



## Curriculum Vitae Europass

Il sottoscritto Polverini Fabrizio, ai sensi degli artt. 46 e 47 D.P.R. n. 445/00, consapevole delle sanzioni penali previste dall'art. 76 D.P.R. n. 445/00 nel caso di mendaci dichiarazioni, falsità negli atti, uso o esibizione di atti falsi o contenenti dati non più rispondenti a verità, dichiara che quanto di seguito riportato in relazione alla domanda di partecipazione al pubblico concorso, per titoli ed esami, n. 1 posto di dirigente delle professioni sanitarie infermieristiche, tecniche, della riabilitazione, della prevenzione e della professione di ostetrica, corrisponde a verità”

### Informazioni personali

Nome(i) /  
Cognome(i)  
Indirizzo(i)

**Fabrizio Polverini**

Telefono(i)  
Fax  
E-mail



Cittadinanza



Data di nascita



Sesso



### Settore professionale

**Management Sanitario e delle Professioni Sanitarie**

### Esperienza professionale

Dirigente delle Professioni Sanitarie

Date  
Lavoro o posizione ricoperti

16 agosto 2016 Agenzia Regionale Emergenza Urgenza Lombardia

Dirigente Responsabile S.C. 116.177 dal 01/08/2017 a tutt'oggi e dal 18/11/2020 Dirigente Responsabile S.C. SITRA

Principali attività e responsabilità	<p>Attività di direzione in ambito sanitario con autonomia gestionale e diretta responsabilità delle risorse umane (circa 100 unità), tecniche (Strumentazioni Informatiche e Infra-struttura di alta Tecnologia Digitale) e finanziarie (circa 10.000.000 Euro di attività a budget) della Struttura Complessa sopra indicata.</p> <p>Già Coordinatore/Referente titolare di Posizione Organizzativa (dal 01 Novembre 2016 al 31 Luglio 2017) S.S. Trasporti Sanitari e S.S. C.O.C.A.</p> <p>Responsabile progetto d'implementazione (prima in Italia con autorizzazione Ministeriale del 05 dicembre 2018) della Numerazione Unica Europea per le non Urgenze mediche a bassa intensità/priorità NUA 116.117.</p>
Tipo di attività o settore	<p>Collocato presso la Direzione Strategica (Head Quarter) dell'Azienda Regionale Emergenza Urgenza della Regione Lombardia (AREU) in qualità di:</p> <p>Responsabile, con incarico dirigenziale, della progressiva omogeneizzazione dei protocolli operativo/assistenziali per i trasporti sanitari semplici e sanitari adottati dalle ATS/ASST, come da indicazioni Regionali e Responsabile del Coordinamento dei Trasporti Sanitari e sanitari semplici per tutta la Regione Lombardia.</p> <p>Responsabile di un call receiving e dispatching regionale laico, denominato Centrale Operativa Integrata (C.O.I.), per le chiamate dirette Continuità Assistenziale provenienti dal territorio di competenza e basato sull'attuale esperienza messa in atto da AREU nelle Province di Mantova, Cremona, Lodi e Milano come da indicazioni Regionali, attivando progressivamente il numero armonico a valenza sociale per le cure mediche non urgenti (116.117) per la Regione Lombardia, come da indicazioni Ministeriali (Ministero della Salute Prot. n° 0038521-05/12/2018-DGPROGS-MDS-P).</p> <p>Presso la COI lavorano 1 Coordinatore Infermieristico Cat. Ds Titolare d'incarico di Funzione Organizzativo Livello massimo, 96 Operatori Tecnici Cat.B/Bs e 1 coadiutore amministrativo Cat. C.</p> <p>Durante Emergenza COVID 19, responsabile della Centrale della Regione Lombardia Numero Verde 800.89.45.45 per Emergenza COVID 19 (6 Coordinatori e circa 450 Operatori sulle 24h). Inoltre membro dell'Unità di Crisi AREU per Regione Lombardia, con incarico di referente per i contatti con le ATS Regionali.</p> <p>Il Servizio Infermieristico, Tecnico, Riabilitativo è una Struttura Complessa a valenza aziendale, dotata di autonomia gestionale che opera in staff alla Direzione Sanitaria.</p> <p>Il S.I.T.R.A. è titolare di indirizzo, direzione, organizzazione e coordinamento del personale infermieristico, tecnico, e degli operatori di Centrali che operano per AREU.</p> <p>La mission del S.I.T.R.A. è quella di garantire il soddisfacimento dei bisogni di assistenza infermieristica e tecnica dell'emergenza/urgenza e di tutte le Attività Sanitarie affidate ad AREU. Il S.I.T.R.A. si propone di fornire un'assistenza personalizzata e di qualità alle persone assistite, nel rispetto delle norme etiche e deontologiche, assicurando l'impiego ottimale delle risorse e la soddisfazione del personale stesso.</p> <p>La complessità della struttura del S.I.T.R.A. è di tipo prevalentemente organizzativo e riguarda l'ampiezza della aree professionali e la varietà della tipologia delle prestazioni erogate. Per il SITRA di AREU lavorano circa 3 Dirigenti delle Professioni Sanitarie, 3 Coordinatori con incarico di funzione gestionale massimo e 3 Coordinatori con Incarico di funzione intermedio. Circa 160 Operatori Tecnici delle 3 Centrali NUA 112, 100 O.T. COI 116117 e 250 presso le 4 SOREU. In dipendenza funzionale gli Infermieri e relativi Coordinatori delle 12 Articolazioni Aziendali Territoriali per Emergenza 118.</p> <p>Inserito come esperto di Management e Trasparenza ed integrità dei servizi sanitari negli elenchi degli Idonei come Collaboratore Consulente dell'AGENAS e della Federazione Nazionale IPASVI</p>
Date	01 febbraio 2007 → 15 agosto 2016
Lavoro o posizione ricoperti	Servizio Infermieristico Tecnico e Riabilitativo oggi Direzione delle Professioni Sanitarie
Principali attività e responsabilità	Direzione Professioni Sanitarie
Nome e indirizzo del datore di lavoro	A.S.L. TO 3 Regione Piemonte Via Martiri XXX Aprile ,30 10093 Collegno TO
Tipo di attività o settore	Direzione Strategica in Staff al Direttore Generale in qualità di:
	<p>Responsabile, Titolare di Posizione Organizzativa, per gli OO.RR di Pinerolo del Personale Infermieristico/Ostetrico/Tecnico/Riabilitativo, con particolare attenzione alla riorganizzazione dei piccoli Presidi Ospedalieri periferici (Pomaretto, Torre Pellice e RSA il Girasole di Bibiana) e all'Organizzazione per Intensità di Cura e Assistenza in tutti i 3 Presidi Ospedalieri Aziendali (Pinerolo, Rivoli e Susa), dei Dipartimenti Chirurgico e dell'Emergenza, con particolare attenzione allo sviluppo della Continuità delle Cure Ospedale-Territorio. Afferiscono al servizio di cui ero responsabile circa 2000 Professionisti, suddivisi per i vari profili professionali delle Professioni Sanitarie Assistenziali.</p> <p>Componente della Commissione prima della Federazione Nord-Ovest Piemonte, ora Aziendale sui Dispositivi Medici</p> <p>Inserito negli elenchi degli Idonei come Collaboratore e Consulente dell'AGENAS</p>
Date	07 luglio 2001 - 31 gennaio 2007

Lavoro o posizione ricoperti	Blocco Operatorio Centrale (07/07/2001 sino al 31/08/2004) Servizio Infermieristico e Tecnico dal 01/09/2004 sino al 31/01/2007)
Principali attività e responsabilità	Coordinatore, titolare di Posizione Organizzativa, gestione del Blocco Operatorio Centrale sino al settembre 2004. Responsabile, titolare di Posizione Organizzativa, Gestione del Personale Infermieristico Tecnico Riabilitativo Aziendale (Servizio Infermieristico e Tecnico)
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Ente Ospedaliero Ospedale Galliera via Mure delle Cappuccine n°14 16147 Genova
Tipo di attività o settore	Responsabile dapprima del Blocco Operatorio: 12 sale operatorie con le seguenti specialità: Neurochirurgia, Chirurgia Vascolare, Chirurgia Epato-Bileo-Pancreatica, Chirurgia Generale, Ginecologia, Ortopedia/Traumatologia, Urologia, Oculistica, Chirurgia Maxillo Facciale e Chirurgia Toracica. Il personale assegnato era composto oltre al sottoscritto, da: 2 CPSE Infermieri, 72 CPS Infermieri e 30 OSS, inoltre gestivo attraverso 1 collaboratore CPSE Infermiere anche il Magazzino Dispositivi per la Sala Operatoria adiacente al BOC. Membro del Comitato d'Urgenza Sanitaria dell'Ente Ospedale Galliera in occasione del G8, svolto a Genova dal 17 al 21 Luglio del 2001. Dall'Ottobre 2004 Direzione Strategica in Staff al Direttore Sanitario Aziendale come Responsabile Gestione del Personale Infermieristico Tecnico Riabilitativo all'interno del Servizio Infermieristico e Tecnico con la gestione diretta dei Coordinatori Infermieristici/Tecnici e Riabilitativi, circa 45 CPSE dei diversi profili Sanitari, con particolare attenzione all'implementazione del Lean Management in un Ospedale organizzato per Intensità di Cura e Assistenza e dei processi dell'Assistenza Infermieristica erogata per piccole Cellule. Referente Regione Liguria per Carichi di Lavoro e Consistenze Organiche del Personale Sanitario Assistenziale.
Date	15 settembre 1992 - 06 luglio 2001
Lavoro o posizione ricoperti	Infermiere
Principali attività e responsabilità	Strumentista Sala Operatoria
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Ospedale San Martino e Cliniche Universitarie Convenzionate Largo Rosanna Benzi 1 16147 Genova
Tipo di attività o settore	Sala Operatoria specializzato in strumentazione interventi di Chirurgia Urologia e Chirurgia Laparoscopica
Date	01 agosto 1992 - 14 settembre 1992
Lavoro o posizione ricoperti	Infermiere
Principali attività e responsabilità	Assistenza
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Clinica Villa Le Ginestre Via Aurelia, 85 CAMOGLI - 16030 - GE
Tipo di attività o settore	Assistenza Geriatrica
Date	01 dicembre 1986 - 02 ottobre 1991
Lavoro o posizione ricoperti	Ausiliario Socio Sanitario Specializzato
Principali attività e responsabilità	Assistenza domestico alberghiera
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Pii Istituti Riuniti Istituto Pellerano Rainusso Via Buonincontri 6 16038 Santa Margherita Ligure GE
Tipo di attività o settore	Assistenziale

## Istruzione e formazione

Date 17/01/2020 16/10/2020

Titolo della qualifica rilasciata Certificato di Formazione Manageriale per Direttori Generali, Direttori Sanitari, Direttori Amministrativi e Direttori Socio Sanitari

Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione Università degli Studi di Genova Accademia per il Management Sanitario AMAS

Il corso si propone l'accrescimento e la qualificazione della professionalità, sul piano manageriale e gestionale, degli operatori del servizio sanitario, ai quali sono affidate, o potranno esserlo, responsabilità di direzione e coordinamento di strutture complesse.

Principali tematiche/competenze professionali possedute Obiettivi principali del corso:

Favorire il potenziamento delle caratteristiche manageriali del singolo partecipante, sviluppando le capacità di leadership, di costruzione e gestione di gruppi di lavoro, di valutazione e motivazione del capitale umano;

Accrescere la capacità di guidare il cambiamento dell'organizzazione attraverso metodi e tecniche innovative di Pianificazione strategica, di sviluppo organizzativo, di implementazione di sistemi di gestione;

Sviluppare la capacità di lettura dello Scenario del Settore Sanitario, implementare le conoscenze tecnico professionali specifiche dei diversi ruoli professionali (Direttore Generale, Direttore Sanitario, Direttore sociosanitario, Direttore Amministrativo) e fornire modelli per la loro applicazione nel contesto organizzativo;

Creare occasione di progettazione e sperimentazione di progetti operativi fondati sulla integrazione tra figure professionali diverse, ma complementari, per la realizzazione di un Sistema Sanitario di Qualità.

Livello nella classificazione nazionale o internazionale Formazione accreditata ex 502/92

Date 01/11/2013 19/12/2014

Titolo della qualifica rilasciata Master II Livello in Management Sanitario e Direzione di strutture Complesse  
Università degli Studi Internazionali di Roma

Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione. Università degli Studi Internazionali di Roma

Principali tematiche/competenze professionali possedute Formazione di profili professionali ad alta competenza nel settore sanitario e alla costituzione di uno specifico ruolo manageriale nell'ambito della sanità

Livello nella classificazione nazionale o internazionale FOR-DIZ

Date 01 novembre 2004 - 12 luglio 2006

Titolo della qualifica rilasciata Laurea Magistrale In Scienze Infermieristiche e Ostetriche

Principali tematiche/competenze professionali possedute Manageriali Formative e Ricerca

Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Università degli Studi di Torino
Livello nella classificazione nazionale o internazionale	SNT - SPEC/1
Date	01 settembre 1999 - 21 dicembre 2001
Titolo della qualifica rilasciata	Dirigente e Docente Scienze Infermieristiche
Principali tematiche/competenza professionali possedute	Manageriali Formative
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Università degli Studi di Genova
Livello nella classificazione nazionale o internazionale	Scuola Diretta a Fini Speciali
Date	01 ottobre 1996 - 19 luglio 1998
Titolo della qualifica rilasciata	Strumentista Sala Operatoria
Principali tematiche/competenza professionali possedute	Assistenza Infermieristica Chirurgica in Sala Operatoria
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Università degli Studi di Genova
Livello nella classificazione nazionale o internazionale	Scuola Diretta a Fini Speciali
Date	01 ottobre 1988 - 19 luglio 1992
Titolo della qualifica rilasciata	Infermiere Professionale oggi Laurea in Infermieristica
Principali tematiche/competenza professionali possedute	Assistenza Infermieristica
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	ASL 17 Portofino

Livello nella  
classificazione  
nazionale o  
internazionale

Scuola per Infermieri Professionali

Altra(e) lingua(e)

Autovalutazione

Livello europeo (\*)

**Inglese**

Comprensione				Parlato				Scritto	
Ascolto		Lettura		Interazione orale		Produzione orale			
B1	Utente autonomo	A2	Utente base	A2	Utente base	A2	Utente base	B1	Utente autonomo

Capacità e  
competenze  
sociali

Buone

Capacità e  
competenze  
organizzative

Ottime

Capacità e  
competenze  
tecniche

Ottime

Capacità e  
competenze  
informatiche

Buone

Patente

Cat. D

## Ulteriori informazioni

Nel Luglio 2001 esperienza come Referente Personale Sanitario Infermieristico Tecnico Riabilitativo dell'Unita di Crisi dell'Ente Ospedaliero "Galliera" di Genova in occasione del G 8

Nel 2006 esperienza come Infermiere presso il Policlinico di Sestriere in occasione dei Giochi Olimpici e Para Olimpici Invernali di Torino 2006

Professore a contratto di Infermieristica presso la facoltà di Medicina e Chirurgia dell'Università degli Studi di Genova dal 2002, al 2007 Corsi integrati: di Infermieristica Clinica in Area Critica, Infermieristica III e Infermieristica IV;

Membro del comitato redazione Rivista Infermiere del Collegio IPASVI di Torino

Membro della Commissione per il buon uso del Sangue ASL TO3

Professore di Infermieristica presso la facoltà di Medicina e Chirurgia sede Molinette dell'Università degli Studi di Torino dal 2007 a tutt'oggi, Modulo: Organizzazione e Valutazione dell'Assistenza.

Professore di Infermieristica presso la facoltà di Medicina e Chirurgia sede San Luigi dell'Università degli Studi di Torino dal 2012 a tutt'oggi, Modulo: Organizzazione e Valutazione dell'Assistenza

Professore di Infermieristica presso la facoltà di Medicina e Chirurgia San Luigi Gonzaga sede di Cuneo dell'Università degli Studi di Torino dal 2011 a tutt'oggi, Modulo: Organizzazione dell'Assistenza

Tutor per il Master in Coordinamento per le Professioni Sanitarie presso l'Università degli Studi di Genova dal novembre 2003 a tutt'oggi;

Tutor per il Master in Infermieristica Legale e Forense presso l'Università degli Studi di Torino dal 2010 a tutt'oggi.

Tutor per il Master in Management Sanitario dell'Università Telematica PEGASO dal 2011

Referente di Sede Aziendale per il Corso di Laurea Magistrale in Scienze Infermieristiche e Ostetriche dell'Università degli Studi di Torino Facoltà di Medicina e Chirurgia;

Referente Aziendale per lo Studio Multicentrico sull'Applicazione del Metodo Assistenziale Professionalizzante della Federazione dei Collegi IPASVI.

Docente presso il Corso O.S.S. del CIOFS di Perosa Argentina dal Febbraio 2008 al 2014;

Docente presso il Corso O.S.S. del Consorzio per la Formazione l'Innovazione e la Qualità di Pinerolo dall'aprile 2007 al 2016;

Docente presso Corsi di Primo Intervento per Volontari del Soccorso dal 1995;

Responsabile Scientifico di Corsi di Formazione Aziendale: Responsabilità Professionale per le Professioni Sanitarie - Documentazione Infermieristica - Assistenza Infermieristica in Chirurgia Otorinolaringoiatria - Applicazione della Metodologia Assistenziale Professionalizzanti;

Autore pubblicazione "Le figure professionali: caposala, strumentista, infermiere di sala e personale di supporto " Rivista Progetto Infermiere Collegio IPASVI di Genova n° 1 del 2006 pag 37-42;

Autore pubblicazione "Metodologie per l'analisi del fabbisogno di personale Infermieristico e di Supporto; Rivista Progetto Infermiere Collegio IPASVI di Genova n° 4 del 2005 pag 25-30;

Autore Pubblicazione "Modelli Organizzativi per la Professione Infermieristica" ; Rivista Progetto Infermiere Collegio IPASVI di Genova n° 3 del 2005 pag 23-28;

Autore Pubblicazione " Il profilo del Laureato Magistrale: quali opportunità nelle attuali Aziende Sanitarie?"; Rivista Progetto Infermiere Collegio IPASVI di Genova n° 3 del 2007 pag. 17-20;

Autore articolo "Validazione dell'Indice di Complessità Assistenziale" l'Infermiere n° 1 , 2009;

Coautore Poster "Creazione e implementazione di uno strumento che consenta al professionista l'individuazione e il corretto utilizzo dei PRESIDI ANTIDECUBITO." , PRESENTATO AL CONGRESSO "QUALE ORGANIZZAZIONE PER QUALE ASSISTENZA", TORINO 13/12/2010.

Coautore Poster "Approccio mini-HTA per valutare l'introduzione di una Tecnologia sanitaria (Materassi Antidecubito) presso gli OO.RR di Pinerolo " 3° Confesso Nazionale SITHA, Torino 18-19-20/11/2010.

## Ulteriori informazioni

Co Autore Pubblicazione "La determinazione del fabbisogno di personale di Assistenza mediante la valutazione dell'Indice di Complessità Assistenziale", Mondo Sanitario 2008 n° 3, pag.14-22

Collaboratore per la pubblicazione "Selezione di Gh e vecchiaia. Effetto della simultanea somministrazione di GHRH e D-ALA-MET-ENKEFALINA: risultati preliminari"; Giornale Italiano di Medicina Geriatria; 1991 n°23 pag 575-579;

Collaboratore per la pubblicazione " La secrezione del GH nell'anziano: dati personali e revisione della letteratura"; Giornale Italiano di Medicina Geriatria ; 1992 n°25 pag 510-515;

Co-autore Poster "Il cibo che cura. La nutrizione in ospedale: da problema a opportunità".  
AL CONGRESSO "QUALE ORGANIZZAZIONE PER QUALE ASSISTENZA", TORINO 13/12/2010.

Co-autore Articolo "Dormire sonni tranquilli ...e di Qualità" 9° Convegno Regionale FADOI Piemonte e Valle d'Aosta 4° Convegno Regionale ANIMO Torino, 9 aprile 2011

Co-autore Abstract : Valutazione dell'appropriatezza di utilizzo di superfici antidecubito in un ospedale per acuti (tesi di master Ulysses program) IV congresso SIHTA.

Responsabile del Progetto 2012 di innovazione ed di buona pratica Infermieristica della Federazione Nazionale dei Collegi IPASVI " La sorveglianza dei Cateteri Venosi Centrali"

Responsabile del Progetto 2012 di innovazione ed di buona pratica Infermieristica della Federazione Nazionale dei Collegi IPASVI "Creazione e Implementazione di uno strumento che consenta al professionista Infermiere la corretta individuazione e utilizzo dei presidi anti-decubito"

Dal mese di Dicembre 2010 Coordinatore Regionale CID – Comitato Infermieri Dirigenti del Piemonte e Valle d'Aosta.

Dal mese di Marzo 2011 Membro della Commissione Aziendale ASL TO 3 per la Gestione di Prontuari dei Dispositivi Medici

Dal mese di Marzo 2011 Membro del "Comitato per il buon uso del sangue" degli OO.RR Pinerolo

Dal mese di Marzo 2011 Membro del " Comitato per la lotta alle Infezioni Ospedaliere" degli OO.RR di Pinerolo

Coordinatore del Corso Integrato di Management Sanitario e Docente del modulo Organizzazione e Valutazione dell'Assistenza del Corso di Laurea in Infermieristica della Facoltà di Medicina e Chirurgia sedi di: Città della Salute e della Scienza di Torino, San Luigi Gonzaga di Orbassano e IRCCS Candiolo, dell'Università degli Studi di Torino dal 2008 a tutt'oggi

Responsabile di Tirocinio per il Corso di Laurea Magistrale in Scienze Infermieristiche e Ostetriche per l'Università del Piemonte Orientale "Amedeo Avogadro" Facoltà di Medicina e Chirurgia e Scienze della Salute sede di Novara

Vincitore del 3° premio Concorso Progetto art 47 Collegio IPASVI Torino:  
Creazione e implementazione di uno strumento che consenta al professionista l'individuazione e il corretto utilizzo dei presidi antidecubito. ASL TO 3 Servizio Infermieristico

Coordinatore Gruppo di lavoro " Valorizzazione delle Professioni Sanitarie Assistenziali" istituito presso ARESS delle Regione Piemonte dal maggio 2012

Membro della Commissione per la stesura e gestione di prontuari dei dispositivi medici della Federazione Sovrazonale Piemonte 3 Torino Ovest determina n° 5 del 10/09/2012

Co Autore del poster" Evaluation of the adaptability of the ABL 90 in the management of the POCT process" presentato al 20th IFCC-EFCC European Congress of Clinical Chemistry ad LaboratorY Medicine. Milano 19-23 Maggio 2013

Co\_Autore del Poster 1 "Percorso di riorganizzazione Area Chirurgica OO.RR di Pinerolo ASL TO 3" presentato al Convegno IPASVI di Torino "Presenza in carico, continuità e personalizzazione dell'Assistenza in un'Organizzazione per Intensità di Cura problemi aperti" Torino 09/12/2013

Co Autore articolo " La riorganizzazione dell'Area Chirurgica degli OO.RR di Pinerolo per Intensità per Cura e Assistenza" ,Mondo Sanitario 2013 n° 9, pag.6-9;

## Ulteriori informazioni

Co\_Autore del Poster "Preso in carico, continuità e personalizzazione dell'Assistenza in un'Organizzazione per Intensità di Cura problemi aperti" Torino 09/12/2013

Co autore del Poster 3 "Dipartimento di Medicina organizzato per Intensità di Cura" ASL TO 3 OO.RR Pinerolo presentato al Convegno IPASVI di Torino "Preso in carico, continuità e personalizzazione dell'Assistenza in un'Organizzazione per Intensità di Cura problemi aperti" Torino 09/12/2013

Docente incaricato in diversi corsi per le Professioni Sanitarie sul Tema dell'Intensità di Cura e Assistenza"

Tutor del Corso di Laurea Magistrale in Scienze delle Professioni Sanitarie Tecniche Diagnostiche della Scuola di Medicina dell'Università di Torino

Idoneo a Dirigente delle Professioni Sanitarie Concorso dell'IRCCS di Candiolo del 02/04/2014;

Idoneo a Dirigente delle Professioni Sanitarie Concorso dell'Ente Ospedaliero Galliera di Genova del 13/03/2014;

Autore dell'articolo "Infermieri e potere. Medici tutti dirigenti, professionisti sanitari solo 1 su 100" Quotidiano Sanità del 15/11/2012;

Autore dell'articolo "Ma la Leadership Infermieristica è riconosciuta?" Quotidiano Sanità del 08/04/2014;

Autore dell'articolo "Fossi un Medico non avrei paura dell'Infermiere" Quotidiano Sanità del 18/04/2014;

Autore dell'articolo "Intensità di cura e assistenza. Un nuovo ruolo per Medici e Infermieri" Quotidiano Sanità del 12/05/2014;

Membro del Comitato Scientifico dell'ASL TO3 Delibera n° 1505 del 13/05/2014;

Co Autore Poster "L'Intensità di Cura compie un anno: Lean or Less organization" 40° Congresso Nazionale AMNDO 14-15-16 Ottobre Napoli.

Co-Autore Poster "La riorganizzazione dell'area medica degli oo.rr. di Pinerolo per intensità di cura e assistenza" 40° Congresso Nazionale AMNDO 14-15-16 Ottobre Napoli;

Idoneità concorso Dirigente delle Professioni Sanitarie A.O. Santa Croce e Carle di Cuneo;

Autore Poster" presentato al Convegno IPASVI di Torino progetto Outcome: FA-RI del 01-02/12/2014;

Autore Poster" L'intensità di Cura e d'Assistenza dell'Area Medica degli OO.RR. di Pinerolo" presentato al Convegno IPASVI di Torino progetto Outcome: FA-RI del 01- 02/12/2014;

Inserimento negli Albo degli esperti e collaboratori – Agenas 2015, 2018 e 2019 per le Aree Clinico/Organizzativa/Epidemiologica/Sociale/Formazione Manageriale/Trasparenza e Integrità dei Servizi Sanitari

Autore dell'articolo "Competenze specialistiche: si apra un tavolo di confronto" Quotidiano Sanità del 17/04/2015

Partecipante alla ricerca FIASO "FORUM MIDDLE MANAGEMENT: IL MIDDLE MANAGEMENT NELLA SANITÀ ITALIANA: stato dell'arte e prospettive gestionali

Co autore e-Book "Ripensare la sanità ai tempi del Digitale. La sanità Territoriale il ruolo degli Infermieri" pag. 47-61; Ed. YouCanPrint.it;

Co Autore libro "Libro Bianco: la Sanità Italiana dopo l'emergenza Coronavirus", Continuità assistenziale: rinnovare il nostro Sistema Sanitario Nazionale rendendolo più forte e coerente con i bisogni della collettività; pag 317-324

Partecipante al Progetto Nazionale "Laboratorio Logista del Paziente: Strumenti e soluzioni per ottimizzare la gestione flussi dei pazienti" organizzato da CERIMAS Università Cattolica; CERGAS Università Bocconi; CUSAS Università di Firenze negli anni 2014/2016;

Eletto Segretario Nazionale dell'Associazione scientifica "Comitato Infermiere Dirigenti" (CID Italia) ora Società Italiana per la Direzione e il Management Infermieristico (SIDMI) , Roma triennio 2016-2018 e per quadriennio San Marino 2019-2020;

Componente del Comitato Scientifico dell'Associazione Scientifica per la Sanità Digitale (ASSD) dal novembre 2018;

Docente Incaricato del 2° Anno al Corso di Laure Magistrale in Scienze Infermieristiche e Ostetriche presso Università degli Studi di Torino Corso Integrato di Management Sanitario 2 dal 2018 a tutt'oggi.



**GRIGLIA PER L'AUTOVALUTAZIONE**

		<b>A1</b>	<b>A2</b>	<b>B1</b>	<b>B2</b>	<b>C1</b>	<b>C2</b>
<b>C O M P R E N S I O N E</b>	<b>Ascolto</b>	Riesco a riconoscere parole che mi sono familiari ed espressioni molto semplici riferite a me stesso, alla mia famiglia e al mio ambiente, purché le persone parlino lentamente e chiaramente.	Riesco a capire espressioni e parole di uso molto frequente relative a ciò che mi riguarda direttamente (per esempio informazioni di base sulla mia persona e sulla mia famiglia, gli acquisti, l'ambiente circostante e il lavoro). Riesco ad afferrare l'essenziale di messaggi e annunci brevi, semplici e chiari.	Riesco a capire gli elementi principali in un discorso chiaro in lingua standard su argomenti familiari, che affronto frequentemente al lavoro, a scuola, nel tempo libero ecc. Riesco a capire l'essenziale di molte trasmissioni radiofoniche e televisive su argomenti di attualità o temi di mio interesse personale o professionale, purché il discorso sia relativamente lento e chiaro.	Riesco a capire discorsi di una certa lunghezza e conferenze e a seguire argomentazioni anche complesse purché il tema mi sia relativamente familiare. Riesco a capire la maggior parte dei notiziari e delle trasmissioni TV che riguardano fatti d'attualità e la maggior parte dei film in lingua standard.	Riesco a capire un discorso lungo anche se non è chiaramente strutturato e le relazioni non vengono segnalate, ma rimangono implicite. Riesco a capire senza troppo sforzo le trasmissioni televisive e i film.	Non ho nessuna difficoltà a capire qualsiasi lingua parlata, sia dal vivo sia trasmessa, anche se il discorso è tenuto in modo veloce da un madrelingua, purché abbia il tempo di abituarci all'accento.
	<b>Lettura</b>	Riesco a capire i nomi e le persone che mi sono familiari e frasi molto semplici, per esempio quelle di annunci, cartelloni, cataloghi.	Riesco a leggere testi molto brevi e semplici e a trovare informazioni specifiche e prevedibili in materiale di uso quotidiano, quali pubblicità, programmi, menù e orari. Riesco a capire lettere personali semplici e brevi.	Riesco a capire testi scritti di uso corrente legati alla sfera quotidiana o al lavoro. Riesco a capire la descrizione di avvenimenti, di sentimenti e di desideri contenuta in lettere personali.	Riesco a leggere articoli e relazioni su questioni d'attualità in cui l'autore prende posizione ed esprime un punto di vista determinato. Riesco a comprendere un testo narrativo contemporaneo.	Riesco a capire testi letterari e informativi lunghi e complessi e so apprezzare le differenze di stile. Riesco a capire articoli specialistici e istruzioni tecniche piuttosto lunghe, anche quando non appartengono al mio settore.	Riesco a capire con facilità praticamente tutte le forme di lingua scritta inclusi i testi teorici, strutturalmente o linguisticamente complessi, quali manuali, articoli specialistici e opere letterarie.
<b>P A R L A T O</b>	<b>Interazione</b>	Riesco a interagire in modo semplice se l'interlocutore è disposto a ripetere o a riformulare più lentamente certe cose e mi aiuta a formulare ciò che cerco di dire. Riesco a porre e a rispondere a domande semplici su argomenti molto familiari o che riguardano bisogni immediati.	Riesco a comunicare affrontando compiti semplici e di routine che richiedano solo uno scambio semplice e diretto di informazioni su argomenti e attività consuete. Riesco a partecipare a brevi conversazioni, anche se di solito non capisco abbastanza per riuscire a sostenere la conversazione.	Riesco ad affrontare molte delle situazioni che si possono presentare viaggiando in una zona dove si parla la lingua. Riesco a partecipare, senza essermi preparato, a conversazioni su argomenti familiari, di interesse personale o riguardanti la vita quotidiana (per esempio la famiglia, gli hobby, il lavoro, i viaggi e i fatti di attualità).	Riesco a comunicare con un grado di spontaneità e scioltezza sufficiente per interagire in modo normale con parlanti nativi. Riesco a partecipare attivamente a una discussione in contesti familiari, esponendo e sostenendo le mie opinioni.	Riesco ad esprimermi in modo sciolto e spontaneo senza dover cercare troppo le parole. Riesco ad usare la lingua in modo flessibile ed efficace nelle relazioni sociali e professionali. Riesco a formulare idee e opinioni in modo preciso e a collegare abilmente i miei interventi con quelli di altri interlocutori.	Riesco a partecipare senza sforzi a qualsiasi conversazione e discussione ed ho familiarità con le espressioni idiomatiche e colloquiali. Riesco ad esprimermi con scioltezza e a rendere con precisione sottili sfumature di significato. In caso di difficoltà, riesco a ritornare sul discorso e a riformularlo in modo così scorrevole che difficilmente qualcuno se ne accorge.
	<b>Produzione orale</b>	Riesco a usare espressioni e frasi semplici per descrivere il luogo dove abito e la gente che conosco.	Riesco ad usare una serie di espressioni e frasi per descrivere con parole semplici la mia famiglia ed altre persone, le mie condizioni di vita, la carriera scolastica e il mio lavoro attuale o il più recente.	Riesco a descrivere, collegando semplici espressioni, esperienze ed avvenimenti, i miei sogni, le mie speranze e le mie ambizioni. Riesco a motivare e spiegare brevemente opinioni e progetti. Riesco a narrare una storia e la trama di un libro o di un film e a descrivere le mie impressioni.	Riesco a esprimermi in modo chiaro e articolato su una vasta gamma di argomenti che mi interessano. Riesco a esprimere un'opinione su un argomento d'attualità, indicando vantaggi e svantaggi delle diverse opzioni.	Riesco a presentare descrizioni chiare e articolate su argomenti complessi, integrandovi temi secondari, sviluppando punti specifici e concludendo il tutto in modo appropriato.	Riesco a presentare descrizioni o argomentazioni chiare e scorrevoli, in uno stile adeguato al contesto e con una struttura logica efficace, che possa aiutare il destinatario a identificare i punti salienti da rammentare.
<b>P R O D U Z I O N E S C R I T A</b>	<b>Produzione scritta</b>	Riesco a scrivere una breve e semplice cartolina, ad esempio per mandare i saluti delle vacanze. Riesco a compilare moduli con dati personali scrivendo per esempio il mio nome, la nazionalità e l'indirizzo sulla scheda di registrazione di un albergo.	Riesco a prendere semplici appunti e a scrivere brevi messaggi su argomenti riguardanti bisogni immediati. Riesco a scrivere una lettera personale molto semplice, per esempio per ringraziare qualcuno.	Riesco a scrivere testi semplici e coerenti su argomenti a me noti o di mio interesse. Riesco a scrivere lettere personali esponendo esperienze e impressioni.	Riesco a scrivere testi chiari e articolati su un'ampia gamma di argomenti che mi interessano. Riesco a scrivere saggi e relazioni, fornendo informazioni e ragioni a favore o contro una determinata opinione. Riesco a scrivere lettere mettendo in evidenza il significato che attribuisco personalmente agli avvenimenti e alle esperienze.	Riesco a scrivere testi chiari e ben strutturati sviluppando analiticamente il mio punto di vista. Riesco a scrivere lettere, saggi e relazioni esponendo argomenti complessi, evidenziando i punti che ritengo salienti. Riesco a scegliere lo stile adatto ai lettori ai quali intendo rivolgermi.	Riesco a scrivere testi chiari, scorrevoli e stilisticamente appropriati. Riesco a scrivere lettere, relazioni e articoli complessi, supportando il contenuto con una struttura logica efficace che aiuti il destinatario a identificare i punti salienti da rammentare. Riesco a scrivere riassunti e recensioni di opere letterarie e di testi specialistici.