COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA MED. VET.	COLONNA A	COLONNA B	COLONNA C	COLONNA X		SPESA COMPLESSIVA COLONNA D
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13MA	169				4	173
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	17					17
FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO CONDIZIONI LAVORO						-
FONDO IND. SPECIFICITA' MED. RET. POS. STRUTT. COMPLESSA ETC.	147				2	149
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO PREST. INDIVIDUALE	40					40
INDENNITA' ESCLUSIVITA'	68				1	69
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO						-
RETRIBUZIONE ORE "SERVIZIO 118"						-
ALTRE INDENNITA'	-					-
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI						-
RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA MEDICA VET. - al netto di oneri ed Irap						5
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA MEDICA VET. - al netto di oneri ed Irap						1
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA MEDICA VET. -						1
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale - DIRIGENZA MEDICA VET. -						
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, Indennità esclusività, indennità incarico direttore dipartimento, Retribuzione 118, Altre indennità	122				2	124
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA MEDICA VET. ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	441	-	-	-	7	454
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	122	-	-	-	2	125
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA MEDICA VET. CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	563	-	-	-	9	579
						IRAP RAR (Dir. Med Vet.)
						IRAP Ind. Vac. Contrattuale (Dir. Med Vet.)





DI CUI ALTRE INDENNITA'

ALTRE INDENNITA' COMPARTO	BILANCIO PREVENTIVO / BILANCIO CONSUNTIVO / RENDICONTAZIONE TRIMESTRALE	
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:		
Assegni familiari	8	
indennità trasferta e missione		
indennità mancato preavviso		
indennità LSU	93	
<b>Totale altre Indennità</b>	<b>101</b>	

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA MEDICO/VETERINARIA	BILANCIO PREVENTIVO / BILANCIO CONSUNTIVO / RENDICONTAZIONE TRIMESTRALE	
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:		
Assegni familiari		
indennità trasferta e missione		
indennità mancato preavviso		
<b>Totale altre Indennità</b>	<b>-</b>	

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA SPTA	BILANCIO PREVENTIVO / BILANCIO CONSUNTIVO / RENDICONTAZIONE TRIMESTRALE	
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:		
Assegni familiari	2	
indennità trasferta e missione		
indennità mancato preavviso		
<b>Totale altre Indennità</b>	<b>2</b>	





Modello n. 4 del 12/02/2010

GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESI IN MILIARDI DI EURO

INDICAZIONE	91	ANNO	2015
CODICE AZIENDA			

DI CUI MODELLO A - TEMPO TERMINATO

DESCRIZIONE	PREVISIONI 2015					PREVISIONI 2016				
	COLONNA A SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (ART. 18, LETT. B) DELLA LEGGE N. 30/2008 (C.G. I. 1)	COLONNA B SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (ART. 18, LETT. C) DELLA LEGGE N. 30/2008 (C.G. I. 2)	COLONNA C SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (ART. 18, LETT. D) DELLA LEGGE N. 30/2008 (C.G. I. 3)	COLONNA D SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (ART. 18, LETT. E) DELLA LEGGE N. 30/2008 (C.G. I. 4)	COLONNA E SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (ART. 18, LETT. F) DELLA LEGGE N. 30/2008 (C.G. I. 5)	COLONNA A SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (ART. 18, LETT. B) DELLA LEGGE N. 30/2008 (C.G. I. 1)	COLONNA B SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (ART. 18, LETT. C) DELLA LEGGE N. 30/2008 (C.G. I. 2)	COLONNA C SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (ART. 18, LETT. D) DELLA LEGGE N. 30/2008 (C.G. I. 3)	COLONNA D SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (ART. 18, LETT. E) DELLA LEGGE N. 30/2008 (C.G. I. 4)	COLONNA E SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (ART. 18, LETT. F) DELLA LEGGE N. 30/2008 (C.G. I. 5)
COMPETENZE PERSONALE IN AMBITO ASSISTENZIALE	46	2.132	-	-	-	46	2.132	-	-	-
COMPETENZE PERSONALE IN AMBITO ASSISTENZIALE - ANNO 2015	11	372	383	-	-	11	372	383	-	-
COMPETENZE PERSONALE IN AMBITO ASSISTENZIALE - ANNO 2016	3	64	506	-	-	3	64	506	-	-
TOTALE COLONNE A, B, C, D, E	16	440	889	-	-	16	440	889	-	-
TOTALE COLONNE A, B, C, D, E, F	16	440	889	-	-	16	440	889	-	-

DESCRIZIONE	RENDICONTAZIONE PERIODO TRIMESTRE (BILANCIO PREVENTIVO) - BILANCIO CONSUNTIVO					RENDICONTAZIONE PERIODO TRIMESTRE (BILANCIO PREVENTIVO) - BILANCIO CONSUNTIVO				
	COLONNA A SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (ART. 18, LETT. B) DELLA LEGGE N. 30/2008 (C.G. I. 1)	COLONNA B SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (ART. 18, LETT. C) DELLA LEGGE N. 30/2008 (C.G. I. 2)	COLONNA C SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (ART. 18, LETT. D) DELLA LEGGE N. 30/2008 (C.G. I. 3)	COLONNA D SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (ART. 18, LETT. E) DELLA LEGGE N. 30/2008 (C.G. I. 4)	COLONNA E SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (ART. 18, LETT. F) DELLA LEGGE N. 30/2008 (C.G. I. 5)	COLONNA A SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (ART. 18, LETT. B) DELLA LEGGE N. 30/2008 (C.G. I. 1)	COLONNA B SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (ART. 18, LETT. C) DELLA LEGGE N. 30/2008 (C.G. I. 2)	COLONNA C SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (ART. 18, LETT. D) DELLA LEGGE N. 30/2008 (C.G. I. 3)	COLONNA D SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (ART. 18, LETT. E) DELLA LEGGE N. 30/2008 (C.G. I. 4)	COLONNA E SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (ART. 18, LETT. F) DELLA LEGGE N. 30/2008 (C.G. I. 5)
COMPETENZE PERSONALE IN AMBITO ASSISTENZIALE	46	2.132	-	-	-	46	2.132	-	-	-
COMPETENZE PERSONALE IN AMBITO ASSISTENZIALE - ANNO 2015	11	372	383	-	-	11	372	383	-	-
COMPETENZE PERSONALE IN AMBITO ASSISTENZIALE - ANNO 2016	3	64	506	-	-	3	64	506	-	-
TOTALE COLONNE A, B, C, D, E	16	440	889	-	-	16	440	889	-	-
TOTALE COLONNE A, B, C, D, E, F	16	440	889	-	-	16	440	889	-	-

Modello n. 4 del 12/02/2010



DI CUI ALTRE INDENNITA'

ALTRE INDENNITA' COMPARTO	BILANCIO PREVENTIVO / BILANCIO CONSUNTIVO / RENDICONTAZIONE TRIMESTRALE	
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:		
Assegni familiari	5	
indennità trasferta e missione		
indennità mancato preavviso		
indennità LSU	93	
<b>Totale altre Indennità</b>	<b>98</b>	

squadratura con MODELLO A TD -

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA MEDICO/VETERINARIA	BILANCIO PREVENTIVO / BILANCIO CONSUNTIVO / RENDICONTAZIONE TRIMESTRALE	
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:		
Assegni familiari		
indennità trasferta e missione		
indennità mancato preavviso		
<b>Totale altre Indennità</b>	<b>-</b>	

squadratura con MODELLO A TD -

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA SPTA	BILANCIO PREVENTIVO / BILANCIO CONSUNTIVO / RENDICONTAZIONE TRIMESTRALE	
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:		
Assegni familiari	2	
indennità trasferta e missione		
indennità mancato preavviso		
<b>Totale altre Indennità</b>	<b>2</b>	

squadratura con MODELLO A TD -



## DI CUI MODELLO A - ATTIVITA' EMERGENZA URGENZA EXTRAOSPEDALIERA

DENOMINAZIONE	AZIENDA REGIONALE EMERGENZA URGENZA (AREU)			GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESI IN MIGLIAIA DI EURO		
CODICE AZIENDA	991		ANNO	2015	PERIODO	Preventivo

BILANCIO PREVENTIVO / BILANCIO CONSUNTIVO / RENDICONTAZIONE TRIMESTRALE						
COSTO DEL PERSONALE COMPARTO	COLONNA A	COLONNA B	COLONNA C	COLONNA X		SPESA COMPLESSIVA COLONNA D
COMPETENZE Fisse COMPRESIVE 13/MA						-
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'						-
FONDO LAV. STRAORDINARIO E REMUNERAZIONE CONDIZIONI DISAGIO, PERICOLO, DANNO						-
FONDO FASCE RETR. POS. ORG. PARTE COMUNE INDENN. PROF. SPECIFICA						-
FONDO PRODUTT. COLLETTIVA E QUALITA' PRESTAZIONE INDIVIDUALE						-
RETRIBUZIONE ORE "SERVIZIO 118"	-	-	-	-		-
ALTRE INDENNITA'						-
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI						-
PRESTAZIONI ORARIE AGG.VE PERS. INFERMIERISTICO (L. 1/2002) - al netto degli oneri sociali ed Irap						-
<b>RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap</b>						
<b>INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap</b>						
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO -						
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale - COMPARTO -						
ONERI SOCIALI - su competenze fisse, RIA, FONDI, Retribuzione 118, Altre indennità						-
ONERI SOCIALI - PRESTAZIONI ORARIE AGG.VE PERS. INFERMIERISTICO (L. 1/2002)						-
<b>TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP</b>	-	-	-	-		-
<b>TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP</b>	-	-	-	-		-
<b>TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP</b>	-	-	-	-		-

IRAP RAR (comparto)

IRAP Ind. Vac. Contrattuale (Comparto)

BILANCIO PREVENTIVO / BILANCIO CONSUNTIVO / RENDICONTAZIONE TRIMESTRALE						
COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA MED. VET.	COLONNA A	COLONNA B	COLONNA C	COLONNA X		SPESA COMPLESSIVA COLONNA D
STIPENDIO TABELLARE COMPRESIVO 13/MA						-
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'						-
FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO CONDIZIONI LAVORO						-
FONDO IND. SPECIFICITA' MED., RET. POS., STRUTT. COMPLESSA ETC.						-
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO PREST. INDIVIDUALE						-
INDENNITA' ESCLUSIVITA'						-
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO						-
RETRIBUZIONE ORE "SERVIZIO 118"	-	-	-	-		-
ALTRE INDENNITA'						-
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI						-
<b>RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA MEDICA VET. - al netto di oneri ed Irap</b>						
<b>INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA MEDICA VET. - al netto di oneri ed Irap</b>						
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA MEDICA VET. -						
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale - DIRIGENZA MEDICA VET. -						
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, Indennità esclusività, indennità incarico direttore dipartimento, Retribuzione 118, Altre indennità						-
<b>TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA MEDICA VET. ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP</b>	-	-	-	-		-
<b>TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP</b>	-	-	-	-		-
<b>TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA MEDICA VET. CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP</b>	-	-	-	-		-

IRAP RAR (Dir. Med Vet)

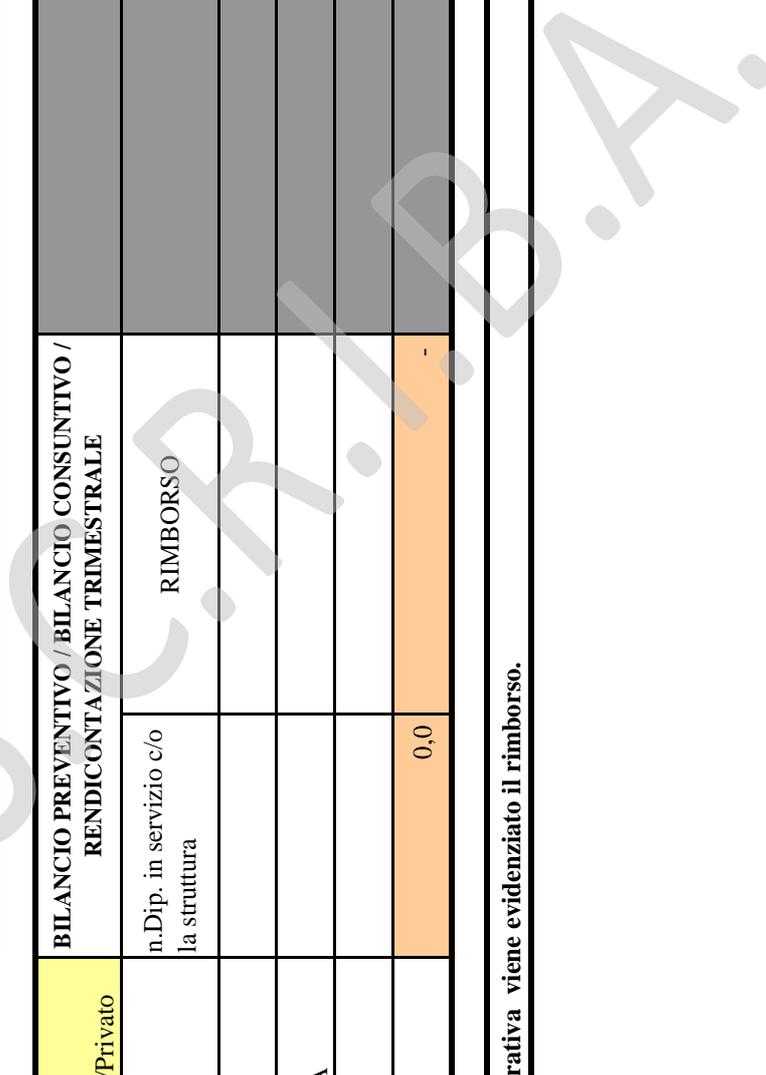
IRAP Ind. Vac. Contrattuale (Dir. Med Vet)





<b>AZIENDA REGIONALE EMERGENZA URGENZA (AREU)</b>	
<b>DENOMINAZIONE</b>	
<b>CODICE AZIENDA</b>	991
<b>ANNO</b>	2015
	<b>PERIODO</b>
	<b>Preventivo</b>

CODICE DELL'ENTE GESTORE:		
DENOMINAZIONE :		
<b>GESTIONI SPERIMENTALI Pubblico/Privato</b>	<b>BILANCIO PREVENTIVO / BILANCIO CONSUNTIVO / RENDICONTAZIONE TRIMESTRALE</b>	
	n.Dip. in servizio c/o la struttura	RIMBORSO
<b>COMPARTO</b>		
<b>DIRIGENZA MEDICO/VETERINARIA</b>		
<b>DIRIGENZA SPTA</b>		
<b>TOTALE</b>	0,0	-
Indicare in quale voce della nota integrativa viene evidenziato il rimborso.		Rigo N.I.



CODICE DELL'ENTE GESTORE:

DENOMINAZIONE :

GESTIONI SPERIMENTALI Pubblico/Privato		BILANCIO PREVENTIVO / BILANCIO CONSUNTIVO / RENDICONTAZIONE TRIMESTRALE	
	n.Dip. in servizio c/o la struttura	RIMBORSO	
COMPARTO			
DIRIGENZA MEDICO/VETERINARIA			
DIRIGENZA SPTA			
<b>TOTALE</b>	0,0	-	

Indicare in quale voce della nota integrativa viene evidenziato il rimborso.

Rigo N.I.

R.S.C.A./B.A.



CODICE DELL'ENTE GESTORE:

DENOMINAZIONE :

		BILANCIO PREVENTIVO / BILANCIO CONSUNTIVO / RENDICONTAZIONE TRIMESTRALE	
GESTIONI SPERIMENTALI Pubblico/Privato			
	n.Dip. in servizio c/o la struttura	RIMBORSO	
COMPARTO			
DIRIGENZA MEDICO/VETERINARIA			
DIRIGENZA SPTA			
TOTALE	0,0	-	

Rigo N.I.

Indicare in quale voce della nota integrativa viene evidenziato il rimborso.

R.S.C.P.I.B.A.

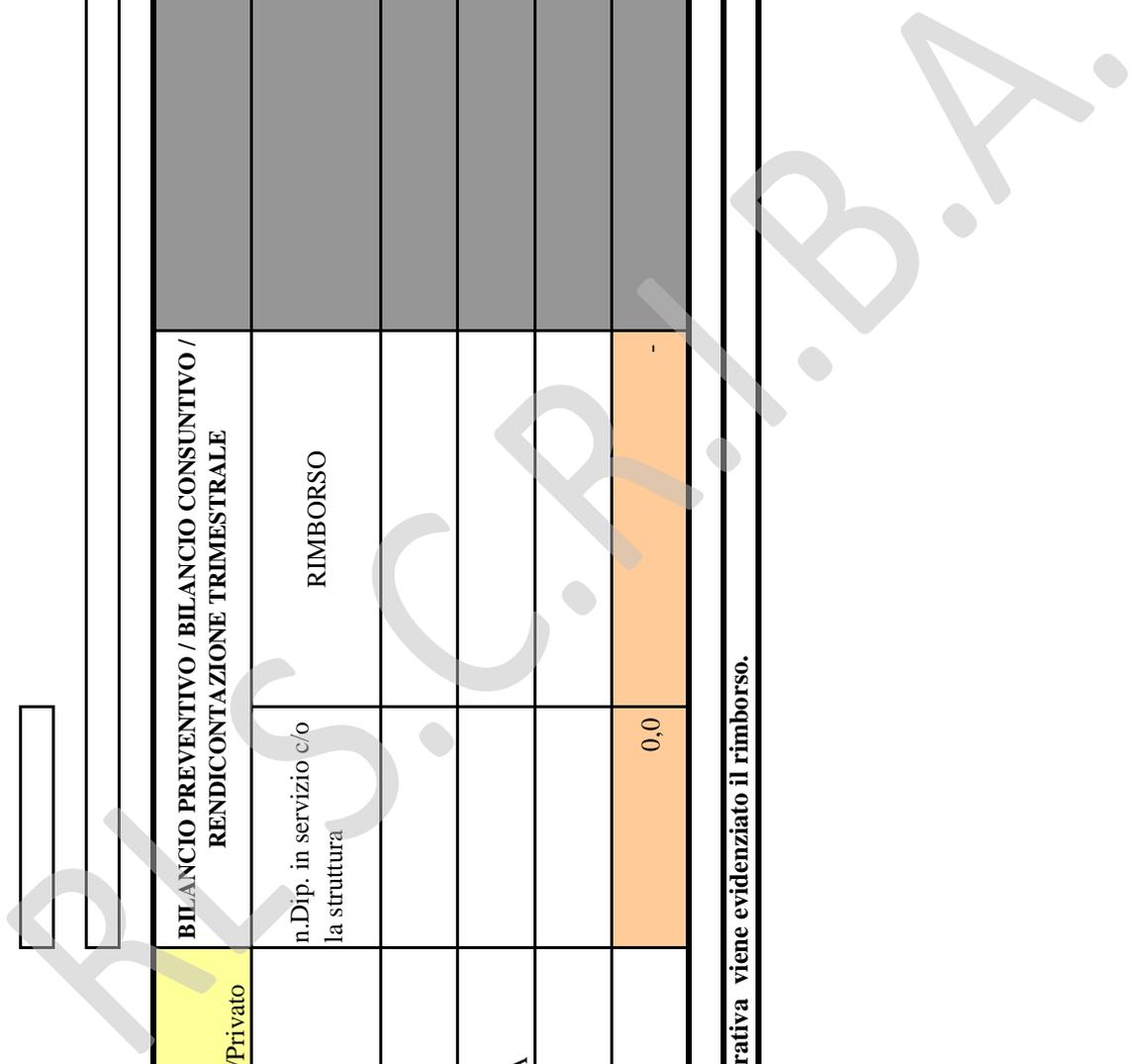


CODICE DELL'ENTE GESTORE:

DENOMINAZIONE :

		BILANCIO PREVENTIVO / BILANCIO CONSUNTIVO / RENDICONTAZIONE TRIMESTRALE	
GESTIONI SPERIMENTALI	Publicco/Privato		
		n.Dip. in servizio c/o la struttura	RIMBORSO
COMPARTO			
DIRIGENZA MEDICO/VETERINARIA			
DIRIGENZA SPTA			
TOTALE		0,0	-
Rigo N.I.			

Indicare in quale voce della nota integrativa viene evidenziato il rimborso.

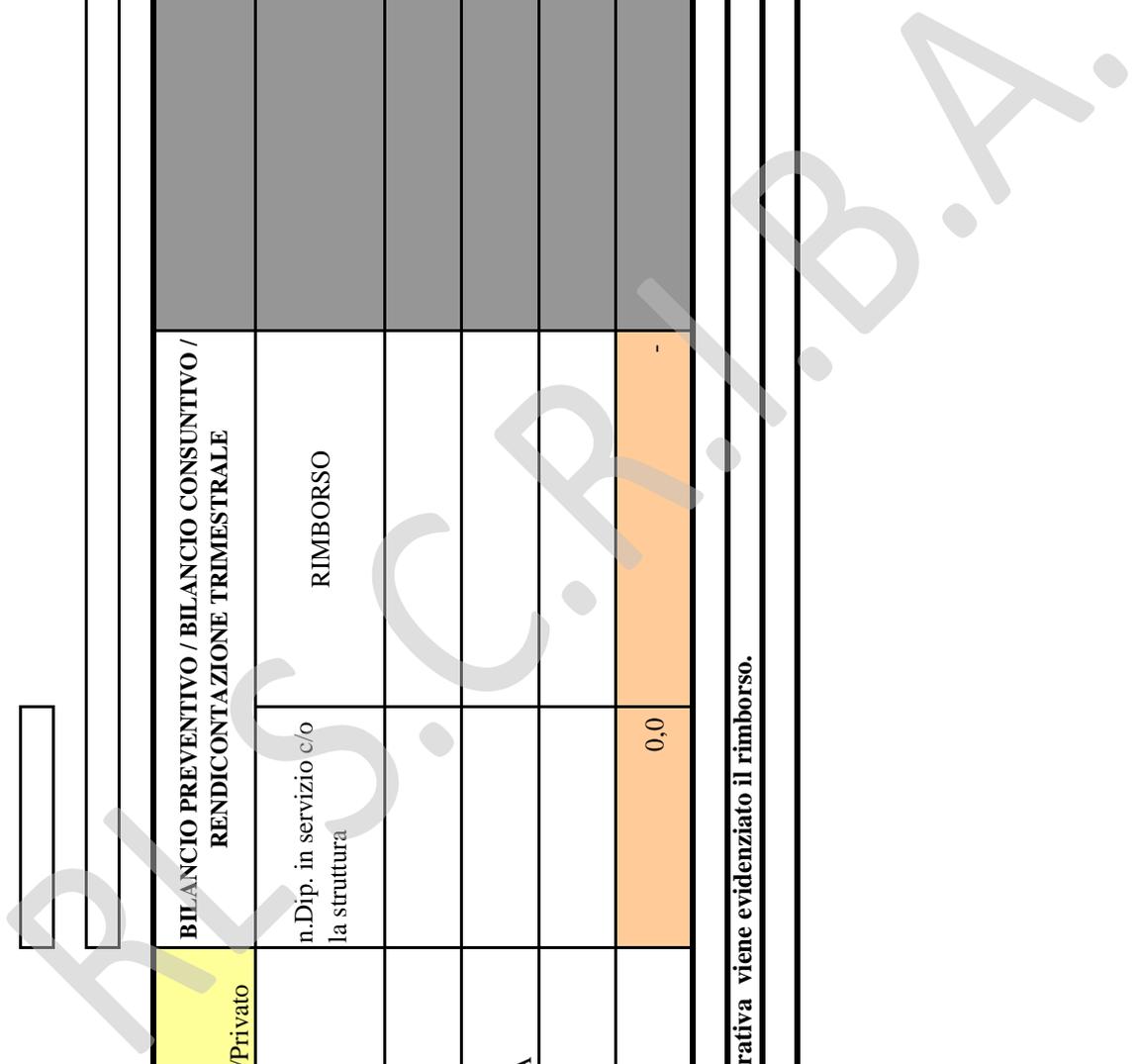


CODICE DELL'ENTE GESTORE:

DENOMINAZIONE :

		BILANCIO PREVENTIVO / BILANCIO CONSUNTIVO / RENDICONTAZIONE TRIMESTRALE	
GESTIONI SPERIMENTALI	Publicco/Privato		
		n.Dip. in servizio c/o la struttura	RIMBORSO
COMPARTO			
DIRIGENZA MEDICO/VETERINARIA			
DIRIGENZA SPTA			
TOTALE		0,0	-
			Rigo N.I.

Indicare in quale voce della nota integrativa viene evidenziato il rimborso.





DENOMINAZIONE	AZIENDA REGIONALE EMERGENZA URGENZA (AREU)	
CODICE AZIENDA	991	
ANNO	2015	

PERIODO	Preventivo
---------	------------

**SANITA' PENITENZIARIA**

GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESI IN MIGLIAIA DI EURO

BILANCIO PREVENTIVO / BILANCIO CONSUNTIVO / RENDICONTAZIONE TRIMESTRALE

Personale strutturato						
	N. dipendenti	Competenze Fisse	Competenze Accessorie	Oneri riflessi	Irap	Totale complessivo
Comparto						-
Dirigenza						-
Medici incaricati						-
Totale complessivo personale strutturato	0,0	-	-	-	-	-

Altre tipologie di contratti/rapporti in regime di convenzione (Personale non di ruolo Legge 740/1970 + Decreto Legislativo 187/2000)			
	N. Teste (inserire il numero di persone indipendentemente dal tempo lavorato)	Costo complessivo BPE / BES / Rend. Trim.	Rigo di Nota Integrativa dove è stato imputato il costo
Medici Incaricati provvisori			
Medici di guardia			
Medici di guardia Psichiatrica			
Medici specialisti			
Infermieri			
Auxiliari socio sanitari			
personale tecnico sanitario			
Puericultrici			
Personale addetto alla sorveglianza Fisco-Dosimetrica			
Totale complessivo	0	-	

RL S.C.R.I.B.A.



## PIANO INVESTIMENTI 2014/2015/2016 (importi in migliaia di Euro)

VOCI DI BILANCIO	Acquisti dell'esercizio 2014 (A)	Migliorie (B)	Totale (acquisti 2014 + migliore) C = A+B	Dgr. n. X/855/2013 - VI atto integrativo			Finanziamenti da terzi e proventi straordinari							
				Contributo Regionale (totale)	Contributo Ministeriale (totale)	Quota spesa per investimenti effettuata al 31.12.2014	Quota annuale 2015	Quota annuale 2016	Importo complessivo dell'investimento	Quota annuale 2015	Quota annuale 2016	Importo complessivo dell'investimento		
<b>I - IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	347		347											
1) costi di impianto e di ampliamento			0											
2) costi di ricerca, sviluppo			0											
3) diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	347		347											
3 b) di cui per licenze sistemi informativi	115		115											
4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti			0											
5) Altre immobilizzazioni immateriali	1.463		1.463											
1) terreni			0											
2) fabbricati			0											
2a) fabbricati disponibili			0											
2b) fabbricati indisponibili			0											
3) impianti e macchinari	37		37											
3 b) di cui per informatica			0											
4) attrezzature sanitarie e scientifiche	436		436											
4 b) di cui protesica per le ASL			0											
5) mobili e arredi	284		284											
6) automezzi	351		351											
7) altri beni	355		355											
8) immobilizzazioni in corso di esecuzione ed acconti			0											
<b>Totale</b>	<b>1.810</b>	<b>0</b>	<b>1.810</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>





Prossimo P. - Azienda  
**PIANO INVESTIMENTI 2014/ 2015/2016 (importi in migliaia di Euro)**

VOCI DI BILANCIO	Acquisti dell'esercizio 2015 (A)	Migliaia (B)	Totale (acquisti 2015 + rimanenze) C = A+B	Finanziamenti (riferimento Par. da 6 a 11 della Relazione al Piano Investimenti)	Finanziamento Allegato A) D.g.r. n. XI/1521/2014 (riferimento Par. 4 della Relazione al Piano Investimenti)		Finanziamento Allegato B) D.g.r. n. XI/1521/2014 (riferimento Par. 5 della Relazione al Piano Investimenti)		Finanziamento D.g.r. n. XI/211/2014		Finanziamento Allegato A) D.g.r. n. XI/267/2014						
					Importo complessivo investimento 31/12/2014	Quota annuale 2015	Quota annuale 2016	Importo complessivo dell'investimento	Quota spesa per investimenti defluita al 31/12/2014	Quota annuale 2015	Quota annuale 2016	Importo complessivo dell'investimento	Quota spesa per investimenti defluita al 31/12/2014	Quota annuale 2015	Quota annuale 2016	Importo complessivo dell'investimento	Quota spesa per investimenti defluita al 31/12/2014
<b>I - IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>1.391</b>	<b>0</b>	<b>1.391</b>	<b>1.391</b>													
1) costi di impianto e di ampliamento			1.391														
2) costi di ricerca, sviluppo			0														
3) diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	1.391		1.391	1.391													
3.b) di cui per licenze sistemi informatici	1.391		1.391	1.391													
4) immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	0		0														
5) Altre immobilizzazioni immateriali	0		0														
<b>II - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>2.798</b>	<b>850</b>	<b>3.608</b>	<b>2.546</b>	<b>3.400</b>	<b>0</b>	<b>850</b>	<b>2.590</b>	<b>0</b>	<b>218</b>	<b>0</b>	<b>218</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1) terreni			0														
2) fabbricati			0														
2a) fabbricati disponibili			0														
2b) fabbricati indisponibili			850		3.400	0	850	2.590									
3) impianti e macchinari			0														
3.a) di cui per informatica			0														
3.b) di cui per informatica	1.103		1.103	1.103													
4) attrezzature, macchine e sceltiche			0														
4.b) di cui prototipi per le ASL			0														
5) mobili e arredi	50		50	50													
6) automezzi	1.033		1.033	815													
7) altri beni	572		572	572													
8) immobilizzazioni in corso di esecuzione ed acconti			0														
<b>Totale</b>	<b>4.348</b>	<b>850</b>	<b>5.198</b>	<b>4.131</b>	<b>3.400</b>	<b>0</b>	<b>850</b>	<b>2.590</b>	<b>0</b>	<b>218</b>	<b>0</b>	<b>218</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

S.C.R.I.B.A.







RELAZIONE AL PIANO  
DEGLI INVESTIMENTI

# BILANCIO PREVENTIVO 2015

Denominazione Azienda Sanitaria

**Azienda Regionale Emergenza Urgenza**

Codice azienda:

**991**

*Regione Lombardia*



## Sommario

1. Premessa .....	3
2. Fonti di finanziamento .....	3
3. Dettaglio Piano Investimenti.....	5
4. Contributi in conto capitale DGR n. X/1521/2014 – ALL. A.....	6
5. Contributi in conto capitale DGR n. X/1521/2014 – ALL. B.....	7
6. Contributi in conto capitale DDG n. 12672/2012 .....	7
7. Contributi in conto capitale DDG n. 10937/2009 .....	7
8. Contributi in conto esercizio DGR n. X/1632/2014.....	8
9. Progetto DAE di cui al DM 18/03/2011 .....	8
10. Finanziamento Piano Investimenti 2012 .....	9
11. Riserva proventi straordinari.....	9



## 1. Premessa

Ai sensi del D. Lgs. n. 118/2011, "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi", ed in particolare l'art. 25, il Bilancio preventivo economico annuale deve essere corredato da un piano degli investimenti che, tra l'altro, definisca gli investimenti da effettuare e le relative modalità di finanziamento.

Ai fini dell'elaborazione del Piano degli investimenti 2015, si richiama la DGR n. X/2989 del 23.12.2014, relativa alle Regole di sistema anno 2015, nonché la nota della DG Salute del 6/2/2015, prot. n. H1.2015.0004336, relativa alle Linee operative per la redazione del Bilancio preventivo economico 2015.

Si rimanda, pertanto, alla tabella allegata e alla presente relazione per l'identificazione e la quantificazione dei singoli acquisti previsti nel corso del 2015 e 2016.

**Si precisa che:**

- **stante la peculiarità dell'Azienda Regionale Emergenza Urgenza, gli acquisti previsti nei Paragrafi da 5 a 11, verranno descritti o semplicemente elencati in quanto gli stessi non hanno uno specifico contenuto edilizio, impiantistico o tecnologico;**
- **il Responsabile Unico del Procedimento (RUP), per i predetti acquisti, è sempre il Responsabile della S.C. Gestione degli Approvvigionamenti.**
- **per quanto riguarda – invece – gli interventi più specificatamente di edilizia sanitaria, si rinvia a quanto indicato nel Paragrafo 4.**

## 2. Fonti di finanziamento

Nel prospetto seguente si riepilogano le fonti di finanziamento e gli investimenti/acquisti effettuati (in quadratura con il libro cespiti) dalla nascita dell'azienda fino al 31/12/2015 (Piano investimenti 2015/2016).



**FONDI DI FINANZIAMENTO E INVESTIMENTI - 2009/2016**

RIF.	FINANZIAMENTO	TIPOLOGIA	FONTE INIZIALE	di cui UTILIZZI PER INVESTIMENTI					ACQUISTI DA LIBRO CESPITI 2009	ACQUISTI DA LIBRO CESPITI 2010	ACQUISTI DA LIBRO CESPITI 2011	ACQUISTI DA LIBRO CESPITI 2012	ACQUISTI DA LIBRO CESPITI 2013	ACQUISTI DA LIBRO CESPITI 2014	TOTALE ACQUISTI	RESIDUO FONDI AL 31/12/2015	di cui UTILIZZI PER INVESTIMENTI 2015	di cui UTILIZZO PER SPESA CORRENTE 2015	RESIDUO FONDI AL 31/12/2016	di cui UTILIZZI PER INVESTIMENTI 2016	di cui UTILIZZO PER SPESA CORRENTE 2016
				di cui UTILIZZO PER COPERTURA SPESA CORRENTE	ACQUISTI DA LIBRO CESPITI																
0	MEZZI PROPRI (AUTOFINANZIAMENTO)			921.294,32	1.501.810,21	1.615.381,78															
1	DONAZIONI	VINCOLATO C/CAPITALE	681.113,24																		
2	DECRETO DGS N. 5275/2009 (AO. LECCO 2008)	VINCOLATO C/ESERCIZIO	36.108,92		361.647,24	151.290,40															
3	DGR N. VIII/9588/2009 (PROGETTO CENTRALI APERTE)	VINCOLATO C/ESERCIZIO	124.536,37																		
4	CONTRIBUTO FONDAZIONE CARIPLO	VINCOLATO C/CAPITALE	1.000.000,00																		
5	DECRETO DGPC N. 2526/2010 (FONDI PAR-FAS - NUVEI12)	VINCOLATO C/ESERCIZIO	1.400.000,00																		
6	DECRETO DGS N. 689/2010 (SPESA CORRENTE 2010)	VINCOLATO C/ESERCIZIO	600.000,00																		
7	CONTRIBUTO AZIENDE PRIVATE PROV. LECCO	VINCOLATO C/ESERCIZIO	52.489,80																		
8	DGR N. X/821/2013 (FONDI L.R. N. 5/2013)	VINCOLATO C/CAPITALE	610.500,00																		
9	DGR N. VIII/10513/2009 (PROGETTO URGE)	VINCOLATO C/CAPITALE	1.120.000,00																		
10	DECRETO DGS N. 10937/2009 (CRCC)	VINCOLATO C/CAPITALE	463.422,83																		
11	DGR N. IV/2869/2011 (PROGETTO DAE MINISTERIALE D.M. 18/03/2011)	VINCOLATO C/ESERCIZIO	1.285.810,00																		
12	DECRETO DGS N. 4646/2013 (PIANO INVESTIMENTI 2012)	NON VINCOLATO	2.096.850,00																		
13	DECRETO DGS N. 12672/2012 (PIANO INVESTIMENTI 2012)	VINCOLATO C/CAPITALE	345.150,00																		
14	RESERVA L. 132/2010 (ACCERTATA CON NOTA DGS DEL 25/10/2013, PROT. N. H1.2013.0029296)	NON VINCOLATO	916.000,00																		
15	DGR N. X/1521/2014 (FONDI L.R. N. 23/2013) - ALL. B	VINCOLATO C/CAPITALE	217.518,51																		
16	DGR N. IV/4616/2012 (MINISTERO INTERNO - NUVEI12)	VINCOLATO C/ESERCIZIO	71.811.650,88																		
17	DGR N. X/1521/2014 (FONDI L.R. N. 23/2013) - ALL. A	VINCOLATO C/CAPITALE	3.400.000,00																		
18	CONTRIBUTO AZIENDE PRIVATE "PROGETTO CUORE" (GIA' INCASSATO NEL 2012)	VINCOLATO C/CAPITALE	9.875,00																		
19	DGR N. V/652/2014 (L.23/2005, D.lg. 207/2007, D.lg. 208/2007)	VINCOLATO C/ESERCIZIO	2.008.000,00																		
20	RESERVA PROVENTI STRAORDINARI 2012 (ACCERTATA CON NOTA DGS DEL 25/10/2013, PROT. N. H1.2013.0029296)	NON VINCOLATO	1.917.000,00																		
21	RESERVA PROVENTI STRAORDINARI 2013	NON VINCOLATO	2.530.186,25																		
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>			<b>27.996.111,80</b>		<b>4.596.032,99</b>	<b>2.975.986,90</b>	<b>2.075.270,37</b>	<b>1.810.175,24</b>	<b>1.810.175,24</b>	<b>1.810.175,24</b>	<b>1.810.175,24</b>	<b>1.810.175,24</b>	<b>1.810.175,24</b>	<b>1.810.175,24</b>	<b>13.441.270,88</b>	<b>6.566.266,14</b>	<b>2.231.916,80</b>	<b>6.566.266,14</b>	<b>2.550.000,00</b>	<b>549.437,31</b>	<b>3.466.828,83</b>



### 3. Dettaglio Piano Investimenti

Nel prospetto seguente si riepiloga il dettaglio del Piano investimenti 2015/2016.

Conto COE	Deviazione Conto COE	DESCRIZIONE	IMPORTO IVA INCLUSA	EX MEZZI PROPRI	RI. EX MEZZI PROPRI	CONTRIBUTI VINCOLATI	RI. CONTRIBUTI VINCOLATI
1010430	SEALS HW-SW	SOFTWARE GESTIONE FLOTTA FLEET MANAGEMENT	45.886,43	20.000,00	DECRETO DGS N. 4646/2013 (PIANO INVESTIMENTI 2012)	65.086,43	DECRETO DGS N. 10937/2009 (CRCC)
1010440	LICENZE D'USO SOFTWARE	NUOVO SISTEMA EMONET - SISTEMA TRASMISSIONALE REGIONALE	1.305.949,00	50.000,00	RESERVA PROVENTI STRAORDINARI 2012	1.305.949,00	DGR N. 1632/2014
1010450	LICENZE D'USO SOFTWARE	NUOVO SISTEMA EMONET - SISTEMA TRASMISSIONALE REGIONALE	50.000,00	50.000,00	RESERVA PROVENTI STRAORDINARI 2012	50.000,00	DGR N. 1632/2014
1010460	ATTREZZATURE SANITARIE	SW EEG Monitor	350.000,00	150.000,00	RESERVA PROVENTI STRAORDINARI 2012	150.000,00	DGR N. 15127/2014 (FONDI L.R. N. 27/2013) - ALL A
1010470	ATTREZZATURE SANITARIE	SW EEG Monitor	2.500.000,00	700.000,00	RESERVA PROVENTI STRAORDINARI 2012	700.000,00	DGR N. 15127/2014 (FONDI L.R. N. 27/2013) - ALL A
1010480	INGEGNERIE SU BENI DI TERZI	Realizzazione sede NSA Bergamo	330.000,00	330.000,00	DECRETO DGS N. 4646/2013 (PIANO INVESTIMENTI 2012)	207.320,77	DGR N. 2869/2011
1010490	INGEGNERIE SU BENI DI TERZI	Realizzazione sede NSA Bergamo	297.320,77	297.320,77	RESERVA PROVENTI STRAORDINARI 2012		
1010240	ATTREZZATURE SANITARIE	Dieci n. 15 monitor defibrillatori	23.000,00	23.000,00	RESERVA PROVENTI STRAORDINARI 2012		
1010240	ATTREZZATURE SANITARIE	moderni cavi per il 12 e 15	23.000,00	23.000,00	RESERVA PROVENTI STRAORDINARI 2012		
1010240	ATTREZZATURE SANITARIE	n. 80 defibrillatori singoli	224.800,00	224.800,00	RESERVA PROVENTI STRAORDINARI 2012		
1010240	ATTREZZATURE SANITARIE	defibrillatori singoli	224.800,00	224.800,00	RESERVA PROVENTI STRAORDINARI 2012		
1010240	ATTREZZATURE SANITARIE	n. 10 mascheratori submaximali	140.000,00	140.000,00	RESERVA PROVENTI STRAORDINARI 2012		
1010240	ATTREZZATURE SANITARIE	Termometri	30.000,00	30.000,00	RESERVA PROVENTI STRAORDINARI 2012		
1010240	ATTREZZATURE SANITARIE	Barella porta termocolla	4.000,00	4.000,00	RESERVA PROVENTI STRAORDINARI 2012		
1010240	ATTREZZATURE SANITARIE	8.790,00	8.790,00	RESERVA PROVENTI STRAORDINARI 2012			
1010240	ATTREZZATURE SANITARIE	Stetometri	4.000,00	4.000,00	RESERVA PROVENTI STRAORDINARI 2012		
1010240	ATTREZZATURE SANITARIE	Stetometri	4.000,00	4.000,00	RESERVA PROVENTI STRAORDINARI 2012		
1010240	ATTREZZATURE SANITARIE	Stetometri	2.000,00	2.000,00	RESERVA PROVENTI STRAORDINARI 2012		
1010240	ATTREZZATURE SANITARIE	Stetometri	2.000,00	2.000,00	RESERVA PROVENTI STRAORDINARI 2012		
1010240	ATTREZZATURE SANITARIE	Stetometri	85.000,00	85.000,00	RESERVA PROVENTI STRAORDINARI 2012		
1010240	ATTREZZATURE SANITARIE	Stetometri	85.000,00	85.000,00	RESERVA PROVENTI STRAORDINARI 2012		
1010250	MOBILI ARREDI E ATTREZZATURE UFFICIO	Stetometri	50.000,00	50.000,00	RESERVA PROVENTI STRAORDINARI 2012		
1010260	AUTOMEDEICHE, AMBULANZE, ALTRI MEZZI SUEM	Autoveicoli NIE 112 n. 11 per ogni CCU NIE 112	44.132,00	44.132,00	RESERVA PROVENTI STRAORDINARI 2012		
1010260	AUTOMEDEICHE, AMBULANZE, ALTRI MEZZI SUEM	Autoveicoli NIE 112 n. 11 per ogni CCU NIE 112	44.132,00	44.132,00	RESERVA PROVENTI STRAORDINARI 2012		
1010260	AUTOMEDEICHE, AMBULANZE, ALTRI MEZZI SUEM	Autoveicoli NIE 112 n. 11 per ogni CCU NIE 112	800.000,00	317.331,49	RESERVA PROVENTI STRAORDINARI 2012	502.668,51	DGR N. 15127/2014 (FONDI L.R. N. 27/2013) - ALL B DECRETO DGS N. 12677/2012 (PIANO INVESTIMENTI 2012)
1010260	AUTOMEDEICHE, AMBULANZE, ALTRI MEZZI SUEM	Autoveicoli NIE 112 n. 11 per ogni CCU NIE 112	800.000,00	317.331,49	RESERVA PROVENTI STRAORDINARI 2012	502.668,51	DGR N. 15127/2014 (FONDI L.R. N. 27/2013) - ALL B DECRETO DGS N. 12677/2012 (PIANO INVESTIMENTI 2012)
1010260	AUTOMEDEICHE, AMBULANZE, ALTRI MEZZI SUEM	Autoveicoli NIE 112 n. 11 per ogni CCU NIE 112	35.000,00	35.000,00	RESERVA PROVENTI STRAORDINARI 2012		
1010260	AUTOMEDEICHE, AMBULANZE, ALTRI MEZZI SUEM	Autoveicoli NIE 112 n. 11 per ogni CCU NIE 112	35.000,00	35.000,00	RESERVA PROVENTI STRAORDINARI 2012		
1010270	LABORATORI ELETTRONICI P.C. ED ALTRE ATTREZZATURE	Acquisto nuovi mezzi informatici	76.000,00	76.000,00	RESERVA PROVENTI STRAORDINARI 2012		
1010270	LABORATORI ELETTRONICI P.C. ED ALTRE ATTREZZATURE	Acquisto nuovi mezzi informatici	76.000,00	76.000,00	RESERVA PROVENTI STRAORDINARI 2012		
1010270	LABORATORI ELETTRONICI P.C. ED ALTRE ATTREZZATURE	Acquisto nuovi mezzi informatici	500,00	500,00	RESERVA PROVENTI STRAORDINARI 2012		
1010270	LABORATORI ELETTRONICI P.C. ED ALTRE ATTREZZATURE	Acquisto nuovi mezzi informatici	500,00	500,00	RESERVA PROVENTI STRAORDINARI 2012		
1010270	LABORATORI ELETTRONICI P.C. ED ALTRE ATTREZZATURE	Acquisto nuovi mezzi informatici	200,00	200,00	RESERVA PROVENTI STRAORDINARI 2012		
1010270	LABORATORI ELETTRONICI P.C. ED ALTRE ATTREZZATURE	Acquisto nuovi mezzi informatici	2.500,00	2.500,00	RESERVA PROVENTI STRAORDINARI 2012		
1010270	LABORATORI ELETTRONICI P.C. ED ALTRE ATTREZZATURE	Acquisto nuovi mezzi informatici	7.500,00	7.500,00	RESERVA PROVENTI STRAORDINARI 2012		
1010270	LABORATORI ELETTRONICI P.C. ED ALTRE ATTREZZATURE	Acquisto nuovi mezzi informatici	20.000,00	20.000,00	RESERVA PROVENTI STRAORDINARI 2012		
1010270	LABORATORI ELETTRONICI P.C. ED ALTRE ATTREZZATURE	Acquisto nuovi mezzi informatici	4.000,00	4.000,00	RESERVA PROVENTI STRAORDINARI 2012		
1010270	LABORATORI ELETTRONICI P.C. ED ALTRE ATTREZZATURE	Acquisto nuovi mezzi informatici	3.000,00	3.000,00	RESERVA PROVENTI STRAORDINARI 2012		
1010270	LABORATORI ELETTRONICI P.C. ED ALTRE ATTREZZATURE	Acquisto nuovi mezzi informatici	3.000,00	3.000,00	RESERVA PROVENTI STRAORDINARI 2012		
1010270	LABORATORI ELETTRONICI P.C. ED ALTRE ATTREZZATURE	Acquisto nuovi mezzi informatici	2.000,00	2.000,00	RESERVA PROVENTI STRAORDINARI 2012		
1010270	LABORATORI ELETTRONICI P.C. ED ALTRE ATTREZZATURE	Acquisto nuovi mezzi informatici	1.500,00	1.500,00	RESERVA PROVENTI STRAORDINARI 2012		
1010270	LABORATORI ELETTRONICI P.C. ED ALTRE ATTREZZATURE	Acquisto nuovi mezzi informatici	1.500,00	1.500,00	RESERVA PROVENTI STRAORDINARI 2012		
1010270	LABORATORI ELETTRONICI P.C. ED ALTRE ATTREZZATURE	Acquisto nuovi mezzi informatici	1.500,00	1.500,00	RESERVA PROVENTI STRAORDINARI 2012		
1010270	LABORATORI ELETTRONICI P.C. ED ALTRE ATTREZZATURE	Acquisto nuovi mezzi informatici	4.000,00	4.000,00	RESERVA PROVENTI STRAORDINARI 2012		
1010270	LABORATORI ELETTRONICI P.C. ED ALTRE ATTREZZATURE	Acquisto nuovi mezzi informatici	4.500,00	4.500,00	RESERVA PROVENTI STRAORDINARI 2012		
1010270	LABORATORI ELETTRONICI P.C. ED ALTRE ATTREZZATURE	Acquisto nuovi mezzi informatici	1.400,00	1.400,00	RESERVA PROVENTI STRAORDINARI 2012		
1010270	LABORATORI ELETTRONICI P.C. ED ALTRE ATTREZZATURE	Acquisto nuovi mezzi informatici	1.400,00	1.400,00	RESERVA PROVENTI STRAORDINARI 2012		
1010270	LABORATORI ELETTRONICI P.C. ED ALTRE ATTREZZATURE	Acquisto nuovi mezzi informatici	1.400,00	1.400,00	RESERVA PROVENTI STRAORDINARI 2012		
1010270	LABORATORI ELETTRONICI P.C. ED ALTRE ATTREZZATURE	Acquisto nuovi mezzi informatici	4.800,00	4.800,00	RESERVA PROVENTI STRAORDINARI 2012		
1010270	LABORATORI ELETTRONICI P.C. ED ALTRE ATTREZZATURE	Acquisto nuovi mezzi informatici	2.000,00	2.000,00	RESERVA PROVENTI STRAORDINARI 2012		
1010270	LABORATORI ELETTRONICI P.C. ED ALTRE ATTREZZATURE	Acquisto nuovi mezzi informatici	5.000,00	5.000,00	RESERVA PROVENTI STRAORDINARI 2012		
1010270	LABORATORI ELETTRONICI P.C. ED ALTRE ATTREZZATURE	Acquisto nuovi mezzi informatici	4.000,00	4.000,00	RESERVA PROVENTI STRAORDINARI 2012		
1010270	LABORATORI ELETTRONICI P.C. ED ALTRE ATTREZZATURE	Acquisto nuovi mezzi informatici	4.000,00	4.000,00	RESERVA PROVENTI STRAORDINARI 2012		
1010270	LABORATORI ELETTRONICI P.C. ED ALTRE ATTREZZATURE	Acquisto nuovi mezzi informatici	64.000,00	64.000,00	RESERVA PROVENTI STRAORDINARI 2012	41.000,00	DGR N. 2869/2011
1010270	LABORATORI ELETTRONICI P.C. ED ALTRE ATTREZZATURE	Acquisto nuovi mezzi informatici	27.000,00	27.000,00	RESERVA PROVENTI STRAORDINARI 2012		
1010270	LABORATORI ELETTRONICI P.C. ED ALTRE ATTREZZATURE	Acquisto nuovi mezzi informatici	35.000,00	35.000,00	RESERVA PROVENTI STRAORDINARI 2012		
TOTALE	ALTO	Tende maxis, modifichie soffiatori etc.	7.749.208,20	2.107.181,49		5.642.026,71	



#### 4. Contributi in conto capitale DGR n. X/1521/2014 – ALL. A

Con l'**Allegato A alla DGR n. X/1521/2014**, è stato assegnato all'AREU il contributo per la realizzazione di progetti di edilizia sanitaria, per un importo complessivo di **Euro 3.400.000,00**.

Come già comunicato con nota AREU del 17.10.2014, prot. n. 5945, gli interventi previsti sono qui di seguito sintetizzati.

Finalità:	<b>Nuova sede SOREU Metropolitana e AAT di Milano</b>
Descrizione:	Potendo destinare – all'interno dell'area ospedaliera dell'AO Niguarda di Milano – una palazzina, nella quale non sono più presenti attività, all'emergenza extra-ospedaliera, sarebbe possibile con un adeguato investimento avere una sede adeguata, non solo all'attività attuale, ma anche a possibili ulteriori sviluppi e ampliamenti.
Tipologia:	Lavori di ristrutturazione
Presidio:	A.O. Niguarda di Milano
Costo:	Euro 2.550.000,00
Copertura economica:	Interamente con DGR n. X/1521/2014
RUP:	Responsabile S.S. Ingegneria Clinica

Finalità:	<b>Bergamo – sede SOREU della Alpi e AAT di Bergamo</b>
Descrizione:	Potendo destinare – all'interno dell'area ospedaliera dell'AO Papa Giovanni XXIII di Bergamo – due aree disponibili si tratterebbe della realizzazione di una nuova palazzina nei pressi della base di elisoccorso (HEMS) e della SOREU dove ospitare gli uffici della AAT, liberando spazi per la base HEMS, attualmente in difficoltà. L'investimento previsto permetterebbe di addivenire a una soluzione ottimale anche per eventuali sviluppi ulteriori.
Tipologia:	Realizzazione nuova palazzina
Presidio:	A.O. Papa Giovanni XXIII di Bergamo
Costo:	Euro 700.000,00
Copertura economica:	Interamente con DGR n. X/1521/2014
RUP:	Responsabile S.S. Ingegneria Clinica

Finalità:	<b>Como – sede SOREU dei Laghi e AAT di Como</b>
Descrizione:	Riguarda l'intervento relativo al collegamento con l'impianto di teleriscaldamento, che migliorerebbe notevolmente la resa del fabbricato in termini di consumo energetico, e conseguente risparmio economico.
Tipologia:	Lavori impiantistici
Presidio:	Palazzina 118 di Villa Guardia (Co)
Costo:	Euro 150.000,00
Copertura economica:	Interamente con DGR n. X/1521/2014
RUP:	Responsabile S.S. Ingegneria Clinica



Alla luce di quanto sopra, i fondi messi a disposizione sono destinati come segue:

- Nuova sede SOREU e AAT Milano, inserita negli interventi **previsti per il 2016**, per Euro 2.550.000,00;
- Nuova sede AAT e MSA Bergamo, inserita negli interventi **previsti per il 2015**, per Euro 700.000,00;
- Allacciamento impianto teleriscaldamento SOREU Como, **previsto per il 2015**, per Euro 150.000,00.

## 5. Contributi in conto capitale DGR n. X/1521/2014 – ALL. B

Con l'**Allegato B alla DGR n. X/1521/2014**, è stato assegnato all'AREU il contributo per la realizzazione di investimenti, per un importo complessivo di **Euro 217.518,51**.

I fondi, da utilizzare nell'esercizio 2015, sono destinati all'acquisto di una parte dei mezzi di soccorso – in sostituzione di quelli obsoleti – necessari al servizio avanzato (MSA), per i quali è in corso la consegna a seguito dell'adesione ad una gara CONSIP, effettuata nel 2014.

## 6. Contributi in conto capitale DDG n. 12672/2012

Con **DDG n. 12672 del 31.12.2012** sono stati assegnati ad AREU dei contributi in conto capitale a valere sul Piano investimenti autorizzato – Anno 2012, per un importo complessivo di **Euro 345.150,00**.

I fondi, da utilizzare nell'esercizio 2015, sono destinati all'acquisto di una parte dei mezzi di soccorso – in sostituzione di quelli obsoleti – necessari al servizio avanzato (MSA), per i quali è in corso la consegna a seguito dell'adesione ad una gara CONSIP, effettuata nel 2014.

## 7. Contributi in conto capitale DDG n. 10937/2009

Con **DDG n. 10937 del 27.10.2009** sono stati assegnati ad AREU gli oneri stanziati dalla Legge 21 ottobre 2005, n. 219, previa presentazione di un piano progettuale di attuazione e successiva valutazione positiva da parte della DG Sanità.

Nel corso del 2015 si concluderà il progetto finalizzato allo sviluppo del sistema informativo regionale di supporto alla attività trasfusionale, al fine di raggiungere i seguenti obiettivi:

- Evoluzione CRCC con EmoPlaNet;
- Integrazione Pavia/Monza per CRCC (lato Insiel);
- EmoDonor su CRCC;
- Integrazione CRS SISS.

Con il residuo di tale finanziamento, nel corso del 2015, si prevede quindi di acquisire i seguenti cespiti:



Conto_CO GE	Descrizione_Conto COGE	UO	DESCRIZIONE	IMPORTO IVA INCLUSA
10101430	LICENZE D'USO SOFTWARE	SRC	ULTIMAZIONE PROGETTO INSIEL 2009	65.086,43
<b>TOTALE</b>				<b>65.086,43</b>

## 8. Contributi in conto esercizio DGR n. X/1632/2014

Con DGR n. X/1632/2014, avente ad oggetto: "Determinazioni conseguenti alla D.G.R. n. x/611 del 6 settembre 2013 in ordine al modello di riorganizzazione delle attività trasfusionali regionali" (al quale si rimanda per i dettagli del progetto) è stato assegnato il contributo (a valere sui fondi, di cui all'art. 6, comma 1, della L. n. 219/2005 e ai Decreti legislativi 207 e 208/2007), pari ad **Euro 2.008.000,00** per lo sviluppo del progetto di ristrutturazione del Sistema Informatico Trasfusionale a supporto della riorganizzazione della attività trasfusionali di validazione e lavorazione in Regione Lombardia Emonet.

Con tale finanziamento, nel corso del 2015, si prevede quindi di acquisire i seguenti cespiti, in fase di collaudo:

Conto_CO GE	Descrizione_Conto COGE	UO	DESCRIZIONE	IMPORTO IVA INCLUSA
10101430	LICENZE D'USO SOFTWARE	SRC	NUOVO SISTEMA EMONET - SISTEMA TRASFUSIONALE REGIONALE	1.305.949,00
<b>TOTALE</b>				<b>1.305.949,00</b>

## 9. Progetto DAE di cui al DM 18/03/2011

Il **Decreto Interministeriale Ministero della Salute e Ministero dell'Economia e delle Finanze 18 marzo 2011** recante "Determinazione dei criteri e delle modalità di diffusione dei defibrillatori automatici esterni di cui all'articolo 2, comma 46, della legge n. 191/2009", promuove la realizzazione di programmi regionali per la diffusione e l'utilizzo di defibrillatori semiautomatici esterni.

Regione Lombardia, con **DGR n. IX/2869/2011**, ha approvato il progetto "A prova di cuore. Diffusione delle tecniche di rianimazione cardiopolmonare e dei defibrillatori nei luoghi pubblici in Regione Lombardia", presentato da AREU in data 29.07.2011.

Il progetto prevede al suo interno il Progetto PAD (Public Access Defibrillation) per laici, con posizionamento di defibrillatori nei pressi di farmacie rurali, oppure che la distribuzione dei defibrillatori sia sui Mezzi adibiti al trasporto sanitario ex DGR n. IX/893/2010.

Il progetto verrà attuato attraverso fondi ministeriali assegnati alla Regione Lombardia nella misura complessiva di Euro 1.285.810,00 (ultimo importo aggiornato) per la realizzazione del progetto.

E' previsto che entro i primi mesi del 2015 si porti a compimento il progetto con gli acquisti in seguito evidenziati:

Conto_CO GE	Descrizione_Conto COGE	UO	DESCRIZIONE	IMPORTO IVA INCLUSA
10102410	ATTREZZATURE SANITARIE	SIC	Dae e Teche per Progetto DAE (consegne residue)	207.320,77
10102740	ALTRI BENI MATERIALI PER FORMAZIONE E DIDATTICA	FORM	Materiale per la formazione: manichini, simulatori, ecc. (consegne residue)	41.000,00
<b>TOTALE</b>				<b>248.320,77</b>



## 10. Finanziamento Piano Investimenti 2012

Con **DDG n. 3912 del 12/05/2014**, è stato ridefinito il finanziamento relativo al Piano investimenti 2012, per un importo complessivo di **Euro 2.096.850**, del quale **Euro 663.944,06** sono ancora disponibili per ulteriori investimenti da effettuare nel 2015. In particolare:

Conto_CO GE	Descrizione_Conto COGE	UO	DESCRIZIONE	IMPORTO IVA INCLUSA
10101430	LICENZE D'USO SOFTWARE	SEALS HW-SW	SOFTWARE GESTIONE FLOTTA FLEET MANAGEMENT	20.000,00
10102410	ATTREZZATURE SANITARIE	SIC	n. 15 monitor defibrillatori	330.000,00
10102620	AUTOMEDICHE, AMBULANZE, ALTRI MEZZI SUEM	SEALS LOG	Acquisto nuovi mezzi automediche	313.944,03
<b>TOTALE</b>				<b>663.944,03</b>

## 11. Riserva proventi straordinari

Con nota della **DG Salute del 25/10/2013, prof. n. H1.2013.0029756** si attesta la sussistenza della fonte di finanziamento correlata agli accantonamenti dei proventi straordinari conseguiti nell'esercizio 2012, effettuati ai sensi della DGR n. IX/4228/2012. Gli acquisti previsti con tale fonte di finanziamento sono i seguenti:



Conto_CO GE	Descrizione_Conto COGE	UO	DESCRIZIONE	IMPORTO IVA INCLUSA
10102410	ATTREZZATURE SANITARIE	SIC	SW ECG Mortara	50.000,00
10101435	SVILUPPO E PERSONALIZZAZIONE SOFTWARE	SEALS HW-SW	Nuovi task EMMA	150.000,00
10102410	ATTREZZATURE SANITARIE	SIC	modem e cavi per LP12 e 15	23.000,00
10102410	ATTREZZATURE SANITARIE	SIC	n. 80 elettrocardiografi	224.480,00
10102410	ATTREZZATURE SANITARIE	SIC	n. 10 monitor etCO2	30.000,00
10102410	ATTREZZATURE SANITARIE	SIC	n. 10 massaggiatori automatici	140.000,00
10102410	ATTREZZATURE SANITARIE	SIC	Termometri	30.000,00
10102410	ATTREZZATURE SANITARIE	SEALS LOG	Barella porta termoculla	4.000,00
10102410	ATTREZZATURE SANITARIE	SEALS LOG	Aspiratore portatile di secreti MEDIVAN ACCUVAC completo di staf	8.250,00
10102410	ATTREZZATURE SANITARIE	URGE	satirimetri	4.000,00
10102410	ATTREZZATURE SANITARIE	URGE	termometri	15.000,00
10102410	ATTREZZATURE SANITARIE	URGE	sfigno	2.000,00
10102410	ATTREZZATURE SANITARIE	URGE	rilevatori co per mezzi di soccorso tri standard completi di base tara	85.000,00
10102510	MOBILI ARREDI E ATTREZZATURE UFFICIO	SEALS	SCRIVANIE, SEDIE, ARMADI UFFICI AREU	50.000,00
10102620	AUTOMEDICHE, AMBULANZE, ALTRI MEZZI SUEM	NUE112	Autoveicoli NUE 112 n.3 ( 1 per ogni CCL NUE 112 )	44.132,00
10102620	AUTOMEDICHE, AMBULANZE, ALTRI MEZZI SUEM	SEALS LOG	Allestimento speciale con frigorifero	25.000,00
10102620	AUTOMEDICHE, AMBULANZE, ALTRI MEZZI SUEM	SEALS LOG	Acquisto Furgoni trasporto organi N. 9 + 2	79.278,70
10102620	AUTOMEDICHE, AMBULANZE, ALTRI MEZZI SUEM	SEALS LOG	Telaio fissa frigo Furgoni trasporto organi	8.400,00
10102710	ELABORATORI ELETTRONICI, P.C., ED ALTRE ATTREZZATURE ED	FORM	Video-fotocamera digitale per addestramento	500,00
10102710	ELABORATORI ELETTRONICI, P.C., ED ALTRE ATTREZZATURE ED	FORM	Cavalletto per video camera	50,00
10102710	ELABORATORI ELETTRONICI, P.C., ED ALTRE ATTREZZATURE ED	FORM	Faretti portatili per riprese Video	200,00
10102710	ELABORATORI ELETTRONICI, P.C., ED ALTRE ATTREZZATURE ED	FORM	Lavagna Multimediale x Aula Magna	2.500,00
10102710	ELABORATORI ELETTRONICI, P.C., ED ALTRE ATTREZZATURE ED	FORM	Tablet x conduzione corsi	1.200,00
10102710	ELABORATORI ELETTRONICI, P.C., ED ALTRE ATTREZZATURE ED	SEALS HW-SW	Docking Station	7.500,00
10102710	ELABORATORI ELETTRONICI, P.C., ED ALTRE ATTREZZATURE ED	SEALS HW-SW	Firewall AAT periferia	20.000,00
10102710	ELABORATORI ELETTRONICI, P.C., ED ALTRE ATTREZZATURE ED	SEALS HW-SW	Dischi fissi HOTSWAP 3,5"	4.000,00
10102710	ELABORATORI ELETTRONICI, P.C., ED ALTRE ATTREZZATURE ED	SEALS HW-SW	Memoria RAM aggiuntiva SERVER	3.000,00
10102710	ELABORATORI ELETTRONICI, P.C., ED ALTRE ATTREZZATURE ED	SEALS HW-SW	ACCESS POINT HP E MSM_460 - MRLBB-1001 PRODUCT J9591A HP	3.000,00
10102710	ELABORATORI ELETTRONICI, P.C., ED ALTRE ATTREZZATURE ED	SEALS HW-SW	TABLET E ACCESSORI PER SVILUPPO APP SMARTPHONE E TABLET LIF	2.000,00
10102710	ELABORATORI ELETTRONICI, P.C., ED ALTRE ATTREZZATURE ED	SEALS HW-SW	1 Storage HDD per AREUHQ unified storage	30.000,00
10102710	ELABORATORI ELETTRONICI, P.C., ED ALTRE ATTREZZATURE ED	SEALS HW-SW	FAX monocromatico laser	1.050,00
10102710	ELABORATORI ELETTRONICI, P.C., ED ALTRE ATTREZZATURE ED	SEALS HW-SW	Switch 4porte 100/1000Mbit	400,00
10102710	ELABORATORI ELETTRONICI, P.C., ED ALTRE ATTREZZATURE ED	SEALS HW-SW	Switch 24porte 100/1000Mbit POE	12.000,00
10102710	ELABORATORI ELETTRONICI, P.C., ED ALTRE ATTREZZATURE ED	SEALS HW-SW	Server periferia DataFarm (portale-socc-altro)	6.000,00
10102710	ELABORATORI ELETTRONICI, P.C., ED ALTRE ATTREZZATURE ED	SEALS HW-SW	KVM utenza	1.250,00
10102710	ELABORATORI ELETTRONICI, P.C., ED ALTRE ATTREZZATURE ED	SEALS HW-SW	Laptop 15" ( workstation replication 3,5 KG)	9.000,00
10102710	ELABORATORI ELETTRONICI, P.C., ED ALTRE ATTREZZATURE ED	SEALS HW-SW	Laptop 13" consip	35.000,00
10102710	ELABORATORI ELETTRONICI, P.C., ED ALTRE ATTREZZATURE ED	SEALS HW-SW	Docking station Laptop 13" consip	4.000,00
10102710	ELABORATORI ELETTRONICI, P.C., ED ALTRE ATTREZZATURE ED	SEALS HW-SW	Monitor 22" full HD	4.500,00
10102710	ELABORATORI ELETTRONICI, P.C., ED ALTRE ATTREZZATURE ED	SEALS HW-SW	Tablet 12"	1.800,00
10102710	ELABORATORI ELETTRONICI, P.C., ED ALTRE ATTREZZATURE ED	SEALS HW-SW	Tablet 7" rugged win7	12.500,00
10102710	ELABORATORI ELETTRONICI, P.C., ED ALTRE ATTREZZATURE ED	SEALS HW-SW	Accessori Tablet 7" rugged win7	2.000,00
10102710	ELABORATORI ELETTRONICI, P.C., ED ALTRE ATTREZZATURE ED	SEALS HW-SW	PC Fanless	1.000,00
10102710	ELABORATORI ELETTRONICI, P.C., ED ALTRE ATTREZZATURE ED	SEALS HW-SW	TV monitor	2.000,00
10102710	ELABORATORI ELETTRONICI, P.C., ED ALTRE ATTREZZATURE ED	SEALS HW-SW	Postazioni PC fisso per postazioni remote nuove soreu	40.000,00
10102710	ELABORATORI ELETTRONICI, P.C., ED ALTRE ATTREZZATURE ED	SEALS HW-SW	Stampante Laser monocromatica frot/rear eth	3.500,00
10102710	ELABORATORI ELETTRONICI, P.C., ED ALTRE ATTREZZATURE ED	SEALS HW-SW	Stampante Badge	300,00
10102710	ELABORATORI ELETTRONICI, P.C., ED ALTRE ATTREZZATURE ED	SEALS HW-SW	Stampante Zebra Bar code	800,00
10102710	ELABORATORI ELETTRONICI, P.C., ED ALTRE ATTREZZATURE ED	SEALS HW-SW	UPS	45.500,00
10102710	ELABORATORI ELETTRONICI, P.C., ED ALTRE ATTREZZATURE ED	SEALS HW-SW	Videoproiettore	1.000,00
10102710	ELABORATORI ELETTRONICI, P.C., ED ALTRE ATTREZZATURE ED	SEALS HW-SW	ADEGUAMENTO CED AREU SEDE (5 ANNI)	120.000,00
10102710	ELABORATORI ELETTRONICI, P.C., ED ALTRE ATTREZZATURE ED	SEALS HW-SW	TELEFONO INNOVAPHONE IP110	3.000,00
10102710	ELABORATORI ELETTRONICI, P.C., ED ALTRE ATTREZZATURE ED	SEALS HW-SW	TELEFONO INNOVAPHONE IP230	300,00
10102710	ELABORATORI ELETTRONICI, P.C., ED ALTRE ATTREZZATURE ED	SEALS HW-SW	TELEFONO INNOVAPHONE IP230 Campo lampade	300,00
10102710	ELABORATORI ELETTRONICI, P.C., ED ALTRE ATTREZZATURE ED	SEALS HW-SW	distruggi documenti e cd	600,00
10102710	ELABORATORI ELETTRONICI, P.C., ED ALTRE ATTREZZATURE ED	SEALS HW-SW	Lettore timbrature X1 TMC AXESS	1.400,00
10102710	ELABORATORI ELETTRONICI, P.C., ED ALTRE ATTREZZATURE ED	SEALS HW-SW	Armadio per stoccaggio backup (resistente al fuoco) 80x50x50	1.500,00
10102710	ELABORATORI ELETTRONICI, P.C., ED ALTRE ATTREZZATURE ED	SEALS HW-SW	Compressore per pulire server portatile	140,00
10102740	ALTRI BENI MATERIALI PER FORMAZIONE E DIDATTICA	FORM	AED Trainer	4.800,00
10102740	ALTRI BENI MATERIALI PER FORMAZIONE E DIDATTICA	FORM	Manichino per la decompressione pleurica d'emergenza	2.000,00
10102740	ALTRI BENI MATERIALI PER FORMAZIONE E DIDATTICA	FORM	Manichino per simulazione parto	5.000,00
10102740	ALTRI BENI MATERIALI PER FORMAZIONE E DIDATTICA	FORM	Manichino per esercitazione elisoccorso	4.000,00
10102740	ALTRI BENI MATERIALI PER FORMAZIONE E DIDATTICA	FORM	Trainer per gestione vie aeree neonatali-pediateriche	4.000,00
10102770	ALTRO	URGE	Container	64.000,00
10102770	ALTRO	URGE	Carrelli	27.000,00
10102770	ALTRO	URGE	Tende maxi, modifiche soffiatori etc.	35.000,00
<b>TOTALE</b>				<b>1.503.130,70</b>

f.to Il Direttore Generale  
(Dr. Alberto Zoli)

Firma omessa ai sensi del comma 2, art. 3, D.Lgs. n. 39/1993.





991
<b>AZIENDA REGIONALE EMERGENZA URGENZA</b>
<b>2015</b>

INCASSI 2014	PREVENTIVO 1° TRIMESTRE 2015			PREVENTIVO 2° TRIMESTRE 2015			PREVENTIVO 3° TRIMESTRE 2015			PREVENTIVO 4° TRIMESTRE 2015			TOTALE ANNO	
	gennaio	febbraio	marzo	aprile	maggio	giugno	luglio	agosto	settembre	ottobre	novembre	dicembre		TT-IV°Trim.
DA REGIONE (contributi indistinti)	24.400	24.800	14.100	23.200	3.700	5.300	57.500	23.200	14.100	94.800	23.200	3.700	30.600	220.900
DA REGIONE (altre entrate di parte corrente)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
DA COMUNE	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE di cui:	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Entrate da Azienda Sanitaria Locale di appartenenza	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Entrate da A.R.E.U.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Entrate da ASL, AO, FOND. IRCCS della Regione	-	-	42	42	-	42	-	42	-	-	42	-	42	168
Entrate da Aziende sanitarie di altre regioni per Mobilità Attiva non in compensazione / Altre prestazioni	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Entrate da Erogatori sanitari privati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>ENTRATE "VIRTUALI" DA ASL DI APPARTENENZA PER PAGAMENTI CENTRALIZZATI</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Da ARPA	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Da Erario	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ENTRATE PROPRIE CORRENTI	17	17	17	17	17	17	17	17	17	17	17	17	51	204
Altre Entrate Correnti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.900
DA REGIONE per contributi in conto investimenti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Altre Entrate in conto investimenti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>TOTALE</b>	24.417	24.817	14.159	23.217	3.717	7.259	57.517	23.217	14.159	94.893	23.217	3.717	30.693	223.172
<b>PAGAMENTI 2014</b>														
Personale	410	435	492	1.068	552	2.172	552	552	1.019	2.123	552	552	2.060	7.692
Pagamento beni e servizi a diretta gestione aziendale	3.700	3.700	3.700	3.700	3.700	3.700	3.700	3.700	3.700	3.700	3.700	3.700	3.700	44.400
<b>Pagamento beni e servizi a gestione centralizzata (flussi Filombarde)</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pagamento Servizi Sanitari verso ASL - AO - FOND. IRCCS della Regione (intercompany)	36.713	19.644	10.458	19.574	33	19.640	45.643	19.574	10.458	75.675	19.574	33	19.640	181.770
Pagamento Servizi Sanitari verso altri enti pubblici	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pagamento Servizi Sanitari verso altri EROGATORI PRIVATI	-	1.620	1.620	-	-	1.620	360	-	-	-	-	-	-	3.600
Pagamento Fornitori per investimenti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Altri pagamenti	40.823	25.399	14.650	24.342	4.285	5.905	50.255	23.826	15.177	89.258	23.826	4.689	32.800	237.462
<b>TOTALE</b>	16.406	582	491	1.125	568	1.354	7.262	609	1.018	5.635	609	568	2.107	14.290
<b>QUADRATURA</b>														



Tesoreria

# TESORERIA

<b>991</b>
<b>AZIENDA REGIONALE EMERGENZA URGENZA</b>
<b>2015</b>

Ragione_Sociale_Tesoriere	Anticipazione Ordinaria Tesoreria	Anticipazione Straordinaria Tesoreria	% Interessi passivi		% Interessi ATTIVI SU GIACENZE C/C AZIENDALE
			% anticipazione ordinaria	% anticipazione straordinaria	
INTESA SAN PAOLO S.P.A.	18.388.500	0	0,150%	0,150%	0,014%

**FONDO DI CASSA all'inizio dell'anno finanziario**

**18.027.601,07**

PERIODO	INTERESSI PASSIVI	INTERESSI ATTIVI
31.12.2014	0	0
31.3.2015	0	0
30.6.2015	0	0
30.9.2015	0	0
31.12.2015	0	0

F.to II Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs 39/93





991
Denominazione
2015

**QUADRATURE VERSO A.S.L. di appartenenza territoriale**

VALORI ESPRESSI IN MIGLIAIA DI EURO (1000)

CONSUNTIVO 1' TRIMESTRE 2015		CONSUNTIVO 2' TRIMESTRE 2015		CONSUNTIVO 3' TRIMESTRE 2015		CONSUNTIVO 4' TRIMESTRE 2015	
<b>ANNO 2014 e precedenti</b>		<b>ANNO 2014 e precedenti</b>		<b>ANNO 2014 e precedenti</b>		<b>ANNO 2014 e precedenti</b>	
VALORE CREDITO RESIDUO VERSO ASL ALL'1.1.2015	-	VALORE CREDITO RESIDUO VERSO ASL ALL'1.4.2015	-	VALORE CREDITO RESIDUO VERSO ASL ALL'1.7.2015	-	VALORE CREDITO RESIDUO VERSO ASL ALL'1.10.2015	-
ACCONTI DI CASSA REALE INCASSATI (1.1. - 31.3.2015)	-	ACCONTI DI CASSA REALE INCASSATI (1.4. - 30.6.2015)	-	ACCONTI DI CASSA REALE INCASSATI (1.7. - 30.9.2015)	-	ACCONTI DI CASSA REALE INCASSATI (1.10. - 31.12.2015)	-
COMPENSAZIONI EFFETTUATE (CASSA VIRTUALE 1.1. - 31.3.2015)	-	COMPENSAZIONI EFFETTUATE (CASSA VIRTUALE 1.4. - 30.6.2015)	-	COMPENSAZIONI EFFETTUATE (CASSA VIRTUALE 1.7. - 30.9.2015)	-	COMPENSAZIONI EFFETTUATE (CASSA VIRTUALE 1.10. - 31.12.2015)	-
<b>DELTA AL 31.3.2015</b>	-	<b>DELTA AL 30.6.2015</b>	-	<b>DELTA AL 30.9.2015</b>	-	<b>DELTA AL 31.12.2015</b>	-
<b>ANNO 2015</b>		<b>ANNO 2015</b>		<b>ANNO 2015</b>		<b>ANNO 2015</b>	
VALORE CONTRATTATO 2015	-	VALORE CONTRATTATO RESIDUO 2015	-	VALORE CONTRATTATO 2015 - RESIDUO AL 1.7.2015	-	VALORE CONTRATTATO 2015 - RESIDUO AL 1.10.2015	-
ACCONTI DI CASSA REALE INCASSATI (1.1. - 31.3.2015)	-	ACCONTI DI CASSA REALE INCASSATI (1.4. - 30.6.2015)	-	ACCONTI DI CASSA REALE INCASSATI (1.7. - 30.9.2015)	-	ACCONTI DI CASSA REALE INCASSATI (1.10. - 31.12.2015)	-
COMPENSAZIONI EFFETTUATE (CASSA VIRTUALE 1.1. - 31.3.2015)	-	COMPENSAZIONI EFFETTUATE (CASSA VIRTUALE 1.4. - 30.6.2015)	-	COMPENSAZIONI EFFETTUATE (CASSA VIRTUALE 1.7. - 30.9.2015)	-	COMPENSAZIONI EFFETTUATE (CASSA VIRTUALE 1.10. - 31.12.2015)	-
<b>DELTA AL 31.3.2015</b>	-	<b>DELTA AL 30.6.2015</b>	-	<b>DELTA AL 30.9.2015</b>	-	<b>DELTA AL 31.12.2015</b>	-

Foto Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93

